

# MEMORIA CIENTÍFICA 2019

<b>1</b>	<b>Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>Proyectos</b>	<b>4</b>
2.1	<i>Bienestar</i>	4
2.2	<i>Economía Digital</i>	5
2.3	<i>Empresa</i>	5
2.4	<i>Energía</i>	5
2.5	<i>Políticas públicas e instituciones</i>	6
2.6	<i>Proyectos de formación</i>	6
<b>3</b>	<b>Memoria Científica</b>	<b>8</b>
3.1	<i>Publicaciones</i>	8
3.1.1	Artículos científicos publicados en revistas	8
3.1.2	Libros / informes	9
3.1.3	Capítulos de libro	11
3.2	<i>Comunicaciones académicas</i>	12
3.3	<i>Tesis doctorales</i>	14
3.3.1	Tutorización de tesis doctorales	14
3.3.2	Tutorización de tesis doctorales defendidas	15
<b>4</b>	<b>Un proyecto compartido</b>	<b>16</b>
4.1	<i>Un proyecto de personas</i>	16
4.2	<i>Partners</i>	17
4.3	<i>Otras colaboraciones</i>	17

## 1 ORKESTRA - INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD

Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad **impulsa la competitividad del País Vasco a través de la investigación orientada a la acción para mejorar el bienestar de sus ciudadanos**. Orkestra es:

- ▣ Especialista en **competitividad regional**.
- ▣ Generador de conocimiento aplicado dirigido a la **toma de decisiones**.
- ▣ **Agente internacional** nodo de Euskadi en el mundo.

### Agente de cambio a través de la investigación

Las actividades del Instituto se desarrollan en el marco de su valor diferencial, que reside en hacer una **investigación transformadora** (véase Figura 1).

Figura 1. Modelo de Orkestra<sup>1</sup>



Esta cultura de trabajo permite:

- ▣ Trabajar sobre **problemas reales**.
- ▣ Aplicar conocimiento y métodos **científicos**.
- ▣ Trabajar y co-crear con **Stakeholders**.
- ▣ Generar **conocimiento práctico para las personas decisoras**.

### Impactos del 2019

#### Prácticos

- ▣ Orkestra ha desarrollado **41 proyectos de investigación** impulsados en colaboración con **28 instituciones y empresas**.
- ▣ Su actividad **ha generado cambios** en políticas, discursos y la toma de decisiones.
- ▣ Ha sido un **agente activo de cambio** en la sociedad con **8 eventos organizados**, más de **120 impactos en medios de comunicación**, **16 blogs**, **6 newsletters** publicadas y más de **32 mil documentos descargados** desde su web.

<sup>1</sup> Aranguren, M.J., Canto-Farachala, P., Wilson, J. (2019). *Measuring Transformative Research: A framework for understanding its regional impacts*. Artículo. Manuscrito en preparación.

#### *Académicos*

- Ha generado **16 artículos científicos, 24 libros/informes y 8 capítulos de libro** que han sido publicados en diversos formatos.
- Ha generado nuevas capacidades en su entorno a través de la dirección de **15 tesis doctorales**.
- Ha realizado **23 presentaciones científicas** y participado en **23 eventos como experto invitado**.

#### *Proyección internacional*

- Su presencia internacional se evidencia en su participación en **10 proyectos europeos** y en su relación con instituciones internacionales (Comisión Europea, OCDE, Unido, OIT, OEA, ...).
- Ha **proyectado el modelo de vasco de competitividad** a través de la participación en 26 foros internacionales y acogiendo a 10 visitantes internacionales que han desarrollado su investigación en Orkestra.

## 2 PROYECTOS

Las actividades del Instituto se desarrollan en el marco de su valor estratégico, que es el de actuar como eslabón entre la investigación de excelencia y su aplicación en la mejora de la competitividad, en colaboración con administraciones públicas, empresas y sociedad civil. Este proceso se impulsa en Orkestra a través de los denominados **Transformative Research Labs** (véase Figura 2). Estos *labs* son **espacios fluidos sobre ámbitos críticos de la competitividad** del País Vasco que facilitan conexiones, trabajo colaborativo, y propician procesos de investigación transformadora.

Figura 2. Transformative Research Labs



Orkestra aporta a la sociedad conocimiento, ideas e impulso transformador. Trabaja para transferir conocimiento especializado a los agentes de la competitividad y generar capacidades para el desarrollo y el bienestar. Para ello impulsa proyectos de investigación en los ámbitos de conocimiento e influencia de los *Research Lab*. Asimismo, Orkestra realiza actividades de formación que permiten transferir, contrastar y aplicar el conocimiento generado en los distintos proyectos de investigación. A continuación, se describen los proyectos desarrollados en 2019.

### 2.1 Bienestar

El Lab de Bienestar **conceptualiza y mide aspectos clave relativos al bienestar de las personas y acompaña a la empresa, al gobierno y a otros agentes del territorio, que influyen y sirven de instrumento para avanzar en la mejora de este.**

Durante el ejercicio 2019 se ha trabajado en los siguientes 5 proyectos:

Proyectos
Complejidad demográfica y social: nuevos modelos de colaboración y empleabilidad
El impacto social de la Universidad de Deusto. Una mirada desde la innovación y el emprendimiento
Evaluación de políticas sociales Etorikizuna Eraikiz
Measuring what matters to EU Citizens: Social Progress in the European Regions
Valor compartido para el desarrollo de Bizkaia

## 2.2 Economía Digital

La revolución digital, además de ser un acelerador de la transformación social, tiene un impacto directo en las empresas y en el tejido productivo. El Lab de Economía Digital **identifica y genera conocimiento sobre los desafíos que se plantean en el País Vasco para el correcto desarrollo de la transformación digital en las empresas especialmente, y en la sociedad en general.**

Durante el ejercicio 2019 se ha trabajado en los siguientes 3 proyectos:

Proyectos
DESI Euskadi
Mercados y plataformas digitales
Transformando la pyme en digital

## 2.3 Empresa

El Lab de Empresa **estudia las estrategias y los comportamientos empresariales para entender y responder a los retos que afrontan empresas de distintos tamaños y características con respecto a su competitividad.** Se investiga y trabaja junto con empresas y con otros actores en el sistema para analizar estos retos y mejorar las respuestas a ellos.

Durante el ejercicio 2019 se ha trabajado en los siguientes 7 proyectos:

Proyectos
As-Fabrik
Crecer +
Enraizando Araba
Estudio de eco-innovación entre empresas industriales vascas
Hacia un nuevo modelo de gestión empresarial que impulse el empleo sostenible y de calidad
Observatorio económico financiero de la empresa vasca
Segmentar - servitizar - escalar

## 2.4 Energía

El Lab de Energía **genera conocimiento sobre los retos energéticos y sus implicaciones para el País Vasco y en el ámbito global.** Impulsa esta labor con visión crítica constructiva y contribuye a los debates energéticos con el objetivo de ofrecer conocimiento para la toma de decisiones por parte de actores públicos y privados. En la actualidad se trabaja en dos retos: la transición energética y sus implicaciones; y la movilidad sostenible.

Durante el ejercicio 2019 se ha trabajado en los siguientes 11 proyectos:

Proyectos
Análisis de las microrredes en distintas partes del mundo
Estimación de las emisiones asociadas al flujo de materiales de la economía de la CAPV

Los ciclos combinados y los mecanismos de capacidad
Modelos de negocio con recursos energéticos distribuidos
Modelos de negocio en movilidad sostenible
Oportunidades de la transición energética en la economía. El caso de la CAPV
Resiliencia de la infraestructura energética del País Vasco ante el cambio climático
Sector del almacenamiento de energía eléctrica en la CAPV
The oil & gas value chain: a focus on oil refining
The oil industry challenges and strategic responses
Transición energética en el Reino Unido

## 2.5 Políticas públicas e instituciones

El Lab de Políticas Públicas e Instituciones **está enfocado en el sistema de actores y las relaciones de gobernanza que subrayan las estrategias colectivas impulsadas para alcanzar una competitividad territorial sostenible**. Se investiga y trabaja junto con otros actores en el sistema para analizar y mejorar las instituciones, la gobernanza y las políticas públicas.

Durante el ejercicio 2019 se ha trabajado en los siguientes 15 proyectos:

Proyectos
Bateratzen 2018-2019-2020
Basque Trade: creación de metodologías para la internacionalización
Bilbao Next Lab
Clusters 3
COHES3ION
Competitiv'eko
Competitiveness Observatory
Diagnóstico de Competitividad
Etorkizuna Eraikiz: Gobernantza & Laborategia
Fortalecimiento de factores de competitividad para el desarrollo equilibrado en Bizkaia
FP como impulsor de estrategia RIS3: Navarra, Castilla la Mancha & La Rioja
Hezkuntza Industria (HEZ-IN)
Manumix
Observatorio FP - FP DUAL en España
RIS3 vivo Euskadi

## 2.6 Proyectos de formación

Los proyectos de formación buscan impulsar la **colaboración con la Universidad de Deusto y aportar valor a los stakeholders del Instituto, compartiendo y socializando el conocimiento generado**.

Durante 2019 las actividades de formación se centraron especialmente en los programas de la Universidad de Deusto, principalmente vinculados a Deusto Business School y a Deusto International Research School (DIRS). Además de docencia en diferentes grados promovidos por la universidad, se ha colaborado en los siguientes programas: PhD programmes, MUCI, MUIB, y MEDEA.

Asimismo, se ha impartido docencia en otros programas de IESDE School of Management (México), Louvain School of Management (Bélgica), University of British Columbia (Canadá), Universidad del País Vasco, University of Adger (Noruega), Mondragón Universtsitea, Universidad de Castilla la Mancha, Fundación Universitaria Sanitas - Keralty, entre otros.

Finalmente, Orkestra impulsa programas de formación a medida sobre competitividad que permiten poner en valor el modelo de competitividad de Euskadi (como por ejemplo los study visits).



### 3 MEMORIA CIENTÍFICA

A través de los proyectos que impulsa, Orkestra genera conocimiento científico sobre los factores críticos de competitividad que afectan al País Vasco en áreas de las Políticas Públicas, Empresa, Bienestar o sectores como la Energía o la Economía Digital.

Orkestra está en la frontera de conocimiento; genera conocimiento sobre las determinantes de competitividad territorial; los contrasta en la academia y busca acompañar la capacitación de personal investigador nuevo.

#### 3.1 Publicaciones

Las publicaciones durante el 2019 incluyen 16 artículos científicos publicados en revistas, 24 libros / informes y 8 capítulos de libro.

##### 3.1.1 Artículos científicos publicados en revistas

- ▣ Ariza-Montes, A., Muñiz-Rodríguez, N., Navajas-Romero V., López-Martín, M.C. (2019). Working on your own: Comparing European dependent and traditional self-employment with salaried employment through personal, occupational, and self-perceptual features. *Journal of Management & Business Studies*, 1 (1).
- ▣ Kamp, B. (2019). Assessing the economic relevance of International Niche Market Leaders: empirical indicators and strategic reflections from the Basque Country. *Ekonomiaz*, 95. (Scopus)
- ▣ Kamp, B. (2019). Internacionalización de la empresa mediana y liderazgo en los mercados mundiales: Presentación. *Ekonomiaz*, 95. (Scopus)
  - Kamp, B. (2019). Internationalization of middle market firms and global market leadership: Presentation. *Ekonomiaz*, 95. (Scopus)
  - Kamp, B. (2019). Internacionalización de la empresa mediana y liderazgo en los mercados mundiales: Aurkezpena. *Ekonomiaz*, 95. (Scopus)
- ▣ Kamp, B. (2019). Restructuring for service business development: insights from a machine tool manufacturer. *International Journal of Business Environment*, 10 (4). (SJR - Q3)
- ▣ Kamp, B., Sisti, E. (2018). Assessing the relationship between ICT services and the manufacturing industry from a meso-economic perspective: insights from the Basque Country. *European Review of Service Economics and Management*, 2 (6). (Publicado 2019)
- ▣ Kamp, B., Sisti, E. (2018). Evolutions among Basque Manufacturing Industry in terms of Service-based Turnover. *Boletín de estudios económicos*, Vol. LXXIII, 225. (Publicado 2019)
- ▣ Konstantynova, A. (2019). Cluster policy change and evolution: facilitating regional smart specialisation and economic development. *International Journal of Globalisation and Small Business*, 10 (2). (SJR - Q3)
- ▣ Larrea, M. (2019). We are not third parties: exploring conflict between action researchers and stakeholders as the engine of transformation. *Action Research Journal*. (DOI: <https://doi.org/10.1177/1476750319865015>) (JCR - Q3 / SJR - Q2)

- ▣ Larrea, M. (2019). Systemic Action Research as a Strategy to Face the Institutionalization of Participatory Approaches: a Case Study in the Basque Country. *Systemic Practice and Action Research*, 32 (6). (JCR - Q4 / SJR - Q2)
- ▣ Larrea, M., Arrona, A. (2019). Improving the approach to conflict in action research through deliberative policy analysis: a territorial development case in the Basque Country. *Policy Studies*, 40 (5). (JCR - Q4 / SJR - Q2)
- ▣ Larrea, M., Estensoro, M., Sisti, E. (2018). The Contribution of Action Research to Industry 4.0 Policies: Bringing Empowerment and Democracy to the Economic Efficiency Arena. *International Journal of Action Research*, 14 (2-3). (Publicado 2019. DOI: <https://doi.org/10.3224/ijar.v14i2-3.07>) (SJR - Q4)
- ▣ Larrea Basterra, M., Álvaro Hermana, R. (2019). Aspectos clave de la transición energética en Francia. *Cuadernos de Energía*, 59.
- ▣ Magro, E., Valdaliso, J.M. (2019). El papel de las políticas públicas en la resiliencia regional: un análisis exploratorio del caso del País Vasco. *Revista Galega de Economía*, 28 (3). (SJR - Q4)
- ▣ Uyarra, E., Zabala-Iturriagagoitia, J.M., Flanagan, K., Magro, E. (2020). Public Procurement, innovation and industrial policy: Rationales, roles, capabilities and implementation. *Research Policy*, 49 (1). (Publicado online 2019. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.respol.2019.103844>) (JCR - Q1 / SJR - Q1)
- ▣ Venohr, B., Kamp, B. (2019). Global Niche Market Leaders in Emerging Asia and the necessity to become “market insiders”. *Ekonomiaz*, 95. (Scopus)
- ▣ Wilson, J.R. (2019). Cluster policy resilience: New challenges for a mature policy. *International Journal of Business Environment*, 10 (4). (SJR - Q3)

### 3.1.2 Libros / informes

- ▣ Alcalde, H., Carnelli, M. (2019). *Tendencias, oportunidades y retos, con perspectiva social*. Cuadernos Orkestra 2019/48.
- ▣ Alcalde, H., Lorenz, U. (2019). *Retos de la colaboración empresarial transfronteriza: experimentación en la eurorregión Nueva-Aquitania Euskadi-Navarra*. Cuadernos Orkestra 2019/53.
  - Alcalde, H., Lorenz, U. (2019). *Enjeux de la collaboration entrepreneuriale transfrontalière: Expérimentation au sein de l'Eurorégion Nouvelle-Aquitaine Euskadi-Navarre*. Cuadernos Orkestra 2019/53.
- ▣ Álvaro Hermana, R., Fernández Gómez, J. (2019). *Oportunidades de la transición energética para la economía. El caso de la CAPV*. Cuadernos Orkestra 62/2019.
- ▣ Aranguren, M.J., Magro, E., Morgan, K., Navarro, M., Wilson, J. (2019). *Apostando a largo plazo: la experimentación de la especialización inteligente en el País Vasco 2016-2019*. Cuadernos Orkestra 58/2019.
  - Aranguren, M.J., Magro, E., Morgan, K., Navarro, M., Wilson, J. (2019). *Playing the long game: Experimenting Smart Specialisation in the Basque Country 2016-2019*. Cuadernos Orkestra 58/2019.
- ▣ Fernández, J., Álvaro R. (2019) *El sector del almacenamiento de energía eléctrica en la CAPV*. Cuadernos Orkestra 61/2019.

- ▣ Fernández, J., Menéndez, J. (2019). *Las redes inteligentes y el papel del distribuidor de energía eléctrica*. Cuadernos Orkestra 2019/54.
- ▣ Larrea, M. (2019). *Una metodología para la construcción de gobernanza cooperativa*. Cuadernos Orkestra 2019/49.
- ▣ Larrea, M., Estensoro, M., Pertoldi, M. (2019). *Multilevel governance as an emergent feature of implementation of RIS3: basic pillars for its construction*. Luxembourg: Publications Office of the European Union. DOI: 10.2760/328871.
- ▣ Larrea Basterra, M., Fernández, J., Álvaro, R. (2019). *La fiscalidad energética en Francia. El impuesto sobre el carbono*. Cuadernos Orkestra 2019/52.
- ▣ Larrea Basterra, M., Rebollo de Garay, G. (2019). *Precios de la energía y competitividad industrial. Actualización de datos a 2014 para España y CAPV*. Cuadernos Orkestra 55/2019.
- ▣ Larrea Basterra, M., Rebollo de Garay, G. (2019). *Precios de la energía y competitividad industrial. Alemania y Francia*. Cuadernos Orkestra 60/2019.
- ▣ Navarro, M., Blanco, L. (2019). *El sistema de Formación Profesional de La Rioja*. Madrid: Fundación Bankia por la Formación Dual, 2019.
- ▣ Orkestra (2019). *Informe de Competitividad del País Vasco 2019. Las competencias ¿una panacea?* Bilbao: Publicaciones Deusto.
- ▣ Orkestra (2019). *The Basque Country Competitiveness Report 2019. Are skills the panacea?* Bilbao: Publicaciones Deusto.
- ▣ Orkestra (2019). *Euskal Autonomia Erkidegoko Lehiakortasunari buruzko 2019ko txostena. Gaitasunak, panazea ote?* Bilbao: Publicaciones Deusto.
- ▣ Orkestra (2019). *Informe de Competitividad del País Vasco 2019. Diagnóstico de Competitividad*. Bilbao: Publicaciones Deusto.
- ▣ Orkestra (2019). *The Basque Country Competitiveness Report 2019. Diagnostic Analysis*. Bilbao: Publicaciones Deusto.
- ▣ Orkestra (2019). *Euskal Autonomia Erkidegoko Lehiakortasunari buruzko 2019ko txostena. Lehiakortasun diagnostikoa*. Bilbao: Publicaciones Deusto.
- ▣ Sisti, E. (2019). *Industria 4.0 en las PYMES de Gipuzkoa*. Cuadernos Orkestra 51/2019.
- ▣ Zubillaga, A. (2018). *La industria digital vasca tras la crisis*. Cuadernos Orkestra 2018/41. (Publicado 2019)
- ▣ Zubillaga, A., Aramburu, N., Lorenzo, O., North, K., Peletier, C. (2019). *Madurez digital de la PYME vasca*. Cuadernos Orkestra 2019/56.
- ▣ Zubillaga, A., Peletier, C. (2019). *Economía y sociedad digitales en el País Vasco 2018*. Cuadernos Orkestra 2019/50.
  - Zubillaga, A., Peletier, C. (2019). *Ekonomia eta Gizarte Digitalak Euskal Autonomia Erkidegoan 2018*. Cuadernos Orkestra 2019/50.
  - Zubillaga, A., Peletier, C. (2019). *Digital Economy and Society in the Basque Country 2018*. Cuadernos Orkestra 2019/50.
- ▣ Zubillaga, A., Peletier, C. (2018). *El cluster digital vasco*. Cuadernos Orkestra 2018/43. (Publicado 2019)
- ▣ Zubillaga, A., Peletier, C., Agirre, A. (2019). *Comercio electrónico en Euskadi: análisis general*. Cuadernos Orkestra 57/2019.

### 3.1.3 Capítulos de libro

- ▣ Álvarez Pelegry, E., Larrea Basterra, M. (2019). LNG trade in the Atlantic Basin: Situation and Perspectives. In Flôres Jr., R.G., Martin, F.T. (eds.) *Trade and Commercial Interactions in the Atlantic Basin: Present and Future Issues*. Jean Monnet Network on Atlantic Studies, 2019 (pp. 1-40). Barcelona: Fundación CIDOB.
- ▣ Álvaro-Hermana, R., Merino, J., Fraile-Ardanuy, J., Castaño-Solis, S., Jiménez, D. (2019). Peer to peer energy market between electric vehicles. In Kishor, N., Fraile-Ardanuy, J. (eds.) *ICT for Electric Vehicle Integration with the Smart Grid. Transportation*. UK: The Institution of Engineering and Technology (IET Books).
- ▣ Estensoro, M., Franco, S. (2019). Del Liderazgo Individual al Compartido en Arauco, Chile: Elementos de un Proceso Emergente. En Montero, S., Chapple, K. (eds.) *Regiones Periféricas, Gobernanza Frágil: Desarrollo Económico Local desde América Latina* (pp. 165-191). Bogotá: Universidad de los Andes, Ediciones Uniandes.
- ▣ Kamp, B. (2018). Expanding international business via smart services: insights from 'hidden champions' in the machine tool industry. In Van Tulder, R., Verbeke, A., Piscitello, L. (eds.) *International Business in the information and Digital Age* Vol. 13 (pp. 273-293). Bingley: Emerald. (Publicado 2019) (SPI 2018 - Q1 extranjera)
- ▣ Karlsen, J., Larrea, M. (2019). Does a responsible university need a third mission? In Geschwind, L., Kekäle, J., Pinheiro, R., Sørensen, M.P. (eds.) *The Responsible University: Exploring the Nordic Context and Beyond*. Cham: Palgrave Macmillan. (SPI 2018 - Q1 extranjera)
- ▣ Larrea Basterra, M., Álvarez Pelegry, E., Menéndez Sánchez, J. (2019). Energy Security in the Framework of Human Security, Oil, and Gas in the North Atlantic Basin. In Severiano Teixeira, N., Marcos, D. (eds.) *Evolving Human Security Challenges in the Atlantic Space. Jean Monnet Network on Atlantic Studies, 2019*. (pp. 41-84). Barcelona: Fundación CIDOB.
- ▣ Morales, R., Fraile-Ardanuy, J., Gutiérrez, Á., Jiménez, D., Artaloytia, B., Álvaro-Hermana, R., Merino, J., Castaño-Solis, S. (2019). Electric vehicles as distributed energy storage for local energy management. In Kishor, N., Fraile-Ardanuy, J. (eds.) *ICT for Electric Vehicle Integration with the Smart Grid. Transportation*. UK: The Institution of Engineering and Technology (IET Books).
- ▣ Wang, Y., Castaño-Solis, S., Fraile-Ardanuy, J., Jiménez, D., Artaloytia, B., Álvaro-Hermana, R., Merino, J. (2019). Electric vehicles for renewable energy integration in isolated power systems. In Kishor, N., Fraile-Ardanuy, J. (eds.) *ICT for Electric Vehicle Integration with the Smart Grid. Transportation*. UK: The Institution of Engineering and Technology (IET Books).

### 3.2 Comunicaciones académicas

Durante 2019 el equipo investigador del Instituto presentó 23 comunicaciones en conferencias académicas:






<b>Fecha</b>	<b>Autor / Autores</b>	<b>Título</b>	<b>Conferencia</b>
15/04/2019	David Fernández, James Wilson	Making use of survey results and cluster network data to foster policy learning in the Basque Country	TCI Cluster Evaluation Working Group Workshop, Malmo, Suecia
15/04/2019	Madeline Smith, James Wilson, Emily Wise	A re-cap of the cluster programme framework of effects	TCI Cluster Evaluation Working Group Workshop, Malmo, Suecia
13/05/2019	Ibon Gil de San Vicente, Bart Kamp	Dealing with financial implications of advanced services: Recurring to alternative financial entities	The Spring Servitization Conference 2019 (SSC 2019). Premio al mejor paper en su categoría, Linköping, Suecia
14/05/2019	James Wilson	Cluster Evaluation: Key to Unlocking Learning and Improvement	EU Cluster Conference, Bucarest, Rumania
15/05/2019	Ram Kamath, Frans Hermans, Aitziber Elola	From Bioclusters to the Bioeconomy: Lessons from the sustainability transition of the pulp and paper cluster in the Basque Country	Rethinking Clusters. II International Workshop on Cluster Research, Padua, Italia
04/06/2019	Klaus North, Nekane Aramburu, Oswaldo Lorenz, Agustín Zubillaga	Digital maturity and growth of SMEs: a survey of firms in the Basque Country (Spain)	IFKAD 2019 Conference Matera, Italia
05/06/2019	Ram Kamath, Frans Hermans, Aitziber Elola	From Bioclusters to the Bioeconomy: Lessons from the sustainability transition of the pulp and paper cluster in the Basque Country	2019 EU-SPRI CONFERENCE - Science Technology and Innovation Policies for Sustainable Development Goals. Actors, Instruments and Evaluation, Roma, Italia
05/06/2019	Eduarne Magro, Elvira Uyarra, Kieron Flanagan	What does place mean for addressing grand challenges? Exploring the evolution of regional innovation policy	Eu-SPRI 2019. Science Technology and Innovation Policies for Sustainable Development Goals. Actors, Instruments and Evaluation, Roma, Italia

<b>Fecha</b>	<b>Autor / Autores</b>	<b>Título</b>	<b>Conferencia</b>
21/06/2019	Arantza Zubiaurre, Eduardo Sisti, Jabier Retegi	Homegrown MNEs and cluster evolution: explorations from the Basque machine-tool case	Workshop Multinational enterprises in regional clusters - A promising nexus? Bremen, Alemania
11/07/2019	Ainhoa Arrona, James Karlsen, Miren Larrea	Policy learning in regions: a shared endeavor for policy makers and researchers	EU Regional and innovation policies and peripheral regions. Final Conference, Santiago de Compostela
09/09/2019	Roberto Álvaro-Hermana, Julia Merino, Jesús Fraile-Ardanuy, Sandra Castaño-Solis, David Jiménez	Shared Self-Consumption Economic Analysis for a Residential Energy Community	Congreso SEST 2019, Lisboa, Portugal
08/10/2019	Bart Kamp	Cluster dynamics as a mediating force for Industry 4.0's potential to backshore manufacturing activities	TCI 2019, Amberes, Bélgica
14/11/2019	Macarena Larrea Basterra, Roberto Álvaro, Noel M. Muñiz, Gloria Martínez	How the Implementation of Energy Transition Regulations May Contribute to the Achievement of the SDGs in a National Context Pertaining to the EU-15 Member States. The Case of the French Energy Transition Law for Green Growth	Regional Studies Association Winter Conference, Londres, Reino Unido
14/11/2019	James Wilson, Madeline Smith, Emily Wise	Taking it to the next level: Understanding system level results in clusters - the case of Vinnväxt	Regional Studies Association Winter Conference, Londres, Reino Unido
21/11/2019	Francisco Carrillo-Carrillo, Hendar Alcalde-Heras	The role of T-KIBS on the innovation performance of manufacturing firms: The case of Mexico	8th International Conference on Business Servitization, Donostia-San Sebastián
21/11/2019	Bart Kamp, Ibon Gil de San Vicente	Alternative financial entities as allies for advanced services implementation: lessons from B2B cases	8th International Conference on Business Servitization, Donostia-San Sebastián
21/11/2019	Bart Kamp	Applying a Transaction Cost Economics perspective to assess the commercial chances of machine tool builders to supply advanced services among their industrial clients	8th International Conference on Business Servitization, Donostia-San Sebastián

Fecha	Autor / Autores	Título	Conferencia
21/11/2019	Bart Kamp, Jabier Retegui	The relevance of servitization for ecoinnovation activities among manufacturing firms	8th International Conference on Business Servitization, Donostia-San Sebastián
21/11/2019	Macarena Larrea Basterra, Maider Bilbao Ozamiz	New business models in the electricity sector in the framework of the energy transition towards a low carbon economy	8th International Conference on Business Servitization, Donostia-San Sebastián
21/11/2019	Eduardo Sisti, Miren Estensoro, Miren Larrea	Servitization in manufacturing SMEs: exploring its links with Industry 4.0 implementation drivers	8th International Conference on Business Servitization, Donostia-San Sebastián
21/11/2019	Eduardo Sisti, Arantza Zubiaurre, Bart Kamp	Comparative assessment of the links between KIBS and manufacturing sectors in two Spanish regions: Cataluña and Basque Country	8th International Conference on Business Servitization, Donostia-San Sebastián
28/11/2019	Mari Jose Aranguren, Patricia Canto, James Wilson	Transformative academic institutions: A model for understanding and measuring their regional impacts	Investigating the Societal Impact of Research ECOOM Days, Bruselas, Bélgica
12/12/2019	Jaime Menéndez, Jorge Fernández	La red eléctrica inteligente como columna vertebral de la transición energética: nuevos agentes y servicio, elementos, inversiones y regulación	Congreso de Smart Grids, Madrid

### 3.3 Tesis doctorales

#### 3.3.1 Tutorización de tesis doctorales

-  Albizu, Mikel: Investigador de Orkestra. Tesis codirigida por Susana Franco y Miren Estensoro. Título: Factores que impulsan el empleo desde el ámbito local.
-  Amunarriz, Gerardo: Tesis dirigida por Henar Alcalde. Título: Foundation of the categories for organizational innovation processes to change the care model of a long term care environment.
-  Artetxe, Txaber: Tesis dirigida por Aitziber Elola. Título: Clusters as drivers of firm internationalization.
-  Carrillo, Francisco: Tesis dirigida por Henar Alcalde. Título: Assessment of modes of innovation: A Mexican regional experience.
-  Gil de San Vicente, Ibon: Subdirector General de Orkestra. Tesis dirigida por Henar Alcalde. Título: Assessment and solutions regarding financial constraints in the wake of advanced industrial servitization practices.

- González Becoechea, María Carmen: Tesis dirigida por Edurne Magro. Título: Innovation Agencies: the lost link in the chain of the STI policies?
- Iga, Ana Carolina: Tesis dirigida por Edurne Magro. Título: Designing Smart Specialization Strategies in less advantaged regions: Evidence from two case studies in Latin-America.
- Novo, Esther: Tesis dirigida por Edurne Magro. Título: Key factors influencing success in collaborative projects: the case of European innovation policy.
- Oleaga, Mercedes: Investigadora de Orkestra. Tesis codirigida por Susana Franco e Irache Aristegui. Título: Sociedad: clave invisible de la competitividad al servicio del bienestar.
- Patiño Moya, Yeinni Andrea: Tesis codirigida por Mari Jose Aranguren y James Wilson. Título: Diseño de estrategias de articulación horizontal y vertical para propiciar el desarrollo productivo en Colombia.
- San Salvador, Cristina: Tesis codirigida por Mari Jose Aranguren y Lisa Hehenberger. Título: Impact management strategy in venture philanthropy.
- Zumeaga, Amaia: Investigadora de Orkestra. Tesis dirigida por Miren Larrea. Título: Sustainable Transition of Socioeconomical Models. An Approach to Action Research as the Strategy for Change.
- Zurbitu Aldama, Izaskun: Tesis codirigida por Mari Jose Aranguren y Aitziber Elola. Título: Gastronomy as an ecosystem of A4A (multiple actors) value co-creation in place branding.

### 3.3.2 Tutorización de tesis doctorales defendidas

- El 11 de marzo Ainhoa Arrona defendió la tesis con el título "Research and multi-actor collaboration in territorial development policymaking. Insights for an increasingly complex policy field in an increasingly complex policy world" cuyo director fue el director de investigación de Orkestra, James Wilson.
- El día 13 de septiembre Patricia Canto defendió la tesis con el título "Research Institutes as Change Agents in Territorial Development. An Analytical Framework on Responsible Research Communication" cuya directora fue Miren Larrea, investigadora senior de Orkestra.

Además de dirigir tesis, el personal investigador de Orkestra ha participado en diferentes tribunales de tesis en colaboración con otras universidades.



## 4 UN PROYECTO COMPARTIDO

### 4.1 Un proyecto de personas

Orkestra tiene un **equipo de personas** con conocimientos técnicos especializados y avanzados relacionados con las líneas de conocimiento y transversales de Orkestra. Son profesionales que ostentan **valores como el compromiso con la transformación del territorio, la lealtad institucional, la aportación de visión crítica y flexibilidad para orientar su actividad a los retos de competitividad.**

Las personas que componían la plantilla de Orkestra a 31 de diciembre de 2019 son: Mikel Albizu Echevarria, María del Henar Alcalde Heras (PhD), Roberto Álvaro Hermana (PhD), Mari Jose Aranguren Querejeta (PhD), Ainhoa Arrona Etxaniz (PhD), Amaia Azpiazu Anduaga, Aitziber Barrio Barañano, Megan Leanne Briggs, Martha Patricia Canto Farachala (PhD), Mariana Carnelli Garbarino, Idoia Egaña Uranga, Aitziber Elola Ceberio (PhD), Miren Estensoro García (PhD), Jorge Fernández Gómez (PhD), Susana Franco Rodríguez (PhD), Juan Pablo Gamboa Navarro (PhD), Ibon Gil de San Vicente Izaga, Bartholomeus Petrus Kamp (PhD), Ainhoa Lafuente Alonso, Lorea Larrabeiti Araukua, Miren Larrea Aranguren (PhD), Macarena Larrea Basterra (PhD), Usue Lorenz Erice, Edurne Magro Montero (PhD), Jaime Menéndez Sánchez, Noel Martín Muñoz Rodríguez (PhD), Asier Murciego Alonso, Mikel Navarro Arancegui (PhD), Mercedes Oleaga Páramo, Elsa Patús Echezarreta, Carla Peletier Espiga, Maite Reizabal Arregui, Eduardo Sisti (PhD), Etorne Ugalde, Carme Vallverdu Vergé, Raquel Vázquez Salazar, James Ralph Wilson (PhD), Agustín Zubillaga Rego (PhD), y Amaia Zumeaga Hurtado.

Por su parte, personal colaborador e investigador asociado apoya diferentes líneas de investigación del Instituto: Nagore Ardanza, Pablo Costamagna (PhD), James Karlsen (PhD), Juan Carlos Malet, Kevin Morgan (PhD), Francisco Olarte (PhD), y Jabier Retegui (PhD).

Asimismo en 2019 colaboraron activamente en Orkestra las siguientes personas: Mainer Bilbao, Francisco Carrillo, Ana Carolina Iga, Martin Jacobs, Javier Porrúa, y Angélica María Rodríguez García.

## 4.2 Partners

El Instituto, desde su creación, ha sido **un caso de éxito de la cooperación público-privada**. Cuenta con el apoyo entidades públicas y privadas referentes, que dotan de estabilidad al proyecto. Así, en Orkestra participan de manera activa, y colaboran de manera fundamental en su desarrollo, las siguientes administraciones públicas, empresas e instituciones:



Estas Entidades, además de participar en los órganos de gobierno de Orkestra, impulsan ámbitos de investigación y proyectos concretos junto con el Instituto.

## 4.3 Otras colaboraciones

**Orkestra es un proyecto que tiene vocación de trabajar con *stakeholders* relevantes para el desarrollo económico de Euskadi y generar redes internacionales.** De esta manera, Orkestra impulsa proyectos con diversas entidades, más allá de las Entidades Colaboradoras, que facilitan el despliegue de actividades y proyectos. Durante 2019 se impulsaron proyectos con las siguientes entidades:

- Ayuntamiento de Bilbao
- Basque Trade
- Bidasoa Activa
- Comisión Europea
- Fundación Bankia
- Fundación BBK
- Fundación La Caixa
- Gobierno de Castilla la Mancha
- Gobierno de la Rioja
- Gobierno Vasco – Dpto. de Empleo
- Ihobe
- Instituto Vasco de Finanzas
- Unión Europea-FEDER
- Unión Europea-UIA
- Universidad de Deusto

En el ámbito internacional **el Instituto ha establecido colaboraciones con 40 universidades e institutos** de investigación, entre los que destacan el Institute for Strategy and Competitiveness de la Universidad de Harvard, la Universidad de British Columbia (UBC) y la Johns Hopkins University, entre otras. Participa, asimismo, en **10 redes internacionales**, tales como, la Asociación de Universidades al Servicio de la Compañía de Jesús en América Latina (Ausjal), Action Research+ y The Competitiveness Institute (TCI). Colabora, asimismo, con instituciones internacionales como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y la Organización Internacional del Trabajo (OIT).



# Orkestra

INSTITUTO VASCO  
DE COMPETITIVIDAD  
FUNDACIÓN DEUSTO

[www.orquestra.deusto.es](http://www.orquestra.deusto.es)