

DIAGNÓSTICO DE COMPETITIVIDAD DEL TERRITORIO HISTÓRICO DE BIZKAIA Y SUS COMARCAS 2025

Resumen ejecutivo



Acceso Informe completo

El Diagnóstico de Competitividad del Territorio Histórico de Bizkaia 2025 completo está disponible en PDF en dos idiomas (castellano y euskera) a través de la página web de Orkestra:

<https://www.orquestra.deusto.es>

DOI: <https://doi.org/10.18543/OJMF3329>

Acceso Observatorio de Competitividad de Bizkaia

Puedes consultar las actualizaciones en tiempo real de diversos indicadores presentados en este informe a través de:

<https://www.orquestra.deusto.es/>

[bizkaiaorekansakonduz-observatory/es/](https://www.orquestra.deusto.es/bizkaiaorekansakonduz-observatory/es/)

© Carla Peletier, Edurne Magro, Mikel Navarro, Rakel Vázquez

© Instituto Vasco de Competitividad - Fundación Deusto



Mundaiz 50, E-20012, Donostia-San Sebastián
Tel.: 943 297 327. Fax: 943 279 323
comunicacion@orquestra.deusto.es
www.orquestra.deusto.es

© Publicaciones de la Universidad de Deusto
Apartado 1 - E48080 Bilbao
Correo electrónico: publicaciones@deusto.es

Resumen ejecutivo

Marco de Análisis y Contexto del Territorio

Este tercer diagnóstico de Competitividad para el bienestar de Bizkaia, de carácter bienal, se basa en el marco analítico desarrollado por Orkestra y se nutre de los datos que están disponibles en el **Observatorio de Competitividad de Bizkaia**. En esta ocasión el análisis tiene un doble foco. Por un lado, se centra en la evolución del Territorio Histórico de Bizkaia desde el último informe, comparándolo con el País Vasco, España, la UE-27 y Alemania. Por otro lado, dado que **Bizkaia Orekan Sakonduz** tiene la misión de promover un desarrollo equilibrado del territorio, el análisis pone énfasis en la evolución de las comarcas de Bizkaia durante los últimos diez años en términos de competitividad y bienestar.

Los resultados del análisis tienen que ponerse en perspectiva considerando las particularidades del contexto de Bizkaia:

- **Socio-demografía:** Bizkaia concentra el 52% de la población de la CAPV y cuenta con una alta densidad demográfica, lo que facilita la conectividad y la innovación. Sin embargo, presenta una alta tasa de envejecimiento (24,8%), que sigue aumentando a pesar del incremento de la población de origen extranjero.
- **Estructura Productiva:** Bizkaia tiene una fortaleza derivada de su especialización en Servicios Mercantiles Avanzados (SMA) (13,8% de empleo), con una evolución positiva en empleo y VAB, superior a los otros territorios. Esto contrasta con la pérdida de peso del sector industrial, algo que también ocurre en el resto de los territorios. Como consecuencia, el peso combinado de la industria y los servicios avanzados (29,6% del empleo y 38% del VAB) resulta similar a la media de la UE-27, lo que indica que la especialización en servicios está compensando la desaceleración industrial. Esta especialización productiva condiciona el tamaño empresarial, ya que los SMA se caracterizan por unidades de menor tamaño. Además, el tamaño medio en el sector industrial también es inferior al de otros territorios, aunque con tendencia positiva.

¿Ha consolidado Bizkaia su resiliencia económica tras la crisis de 2020? ¿Cómo se ha traducido en términos de bienestar?

El diagnóstico corrobora que **Bizkaia ha consolidado su resiliencia económica** tras la pandemia, mostrando una recuperación sólida tanto en el desempeño eco-

nómico como en la rentabilidad de sus empresas. El PIB ha continuado creciendo y la productividad es particularmente alta, sobre todo por la contribución del sector de servicios avanzados. Esto ha sustentado la alta rentabilidad empresarial y su evolución positiva hasta la fecha. Bizkaia destaca, asimismo, por la proporción de pymes innovadoras (47,2%), con un incremento reciente en la innovación de producto. Además, la creación de empresas de alto crecimiento ha aumentado en los dos últimos años más que en otros territorios. Todo ello contribuye a la resiliencia futura del territorio.

La resiliencia económica se ha traducido en un **mayor bienestar de las personas**: los indicadores de renta han evolucionado positivamente y sin generar desigualdades, la esperanza de vida es sobresaliente y la tasa de desempleo continúa en descenso.

¿Cuál es la evolución de las principales palancas para la competitividad y el bienestar en Bizkaia?

La competitividad del territorio se apoya en varias palancas donde Bizkaia muestra fortalezas claras:

- **Capital Humano:** Bizkaia lidera en capacidades de las personas: el 79,8% de la población de 25 a 64 años posee educación secundaria superior o terciaria y los niveles de aprendizaje permanente (20,3%) superan significativamente a otros territorios.
- **Financiación e Inversión:** Existe una situación financiera cada vez más saneada, que se aprecia tanto en el patrimonio neto del sector privado como en la baja deuda de la administración pública local, lo que facilita la inversión futura.
- **Confianza Social:** El nivel de confianza en las personas es superior al de otros territorios, como la UE-27 o Alemania, lo que favorece los negocios y la innovación.
- **Conocimiento:** Se han acortado las distancias en inversión en I+D, creciendo el gasto sobre el PIB más rápido que la media de la UE-27 en los dos últimos años, aunque sigue por debajo de territorios referentes como Alemania (1,9% frente a 3,1%).

¿Cómo se sitúa Bizkaia en términos de equilibrio territorial, teniendo en cuenta la diversidad de contextos comarcales?

Bizkaia se identifica como un territorio bastante **equilibrado desde la perspectiva del bienestar**, pese a la heterogeneidad geo-demográfica y económica de sus comarcas. En la última década, todas las comarcas han mejorado su bienestar, habiéndose reducido las diferencias inter-comarcales en cuanto a renta personal media. También hay una **convergencia en los resultados económico-empresariales**, especialmente en la rentabilidad de las empresas.

En relación con las **palancas de competitividad**, destacan los avances en equilibrio territorial con respecto al **capital humano**, con un buen posicionamiento y tendencia a la convergencia en indicadores como la tasa de empleo y la capacitación de personas jóvenes. En este último indicador destacan en particular las comarcas con mayor peso de servicios avanzados. También en el ámbito del **conocimiento** se han

reducido las desigualdades, gracias al aumento del gasto en I+D y del empleo en servicios intensivos en conocimiento en la mayoría de las comarcas. Por último, la mejora de la **situación financiera** de las empresas se refleja en prácticamente todas las comarcas, independientemente de su estructura productiva.

¿Cómo se ha avanzado en los principales retos del Territorio?

A pesar de los avances, persisten retos importantes identificados en informes previos, retos que se encuentran ligados al contexto estructural de Bizkaia:

- **Transición Sociodemográfica:** El envejecimiento sigue siendo un reto estructural, creciente y generalizado en todas las comarcas vizcaínas.
- **Transición Energético-Climática:** Se observan avances en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en los últimos dos años, aunque los valores siguen superando la media europea, debido al mayor componente industrial de Bizkaia. Este progreso se está produciendo de forma equilibrada entre comarcas.
- **Internacionalización:** La creciente incertidumbre geopolítica y la dependencia de unos pocos grandes exportadores en sectores maduros (energía y metalurgia) suponen un riesgo. Por tanto, es sumamente importante apoyar a las pymes exportadoras regulares, que han evolucionado positivamente en los últimos años. Además, cabe destacar que los indicadores de internacionalización se encuentran condicionados por la mayor especialización de Bizkaia en servicios avanzados y el menor tamaño empresarial.

Recomendaciones para una Competitividad Sostenible

Bizkaia es un **territorio resiliente, con un elevado nivel de bienestar y cohesión social, que además se encuentra equilibrado territorialmente**, pero debe seguir abordando sus vulnerabilidades y tener en cuenta la diversidad territorial para asegurar su competitividad futura.

Por ello, el informe propone las siguientes recomendaciones, que luego se detallan en el informe:

- **Fortalecimiento Empresarial:** Impulsar el escalado de las pymes mediante la cooperación empresarial y procesos de fusión, para contrarrestar el menor tamaño empresarial del tejido productivo.
- **Modelo de Innovación:** Continuar fomentando políticas basadas en el modelo **DUI** (aprender haciendo e interactuando), que impulsen la difusión tecnológica, mejoras de la gestión empresarial, desarrollo de capital humano aplicado, apoyo a redes productivas y agentes intermedios de proximidad, ya que se adaptan mejor al perfil de las pymes del territorio que las políticas de I+D horizontales.
- **Perspectiva Territorial:** Seguir impulsando estrategias de desarrollo comarcal que sean sostenibles en el tiempo y se adapten a las singularidades de cada contexto local. Bizkaia es un territorio diverso y algunas de sus comarcas necesitan políticas para preservar sus fortalezas y no romper lo que ya funciona, como, por ejemplo, incentivando a sus empresas de alto crecimiento o fortaleciendo sus infraestructuras inteligentes. Sin embargo, en otras comarcas son necesarias políti-

RESUMEN EJECUTIVO

cas para corregir debilidades estructurales, que permitan reinvertir su tendencia a la despoblación y al envejecimiento. Además, es necesario seguir impulsando nodos comarcales de difusión tecnológica y fortalecimiento empresarial, apoyándose en centros de FP avanzada y agencias de desarrollo.



Orkestra

INSTITUTO VASCO
DE COMPETITIVIDAD
FUNDACIÓN DEUSTO