

DIAGNÓSTICO DE COMPETITIVIDAD DEL TERRITORIO HISTÓRICO DE BIZKAIA Y SUS COMARCAS 2025



Acerca de Orkestra:

Con 20 años de experiencia y conocimiento, Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad (Fundación Deusto) es un centro de investigación referente en Europa en competitividad regional. Su misión es impulsar la competitividad al servicio del bienestar inclusivo y sostenible en el País Vasco. Para ello, el instituto trabaja día a día en proyectos de investigación transformadora con agentes locales e internacionales y aporta análisis rigurosos para la toma de decisiones.

→ Accede a todas nuestras publicaciones en www.orquestra.deusto.es

Diagnóstico de Competitividad del Territorio Histórico de Bizkaia

ISSN: 3020-7983



<https://doi.org/10.18543/SLAC5376>

Diagnóstico de Competitividad del Territorio Histórico de Bizkaia y sus comarcas 2025

ISBN: 978-84-1325-295-7



<https://doi.org/10.18543/OJMF3329>

© Carla Peletier, Edurne Magro, Mikel Navarro, Rakel Vázquez

© Instituto Vasco de Competitividad - Fundación Deusto



Mundaiz 50, E-20012, Donostia-San Sebastián
Tel.: 943 297 327. Fax: 943 279 323
comunicacion@orquestra.deusto.es
www.orquestra.deusto.es

© Publicaciones de la Universidad de Deusto
Apartado 1 - E48080 Bilbao
Correo electrónico: publicaciones@deusto.es

Diagnóstico de Competitividad del Territorio Histórico de Bizkaia y sus comarcas 2025

Observatorio de Competitividad de Bizkaia

Equipo de investigación:

Carla Peletier, Edurne Magro, Mikel Navarro y Rakel Vázquez
(Orkestra)

2026
Orkestra - Instituto Vasco de Competitividad
Fundación Deusto

Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

Índice

Lista de tablas, figuras y gráficos	v
Agradecimientos	vii
Resumen ejecutivo	ix
1 Introducción	1
2 El desempeño en competitividad de Bizkaia	3
2.1 El contexto estructural de Bizkaia	3
2.2 El bienestar de las personas de Bizkaia	8
2.3 Los resultados económico-empresariales de Bizkaia	13
2.4 Las palancas dinámicas de competitividad de Bizkaia	19
2.5 Conclusiones del desempeño en competitividad de Bizkaia	24
3 Evolución de la competitividad de las comarcas de Bizkaia	26
3.1 El contexto estructural de las comarcas de Bizkaia	27
3.2 El bienestar de las personas de las comarcas de Bizkaia	36
3.3 Los resultados económico-empresariales de las comarcas de Bizkaia	42
3.4 Las palancas dinámicas de competitividad de las comarcas de Bizkaia	46
3.5 Conclusiones de la evolución de la competitividad de las comarcas de Bizkaia	60
4 Conclusiones	62
Anexo I. Coeficientes de variación	64
Anexo II. Fichas de comarcas	66

Lista de tablas, figuras y gráficos

Lista de tablas

Tabla 1	Indicadores de contexto estructural de Bizkaia	7
Tabla 2	Indicadores de bienestar de las personas de Bizkaia	12
Tabla 3	Indicadores de resultados económico-empresariales de Bizkaia	18
Tabla 4	Indicadores de palancas de competitividad de Bizkaia	23

Lista de figuras

Figura 1	Marco de competitividad al servicio del bienestar	2
----------	---	---

Índice de gráficos

Gráfico 1	Población (personas)	27
Gráfico 2	Densidad demográfica (hab./km ²)	28
Gráfico 3	Población en municipios < 10.000 hab. (%)	28
Gráfico 4	Tasa de envejecimiento	30
Gráfico 5	Población nacida en el extranjero (%)	30
Gráfico 6	Tamaño medio de los establecimientos	31
Gráfico 7	Tamaño medio de los establecimientos industriales	32
Gráfico 8	Empleo en establecimientos ≥ 50 trabajadores (%)	32
Gráfico 9	Empleo en agricultura y pesca (%)	33
Gráfico 10	Empleo industrial (%)	34
Gráfico 11	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	35
Gráfico 12	Gasto municipal medio por habitante (€)	36
Gráfico 13	Renta personal media (€)	37
Gráfico 14	Tasa de desempleo	37
Gráfico 15	Tasa de desempleo de larga duración	38
Gráfico 16	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	39
Gráfico 17	Índice de delitos (por 1.000 hab.)	40
Gráfico 18	Población de 25 a 64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	41
Gráfico 19	Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	41
Gráfico 20	Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	42

Gráfico 21	PIB per cápita (€)	43
Gráfico 22	Productividad aparente por persona trabajadora (miles de €)	44
Gráfico 23	ROA (%)	44
Gráfico 24	ROE (%)	45
Gráfico 25	Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	46
Gráfico 26	Potencia de energías renovables instalada (KW por 10 000 hab.)	47
Gráfico 27	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	48
Gráfico 28	Superficie destinada a infraestructuras de transportes y comunicaciones (%)	48
Gráfico 29	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero o bienes de equipo (%)	49
Gráfico 30	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % s/total pasivo)	50
Gráfico 31	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	51
Gráfico 32	Empresas con filiales extranjeras (%)	51
Gráfico 33	Empresas con accionistas extranjeros (%)	52
Gráfico 34	Empleo en el sector financiero (%)	53
Gráfico 35	Establecimientos que desarrollan I+D (número)	54
Gráfico 36	Establecimientos que desarrollan I+D (por 1.000 hab.)	54
Gráfico 37	Gasto I+D (% s/PIB)	55
Gráfico 38	Personal de I+D en EDP (% s/empleo total)	55
Gráfico 39	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	56
Gráfico 40	Empleo en servicios intensivos en conocimiento (KIS) (%)	57
Gráfico 41	Tasa de empleo	58
Gráfico 42	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	58
Gráfico 43	Tasa de participación en elecciones municipales	59
Gráfico 44	Mujeres alcaldesas (%)	60

Agradecimientos

Este informe ha sido posible gracias a la financiación y colaboración de la Diputación Foral de Bizkaia.

Los autores quieren además agradecer a Eustat su colaboración, ya que el cálculo de una gran parte de los indicadores en los que se basa este informe, así como la elaboración de otros análisis, han sido posibles gracias a los datos suministrados por la Agencia Vasca de Estadística, mediante explotaciones ex profeso y desinteresadas de sus bases de datos realizadas a solicitud de Orkestra. Por último, agradecemos la colaboración de Sabi-Inforna en el suministro de datos para el cálculo de algunos indicadores de este informe.

Los autores asumen la responsabilidad de los posibles errores u omisiones en el contenido de este informe.

Resumen ejecutivo

Marco de Análisis y Contexto del Territorio

Este tercer diagnóstico de Competitividad para el bienestar de Bizkaia, de carácter bienal, se basa en el marco analítico desarrollado por Orkestra y se nutre de los datos que están disponibles en el **Observatorio de Competitividad de Bizkaia**. En esta ocasión el análisis tiene un doble foco. Por un lado, se centra en la evolución del Territorio Histórico de Bizkaia desde el último informe, comparándolo con el País Vasco, España, la UE-27 y Alemania. Por otro lado, dado que **Bizkaia Orekan Sakonduz** tiene la misión de promover un desarrollo equilibrado del territorio, el análisis pone énfasis en la evolución de las comarcas de Bizkaia durante los últimos diez años en términos de competitividad y bienestar.

Los resultados del análisis tienen que ponerse en perspectiva considerando las particularidades del contexto de Bizkaia:

- **Socio-demografía:** Bizkaia concentra el 52% de la población de la CAPV y cuenta con una alta densidad demográfica, lo que facilita la conectividad y la innovación. Sin embargo, presenta una alta tasa de envejecimiento (24,8%), que sigue aumentando a pesar del incremento de la población de origen extranjero.
- **Estructura Productiva:** Bizkaia tiene una fortaleza derivada de su especialización en Servicios Mercantiles Avanzados (SMA) (13,8% de empleo), con una evolución positiva en empleo y VAB, superior a los otros territorios. Esto contrasta con la pérdida de peso del sector industrial, algo que también ocurre en el resto de los territorios. Como consecuencia, el peso combinado de la industria y los servicios avanzados (29,6% del empleo y 38% del VAB) resulta similar a la media de la UE-27, lo que indica que la especialización en servicios está compensando la desaceleración industrial. Esta especialización productiva condiciona el tamaño empresarial, ya que los SMA se caracterizan por unidades de menor tamaño. Además, el tamaño medio en el sector industrial también es inferior al de otros territorios, aunque con tendencia positiva.

¿Ha consolidado Bizkaia su resiliencia económica tras la crisis de 2020? ¿Cómo se ha traducido en términos de bienestar?

El diagnóstico corrobora que **Bizkaia ha consolidado su resiliencia económica** tras la pandemia, mostrando una recuperación sólida tanto en el desempeño eco-

nómico como en la rentabilidad de sus empresas. El PIB ha continuado creciendo y la productividad es particularmente alta, sobre todo por la contribución del sector de servicios avanzados. Esto ha sustentado la alta rentabilidad empresarial y su evolución positiva hasta la fecha. Bizkaia destaca, asimismo, por la proporción de pymes innovadoras (47,2%), con un incremento reciente en la innovación de producto. Además, la creación de empresas de alto crecimiento ha aumentado en los dos últimos años más que en otros territorios. Todo ello contribuye a la resiliencia futura del territorio.

La resiliencia económica se ha traducido en un **mayor bienestar de las personas**: los indicadores de renta han evolucionado positivamente y sin generar desigualdades, la esperanza de vida es sobresaliente y la tasa de desempleo continúa en descenso.

¿Cuál es la evolución de las principales palancas para la competitividad y el bienestar en Bizkaia?

La competitividad del territorio se apoya en varias palancas donde Bizkaia muestra fortalezas claras:

- **Capital Humano:** Bizkaia lidera en capacidades de las personas: el 79,8% de la población de 25 a 64 años posee educación secundaria superior o terciaria y los niveles de aprendizaje permanente (20,3%) superan significativamente a otros territorios.
- **Financiación e Inversión:** Existe una situación financiera cada vez más saneada, que se aprecia tanto en el patrimonio neto del sector privado como en la baja deuda de la administración pública local, lo que facilita la inversión futura.
- **Confianza Social:** El nivel de confianza en las personas es superior al de otros territorios, como la UE-27 o Alemania, lo que favorece los negocios y la innovación.
- **Conocimiento:** Se han acortado las distancias en inversión en I+D, creciendo el gasto sobre el PIB más rápido que la media de la UE-27 en los dos últimos años, aunque sigue por debajo de territorios referentes como Alemania (1,9% frente a 3,1%).

¿Cómo se sitúa Bizkaia en términos de equilibrio territorial, teniendo en cuenta la diversidad de contextos comarcales?

Bizkaia se identifica como un territorio bastante **equilibrado desde la perspectiva del bienestar**, pese a la heterogeneidad geo-demográfica y económica de sus comarcas. En la última década, todas las comarcas han mejorado su bienestar, habiéndose reducido las diferencias inter-comarcales en cuanto a renta personal media. También hay una **convergencia en los resultados económico-empresariales**, especialmente en la rentabilidad de las empresas.

En relación con las **palancas de competitividad**, destacan los avances en equilibrio territorial con respecto al **capital humano**, con un buen posicionamiento y tendencia a la convergencia en indicadores como la tasa de empleo y la capacitación de personas jóvenes. En este último indicador destacan en particular las comarcas con mayor peso de servicios avanzados. También en el ámbito del **conocimiento** se han

reducido las desigualdades, gracias al aumento del gasto en I+D y del empleo en servicios intensivos en conocimiento en la mayoría de las comarcas. Por último, la mejora de la **situación financiera** de las empresas se refleja en prácticamente todas las comarcas, independientemente de su estructura productiva.

¿Cómo se ha avanzado en los principales retos del Territorio?

A pesar de los avances, persisten retos importantes identificados en informes previos, retos que se encuentran ligados al contexto estructural de Bizkaia:

- **Transición Sociodemográfica:** El envejecimiento sigue siendo un reto estructural, creciente y generalizado en todas las comarcas vizcaínas.
- **Transición Energético-Climática:** Se observan avances en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en los últimos dos años, aunque los valores siguen superando la media europea, debido al mayor componente industrial de Bizkaia. Este progreso se está produciendo de forma equilibrada entre comarcas.
- **Internacionalización:** La creciente incertidumbre geopolítica y la dependencia de unos pocos grandes exportadores en sectores maduros (energía y metalurgia) suponen un riesgo. Por tanto, es sumamente importante apoyar a las pymes exportadoras regulares, que han evolucionado positivamente en los últimos años. Además, cabe destacar que los indicadores de internacionalización se encuentran condicionados por la mayor especialización de Bizkaia en servicios avanzados y el menor tamaño empresarial.

Recomendaciones para una Competitividad Sostenible

Bizkaia es un **territorio resiliente, con un elevado nivel de bienestar y cohesión social, que además se encuentra equilibrado territorialmente**, pero debe seguir abordando sus vulnerabilidades y tener en cuenta la diversidad territorial para asegurar su competitividad futura.

Por ello, el informe propone las siguientes recomendaciones, que luego se detallan en el informe:

- **Fortalecimiento Empresarial:** Impulsar el escalado de las pymes mediante la cooperación empresarial y procesos de fusión, para contrarrestar el menor tamaño empresarial del tejido productivo.
- **Modelo de Innovación:** Continuar fomentando políticas basadas en el modelo **DUI** (aprender haciendo e interactuando), que impulsen la difusión tecnológica, mejoras de la gestión empresarial, desarrollo de capital humano aplicado, apoyo a redes productivas y agentes intermedios de proximidad, ya que se adaptan mejor al perfil de las pymes del territorio que las políticas de I+D horizontales.
- **Perspectiva Territorial:** Seguir impulsando estrategias de desarrollo comarcal que sean sostenibles en el tiempo y se adapten a las singularidades de cada contexto local. Bizkaia es un territorio diverso y algunas de sus comarcas necesitan políticas para preservar sus fortalezas y no romper lo que ya funciona, como, por ejemplo, incentivando a sus empresas de alto crecimiento o fortaleciendo sus infraestructuras inteligentes. Sin embargo, en otras comarcas son necesarias políti-

RESUMEN EJECUTIVO

cas para corregir debilidades estructurales, que permitan reinvertir su tendencia a la despoblación y al envejecimiento. Además, es necesario seguir impulsando nodos comarcales de difusión tecnológica y fortalecimiento empresarial, apoyándose en centros de FP avanzada y agencias de desarrollo.

1

Introducción

Este informe recoge el tercer diagnóstico de competitividad al servicio del bienestar realizado por Orkestra en el marco de la colaboración que el instituto mantiene con el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia y, concretamente, bajo el paraguas de la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz, cuyo objetivo es impulsar la competitividad territorial de manera equilibrada en Bizkaia.

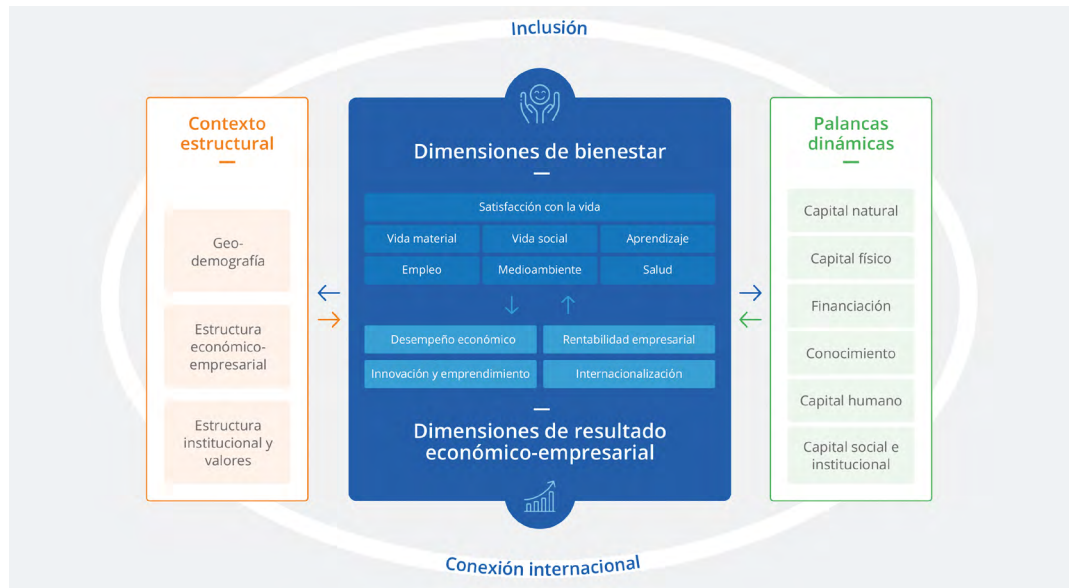
Después del informe realizado en 2021, cuyo objetivo era realizar un primer análisis de competitividad al servicio del bienestar del Territorio Histórico de Bizkaia, y del informe realizado en 2023, que recogía el impacto de la crisis de la COVID-19 y los primeros datos de la recuperación, este informe responde a un doble objetivo. En primer lugar, realizar un seguimiento sobre la realidad competitiva y de bienestar de las personas de Bizkaia, poniendo énfasis tanto en observar si la resiliencia a corto plazo que mostraba el Territorio en 2023 se ha consolidado, como en la evolución de los principales retos que en aquel año se destacaban, entre los que se encontraban las dos transiciones (demográfica y energético-climática) y la internacionalización. Todo ello, además, en un contexto actual de incertidumbre global que se ha visto acrecentado con las restricciones a la apertura comercial y los conflictos bélicos, aspectos que están afectando al comercio exterior de todos los territorios. El segundo objetivo de este informe, dado que en 2026 se cumple el décimo aniversario de la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz de la Diputación Foral de Bizkaia, es realizar un análisis de la evolución de las comarcas de Bizkaia en competitividad para el bienestar, atendiendo a sus contextos heterogéneos. Así, se prestará especial atención a observar si dicha evolución se está produciendo de forma equilibrada.

Todo ello se realiza a través del análisis de los indicadores definidos para cada uno de los bloques del Marco conceptual de competitividad al servicio del bienestar desarrollado por Orkestra (Figura 1), al igual que en los informes anteriores. Estos indicadores y los valores que presentan a lo largo del tiempo están disponibles en el *Observatorio de Competitividad de Bizkaia*, que forma parte de la estrategia de desarrollo comarcal Bizkaia Orekan Sakonduz. Así, el análisis profundiza en las dimensiones de bienestar, resultados económico-empresariales y palancas de competitividad, teniendo en cuenta el contexto de los territorios analizados.

Este informe realiza un análisis de la evolución y posicionamiento de Bizkaia desde 2023 en términos de competitividad y bienestar

El informe analiza la evolución de las comarcas de Bizkaia en los últimos diez años, poniendo énfasis en el equilibrio territorial

FIGURA 1 Marco de competitividad al servicio del bienestar



Fuente: Orkestra.

2

El desempeño en competitividad de Bizkaia

2.1 El contexto estructural de Bizkaia

El contexto trata de reflejar las características propias del territorio. Al ser estructurales, los indicadores incluidos no suelen presentar grandes cambios a corto plazo. No obstante, esas características contextuales resultan condicionantes en la elaboración de estrategias territoriales y por ello es relevante realizar un análisis del contexto antes de ahondar en el resto de los bloques del Marco de competitividad para el bienestar. Las dimensiones contempladas en el Marco de competitividad para el bienestar son las siguientes: geo-demografía, estructura económico-empresarial y estructura institucional y valores.

Geo-demografía

En esta dimensión se analizan indicadores relativos a la estructura poblacional del territorio. Tanto su situación actual como su evolución resultan especialmente relevantes por su estrecha relación con retos sociodemográficos tales como el mantenimiento del Estado del bienestar, la sostenibilidad medioambiental o la inclusión social.

El indicador de **población** permite medir el tamaño relativo de un territorio. Bizkaia contaba, a 1 de enero de 2025, con 1.155.733 habitantes, lo que supone el 52% de la población total de la CAPV. Esto dota al territorio de un peso relevante dentro de la comunidad autónoma y representa un tamaño lo suficientemente grande como para explotar determinadas economías de escala. Su crecimiento, ligado tanto a una mayor esperanza de vida como a la inmigración, fue del 1% en los dos últimos años, cifra ligeramente superior a la del conjunto del territorio vasco.

Bizkaia es el territorio con la **densidad demográfica** más alta (520,2 habitantes por km²), indicador cuyo crecimiento en los últimos dos años ha sido superior en Bizkaia, sobre todo en comparación con el experimentado por la UE-27. Una densidad demográfica alta favorece la conectividad y facilita la innovación, pero también conlleva un impacto mayor en la gestión ambiental sostenible.

La **tasa de envejecimiento** de Bizkaia ha aumentado casi un 2% entre 2023 y 2025, con las implicaciones que ello supone en el sostenimiento del Estado del bienestar. El incremento en Bizkaia ha sido ligeramente más alto que el del conjunto de la

La población de Bizkaia ha crecido en los últimos años

La tasa de envejecimiento ha seguido incrementándose y en mayor medida que en otros territorios

CAPV, ambos superiores al de la media europea. Esta tasa en Bizkaia (24,8%) es algo mayor que la de la CAPV (24,3%) y se sitúa también por encima de la de los territorios comparados.

Por último, el indicador de **población nacida en el extranjero** muestra un crecimiento en los dos últimos años más elevado que en otros territorios, sobre todo en comparación con la UE-27. Sin embargo, Bizkaia presenta una tasa de inmigración algo más baja que la CAPV y la UE-27 (13,6% frente a 14,0% y 14,4%). Su evolución debe analizarse en relación con los indicadores anteriores de población y envejecimiento demográfico, dado que la población nacida en el extranjero constituye un recurso esencial para afrontar los desafíos derivados de los cambios en la estructura poblacional. Así, según los últimos datos disponibles, un 87,5% de la población nacida en el extranjero se encuentra en edad de trabajar y solamente un 5,7% son personas mayores de 64 años, frente al 27,7% de la población residente en Bizkaia de origen nacional. Sería recomendable profundizar en un estudio de la composición de esta población, en términos de formación y origen, entre otros. No obstante, el crecimiento de la población inmigrante plantea, a su vez, un reto adicional: el de garantizar su plena inclusión social y cultural.

La población inmigrante es fundamental para hacer frente a los retos demográficos

Estructura económico-empresarial

Uno de los indicadores más habituales de la estructura económica de un territorio es el **índice de concentración del empleo**, que recoge el peso relativo de los cinco sectores con mayor volumen de empleo. En principio, a mayor concentración, mayores economías de especialización; pero también, mayores riesgos ante cambios o situaciones económicas adversas. En Bizkaia, esos cinco mayores sectores son: comercio y reparación de vehículos, educación, servicios auxiliares, actividades de los hogares y construcción. Estos suponen el 42,3% del total, una proporción superior a la de la CAPV, que ha decrecido ligeramente en los dos últimos años. A pesar de ser una cifra más elevada que la de los otros territorios comparados (salvo España), no supone una concentración sectorial alta, sobre todo tratándose de una subregión.

Las empresas industriales han incrementado su tamaño medio

El **tamaño medio de las empresas industriales** condiciona mucho el tipo de estrategias competitivas que puede seguir la empresa: tipo de innovación, nivel y tipo de internacionalización, etc. Un mayor volumen de actividad en los dos últimos años ha permitido que el tamaño medio de las empresas industriales haya crecido casi en la misma proporción en Bizkaia y en el conjunto de la CAPV. Con 17 personas de media en estas empresas en el territorio, el tamaño es mayor que el de las empresas industriales españolas y europeas, pero algo inferior al del conjunto de la CAPV y casi la mitad del tamaño con el que cuentan, de media, las alemanas (32).

Por su parte, el indicador de **empleo en empresas con 50 o más trabajadores** permite constatar en qué medida se concentra el empleo en las empresas medianas y grandes. La evolución en los últimos dos años de este indicador en Bizkaia ha sido positiva, pero con un crecimiento algo por debajo del reflejado en el conjunto de la CAPV. En Bizkaia la contribución de estas empresas supone el 44,6% del empleo total, frente al 52,7% de la CAPV. La menor especialización industrial de Bizkaia explica en gran parte este resultado, inferior también al de los otros territorios.

El informe de 2023 ponía de manifiesto el creciente grado de interrelación entre la industria y los servicios. En este contexto, se analizaba la situación de Bizkaia en tér-

minos de empleo y valor añadido bruto (VAB) y, dada su especialización en servicios mercantiles avanzados (servicios de alto valor añadido), se realizaba un análisis equivalente para este sector, así como para la combinación de ambos.

El peso del **sector industrial** en la economía ha retrocedido en los dos últimos años de forma generalizada. En Bizkaia, el descenso ha sido menor que en la CAPV y en la UE-27 en términos de empleo, pero más acusado en el caso del VAB. En concreto, el empleo industrial representa el 15,7% del total en Bizkaia, por debajo de la CAPV (19,8%) y de Alemania (17,5%), aunque recorta distancias con este último país y se sitúa por encima de la media de la UE-27 (15,3%). En términos de VAB, el peso de la industria en Bizkaia (18,4%) también es inferior al de la CAPV (23%) y al del resto de territorios considerados, con la excepción de España.

El peso del sector industrial ha sufrido un retroceso, tanto en empleo como en VAB

En cuanto al **sector de los servicios mercantiles avanzados**, su evolución ha sido positiva y el crecimiento registrado en Bizkaia ha sido superior al de la UE-27, así como al de la CAPV en términos de empleo. Cabe destacar, además, que el 56,8% de los servicios mercantiles avanzados de la CAPV se concentran en Bizkaia. Como resultado, el territorio alcanza un nivel de empleo en este sector del 13,8%, similar al de la UE-27 y Alemania (14,0%) y superior al de la CAPV (12,2%). En términos de VAB, Bizkaia lidera la comparativa entre los territorios analizados, con un 19,6%, frente al 17,1% de la CAPV y el 18,5% de la UE-27.

Si se consideran conjuntamente **ambos sectores**, la evolución de Bizkaia muestra un mejor comportamiento en términos de empleo, con un crecimiento superior, mientras que el VAB ha registrado un descenso, aunque menos acusado que en la CAPV. En conjunto, el empleo en industria y servicios mercantiles avanzados representa el 29,6% del total en Bizkaia, una proporción muy próxima a la de la UE-27 (29,3%), aunque inferior a la de la CAPV (32,1%). En términos de VAB se observa una distribución similar: Bizkaia alcanza el 38,0%, frente al 40,1% de la CAPV y al 37,8% de la UE-27.

El crecimiento del empleo en servicios mercantiles avanzados ha compensado la reducción del peso del empleo industrial en la economía, mostrando un crecimiento conjunto superior al de otros territorios

Estructura institucional y valores

Esta dimensión cuenta con dos indicadores relativos a la presión fiscal que soportan, por un lado, las empresas y, por otro lado, la ciudadanía.

La **recaudación del impuesto de sociedades** como porcentaje del PIB ha crecido en los dos últimos años en Bizkaia, como fruto de la coyuntura económica favorable y los buenos resultados empresariales, al igual que en la CAPV y la UE-27, que han tenido crecimientos mayores. Esta recaudación es algo superior en Bizkaia que en la de la CAPV (1,9% y 1,8% respectivamente), valores inferiores a los de los otros territorios.

En cuanto a la evolución del indicador de **recaudación del impuesto de las personas físicas** sobre el PIB, entre 2022 y 2024 ha sido decreciente, en este caso en mayor medida en Bizkaia que en la CAPV y la UE-27. La caída de la ratio no significa que la recaudación, en términos absolutos, se haya reducido, sino que el crecimiento de la recaudación ha sido menor que el aumento del PIB. En este indicador se da la misma situación en la comparativa entre territorios que en el caso de la recaudación del impuesto de sociedades; es ligeramente superior en Bizkaia (7,2%) a la del promedio de la CAPV (7,1%), pero menor a la del resto.

En resumen, el contexto estructural de Bizkaia y su evolución, en comparación con la CAPV y la UE-27:

- Se caracteriza, en **términos demográficos**, por altos niveles de densidad poblacional y envejecimiento. Aunque Bizkaia cuenta con una inferior proporción de personas nacidas en el extranjero que otros territorios de comparación, tal proporción ha aumentado, en los dos últimos años, más de lo que lo ha hecho en la CAPV y la UE-27.
- Presenta una **estructura económico-empresarial** con una mayor concentración del empleo en los cinco sectores principales (que crece más que en la CAPV) y una menor en las empresas de 50 o más trabajadores (que, a su vez, crece menos que en la UE-27). En cuanto al tamaño medio de las empresas industriales (en ascenso), es superior al de la UE-27 pero inferior al de la CAPV. El sector industrial ha retrocedido de forma generalizada, con una caída del VAB más intensa en Bizkaia, aunque el empleo ha descendido menos que en la CAPV y la UE-27. Por el contrario, los servicios mercantiles avanzados han mostrado un crecimiento superior al de la UE-27 y la CAPV, y se aprecia la especialización de Bizkaia en su peso destacado tanto en empleo como en VAB.
- Muestra una situación comparativamente inversa si se atiende a su **estructura institucional y valores**: así, dicha estructura, que considera la recaudación impositiva en relación con el PIB, refleja niveles más altos que la CAPV, pero más bajos con respecto a la UE-27. El crecimiento en Bizkaia de los dos últimos años ha sido inferior al de los otros territorios.

La Tabla 1 recoge los resultados de los indicadores del bloque de contexto estructural.

TABLA 1 Indicadores de contexto estructural de Bizkaia¹

Indicador	Año datos BZ y CAPV	Bizkaia	CAPV	España	UE-27	Alemania	Evolución Bizkaia (últimos 2 años)	Diferencia con respecto a CAPV		Diferencia con respecto a UE-27	
								Nivel	Cambio	Nivel	Cambio
CONTEXTO ESTRUCTURAL											
Geo-demografía											
Población	2025	1.155.733	2.218.210	49.128.297	450.646.971	83.577.140	+	n.d.	=	n.d.	=
Densidad demográfica (hab./km ²)	2024	520,2	305,4	97,2	109,7	236,4	+	++	=	++	+
Tasa de envejecimiento (%)	2025	24,8	24,3	20,7	22,0	22,7	+	+	=	++	=
Población nacida en el extranjero (%)	2025	13,6	14,0	19,3	14,4	20,5	++	-	+	=	++
Estructura económico-empresarial											
Índice de concentración de la estructura sectorial (A38) del empleo (%)	2023	42,3	40,3	46,1	40,1	39,9	=	++	+	++	=
Tamaño medio de las empresas industriales	2025	17,2	18,1	13,1	13,7	32,1	++	--	=	++	++
Empleo en empresas de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	44,6	52,7	46,9	51,2	60,1	=	--	-	--	-
Empleo industrial (%)	2024	15,7	19,8	11,4	15,3	17,5	=	--	=	+	+
Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2023	13,8	12,2	12,9	14,1	14,0	+	++	+	-	=
Empleo en industria y servicios mercantiles avanzados (%)	2023	29,6	32,1	24,3	29,3	31,6	+	--	+	=	+
VAB en la industria (%)	2024	18,4	23,0	15,6	19,3	23,4	--	--	--	-	--
VAB servicios mercantiles avanzados (%)	2024	19,6	17,1	16,4	18,5	17,0	++	++	=	--	++
VAB industria y servicios mercantiles avanzados (%)	2024	38,0	40,1	32,1	37,8	40,3	=	--	-	=	=
Estructura institucional y valores											
Recaudación del impuesto de sociedades (% PIB)	2024	1,9	1,8	2,7	3,0	2,4	++	++	--	--	--
Recaudación del impuesto de las personas físicas (% PIB)	2024	7,2	7,1	9,1	9,0	10,7	--	+	-	--	--

Fuente: Orkestra.

¹ En las columnas coloreadas, el valor verde representa un resultado positivo y el color naranja un resultado negativo. En la primera columna coloreada se analiza la evolución del indicador en Bizkaia en los últimos dos años con datos disponibles. La presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%. En las columnas coloreadas segunda y cuarta se analiza el valor del indicador en Bizkaia con respecto al valor de la CAPV y de la UE-27, respectivamente, para el último año con datos disponibles. Igualmente, la presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%. Finalmente, en las columnas coloreadas tercera y quinta se compara la evolución (últimos dos años) del indicador en Bizkaia con la evolución en la CAPV y en la UE-27, respectivamente, indicando el color verde una variación relativa más positiva y el color naranja una variación más negativa (diferencias de, al menos, 1 punto porcentual).

2.2 El bienestar de las personas de Bizkaia

El desempeño de Bizkaia en los indicadores de bienestar de las personas considera las dimensiones a las que, en última instancia, debería dar respuesta la competitividad territorial: satisfacción con la vida, vida material, empleo, vida social, aprendizaje, salud y medio ambiente.

Satisfacción con la vida

En esta dimensión general del bienestar se recoge el **índice de satisfacción con la vida**. Con un valor de 7,4 en una escala de 0 a 10, Bizkaia se equipara a la CAPV en este indicador subjetivo del bienestar de las personas y supera al resto de territorios. Sin embargo, la evolución de ambos territorios en los últimos dos años ha sido negativa (algo mayor en el caso de Bizkaia), a diferencia de lo observado en el contexto europeo, donde ha mejorado. A tenor de los datos, este índice es mayor en hombres que en mujeres, en los jóvenes y entre las personas que tienen una formación superior.

Vida material

Los indicadores de vida material proporcionan información no solo sobre el nivel económico de las personas de un territorio, sino también de la distribución de la riqueza y el grado de igualdad o desigualdad existente.

La renta mediana ha crecido un 13% en los últimos dos años

En primer lugar, la **renta mediana** por unidad de consumo ha evolucionado positivamente en los dos últimos años, con un crecimiento del 13%. Su valor (24 150 €) es prácticamente similar al de la CAPV y se encuentra por encima de la media europea y de España.

La **ratio 80/20 de distribución de la renta** es un indicador de desigualdad que mide la relación entre la renta total recibida por el 20% de la población con rentas superiores con respecto al 20% de la población con rentas inferiores. Así, cuanto más baja sea esta ratio será un indicativo de menor desigualdad. En este sentido, Bizkaia ha disminuido esta ratio en los dos últimos años, con un mejor posicionamiento que la media española y ligeramente peor que la media de la CAPV.

Bizkaia ha mejorado las desigualdades en relación con la distribución de la renta

Otro indicador relevante de desigualdad es el **índice de Gini**, que cuantifica la desigualdad de ingresos o riqueza dentro de una población (0 igualdad máxima, 100 desigualdad máxima). En Bizkaia este índice se ha visto reducido en los últimos dos años en mayor medida que la evolución de la media europea. Este índice se encuentra en niveles similares a la UE-27 y algo superiores a la media de la CAPV.

Empleo

En primer lugar, la **tasa de desempleo** ha disminuido, una tendencia generalizada en todos los territorios, aunque esta reducción ha sido más moderada en Bizkaia. La tasa de desempleo de Bizkaia (7,8%) es ligeramente superior a la de la CAPV (7,3%). Ambas son inferiores a la tasa española, pero más elevadas que las registradas en la UE-27 y Alemania.

En cuanto al indicador de **brecha salarial**, no se disponen de datos más actualizados para Bizkaia que los que se ofrecían en 2023 referentes al año 2022. Sin embargo, a tenor de los datos publicados por el Instituto Nacional de Estadística (INE) para la CAPV, se espera una reducción de la brecha, ya que en el conjunto de la comunidad ésta se ha reducido en un año cinco puntos porcentuales.

Vida social

En la dimensión de vida social se mide, de manera subjetiva, la **confianza en las personas** en una escala de 0 a 10. Este nivel de confianza general tiene efectos muy positivos no solo en el bienestar personal, sino también en la propia competitividad: se facilita la realización de negocios, la difusión del conocimiento y la innovación, etc. En Bizkaia, muestra una mejora en los dos últimos años, siendo el resultado similar al de la CAPV (6,5) y muy favorable comparativamente con el resto de los territorios.

La confianza en las personas, que genera efectos positivos en la competitividad y el bienestar, ha mejorado en Bizkaia

Aprendizaje

El capital humano es importante tanto como output del bienestar (las personas más formadas son, en promedio, más felices, como así se refleja también en el indicador de satisfacción con la vida), como input para la competitividad (son más productivas) y otras dimensiones del bienestar (en promedio, presentan mejor salud, tienen mejores empleos, son más partidarias de la democracia). Así, en esta dimensión se analizan dos indicadores en los que, en el último diagnóstico realizado, Bizkaia mostraba una gran fortaleza: por un lado, el porcentaje de personas con educación secundaria superior o terciaria (variable stock, que afecta a la competitividad y bienestar presente) y, por otro lado, el porcentaje de personas que han participado en actividades de formación y aprendizaje permanente en las últimas cuatro semanas (variable flujo, que afectará, fundamentalmente, a la competitividad futura).

La **población entre 25 y 64 años con educación secundaria superior o terciaria** ha experimentado un crecimiento en Bizkaia en los últimos dos años superior al de los territorios comparados. Esta población con educación superior supone, en Bizkaia, el 79,8%, valor algo superior al de la CAPV (79,7%). Ambos territorios se sitúan por encima de la tasa española, pero por debajo de la alemana. La variación positiva experimentada en Bizkaia ha permitido reducir la distancia con la europea y situarse en valores similares.

El crecimiento de la población con estudios superiores ha permitido reducir la brecha con la UE-27

Por su parte, el indicador de **población entre 25 y 64 años con aprendizaje permanente** presenta una situación muy favorable en Bizkaia y la CAPV (20,3% y 19,8% respectivamente), con unos niveles que superan ampliamente los de los otros territorios. No obstante, el crecimiento en los últimos dos años en Bizkaia ha sido menor que los incrementos observados tanto en la CAPV como en la UE-27.

Salud

La **esperanza de vida** se ha incrementado en los últimos dos años en todos los territorios. Este indicador mide de manera objetiva la salud de las personas y es, en Bizkaia (y la CAPV), la más alta de los territorios contemplados (84,6 años).

Medioambiente

La dimensión medioambiental es fundamental para el bienestar de las personas, por su impacto no solo en la calidad de vida actual, sino también en la de las generaciones futuras. En este ámbito, además de la comparativa entre los territorios y el análisis de su evolución, conviene tener presentes los acuerdos adoptados tanto a nivel internacional (las COP) como en el ámbito europeo (el Pacto Verde Europeo o la Ley Europea del Clima), entre otros, y su aplicación en el País Vasco. Esta dimensión, que se presentaba como reto en el último informe de Bizkaia, contempla los siguientes indicadores: emisión de gases de efecto invernadero, contaminación del aire, generación de residuos y tasa de reciclaje.

Ha habido avances en los indicadores medioambientales de emisiones de gases de efecto invernadero, calidad del aire y en la tasa de reciclaje de residuos urbanos

El primer indicador medioambiental mide las **emisiones de gases de efecto invernadero** (GEI), cuyo valor para Bizkaia en 2023 es de 7,2 toneladas de CO₂ equivalente per cápita (7,4 en la CAPV). Como aspecto positivo a señalar, se ha conseguido reducir el nivel de emisiones en los últimos dos años, aunque el valor sigue siendo superior al europeo. Además, esta cifra queda lejos de los valores orientativos que se asocian a escenarios de cambio climático compatibles con los objetivos del Acuerdo de París (por ejemplo, en torno a 2,3 tCO₂ para 2030).

En el indicador de **contaminación del aire**, que mide la calidad de este, Bizkaia ha logrado mejorar su posición con respecto a la CAPV con una notable reducción en los dos últimos años, mayor que la del conjunto del territorio. Esta reducción se inserta en una larga tendencia a la corrección de los alarmantes niveles que en el pasado presentaba el indicador, aunque todavía siguen sin haberse alcanzado los niveles recomendados por los organismos internacionales (por ejemplo, el límite de referencia de 5µg/m³ fijado por la OMS en 2021). Así, Bizkaia se sitúa en 7,6µg/m³ de media anual (7,7µg/m³ en el caso de la CAPV), dato inferior a los que presentan España y Alemania.

En cuanto al indicador de **generación de residuos urbanos**, el desempeño de los dos últimos años ha sido negativo, ya que el indicador ha crecido en Bizkaia y más de lo que lo ha hecho en la CAPV. Por el contrario, en los territorios comparados la tendencia ha sido la inversa, logrando disminuir sus niveles de residuos urbanos generados. En Bizkaia presenta un valor de 563 kg per cápita, superior al de los otros territorios (salvo Alemania). La mayor densidad demográfica comentada anteriormente, señal de un carácter urbano más pronunciado, podría explicar, en parte, la mayor generación de residuos urbanos de Bizkaia.

Finalmente, la **tasa de reciclaje de residuos urbanos** de Bizkaia es inferior a la de los demás territorios (39,2%) pero su evolución positiva en los dos últimos años ha permitido recortar distancias; el aumento de la proporción de residuos urbanos que son reciclados ha sido más elevado en Bizkaia que en la CAPV y en el resto de los territorios de referencia, donde, de hecho, tal proporción se ha reducido.

En resumen, el bienestar de las personas en Bizkaia:

- Muestra una evolución positiva en los dos últimos años en todas sus dimensiones e indicadores, excepto en los de **satisfacción con la vida** y **generación de residuos urbanos**.

- Destaca por su mejor posicionamiento respecto a la CAPV y la UE-27 en **aprendizaje permanente**, aunque el crecimiento de los dos últimos años ha sido menor que el que han tenido los otros territorios. También se observa una situación más favorable que la de la UE-27 (equivalente a la de la CAPV) en los niveles de **satisfacción con la vida, confianza en las personas y esperanza de vida**.
- Refleja un desempeño menos positivo en términos de empleo, con una **tasa de desempleo** superior a la de la CAPV y la UE-27 y cuya reducción ha sido inferior. Por su parte, el incremento del porcentaje de **población con educación secundaria superior o terciaria** en Bizkaia ha superado tanto al de la CAPV como al de la media de la UE-27.
- Muestra, en términos medioambientales, una mejoría en todos los indicadores excepto en el de generación de residuos urbanos, condicionado por el contexto demográfico. Bizkaia presenta mejores resultados que la CAPV en cuanto a las **emisiones de GEI**, pero peores en comparación con la UE-27. En cuanto a **contaminación del aire**, el avance ha sido notable, situándose en mejor posición que territorios como Alemania y España. Igualmente destacable es la mejora en la **tasa de reciclaje de residuos urbanos**.

La Tabla 2 presenta los indicadores del bloque de bienestar.

TABLA 2 Indicadores de contexto estructural de Bizkaia²

Indicador	Año datos BZ y CAPV	Bizkaia	CAPV	España	UE-27	Alemania	Evolución Bizkaia (últimos 2 años)	Diferencia con respecto a CAPV		Diferencia con respecto a UE-27	
								Nivel	Cambio	Nivel	Cambio
RESULTADOS DE BIENESTAR											
Satisfacción con la vida											
Satisfacción con la vida (0-10)	2024	7,4	7,4	7,2	7,2	7,0	-	=	=	+	-
Vida material											
Renta mediana por unidad de consumo (€)	2023	24.150	24.850	19.250			++	-	---		
Ratio 80/20 de la renta personal	2023	2,5	2,4	2,8			--	+	--		
Índice de Gini (%)	2023	29,6	28,8	32,1	29,4	29,5	--	+	=	=	--
Empleo											
Tasa de desempleo (% pob. activa 15-74 años)	2025	7,8	7,3	10,5	5,9	3,4	-	++	+	++	+
Brecha salarial de género (%)	2022	16,8	15,5	11,4		18,2	---	=	=		
Vida social											
Confianza en las personas (0-10)	2024	6,5	6,5	6,2	5,8	5,5	++	=	=	++	++
Aprendizaje											
Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2025	79,8	79,7	65,4	80,5	84,1	+	=	+	=	+
Aprendizaje permanente (%)	2025	20,3	19,8	15,8	13,5	9,4	++	+	--	++	--
Salud											
Esperanza de vida al nacer (años)	2024	84,6	84,6	84,0	81,7	81,5	+	=	=	+	=
Medioambiente											
Emisión de gases de efecto invernadero (toneladas CO ₂ equivalente por hab.)	2023	7,2	7,4	5,5	6,8	7,8	--	-	-	+	=
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	7,6	7,7	8,7		8,4	--	=	--		
Tasa de reciclaje de residuos urbanos (%)	2022	39,2	47,4	41,4	47,7	68,7	+	--	+	--	++
Generación de residuos urbanos (kg per cápita)	2022	563,0	505,9	465,0	511,0	613,0	+	++	+	++	++

Fuente: Orkestra.

² En las columnas coloreadas, el valor verde representa un resultado positivo y el color naranja un resultado negativo. En la primera columna coloreada se analiza la evolución del indicador en Bizkaia en los últimos dos años con datos disponibles. La presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%. En las columnas coloreadas segunda y cuarta se analiza el valor del indicador en Bizkaia con respecto al valor de la CAPV y de la UE-27, respectivamente, para el último año con datos disponibles. Igualmente, la presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%. Finalmente, en las columnas coloreadas tercera y quinta se compara la evolución (últimos dos años) del indicador en Bizkaia con la evolución en la CAPV y en la UE-27, respectivamente, indicando el color verde una variación relativa más positiva y el color naranja una variación más negativa (diferencias de, al menos, 1 punto porcentual).

2.3 Los resultados económico-empresariales de Bizkaia

En esta sección se presenta el análisis de los resultados económico-empresariales de Bizkaia, organizados en torno a cuatro dimensiones: desempeño económico, rentabilidad empresarial, innovación y emprendimiento e internacionalización.

Desempeño económico

Como medidas de **desempeño económico** se presentan el PIB per cápita y la productividad aparente del trabajo (tanto la general como la de la industria manufacturera).

El **PIB per cápita**, medida de desempeño económico y competitivo de un territorio, presenta una evolución positiva y similar en los dos últimos años en Bizkaia (44 814,2 €-PPA) y la CAPV (46 014,2 €-PPA). Ambos se encuentran por encima de la media española y de la europea, pero por debajo de Alemania (46 387,1 €-PPA), si bien se están recortando distancias con esta última³.

Otra medida de desempeño económico es la **productividad** (relativizada por hora trabajada, lo que es más adecuado para medir la eficiencia técnica), tanto de la economía general como de la industria manufacturera. En relación con la economía en general, la evolución en los últimos dos años de Bizkaia es positiva, ya que va acompañada de un crecimiento del empleo y resulta superior al incremento de la productividad de la economía vasca. Bizkaia, además, presenta en 2023 un valor superior al del resto de territorios (49,2 €/hora), con excepción de Alemania (62,7 €/hora).

La evolución positiva de la productividad de la economía ha ido acompañada de un crecimiento del empleo

Con respecto a la **productividad en la industria manufacturera**, en todos los territorios es superior a la de la economía en su conjunto. En los últimos dos años, la productividad manufacturera ha crecido en Bizkaia, en mayor medida que en el País Vasco y, sobre todo, que la media europea. Sin embargo, en el caso de Bizkaia, la productividad manufacturera (50,8 €/hora) es inferior no solo a la de Alemania (77,8 €/hora), sino también a la de la CAPV (52,1 €/hora) y similar a la de la media europea. Resulta evidente que el mejor resultado que obtenía Bizkaia con respecto a estos dos territorios en la productividad general se debe al mejor comportamiento en los servicios, que compensan la menor productividad de Bizkaia en las manufacturas. Es interesante recalcar que, en la medida en que los sectores más sujetos a la competitividad exterior son los industriales (la manufactura), la productividad más directamente ligada a la competitividad es la del sector industrial. La productividad de los servicios, no obstante, también es importante, pues afecta a la eficiencia (y precio) de buena parte de los productos que consume la población. Asimismo, la eficiencia del sector servicios también afecta, indirectamente, a la competitividad del sector industrial, puesto que existen servicios que pueden ser necesarios para la producción industrial.

³ Hay que tener en consideración que los datos de Bizkaia y la CAPV están, en cierta forma, embellecidos por aplicar a estos territorios las paridades de poder adquisitivo de España, a pesar de que el nivel general de precios de la CAPV (y, presumiblemente, también el de Bizkaia) es aproximadamente un 7% superior al de la media española. Así, el PIB per cápita en precios corrientes de Bizkaia para 2024 se situó en 43 293 € y el de la CAPV en 44 449 €.

Rentabilidad empresarial

En la dimensión de **rentabilidad empresarial** se analizan los indicadores de rentabilidad económica (ROA), rentabilidad empresarial (ROE) y el coste laboral unitario (tanto en la economía en general como en la industria).

En la literatura empresarial, el indicador más comúnmente utilizado para medir la competitividad empresarial es la **rentabilidad económica** (ROA, por *Return on Assets*), que se calcula relacionando el resultado neto de explotación con el total de activos de la empresa. Por otro lado, la **rentabilidad financiera** (ROE, por *Return on Equity*) se obtiene al relacionar el resultado del ejercicio después de impuestos con el patrimonio neto o los recursos propios de la empresa⁴. Es decir, mide la rentabilidad que obtiene el accionista por los fondos que tiene invertidos en la empresa.

La mediana⁵ de la ROA de las empresas sigue manteniéndose en niveles altos en Bizkaia (6,4%), el País Vasco (6,5%) y España (7,2%). Además, la evolución positiva de la rentabilidad en Bizkaia en los últimos dos años ha sido significativa y ligeramente superior a la evolución de la rentabilidad del conjunto de la economía vasca.

En el caso de la mediana de la ROE, Bizkaia presenta un valor superior al del País Vasco (11,4% y 11,1%, respectivamente), siendo similar al valor de España (11,6%). La evolución de Bizkaia en este indicador en los últimos dos años ha sido positiva, aunque inferior a la del País Vasco.

El hecho de que la ROE supere ampliamente a la ROA es señal del positivo apalancamiento financiero que viven las empresas, con rendimientos de sus inversiones superiores al coste que les resultan los recursos ajenos, de manera que el endeudamiento les permite aumentar la rentabilidad de sus recursos propios.

Los indicadores de **costes laborales unitarios** (CLU), tanto para la economía en general como para el sector manufacturero, son una medida complementaria de rentabilidad empresarial. El CLU captura la relación subyacente entre la remuneración del trabajo (que influye, ciertamente, en la cuenta de resultados empresarial, pero también en el bienestar material de la población trabajadora) y la productividad (que es una medida de eficiencia e innovación). Bizkaia cuenta con unos CLU (como porcentajes) inferiores a los de todos los territorios de comparación. Esta fortaleza radica en un modelo de eficiencia, en donde el territorio logra combinar una alta productividad horaria, como se ha visto anteriormente, con una gestión equilibrada de los costes laborales por hora trabajada, similares al promedio de la CAPV. Así, Alemania (con una mayor productividad), posee un CLU mayor que Bizkaia, debido a sus altos costes laborales por trabajador y, todavía más, por hora trabajada.

En manufacturas, los CLU de Bizkaia se han reducido, reducción favorecida por el crecimiento de la productividad manufacturera comentado anteriormente. En este caso, la competitividad en costes de Bizkaia (59,4%) desaparece con respecto a Es-

⁴ Para estos indicadores se parte de la base de datos Sabi-Infoma y se excluyen los datos de las empresas de menos de 10 empleados y las correspondientes a los CNAES 7010, 64, 65, 66, 84, 97, 99, así como los datos atípicos. Se seleccionan solamente las empresas activas y cuya forma jurídica sea una de las siguientes: Cooperativa, Sociedad anónima, Sociedad comanditaria, Sociedad limitada o Sociedad regular colectiva.

⁵ Se han calculado las medianas para eliminar el posible sesgo de las empresas de mayor tamaño localizadas en el territorio.

La rentabilidad de las empresas ha evolucionado favorablemente y se aprecia un apalancamiento financiero positivo

paña (57,4%) y la UE-27 (57,7%), se equipara a la de la CAPV (60,0%) y sigue siendo menor que la de Alemania (68,0%). De todas maneras, vista la desventaja que Bizkaia tenía en productividad manufacturera con respecto a la CAPV, la equiparación que prácticamente se da en los CLU manufactureros parece explicarse por los inferiores costes laborales horarios manufactureros en Bizkaia (un 3% inferiores a los del promedio de la CAPV). Esto puede estar condicionado por la diferente especialización sectorial de la industria en Bizkaia, así como por el menor tamaño empresarial, tal y como se ha comentado en la sección sobre el contexto.

Innovación y emprendimiento

El apartado de innovación analiza la actividad desarrollada por las pymes. En Bizkaia, la proporción de **pymes innovadoras** alcanza el 47,2%, por encima de la CAPV (45,4%) y de España (33,6%). Aunque ambos territorios se sitúan aún por debajo de la media de la UE-27 y de Alemania, la evolución de los últimos dos años muestra una tendencia positiva (más intensa en Bizkaia) frente al retroceso registrado en el resto de los territorios comparados.

En **innovación de producto**, Bizkaia presenta un crecimiento más acusado que el del resto de territorios. El 29,2% de las pymes de Bizkaia desarrolla este tipo de actividades, superando a la CAPV (27,4%) y al resto de territorios analizados. Las **ventas de productos nuevos o mejorados** en Bizkaia han aumentado ligeramente en los dos últimos años y representan el 11,4% de la facturación de las pymes vizcaínas, un porcentaje similar al de la CAPV y superior al de la UE-27 y Alemania, aunque todavía por debajo del registrado en España (13,2%).

Bizkaia presenta un mejor posicionamiento y evolución en innovación de producto

En Bizkaia, la proporción de pymes con **innovación de proceso** también ha crecido, si bien de forma más moderada que en la CAPV y al contrario de la evolución de Alemania y la UE-27, en donde esta proporción ha decrecido. Este indicador tiene un valor del 35,1% tanto en Bizkaia como en la CAPV y supera al de España, pero se mantiene por debajo de los niveles de la UE-27 (41,7%) y Alemania (49,8%). Este tipo de innovación es muy relevante para territorios como el de Bizkaia, especializados en servicios mercantiles avanzados.

Bizkaia presenta un porcentaje de **empresas de alto crecimiento** por mil habitantes (0,39 por mil habitantes), mayor que el de la UE-27 y Alemania. Tanto en Bizkaia como en la CAPV el porcentaje de empresas de alto crecimiento ha aumentado en los últimos dos años (en Bizkaia en mayor medida que en la CAPV), lo que es acorde con la consolidación de la recuperación de la actividad y del empleo.

Bizkaia ha incrementado el porcentaje de empresas de alto crecimiento

Internacionalización

En el bloque de **internacionalización** se recogen indicadores de resultado de comercio exterior, relevantes en términos de competitividad. Este, precisamente, era uno de los principales retos identificados en el anterior informe de 2023.

En primer lugar, el indicador del **saldo de comercio internacional de bienes** (diferencia entre exportaciones e importaciones de bienes como porcentaje del PIB), refleja un déficit comercial en Bizkaia, al contrario que en el País Vasco, la UE-27 y Alemania. Este déficit se explica por la especialización sectorial de Bizkaia en el sector servicios (cuyas exportaciones no se incluyen en el saldo comercial de bienes) y el

La especialización sectorial de Bizkaia condiciona su posicionamiento y evolución en internacionalización

menor peso que presenta el sector industrial, sector más exportador. De hecho, si se acude a las Tablas Input-Output (solo disponibles a nivel regional), la CAPV presenta un gran superávit en el comercio de servicios con el extranjero, que en buena medida será debido a Bizkaia. Además, las importaciones del sector energético de Bizkaia tienen un gran peso sobre el saldo comercial, de forma que el déficit comercial energético de Bizkaia en 2024 se situó en un 10,4 % sobre el PIB (el de la CAPV fue de un 5,3%). Desde un punto de vista evolutivo, en los últimos dos años, Bizkaia ha visto reducido su déficit en el comercio internacional de bienes y la CAPV ha aumentado su superávit. Sin embargo, si se observa la evolución del último año, el mensaje es diferente, puesto que la CAPV vio reducido en 2024 su superávit con respecto a 2023 y Bizkaia aumentó en ese año su déficit comercial. La ralentización de la economía europea, la crisis del sector de automoción, los costes energéticos, entre otros factores, están detrás de esta evolución.

Por su parte, la **propensión exportadora en bienes** (sobre el VAB agroindustrial) ha empeorado en los últimos dos años (a semejanza de la UE-27, pero en mayor medida que en la CAPV), posiblemente por la mala coyuntura de la economía internacional. En Bizkaia es algo inferior a la de la CAPV y claramente inferior a la de la media europea, debido, de nuevo, a su especialización en servicios.

En cuanto a las **exportaciones de las 10 primeras empresas**, indicador porcentual que señala el grado de concentración de exportaciones de un territorio y que supone un aspecto no favorable en cuestión de apertura internacional y competitividad, Bizkaia continúa con un elevado nivel de concentración, aunque ha descendido en los últimos dos años y sigue una tendencia decreciente desde 2015 (al igual que lo acontecido en la CAPV). Resulta interesante, a este respecto, analizar este indicador con relación al comportamiento de las exportaciones y el perfil de las empresas exportadoras de Bizkaia. Así, el indicador de volumen de exportaciones (como porcentaje sobre el PIB) se ha reducido en Bizkaia en los últimos dos años, pasando de un 27,5% en 2022 a un 21,3% en 2024, al igual que lo sucedido en la CAPV (de un 34,3% en 2022 a un 28,3% en 2024). La mayor caída de las exportaciones, según datos del ICEX, se ha producido en los grandes exportadores (exportación de 250 millones de euros o superior), quienes han reducido su volumen exportador en un 37% de 2022 a 2024. Los principales sectores afectados son los de combustibles, lubricantes y componentes, y sectores metalúrgicos como la fundición. Como aspecto positivo, cabe destacar que, entre 2022 y 2024, se ha incrementado la cifra de exportadores regulares un 4,7% y ha aumentado algo la de los exportadores (excluidos los 10 mayores). Por lo tanto, el peor comportamiento de las exportaciones en Bizkaia se encuentra muy ligado a unas pocas empresas con gran volumen de exportaciones. Si no consideramos esas empresas, la foto es bastante más positiva.

La mayor caída de las exportaciones se ha producido en grandes exportadores de sectores de combustibles y metalúrgicos

En resumen, los resultados económico-empresariales de Bizkaia:

- Muestran un desempeño general positivo en términos evolutivos. El **PIB per cápita** se sitúa por encima de la media europea, aunque es inferior al de la CAPV. Bizkaia supera a los otros territorios en el indicador de **productividad** general, pero en la relativa a **manufacturas** queda por debajo de la UE-27. Cabe destacar que los crecimientos de la productividad se han dado en un contexto de crecimiento del empleo.

- Presentan un mejor nivel con respecto a la CAPV en la **ROE** y a la inversa en la **ROA**. En cuanto a los **CLU**, se han reducido en Bizkaia en mayor medida de lo que lo han hecho en los otros territorios. No obstante, y directamente relacionado con lo apuntado con la productividad, los CLU en **manufacturas** superan los de la media europea.
- Evidencian un posicionamiento sólido en el ámbito de la **innovación** y el **emprendimiento**, con una proporción de pymes innovadoras y de innovación de producto superior a la de la CAPV y España, así como una evolución reciente más favorable que la de otros territorios comparados, pese a situarse aún por debajo de la UE-27 y Alemania en algunos indicadores. Además, Bizkaia registra un nivel de empresas de alto crecimiento por habitante ligeramente inferior al de la CAPV, pero se encuentra bien posicionada en el contexto comparado y ha experimentado un aumento considerable en los últimos dos años.
- Presentan dos lecturas en el ámbito de la **internacionalización**. En primer lugar, destacan mejores evoluciones en el saldo de comercio internacional de bienes y en la concentración de las exportaciones que las experimentadas por la CAPV. En segundo lugar, el posicionamiento más desfavorable en comparación con los otros territorios, ligado a la estructura productiva del territorio, continúa. Es precisamente dicha estructura (especialización en servicios y presencia de grandes exportadores) la que condiciona el análisis de exportaciones de bienes. Sin embargo, ahondando en el mismo, se observa un incremento en la cifra de exportadores regulares, aspecto a afianzar.

Es positivo el incremento de las empresas exportadoras regulares

La Tabla 3 resume los principales resultados de los indicadores de este bloque.

TABLA 3 Indicadores de resultados económico-empresariales de Bizkaia⁶

Indicador	Año datos BZ y CAPV	Bizkaia	CAPV	España	UE-27	Alemania	Evolución Bizkaia (últimos 2 años)	Diferencia con respecto a CAPV		Diferencia con respecto a UE-27	
								Cambio	Nivel	Cambio	Nivel
RESULTADOS ECONÓMICO-EMPRESARIALES											
Desempeño económico											
PIB per cápita (€ PPA)	2024	44.814,2	46.014,2	36.413,0	39.944,6	46.387,1	++	-	=	++	+
Productividad aparente del trabajo (€/hora)	2023	49,2	48,8	40,2	45,9	62,7	++	=	+	++	++
Productividad aparente del trabajo en manufactura (€/hora)	2023	50,8	52,1	47,3	51,3	77,8	++	-	+	=	++
Rentabilidad empresarial											
Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	6,4	6,5	7,2			++	-	-		
Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	11,4	11,1	11,6			++	+	-		
Coste laboral unitario (%)	2023	57,6	58,6	62,5	61,9	66,5	--	-	-	--	--
Coste laboral unitario en manufactura (%)	2023	59,4	60,0	57,4	57,7	68,0	--	-	-	+	--
Innovación y emprendimiento											
Pymes innovadoras (%)	2023	47,2	45,4	33,6	50,3	62,1	++	+	=	--	++
Pymes con innovación de producto (%)	2023	29,2	27,4	17,2	24,9	25,9	++	++	++	++	++
Ventas de productos nuevos o mejorados en Pymes (%)	2023	11,4	11,4	13,2	8,8	5,3	=	=	++	++	--
Pymes con innovación de proceso (%)	2023	35,1	35,1	26,2	41,7	49,8	++	=	-	--	++
Empresas de alto crecimiento (por mil habitantes)	2025	0,39	0,42	0,30	0,30	0,33	++	--	++	++	++
Internacionalización											
Saldo del comercio internacional de bienes (% PIB)	2024	-7,8	4,0	-2,9	1,4	5,6	++	--	++	--	--
Exportaciones de bienes sobre VAB agroindustrial (%)	2024	135,7	146,8	146,0	194,4	162,1	--	--	-	--	--
Exportaciones de las 10 primeras empresas (%)	2025	33,0	30,6	13,8			--	++	--		

Fuente: Orkestra.

⁶ En las columnas coloreadas, el valor verde representa un resultado positivo y el color naranja un resultado negativo. En la primera columna coloreada se analiza la evolución del indicador en Bizkaia en los últimos dos años con datos disponibles. La presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%. En las columnas coloreadas segunda y cuarta se analiza el valor del indicador en Bizkaia con respecto al valor de la CAPV y de la UE-27, respectivamente, para el último año con datos disponibles. Igualmente, la presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%. Finalmente, en las columnas coloreadas tercera y quinta se compara la evolución (últimos dos años) del indicador en Bizkaia con la evolución en la CAPV y en la UE-27, respectivamente, indicando el color verde una variación relativa más positiva y el color naranja una variación más negativa (diferencias de, al menos, 1 punto porcentual).

2.4 Las palancas dinámicas de competitividad de Bizkaia

Las palancas dinámicas de competitividad son aquellos elementos sobre los que es posible actuar, bien a través de las políticas públicas, bien mediante las estrategias de actores privados. Son, además, importantes, puesto que determinan, en el momento actual y en el futuro, los resultados de bienestar y económico-empresariales. En el Marco de competitividad para el bienestar se distinguen las siguientes palancas: capital natural, capital físico, financiación, conocimiento, capital humano y capital social e institucional.

Capital natural

La situación de Bizkaia en esta palanca es bastante positiva. Así, en la **cuota de energías renovables** en el consumo bruto de energía, Bizkaia (24,4%) está mejor posicionada que la CAPV (21,4%) y Alemania, aunque su cuota es ligeramente inferior a la española y a la de la media de la UE-27. Este indicador, además, ha evolucionado positivamente (y en mayor medida que la CAPV y la UE-27) no solo en los últimos dos años, sino desde 2015, cuando la cuota era de un 15,3% para el Territorio Histórico. Cabe señalar, sin embargo, que esta mayor cuota no se debe a una mayor generación de energías renovables, sino a una mayor importación de estas (principalmente energía hidráulica).

La **recaudación fiscal medioambiental** (como porcentaje sobre el PIB) de Bizkaia se ha visto reducida entre 2021 y 2023, aunque en menor medida que en la CAPV y la UE-27. Sin embargo, desde 2015, este porcentaje en Bizkaia ha crecido un 3%, lo que resulta positivo desde una perspectiva medioambiental. Este porcentaje en Bizkaia (1,7%) es inferior al de la media de la UE-27 (2,0%), supera a los de la CAPV (1,5%) y España (1,6%). La mayor imposición verde de Bizkaia probablemente tenga que ver con una mayor intensidad energética de su estructura productiva.

Capital físico

Con respecto al capital físico, se incorporan dos indicadores. Uno relacionado con las inversiones industriales y el otro con las inversiones de las Administraciones Públicas (Diputaciones Forales y Administraciones públicas locales).

Con respecto a las **inversiones industriales** por ocupado, Bizkaia ha evolucionado positivamente en este indicador en los últimos dos años (en mayor proporción que la CAPV), reflejando una recuperación de la crisis. Además, Bizkaia destaca positivamente por su posicionamiento en este indicador. Así, en 2023 las inversiones por ocupado de Bizkaia (13,8 miles de €) superaron a las de la CAPV (11,8 miles de €) e incluso a las de Alemania (13,2 miles de €).

El indicador de **inversiones públicas** con respecto al PIB, por su parte, presenta también un posicionamiento positivo (ligeramente inferior al de la CAPV) y sobre todo una evolución positiva y en mayor proporción que la CAPV.

El buen posicionamiento y evolución en estos indicadores suponen un activo y palanca para la competitividad futura.

La evolución positiva de las inversiones industriales es un reflejo de la recuperación tras la crisis

Financiación

La solvencia de las empresas de Bizkaia ofrece oportunidades para abordar estrategias de crecimiento

En relación con el **patrimonio neto de las empresas** (como porcentaje sobre el pasivo total), las empresas de Bizkaia han evolucionado positivamente, y en mayor medida que el promedio de la CAPV. La mediana del patrimonio neto de las empresas vizcaínas presenta un alto valor (49-8%) (y todavía superior, la de las empresas de la CAPV —51,2%—). Esto otorga solvencia y capacidad para abordar estrategias de crecimiento de mayor riesgo (adquisición de empresas, internacionalización...). Téngase en cuenta, asimismo, que, en situaciones de apalancamiento financiero positivo, como la que actualmente se vive, el endeudamiento posibilita aumentar la rentabilidad de los recursos propios, pues el rendimiento que se obtiene de la inversión es mayor que el coste de la financiación ajena. Sin embargo, ante las incertidumbres existentes, las empresas vizcaínas prefieren continuar su política de reforzamiento de los recursos propios.

La **deuda de las administraciones públicas locales**, por su parte, se ha reducido en los últimos dos años, situándose en Bizkaia en 2023 en un 3,5% sobre el PIB, valor superior a la media de la CAPV y España (2,8% y 1,4%, respectivamente), pero inferior a la de la UE-27 (5,2%) y Alemania (4,5%). La reducción de la deuda tras la COVID-19 asegura la sostenibilidad económica de las administraciones locales.

Por otra parte, la inversión extranjera directa (IED), tanto entrante como saliente es, generalmente, fuente de competitividad. La entrante permite aumentar la inversión, la actividad y el empleo, el acceso a diferentes tecnologías, modos de gestión y redes comerciales internacionales, aumenta la competencia, aunque tiene el riesgo de pérdida de control de empresas clave y debilitamiento de sus «cuarteles generales», sobre todo si la inversión directa, en lugar de ser inversión generadora de nuevas capacidades, entra vía adquisición de empresas existentes. La saliente, más que procesos de deslocalización o sustitución de exportaciones, permite aumentar mercados y escala, y curtirse en mercados más exigentes que los domésticos. En este sentido, disponemos de dos indicadores: empresas con filiales extranjeras (%) y empresas con accionistas extranjeros (%).

Los datos de Sabi de empresas con accionistas y filiales extranjeros sirven para aproximar a Bizkaia los movimientos de IED que, fuentes más completas y comparables (como las de los registros de inversiones del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio) ofrecen para la CAPV y España⁷. En este sentido, cabe destacar que, con los datos de Sabi, se aprecia una evolución negativa en los últimos dos años en el porcentaje de empresas con filiales extranjeras en Bizkaia (a diferencia de la CAPV), mientras que la proporción de empresas con accionistas extranjeros ha crecido en Bizkaia más de lo que lo ha hecho en la CAPV. Concretamente:

- Los datos de porcentaje de **empresas con filiales extranjeras** de Sabi parecen confirmar una mayor inclinación de las empresas vizcaínas (6,0%) y vascas a la implantación exterior (6,7% en la CAPV frente a 5,0% en España). El hecho de que el

⁷ En esta fuente se aprecia que: (i) el stock de la IED entrante es, en porcentaje del PIB, inferior en la CAPV que en España (siendo el valor de España similar al de la media de la UE-27), (ii) en la IED saliente se da la posición contraria y (iii) en los últimos años, tanto la inversión directa de entrada como la de salida de la CAPV han crecido, corrigiendo un tanto la menor capacidad de captación de IED que venía mostrando la economía vasca.

dato de Bizkaia sea algo inferior al de la CAPV puede explicarse por la menor especialización industrial de la economía vizcaína.

- En cuanto al porcentaje de **empresas con accionistas extranjeros**, los datos de Sabi parecen confirmar un grado de penetración de la IED de entrada en la economía vasca (6,0%) algo menor con relación a la española (6,7%). Pero, en contraposición a lo que sucede con la IED saliente, en la IED entrante el valor de Bizkaia (6,4%) supera al de la CAPV.

Conocimiento

En la palanca de conocimiento se recoge, por un lado, la perspectiva de esfuerzo inversor o *input* en el proceso de innovación (gasto en I+D en porcentaje del PIB) y, por otro lado, la perspectiva de resultado intermedio de dicho proceso (patentes EPO por habitante). Tanto una como otra pueden considerarse indicadores de competitividad futura, pues su efecto en la competitividad no se percibe en el año al que va referido este informe, sino en los años posteriores. Cabe señalar que otros indicadores relacionados, como el porcentaje de pymes innovadoras (*output* final del proceso de innovación) o las ventas de productos nuevos o mejorados en pymes (impacto económico o *outcome* del proceso de innovación) se han recogido en la Tabla 3.

En primer lugar, la evolución del **gasto destinado a la I+D** como porcentaje sobre el PIB ha tenido una evolución positiva en los últimos dos años y su incremento ha sido mayor en Bizkaia que en el resto de los territorios. Este gasto supone el 1,9% en Bizkaia, valor inferior a la media de la CAPV (2,2%), la UE-27 (2,2%) y Alemania (3,1%).

En lo que se refiere a las **patentes EPO por millón de habitantes** cabe destacar que son, principalmente, las empresas industriales las que llevan a cabo actividades de I+D y patentan sus innovaciones. Ello explica, en parte, el valor superior que, en comparación con España, presenta la CAPV en este indicador en 2023 (18,3 y 42,2, respectivamente), aunque dicho valor queda lejos de países como Alemania (126,9). La mayor especialización en servicios de Bizkaia explicaría, en parte también, que su posicionamiento en este indicador (20,4) sea inferior al de la CAPV. Además, su evolución ha sido negativa (aunque en menor medida que lo acontecido en la CAPV) tanto en los dos últimos años como desde 2015. Cabe mencionar que los datos de patentes se publican con cierto retraso, de manera que los que aparecen para el último año suelen estar infravalorados.

Capital humano

La **tasa de empleo** de Bizkaia, según datos del INE, ha disminuido con respecto a 2023⁸, aunque se ha incrementado con respecto al año 2024. La reducción de esta tasa con respecto a 2023 viene explicada por una reducción en la tasa de actividad, es decir, el crecimiento de la población activa ha sido superior al crecimiento de la población total. Con todo ello, la tasa de empleo de Bizkaia (69,9%) es superior a la de la CAPV (69,1%), pero ambas se sitúan ligeramente por debajo de la media de la UE-27 y a considerable distancia de la tasa alemana.

Bizkaia ha aumentado el gasto en I+D en mayor proporción que otros territorios

⁸ Según datos de Eustat la tasa de ocupación se ha incrementado todos los años entre 2021-2025.

Bizkaia presenta una fortaleza en la capacitación de las personas jóvenes, aunque ha sufrido un retroceso en los últimos dos años

Con respecto a la proporción de **personas entre 25 y 34 años con educación terciaria**, indicador clave para valorar las capacidades de las personas de un territorio en el presente y en el futuro, ha experimentado un descenso en Bizkaia, siendo superada por la CAPV (66,6% frente a 68,6% de la CAPV). Conviene señalar que, si bien el número absoluto de titulados ha descendido, la reducción del indicador responde fundamentalmente al intenso incremento de la población de 25 a 34 años, de mayor magnitud relativa. A pesar de esta evolución, continúa presentando un amplio margen con respecto a Alemania o la UE-27.

Capital social e institucional

El indicador de **confianza en las instituciones públicas** refleja un buen posicionamiento de Bizkaia (4,7) frente a la CAPV (4,5). Cabe señalar que, aunque este valor se ha incrementado desde 2017, ha sufrido un retroceso en los últimos dos años (si bien menor en Bizkaia que en la CAPV).

La proporción de **pymes que cooperan en actividades de I+D+i**, indicador representativo del capital social y de la capacidad de colaboración empresarial, alcanza el 29,3% en Bizkaia. Este porcentaje supera al de la CAPV (27,4%) y, de forma más notable, al de los restantes territorios comparados, como la UE-27, donde se sitúa en el 12,4%.

En resumen, las palancas dinámicas para la competitividad de Bizkaia:

- Han tenido evoluciones positivas y con mejores desempeños en indicadores de financiación como el **patrimonio neto de las empresas** o el porcentaje de **empresas con accionistas extranjeros** (en comparación con la CAPV), indicadores de **inversión** o la **deuda de la administración pública local** (en comparación con la UE-27). Lo mismo ha sucedido con los crecimientos más altos en cuanto a la **cuota de energías renovables** o el **gasto en I+D** como porcentaje del PIB (aunque en este caso, continúa en niveles inferiores).
- Han disminuido, aunque menos de lo que lo han hecho en los otros territorios: el porcentaje de **recaudación fiscal medioambiental** sobre el PIB, las **patentes EPO** (cuyo número es inferior en Bizkaia) o la **confianza en las instituciones** (que sigue estando por encima de la CAPV).
- Muestran una evolución menos favorable en la dimensión de capital humano, con un ligero descenso en la **tasa de empleo** y en el porcentaje de **personas entre 25 y 34 años con educación terciaria**, aunque en este último indicador Bizkaia conserva un nivel claramente superior. También se ha producido un descenso en la proporción de **empresas con filiales extranjeras**.

La Tabla 4 muestra los resultados de los indicadores de este bloque.

TABLA 4 Indicadores de palancas de competitividad de Bizkaia⁹

Indicador	Año datos BZ y CAPV	Bizkaia	CAPV	España	UE-27	Alemania	Evolución Bizkaia (últimos 2 años)		Diferencia con respecto a CAPV		Diferencia con respecto a UE-27	
							Nivel	Cambio	Nivel	Cambio	Nivel	Cambio
PALANCAS												
Capital natural												
Cuota de energías renovables en el consumo final bruto de energía (%)	2024	24,4	21,4	25,4	25,2	22,5	++	++	++	++	-	++
Recaudación fiscal medioambiental (% PIB)	2023	1,7	1,5	1,6	2,0	1,7	--	++	++	++	--	++
Capital físico												
Inversión en la industria por ocupado (miles de €)	2023	13,8	11,8	14,4	15,2	13,2	++	++	++	++	--	++
Inversión de las Administraciones Públicas (% PIB)	2023	1,1	1,1				++	-	++	-		
Financiación												
Patrimonio neto de las empresas (mediana, % total pasivo)	2024	49,8	51,2	49,1			++	-	+	-		
Deuda de la AAPP local (% PIB)	2023	3,5	2,8	1,4	5,2	4,5	--	++	+	++	--	--
Empresas con filiales en el exterior (%)	2025	6,0	6,7	5,0			-	--	--	--		
Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	6,4	6,0	6,7			++	++	+	++		
Conocimiento												
Gasto I+D (% PIB)	2024	1,9	2,2	1,5	2,2	3,1	+	--	+	--	--	++
Patentes EPO (por millón de hab.)	2023	20,4	42,2	18,3	56,1	125,9	--	--	++	--	--	++
Capital humano												
Tasa de empleo (% pob. 15-64 años)	2025	69,9	69,1	67,0	70,8	77,5	-	+	=	--	--	--
Pob. 25-34 años con educación terciaria (%)	2025	66,6	68,6	52,5	44,1	39,9	-	-	--	--	++	--
Capital social e institucional												
Confianza en las instituciones públicas (0-10)	2024	4,7	4,5				-	+	+			
Pymes que cooperan en I+D+i (%)	2023	29,3	27,4	9,0	12,4	11,1	--	++	=	++	++	--

Fuente: Orkestra.

⁹ En las columnas coloreadas, el valor verde representa un resultado positivo y el color naranja un resultado negativo. En la primera columna coloreada se analiza la evolución del indicador en Bizkaia en los últimos dos años con datos disponibles. La presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%. En las columnas coloreadas segunda y cuarta se analiza el valor del indicador en Bizkaia con respecto al valor de la CAPV y de la UE-27, respectivamente, para el último año con datos disponibles. Igualmente, la presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%. Finalmente, en las columnas coloreadas tercera y quinta se compara la evolución (últimos dos años) del indicador en Bizkaia con la evolución en la CAPV y en la UE-27, respectivamente, indicando el color verde una variación relativa más positiva y el color naranja una variación más negativa (diferencias de, al menos, 1 punto porcentual).

2.5 Conclusiones del desempeño en competitividad de Bizkaia

El diagnóstico de competitividad para el bienestar del Territorio Histórico de Bizkaia se ha centrado no solo en realizar un análisis del posicionamiento de Bizkaia en las diferentes dimensiones de competitividad para el bienestar, sino también en analizar su evolución en los últimos dos años, con el objetivo de extraer conclusiones con respecto a la consolidación de la resiliencia demostrada en la salida de la crisis de 2020. Estos resultados, además, tienen que ser interpretados en un contexto internacional de incertidumbre que está sufriendo numerosos cambios que afectan a la competitividad. En este sentido, las fortalezas de Bizkaia adquieren un mayor valor como palancas para seguir fortaleciendo su resiliencia y adaptabilidad ante estos cambios.

En relación con dichas fortalezas, la primera que merece la pena ser destacada es la singularidad del territorio en cuanto a su especialización en servicios mercantiles avanzados, aspecto que está detrás del posicionamiento positivo de Bizkaia en otros indicadores como la productividad de la economía en general.

Bizkaia presenta una panorámica muy positiva en términos de bienestar

En cuanto al bienestar de las personas, fin último de la competitividad, Bizkaia muestra también una panorámica muy positiva. Es un territorio que cuenta con un activo en relación con la población con educación superior, ligada a esa especialización en servicios mercantiles avanzados. Además, como palanca de competitividad para el futuro, Bizkaia destaca por su liderazgo en las capacidades de las personas jóvenes, aspecto que es importante seguir trabajando. Bizkaia también muestra un buen posicionamiento y evolución en indicadores de vida material y una reducción de la tasa de desempleo.

La evolución positiva de los indicadores de desempeño económico y empresarial confirman la resiliencia del territorio

Los resultados económico-empresariales confirman que Bizkaia sigue siendo resiliente después de la crisis de 2020, puesto que presenta unos buenos resultados y evolución positiva tanto en desempeño económico (PIB per cápita y productividad, sobre todo la ligada al sector de servicios mercantiles avanzados) como en rentabilidad empresarial.

En relación con las palancas de competitividad, Bizkaia muestra un buen posicionamiento y evolución en capital natural, aspecto positivo para continuar con la senda de mejora de los retos medioambientales. De la misma forma, los indicadores de financiación muestran una consolidación de la recuperación económica después de la crisis, tanto en las empresas como en las Administraciones públicas, lo cual es muy positivo para afrontar necesidades de inversión. En este sentido, destaca el buen posicionamiento y evolución de Bizkaia en cuanto a las inversiones realizadas, tanto por parte de las empresas como de las Administraciones públicas. Estas palancas son clave, no solo para la competitividad presente, sino para seguir trabajando la competitividad y el bienestar de las futuras generaciones.

Como es de esperar en cualquier diagnóstico territorial, del análisis realizado también afloran retos. En este sentido, los retos identificados en anteriores análisis siguen estando presentes, aunque en algunos de ellos se observa una evolución positiva, que habrá que seguir consolidando.

Así, uno de los retos que ya se señalaban en el anterior Informe de Competitividad de Bizkaia y que se mantiene presente es el de abordar la transición demográfica. En

este sentido, la tasa de envejecimiento ha seguido creciendo en Bizkaia, a pesar del incremento de la población explicado por el crecimiento de la población nacida en el extranjero. De hecho, estos dos indicadores están asociados debido al peso de la población extranjera en el ámbito de los cuidados.

De la misma forma, el reto medioambiental sigue vigente. Hay que considerar que este es un reto global que tiene diferentes impactos en el territorio. Bizkaia ha avanzado en este aspecto, presentando todos los indicadores (excepto el de generación de residuos urbanos) una evolución positiva.

Bizkaia ha avanzado en el reto medioambiental

Otro de los retos que se había identificado y que se ha acrecentado en los últimos dos años es el de la internacionalización de las empresas, debido a la ralentización de la economía europea, la crisis del sector de automoción, los costes energéticos y las incertidumbres geopolíticas actuales. De hecho, la caída de las exportaciones de Bizkaia se debe a los grandes exportadores, como las empresas de sectores de combustibles y lubricantes y la metalurgia. Sin embargo, como aspecto positivo destaca el incremento de los exportadores regulares. Es, por lo tanto, relevante, seguir impulsando estrategias para incrementar el volumen de exportación de las empresas exportadoras regulares, de forma que se reduzca la dependencia de los grandes exportadores. Cabe, además, mencionar, que los datos de exportaciones disponibles no reflejan las exportaciones de servicios, ámbito en el que está especializada Bizkaia y en donde debería seguir apalancándose.

Por último, en cuanto a los retos de las palancas de competitividad, el ligado al gasto en I+D ha evolucionado positivamente en los últimos dos años, aunque todavía no tenga su reflejo en el indicador de patentes, debido al tiempo necesario para convertir el conocimiento en innovación.

En definitiva, Bizkaia presenta un diagnóstico de competitividad apalancado en buenos resultados económicos y financieros que tienen su repercusión en el bienestar, así como en una fortaleza con respecto al capital humano que hay que seguir impulsando en un contexto de especialización en servicios mercantiles avanzados. Cabe destacar que se ha avanzado en la mayor parte de los retos identificados, sin olvidar que hay que seguir realizando esfuerzos en este sentido, especialmente en los ámbitos ligados a la transición sociodemográfica y la energético-climática.

Hay que continuar avanzando en las dos transiciones

3

Evolución de la competitividad de las comarcas de Bizkaia

En esta sección se analiza en detalle la evolución, en términos de competitividad, de las doce comarcas (excluyendo Bilbao) que conforman el Territorio Histórico. Al igual que en el apartado anterior, dedicado a Bizkaia, para llevar a cabo este análisis se toma como referencia el Marco de competitividad al servicio del bienestar. Este mantiene la misma estructura en cuanto a bloques y dimensiones, sin embargo, existen diferencias en los indicadores. Esto se debe, fundamentalmente, a tres razones: (i) en algunos casos, porque no existen datos a nivel comarcal, (ii) en otros casos, porque existen otras fuentes que miden mejor ese fenómeno a nivel subregional o (iii) porque algunos factores son relevantes en un plano territorial y no en otros. En los primeros casos mencionados se ha optado bien por (i) sustituir el indicador por otro diferente que mantenga el sentido de aquello que se está analizando (por ejemplo, los indicadores de recaudación impositiva, elegidos a nivel regional para reflejar la incidencia del sector público en el territorio, se sustituyen por el indicador de gasto municipal medio por habitante, ya que se considera que es otro modo —para el que sí se dispone de datos— de reflejar ese fenómeno) o bien por (ii) reemplazar el indicador por otro equivalente, proveniente de una fuente que mide más precisamente el nivel subregional (por ejemplo, en aquellos indicadores relacionados con el empleo/paro o el nivel educativo, para el nivel comarcal, se recurre a la Estadística Municipal de Actividad de Eustat, en lugar de la EPA del INE).

El diagnóstico comarcal se realiza con una perspectiva temporal de diez años en línea con la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz

Este diagnóstico comarcal toma, como rango temporal (y siempre que sea posible), los últimos diez años con datos disponibles (2015-2024/2025 en algunos casos). En línea con la estrategia de desarrollo comarcal *Bizkaia Orekan Sakonduz* (BOS), impulsada por el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia desde el año 2016, el diagnóstico pretende contribuir a los análisis comarcales que se llevan a cabo como parte de esta estrategia, cuando se cumplen diez años desde su implementación. Además de la evolución de las comarcas se toma como referencia su posicionamiento con respecto al Territorio Histórico de Bizkaia. De cara a la interpretación de los resultados, cabe puntualizar que el análisis comarcal no incluye Bilbao que, sin embargo, sí está incluida en la media de Bizkaia, aspecto que condiciona la interpretación comparativa, especialmente en los indicadores en los que Bilbao cuenta con un peso significativo.

Un elemento fundamental de la iniciativa BOS es el desarrollo equilibrado de la competitividad. Por ello, en la comparación de la evolución de las comarcas, se realiza una mención a este enfoque, comprobando, cuando procede, si las diferencias entre comarcas se han reducido durante el periodo analizado, además de valorar la evolución de su posi-

cionamiento con respecto a la media de Bizkaia. Para ello, se utilizan coeficientes de variación, cuyo detalle se recoge en el Anexo I. Por otro lado, con el fin de profundizar en el análisis interpretativo de los datos, se ha elaborado una matriz de correlaciones con todos los indicadores, cuyas conclusiones más relevantes se han incorporado al análisis. Se trata de identificar asociaciones entre las variables para sugerir factores que pueden explicar algunos de los resultados. En el Anexo II se incluye una ficha para cada comarca donde se detalla el análisis individual de cada una de ellas.

Se incorpora al diagnóstico un análisis sobre equilibrio territorial

3.1 El contexto estructural de las comarcas de Bizkaia

En el contexto estructural de las comarcas se analizan indicadores vinculados con la geo-demografía, la estructura económico-empresarial y la estructura institucional y valores.

Geo-demografía

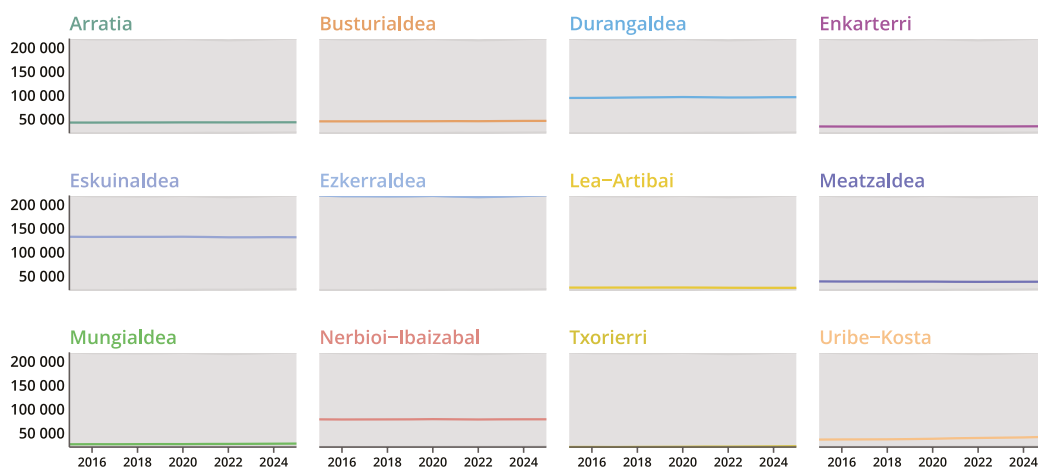
En términos de **población**, destaca Ezkerraldea por su mayor tamaño absoluto (Gráfico 1). Le siguen Eskuinaldea, Durangaldea y Nerbioi-Ibaizabal, todas ellas con porcentajes superiores al 5% del total de la población de Bizkaia. Aunque se observa un crecimiento poblacional en Bizkaia a lo largo del periodo, especialmente en las comarcas de Uribe-Kosta, Txorierri, Mungialdea y Busturialdea, hay comarcas que han perdido población (Eskuinaldea, Meatzaldea y Lea-Artibai).

Existe una gran diversidad entre comarcas en términos poblacionales

Ezkerraldea y Eskuinaldea son las comarcas con mayor concentración urbana de población y con **densidades demográficas** muy por encima de las del resto (Gráfico 2). En el extremo opuesto, comarcas menos pobladas como Enkarterri o Lea-Artibai presentan mayores porcentajes de **población residente en municipios de menos de 10 000 habitantes** (y densidades demográficas inferiores) (Gráfico 3).

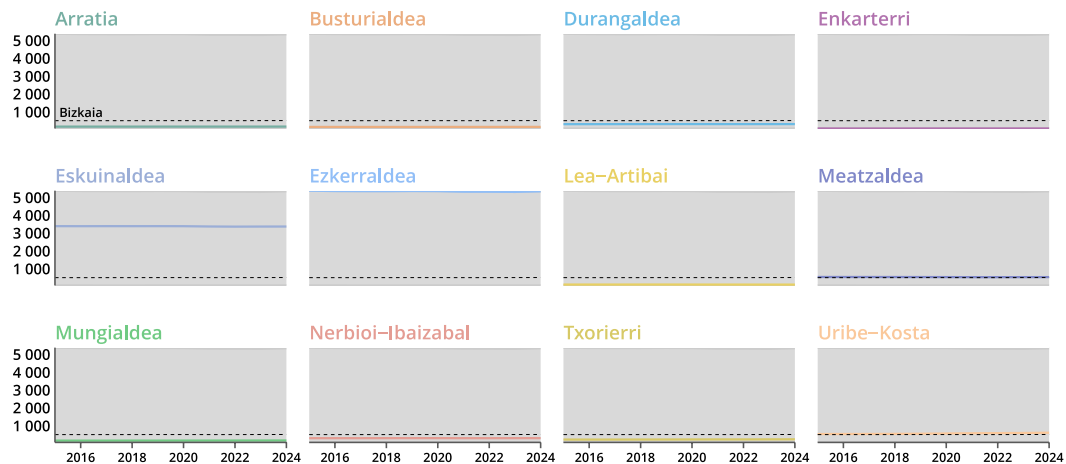
Estos indicadores reflejan la distribución desigual de la población en el territorio. No obstante, cabe señalar que, entre 2015 y 2025, tales diferencias se han reducido ligeramente en el conjunto de las comarcas.

GRÁFICO 1 Población (personas)



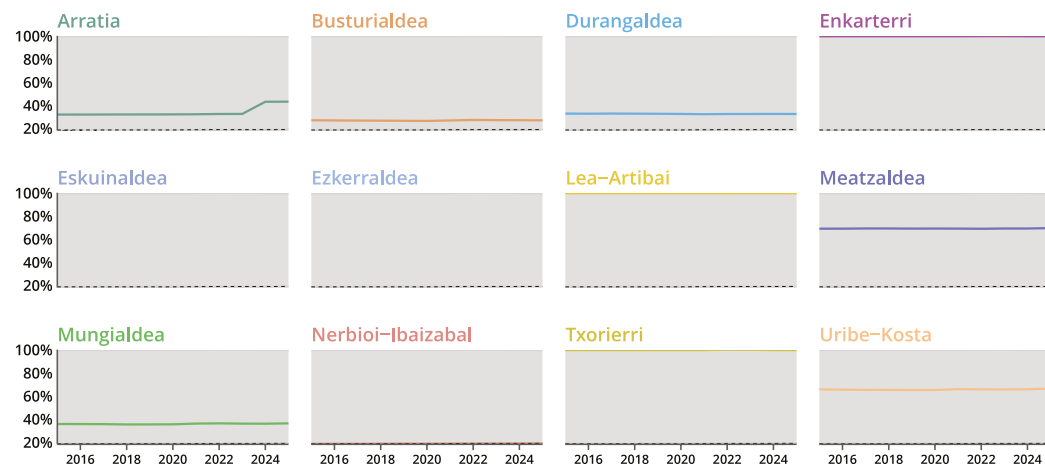
Fuente: Eustat – Población. Elaboración propia.

GRÁFICO 2 Densidad demográfica (hab./km²)



Fuente: Eustat – Población. Elaboración propia.

GRÁFICO 3 Población en municipios < 10.000 hab. (%)



Fuente: Eustat – Población. Elaboración propia.

En cuanto a otras características demográficas como la **tasa de envejecimiento** o el porcentaje de la **población nacida en el extranjero**, son las mismas cuatro comarcas las muestran los valores más altos: Eskuinaldea (con el nivel más elevado de envejecimiento poblacional), Ezkerraldea (con la mayor presencia de población nacida en el extranjero), Lea-Artibai y Busturialdea (Gráficos 4 y 5). Existe, de hecho, una correlación entre ambos indicadores, que podría explicarse, en buena medida, porque una parte considerable de esa población nacida en el extranjero se dedica al ámbito de los cuidados (es el segundo sector de ocupación de la población de origen extranjero en el País Vasco —10,1%, después del sector de restauración, 10,3%—). De manera que las comarcas con mayor porcentaje de población envejecida atraen, a su vez, mayor población nacida en el extranjero.

Además, la correlación del envejecimiento es positiva y bastante alta con la población y la densidad, de manera que la tasa de envejecimiento es mayor en las zonas urbanas y densamente pobladas. Esto parecería confirmar la hipótesis de que las personas mayores y jubiladas se desplazan a núcleos urbanos donde tienen más servicios (sanitarios, de ocio y entretenimiento...). En este sentido, la correlación positiva que hay entre tasa de envejecimiento y peso de los SMA sería una evidencia que apoya tal hipótesis.

En todas las comarcas está teniendo lugar el envejecimiento de la población, pero su evolución es diferente; mientras que, en un amplio grupo de comarcas, la tasa ha aumentado en torno a un 10%, en otro lo ha hecho un 20% o más (por ejemplo, en Eskuinaldea y Meatzaldea que, además, han perdido población). Asimismo, cabe señalar con respecto a la población nacida en el extranjero que es, generalmente, más joven que la autóctona, de manera que, si no hubiera habido ese incremento de población inmigrante, las tasas de envejecimiento de la población en los núcleos urbanos serían todavía mayores. Nuevamente, eso parece apoyar la hipótesis de que la gente mayor abandona ciertas comarcas para ir a vivir a zonas más urbanas, de forma que el crecimiento de la tasa de envejecimiento de las primeras se ralentiza y el de las urbanas se acelera.

En cuanto al porcentaje de la población nacida en el extranjero, no solo ha crecido bastante en Bizkaia, sino que esa variación difiere mucho de unas comarcas a otras. El análisis de correlación muestra que las tasas de población nacida en el extranjero son mayores en las comarcas urbanas, de alta densidad de población. Igualmente, la positiva correlación que muestra con las actividades de servicios (que sería mucho mayor si los servicios que se consideraran fueran los menos avanzados: cuidados personales, transporte, hostelería), y el mayor peso que esos servicios presentan en los núcleos urbanos, es otra razón que explica el porcentaje de población nacida en el extranjero más elevado en los núcleos urbanos.

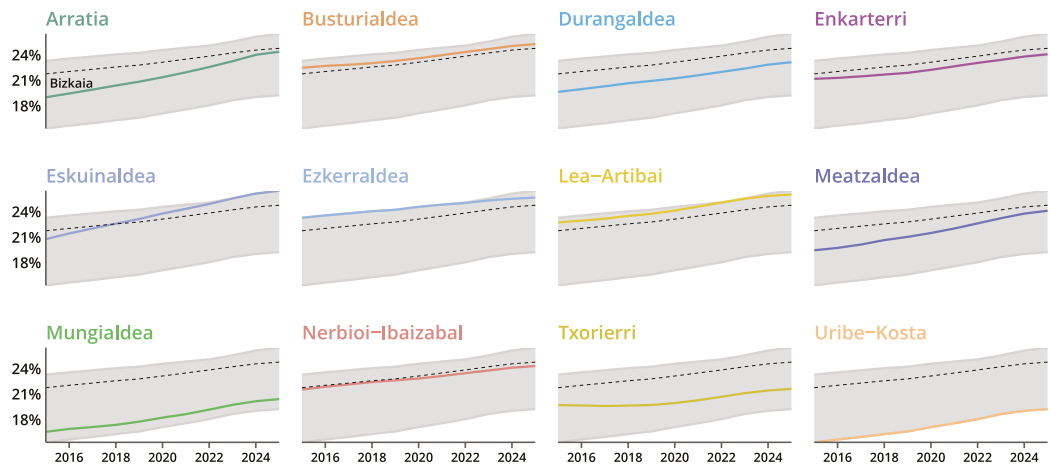
La población nacida en el extranjero muestra una correlación negativa, en cambio, con las tasas de paro. Es decir que, en las comarcas con mayor porcentaje de población nacida en el extranjero, las tasas de paro son mayores. Eso podría parecer contraintuitivo, pues en principio cabría esperar que la población inmigrante acuda a las localidades con menores tasas de paro, porque presumiblemente eso les permitiría encontrar empleo más fácilmente. En realidad, parecen tener más peso otros factores, tales como la presencia de sectores más accesibles para las personas de origen extranjero (los mencionados anteriormente: cuidados personales, hostelería, transporte...) y, por el contrario, las mayores dificultades existentes para acceder a empleos industriales —un 12,5% de las personas de origen extranjero está ocupada en la industria, frente al 73,6% en el ámbito de servicios—. También influiría en ello el propio hecho del tamaño absoluto y las mayores posibilidades de empleo existentes en los núcleos urbanos.

En términos de diferencias entre comarcas en estos indicadores, cabe subrayar una homogeneidad creciente en los últimos diez años.

Todas las comarcas presentan un incremento de la tasa de envejecimiento

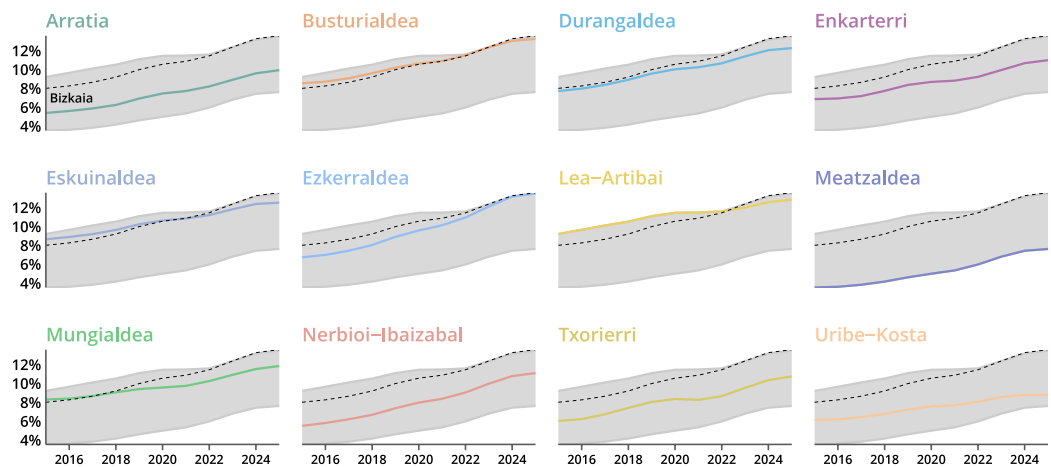
Las comarcas más urbanas y con mayor especialización en servicios aglutinan un mayor porcentaje de población de origen extranjero

GRÁFICO 4 Tasa de envejecimiento



Fuente: Eustat – Población. Elaboración propia.

GRÁFICO 5 Población nacida en el extranjero (%)



Fuente: Eustat – Población. Elaboración propia.

Estructura económico-empresarial

En el ámbito de la estructura económico-empresarial de las comarcas se analizan aspectos relacionados con el tamaño de los establecimientos y el empleo en determinados establecimientos o sectores.

Los indicadores relacionados con el tamaño (**tamaño medio de los establecimientos, tamaño medio de los establecimientos industriales y empleo en los establecimientos de 50 o más trabajadores**) se encuentran positivamente correlacionados entre sí, puesto que el fenómeno medido por los tres, hasta cierto punto, se solapa.

Los tres indicadores de tamaño crecen en todas las comarcas en el periodo considerado (salvo el empleo en los establecimientos de 50 o más trabajadores en Txorierri) (Gráficos 6, 7 y 8). Cabe calificar esta tendencia de positiva, dadas las correlaciones que se observan entre estos indicadores y otros de resultados (de bienestar y económico-empresariales) y de comportamientos (palancas), entre los que destacan el PIB per cápita, la tasa de empleo, las actividades de I+D, el empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta o el porcentaje de empresas de alto crecimiento.

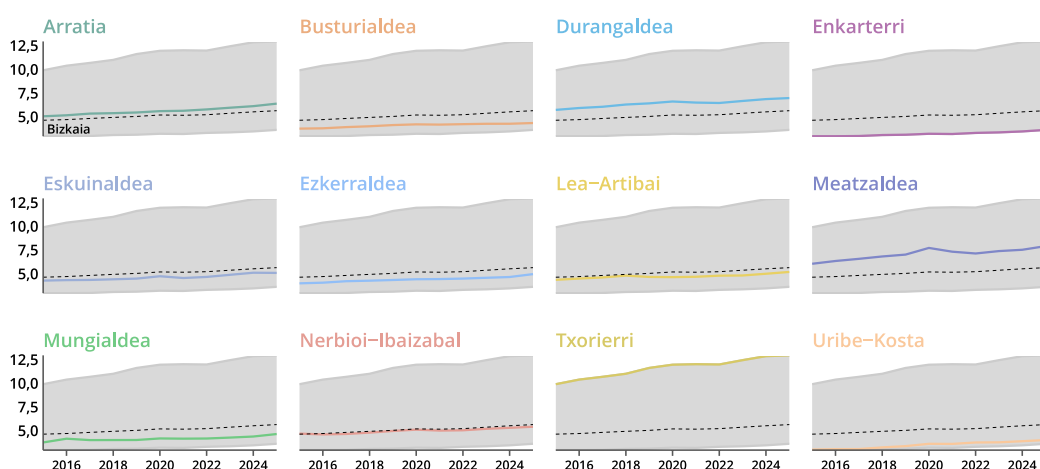
El tamaño empresarial y del sector industrial ha crecido en todas las comarcas

Las singularidades de cada comarca en cuanto a su estructura económico-empresarial se reflejan en los indicadores de tamaño medio de sus establecimientos, que presentan una cierta heterogeneidad, inferior en el caso de los establecimientos industriales. La evolución de estas diferencias a lo largo del periodo ha sido creciente. Por su parte, en el indicador de empleo en establecimientos de 50 o más trabajadores, la dispersión relativa entre las comarcas, poco significativa, se ha recortado (mayor homogeneidad).

Destaca especialmente, por el mayor tamaño de sus establecimientos, Txorierri, con 13 personas empleadas de media en sus establecimientos y 25 en el caso de los industriales, debido a la presencia de grandes empresas en el Parque Tecnológico de Zamudio. Otras comarcas con un tamaño medio de sus establecimientos superior al de la media de Bizkaia son Meatzaldea, Durangaldea y Arratia, junto con Lea-Artibai, Nerbioi-Ibaizabal y Mungialdea en lo que respecta a los establecimientos industriales. En el extremo opuesto, se encuentran Enkarterri y Uribe-Kosta (Ezkerraldea en el caso de los establecimientos industriales).

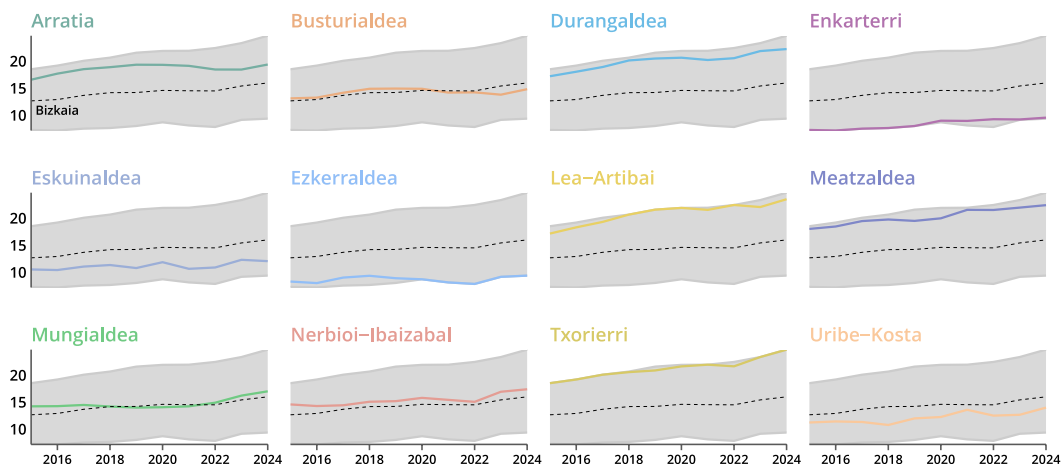
En cuanto a los establecimientos de 50 o más trabajadores, de nuevo destaca Txorierri porque más de la mitad de su empleo se concentra en ellos, seguido de Durangaldea, Ezkerraldea y Arratia, con valores también por encima de la media de Bizkaia. Enkarterri es la comarca con menor presencia de este tipo de establecimientos en su distribución del empleo.

GRÁFICO 6 Tamaño medio de los establecimientos



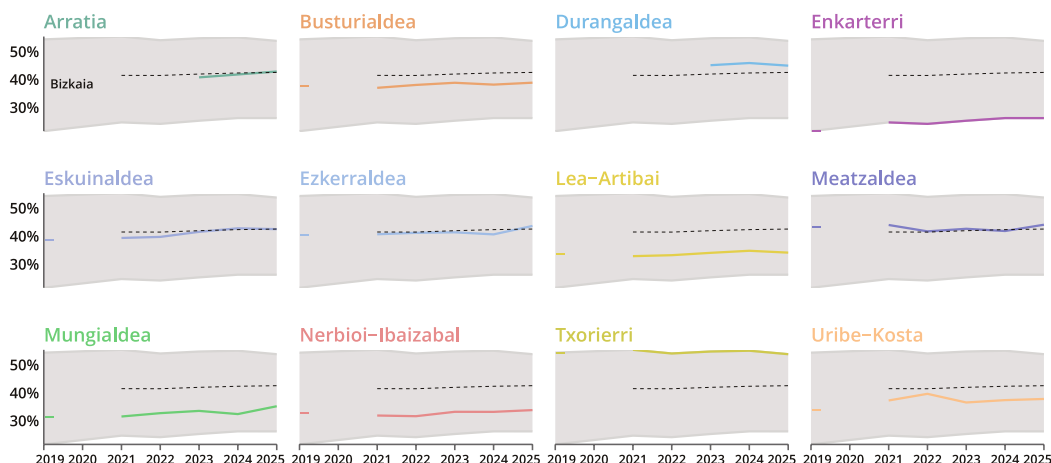
Fuente: Eustat – Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

GRÁFICO 7 Tamaño medio de los establecimientos industriales



Fuente: Eustat – Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

GRÁFICO 8 Empleo en establecimientos ≥ 50 trabajadores (%)



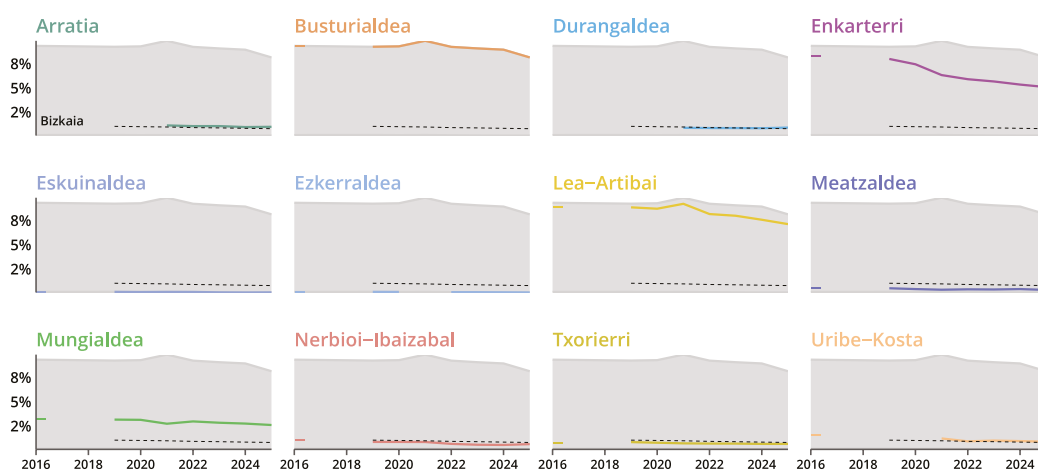
Fuente: Eustat – Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Los siguientes indicadores miden el empleo por sector de actividad, otro elemento directamente relacionado con las diferentes estructuras económico-estructurales de las comarcas. En primer lugar, el **empleo en agricultura y pesca** cuenta con cierta presencia únicamente en comarcas tradicionalmente dedicadas a tales actividades: Busturialdea, Lea-Artibai, Enkarterri y Mungialdea (Gráfico 9). En el resto de ellas, su peso sobre el empleo total es muy marginal (en torno al 1% o menos). La tendencia de este indicador es decreciente, incluso en las comarcas mencionadas.

La especialización en agricultura y pesca se asocia negativamente con indicadores de competitividad como el PIB per cápita y la productividad (lo que es lógico, habida cuenta de la menor productividad que presenta el sector primario) y, especialmente, con el tamaño y la densidad de la población y de los establecimientos (también ló-

gico, habida cuenta del menor tamaño de las explotaciones agrícolas y pesqueras). En cambio, mantiene una relación positiva con la población nacida en el extranjero (lo que parece indicar que el sector primario presenta una mayor proporción de trabajadores nacidos en el extranjero —aproximadamente un 18% del empleo en este sector—) y con el empleo en sectores intensivos en recursos naturales (también esperable, dado el carácter intensivo en recursos naturales del sector primario). Asimismo, la mayor especialización en agricultura y pesca aparece negativamente correlacionada con la contaminación del aire.

GRÁFICO 9 Empleo en agricultura y pesca (%)



Fuente: Eustat – Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

En cuanto al **empleo en el sector industrial**, en la mayoría de las comarcas su peso es mayor que la media de Bizkaia, hecho condicionado por el peso de Bilbao en el sector servicios (Gráfico 10). Aunque en el conjunto de Bizkaia el empleo industrial ha perdido peso en la última década (0,8 puntos porcentuales) debido, en gran medida, al efecto de Bilbao y su relevancia dentro del territorio, la proporción del empleo industrial sobre el total del empleo ha aumentado no solo en comarcas tradicionalmente más industriales como Durangaldea, Mungialdea y Meatzaldea, sino también en otras como Nerbioi-Ibaizabal y Enkarterri. Sin embargo, hay comarcas que han perdido peso en el empleo industrial (Arratia, Busturialdea o Uribe-Kosta).

Las comarcas con mayor presencia de empleo industrial son Durangaldea y Lea-Artibai (35,9%), seguidas de Mungialdea y Meatzaldea. Tres de ellas (a excepción de Mungialdea) destacaban por el mayor tamaño medio de los establecimientos en este sector, y es que existe una correlación positiva entre las dos variables. Txorierri, en cambio, contaba con el tamaño medio de sus establecimientos más alto, pero presenta un nivel de empleo industrial algo inferior en comparación con esas comarcas.

Cabe notar que el empleo industrial es más relevante en comarcas de menor tamaño, de más baja densidad de población, con menor presencia de población nacida en el extranjero y mejor situación del mercado de trabajo (mayores tasas de empleo y menores de desempleo). Está positivamente relacionado tanto con indicadores de resultados económicos (PIB per cápita y productividad), como con indicadores de pa-

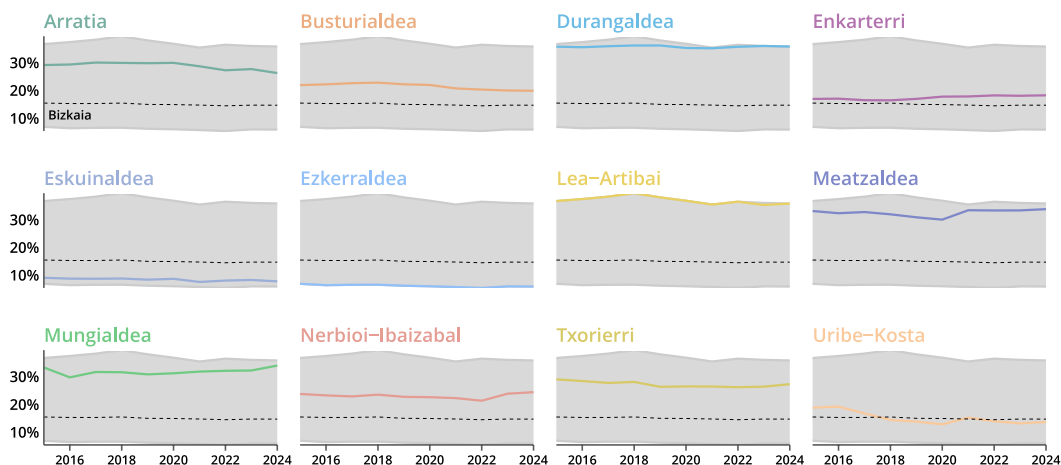
A pesar de la disminución del peso del sector industrial en Bizkaia, hay comarcas en las que ha crecido el empleo industrial

lancas (actividades de I+D, empleo en manufacturas de alta y media tecnología, empleo en industrias intensivas en recursos naturales o empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo).

En cuanto a las diferencias intercomarcales en el empleo industrial, se han incrementado, lo que puede responder, en buena medida, a la consolidación de trayectorias y especializaciones productivas acordes con las características propias de cada comarca.

Por otro lado, se constata que el aumento del tamaño de los establecimientos industriales no se ha traducido en un mayor peso del sector industrial en el conjunto de la economía de Bizkaia. Esto puede deberse, bien a una mayor pujanza del empleo en el resto de los sectores económicos que la habida en el sector industrial, bien a que el aumento del tamaño de los establecimientos industriales se debe a una concentración de la actividad industrial en un menor número de establecimientos, de modo que el aumento del tamaño medio en la industria responde más a ajustes y pérdida de unidades pequeñas que a una expansión real del sector.

GRÁFICO 10 Empleo industrial (%)



Fuente: Eustat – Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

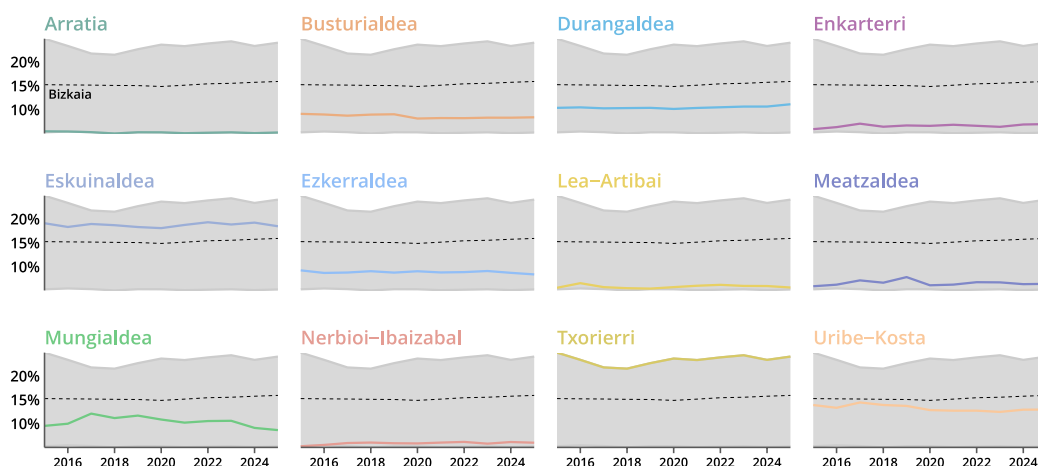
La especialización de Bizkaia en **servicios mercantiles avanzados** (SMA), derivada en gran medida de la realidad económica de Bilbao, se refleja en la elevada proporción de empleo concentrado en este sector, que representa el 16,0% del empleo total (Gráfico 11). En contraste con la evolución del empleo industrial, donde las diferencias se han acentuado, en el caso del empleo en SMA las disparidades entre las comarcas se han mantenido estables a lo largo del periodo analizado.

Por encima de la media de Bizkaia se encuentran Txorierri (24,1%) y Eskuinaldea (18,5%) y, en el extremo opuesto, Arratia (5,3%). En la última década, el peso del empleo en SMA ha crecido de media en Bizkaia, pero en comarcas como Txorierri, Uribe-Kosta, Mungialdea, Busturialdea, Eskuinaldea, Ezkerraldea y Arratia ha sucedido lo contrario.

El peso de los SMA aparece muy positivamente correlacionado con palancas clave de competitividad (actividades de I+D, internacionalización de las empresas, superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones, población de 25-64 años con nivel educativo alto) y con indicadores clave de bienestar socioeconómico (PIB per cápita, renta personal media, empresas de alto crecimiento, tasa de empleo).

El peso de los servicios mercantiles avanzados está positivamente correlacionado con factores clave de competitividad

GRÁFICO 11 Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)



Fuente: Eustat – Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Estructura institucional y valores

El **gasto municipal medio por habitante** (en euros) muestra variaciones más o menos pronunciadas según las comarcas, pero ha crecido en todas ellas entre el inicio y el final del periodo (Gráfico 12). Cabe destacar la disminución que se produjo en el año 2020 de manera generalizada, reflejo del ajuste temporal derivado de la crisis de la COVID-19.

El gasto municipal ha crecido en todas las comarcas

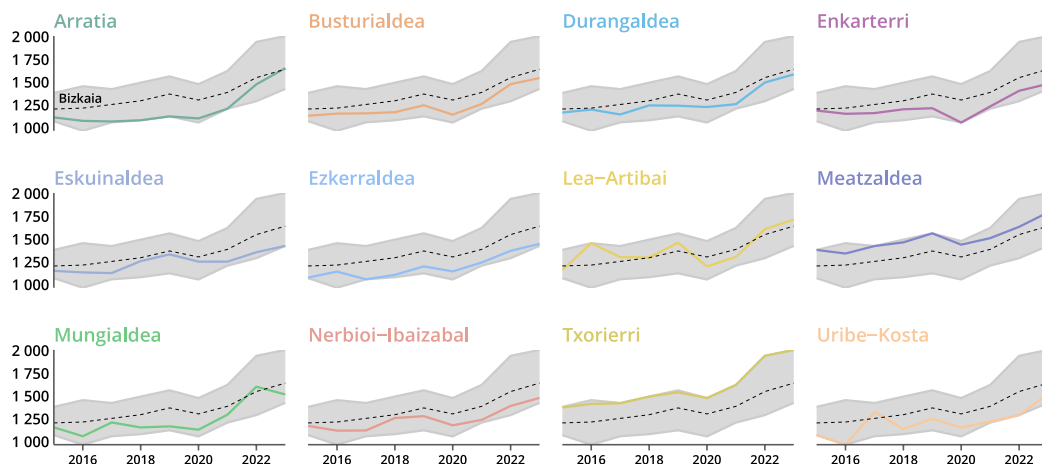
En este indicador existe un cierto equilibrio a nivel comarcal, que prácticamente no ha variado entre el inicio y el final del periodo. Como estas diferencias son menores que las que existen entre algunos factores que influyen en la recaudación municipal por la actividad económica del municipio (por ejemplo, el PIB generado), esto sugiere que otras fuentes de ingresos municipales, como las transferencias de la DFB, han compensado en parte estas diferencias, evitando que sean mayores.

Txorierri, Meatzaldea, Lea-Artibai y Arratia son las comarcas con un gasto municipal medio superior al de la media de Bizkaia (1.643,9 €). En el extremo opuesto se encuentran Eskuinaldea, Ezkerraldea, Nerbioi-Ibaizabal o Enkarterri.

Por otro lado, se aprecia una correlación negativa del indicador con el tamaño de la población y la densidad demográfica, reflejo de que, en las comarcas menos pobladas, es necesario realizar un mayor gasto público por habitante. El gasto municipal por habitante aparece, por el contrario, positivamente correlacionado con el tamaño de los establecimientos y el PIB per cápita, lo que parecería indicar que un mayor tamaño de los establecimientos y un mayor PIB per cápita permiten a los municipios

recaudar más y tener un mayor nivel de gasto municipal por habitante, sin que ello conduzca a mayores niveles de deuda pública municipal (como muestra la práctica falta de correlación entre este indicador y la deuda municipal per cápita).

GRÁFICO 12 Gasto municipal medio por habitante (€)



Fuente: Eustat – Estadísticas presupuestarias del sector público. Elaboración propia.

3.2 El bienestar de las personas de las comarcas de Bizkaia

Dentro del bloque de bienestar, los indicadores analizados se clasifican en torno a cinco dimensiones: vida material, empleo, vida social, aprendizaje y medioambiente.

Vida material

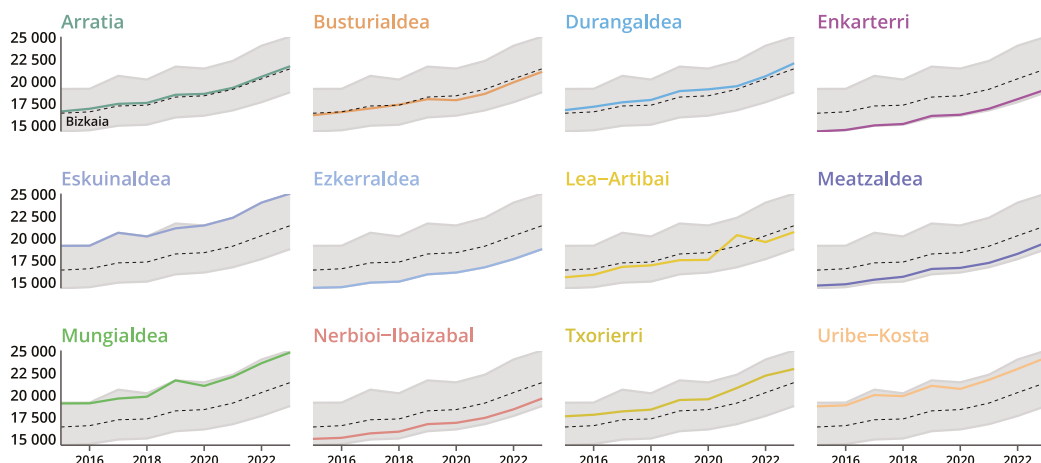
Existe equilibrio en el indicador de renta personal, que además ha crecido en todas las comarcas

La **renta personal media** mide el ingreso medio percibido por las personas residentes en un territorio. Es, por tanto, una aproximación más precisa al bienestar económico material de la población que el PIB per cápita, ya que este último se limita a medir la producción económica generada por persona, sin reflejar necesariamente los ingresos reales ni su distribución entre la población. La renta personal media aparece claramente correlacionada con otros indicadores de bienestar: en las comarcas con mayor renta personal media, generalmente, las tasas de paro son menores y la población tiene un mayor nivel educativo.

Los niveles de renta personal media muestran una cierta homogeneidad entre las comarcas. En el periodo analizado, el crecimiento de este indicador en todas las comarcas ha derivado en una mayor convergencia (Gráfico 13). Esta tendencia refuerza la cohesión territorial, al asegurar un nivel de bienestar material más equilibrado entre sus habitantes.

Las comarcas con la renta personal media más alta son Eskuinaldea, Mungialdea, Uribe-Kosta y Txorierri. Durangaldea y Arratia también se sitúan ligeramente por encima de la media de Bizkaia (21.451,6 €). Por su parte, Ezkerraldea y Enkarterri presentan los valores más bajos.

GRÁFICO 13 Renta personal media (€)



Fuente: Eustat – Estadística de renta personal y familiar. Elaboración propia.

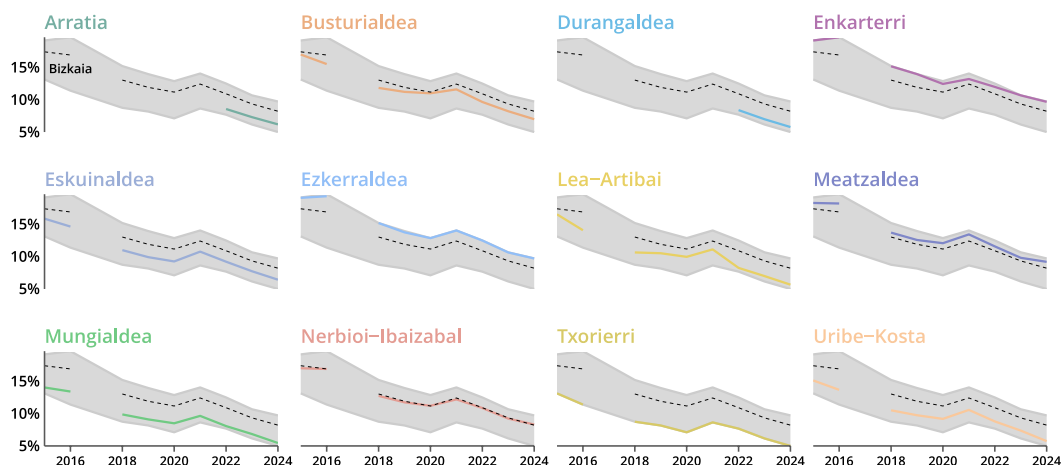
Desempleo

En la dimensión relativa al desempleo se analiza, en primer lugar, la **tasa de desempleo**. La evolución de las comarcas ofrece una tendencia general de descenso del desempleo a lo largo de la última década, interrumpida por un repunte puntual entre 2020 y 2021, asociado a los efectos económicos derivados de la pandemia de la COVID-19 (Gráfico 14). No obstante, esta mejora ha conllevado un aumento de las diferencias entre las comarcas, de manera que aquellas con menores tasas de paro han experimentado descensos más acusados que las que presentan niveles mayores. Aun con este incremento de las diferencias, el conjunto del territorio mantiene un grado apreciable de homogeneidad en términos de desempleo.

La tasa de desempleo ha descendido de forma general

La mayoría de las comarcas se sitúan por debajo de la tasa media de desempleo de Bizkaia (8,2%), destacando Txorierri, que registra el nivel más bajo (5,0%), seguido por Mungialdea, Lea-Artibai y Uribe-Kosta. En contraste, Ezkerraldea, Enkarterri, Meatzaldea y Nerbioi-Ibaizabal presentan los mayores niveles de paro.

GRÁFICO 14 Tasa de desempleo



Fuente: Eustat – Estadística Municipal de Actividad. Elaboración propia.

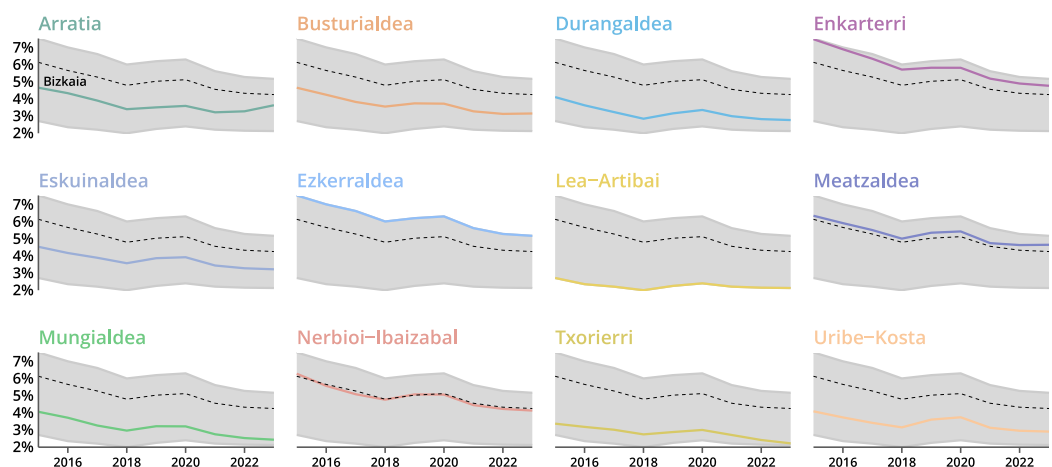
A diferencia de la tasa de desempleo, que considera a una persona parada independientemente del tiempo que lleve en el paro, la **tasa de desempleo de larga duración** mide el paro de las personas que llevan doce meses o más buscando empleo, por lo que refleja mejor la situación de los trabajadores más vulnerables, con mayores problemas de empleabilidad. Las comarcas presentan diferencias más acusadas en las tasas de desempleo de larga duración que en las tasas de desempleo en un momento determinado. Ello se explica porque, en el primer caso, predominan factores de carácter estructural (como los demográficos o la especialización sectorial), que difieren entre comarcas, mientras que el desempleo coyuntural está más estrechamente vinculado al ciclo económico y a sus efectos inmediatos que, en términos generales, afectan de manera más homogénea al conjunto del territorio. De este modo, aunque la intensidad de dichos efectos también genera diferencias entre comarcas, estas tienden a ampliarse en el medio plazo, es decir, en el ámbito del desempleo estructural.

Las diferencias en la tasa de desempleo de larga duración entre comarcas ha aumentado

Si bien en menor medida que en el indicador de desempleo, las disparidades en este indicador también han crecido a lo largo del periodo analizado. En este sentido, cabe incidir en que, con el fin de avanzar hacia una mayor convergencia territorial en el mercado laboral, resulta especialmente relevante que la reducción generalizada del desempleo de larga duración sea más intensa en aquellas comarcas con mayor incidencia de este desempleo estructural.

Los resultados para las comarcas de Bizkaia no muestran apenas diferencias entre ambos indicadores: Lea-Artibai y Txorierri presentan los niveles más bajos de desempleo de larga duración (2,1% y 2,2% respectivamente), mientras que los de Ezkerraldea, Enkarterri y Meatzaldea son mayores que la media de Bizkaia (4,2%) (Gráfico 15). La evolución general del indicador de desempleo de larga duración es descendente, al igual que la del de desempleo total.

GRÁFICO 15 Tasa de desempleo de larga duración



Fuente: Lanbide. Elaboración propia.

La **brecha de género en tasas de empleo**, medida como la diferencia entre la tasa de empleo de los hombres y la tasa de empleo de las mujeres (en puntos porcentuales), sitúa a la mayor parte de las comarcas en mejor posición que la media de Bizkaia (6,2 p.p.), condicionada por el efecto de Bilbao (Gráfico 16).

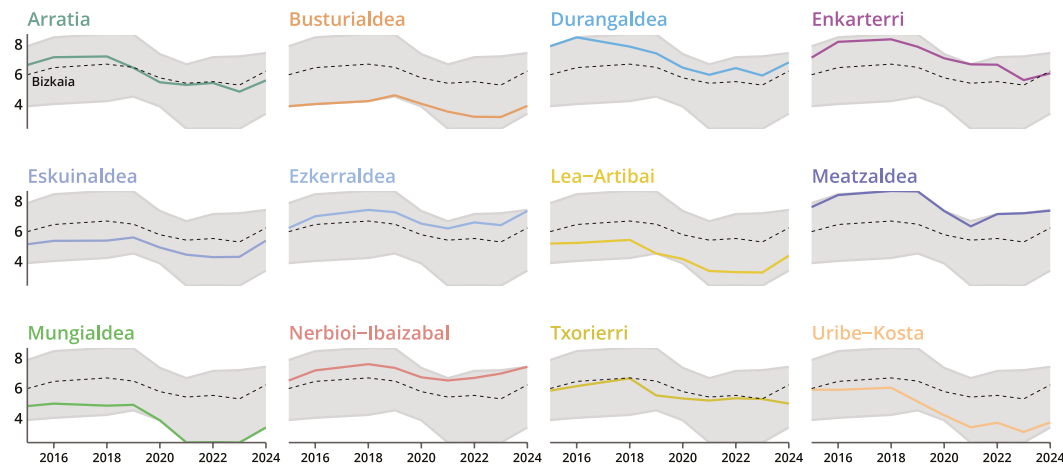
Este indicador guarda correlación con la situación que presenta el mercado de trabajo: la brecha es mayor cuanto mayor es la tasa de desempleo (y menor la tasa de empleo). También se constata que la brecha de género en tasas de empleo presenta una correlación positiva con la densidad demográfica. En cambio, en las comarcas donde hay un mayor porcentaje de población nacida en el extranjero, tiende a darse una menor brecha de género en las tasas de empleo. También presenta una correlación muy alta y negativa con el nivel educativo de la población, lo que sugiere que su reducción puede ir ligada al aumento del nivel educativo en las comarcas con mayor brecha de género.

La brecha de género está correlacionada positivamente con la densidad demográfica

Como consecuencia de las diferentes evoluciones entre las comarcas, al final del periodo se aprecia una menor homogeneidad entre comarcas en relación con las desigualdades de género en el mercado laboral.

La brecha de género más baja corresponde a Mungialdea (3,4 p.p.), mientras que Nerbioi-Ibaizabal, Meatzaldea, Ezkerraldea y Durangaldea superan la media de Bizkaia. En estas comarcas (salvo Meatzaldea), Busturialdea y Eskuinaldea, la brecha de género se ha ampliado en la última década, reduciéndose en el resto.

GRÁFICO 16 Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)



Fuente: Eustat – Estadística Municipal de Actividad. Elaboración propia.

Vida social

El **índice de delitos por 1.000 habitantes**, una aproximación al nivel de confianza entre las personas, presenta una correlación ligeramente positiva con la densidad demográfica y la tasa de paro, lo cual es acorde con la idea de que, en las ciudades, el grado de impersonalidad y menor control social, así como las mayores necesidades derivadas de situaciones de paro, pueden favorecer una mayor criminalidad. Sin embargo, una de las correlaciones negativas más significativas de la tasa de delitos es la que presenta con el porcentaje de población nacida en el extranjero, lo que iría en contra de la extendida idea que liga inmigración a criminalidad.

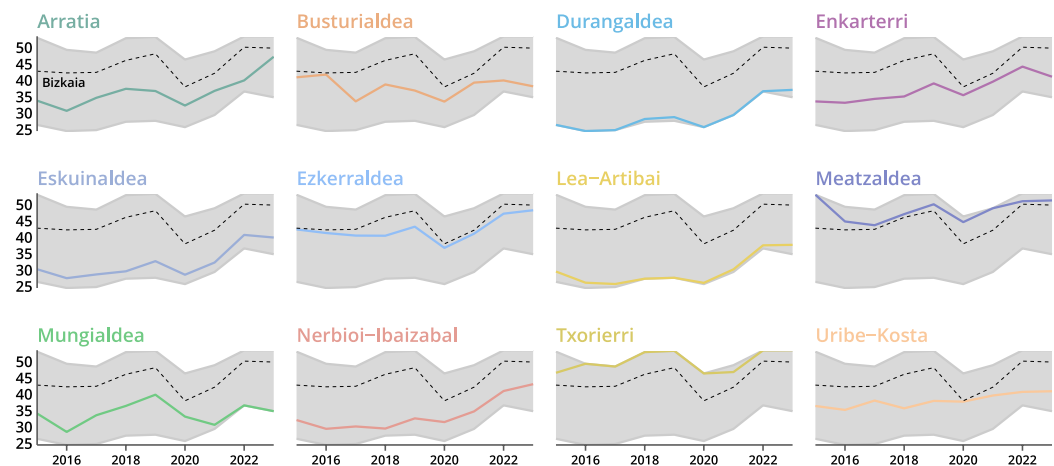
El índice de delitos está negativamente correlacionado con el porcentaje de población nacida en el extranjero

Este indicador muestra una cierta homogeneidad entre las comarcas que, además, se ha intensificado a lo largo del periodo. Se desprende, por tanto, una doble lectura: por un lado, la tendencia general del índice de delitos ha sido ascendente y, por otro,

no se observan diferencias sustanciales en este indicador de seguridad ciudadana. Atender esta tendencia resulta fundamental para preservar la cohesión social y favorecer un territorio más integrado.

En el índice de delitos destacan Mungialdea, Durangaldea y Lea-Artibai por tener los niveles más bajos, mientras que dos comarcas superan el índice medio de Bizkaia: Txorierri y Meatzaldea (Gráfico 17). Esta última y Busturialdea son las dos únicas comarcas que han logrado reducir el índice de delitos entre el inicio y el final del periodo.

GRÁFICO 17 Índice de delitos (por 1.000 hab.)



Fuente: Gobierno Vasco – Indicadores municipales de sostenibilidad. Elaboración propia.

Aprendizaje

Existe un equilibrio territorial en el ámbito del aprendizaje

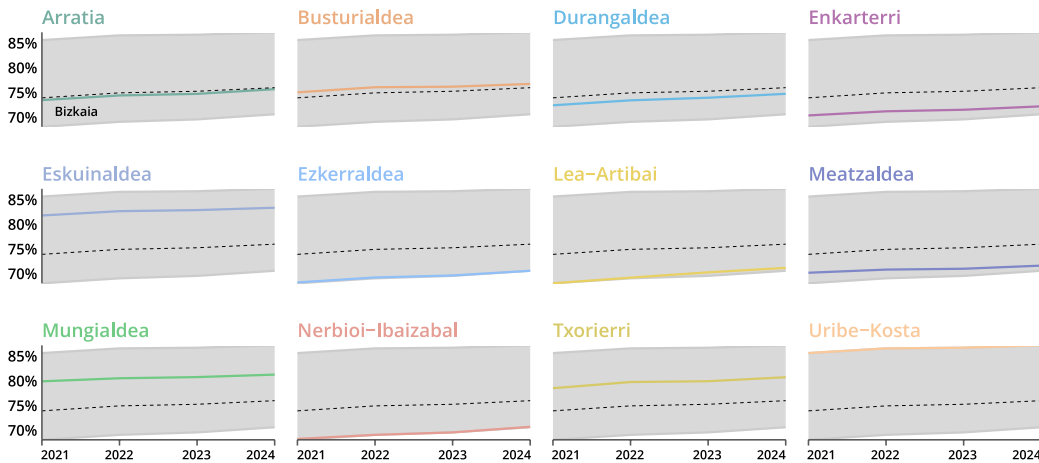
El nivel educativo muestra una correlación positiva con el PIB per cápita y la renta media personal, así como con mayores tasas de empleo. Asimismo, se asocia con menores tasas de paro, una menor brecha de género en el empleo, una mayor intensidad en actividades de I+D y un menor índice de delitos. Ello refleja la idea de que, además de ser un fin en sí (relación directa con el bienestar), es un medio para alcanzar otros fines (como palanca que incide, indirectamente, en los resultados económicos y de bienestar). Asimismo, el grado de correlación del nivel educativo es mayor en las comarcas en las que los servicios avanzados tienen más peso y es menor, en cambio, en las que la agricultura y pesca y la industria tienen un mayor peso.

En cuanto a las diferencias relativas entre las comarcas, estas presentan un elevado grado de homogeneidad en el ámbito educativo, y cada vez en mayor medida.

Uribe-Kosta destaca por su mayor nivel de cualificación respecto al resto de comarcas, con el 87,2% de su **población de 25 a 64 años con educación secundaria superior o terciaria** (Gráfico 18). También cuentan con porcentajes superiores al de la media de Bizkaia (76,0%) Eskuinaldea, Mungialdea, Txorierri y Busturialdea. Nerbioi-Ibaizabal y Ezkerraldea son las comarcas con los niveles más bajos en este indicador, que ha crecido en los últimos cuatro años en el conjunto de comarcas.

La evolución positiva de este indicador, así como su grado de homogeneidad comarcal, tiene connotaciones positivas en términos de bienestar y como palanca de competitividad.

GRÁFICO 18 Población de 25 a 64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)



Fuente: Eustat – Estadística Municipal de Actividad. Elaboración propia.

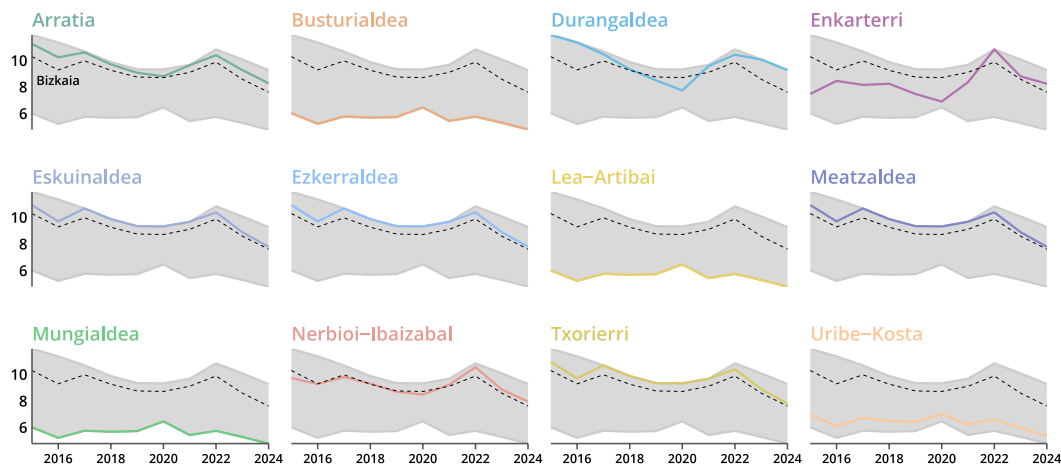
Medioambiente

En la dimensión medioambiental se analizan dos indicadores. Por un lado, la calidad del aire, que presenta una correlación positiva ligera con el tamaño de la población y la densidad demográfica, factores que, a su vez, suelen estar asociados a las actividades de servicios (menos a las industriales) y a mayores PIB per cápita. En cuanto a la diversidad entre las comarcas, a la tendencia generalizada de descenso en los niveles de contaminación se añade el hecho de que tales diferencias son moderadas. Además, estas se han reducido a lo largo del periodo analizado, lo que indica que el avance en la mejora medioambiental se está produciendo de forma equilibrada entre las comarcas del territorio.

El indicador presenta resultados comparativamente más positivos en Lea-Artibai, Mungialdea y Busturialdea, con una **contaminación del aire** en torno a $4,8\mu\text{g}/\text{m}^3$ de media anual, inferior a la media de Bizkaia ($7,6\mu\text{g}/\text{m}^3$) (Gráfico 19). En Durangaldea, comarca muy industrial y atravesada por líneas de transporte terrestre clave, se observa la peor calidad del aire. Enkarterri, que también presenta altos niveles de contaminación, es la única comarca donde tales niveles han aumentado en los últimos diez años.

La mejora medioambiental se está produciendo de forma equilibrada entre las comarcas

GRÁFICO 19 Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)

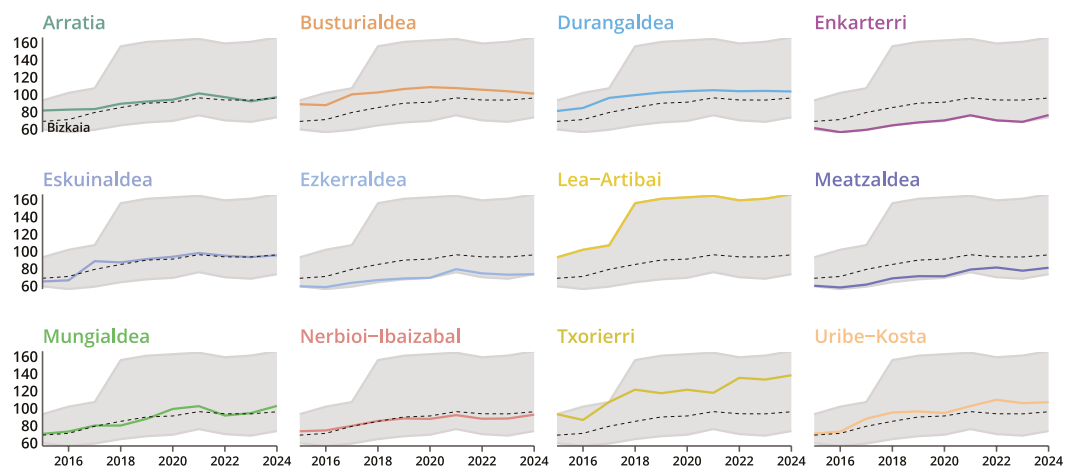


Fuente: Gobierno Vasco - Medioambiente. Elaboración propia.

Por otro lado, en el indicador de **recogida selectiva contenerizada**, el análisis de correlaciones muestra que la recogida selectiva contenerizada se da más en comarcas de menor tamaño poblacional y densidad demográfica, y en aquellas con mayor gasto municipal por habitante, PIB per cápita y renta personal media. En este segundo indicador medioambiental, la tendencia general positiva se ha visto acompañada de un incremento de la dispersión de las comarcas respecto a la media. Esto sugiere que la mejora en la gestión de residuos sólidos urbanos está siguiendo ritmos distintos según las comarcas, ya sea por la intensidad o la efectividad de los esfuerzos realizados.

En este indicador destaca de nuevo Lea-Artibai (166,2 kg por habitante al año), que ha ampliado significativamente su margen respecto al resto de comarcas, seguida de Txorierri (Gráfico 20). En el extremo opuesto se encuentran Ezkerraldea y Enkarterri. Todas las comarcas han mejorado sus niveles de recogida de residuos entre el inicio y el final del periodo.

GRÁFICO 20 Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)



Fuente: Gobierno Vasco - Estadística de residuos sólidos urbanos. Elaboración propia.

3.3 Los resultados económico-empresariales de las comarcas de Bizkaia

En este apartado se analizan indicadores de desempeño económico general y otros relativos a la rentabilidad de las empresas y al emprendimiento.

Desempeño económico

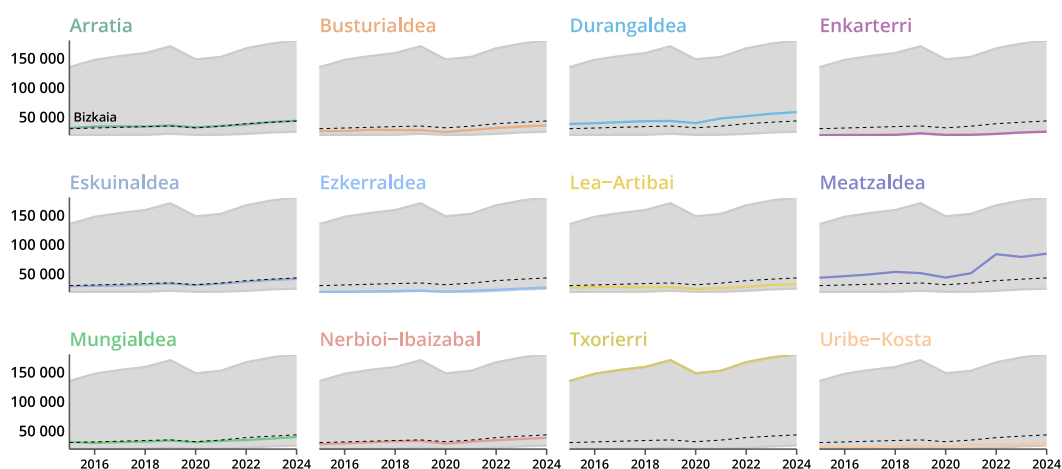
El aumento del PIB per cápita experimentado por el conjunto de comarcas ha ido acompañado de una reducción de las divergencias

El **PIB per cápita**, indicador que mide el nivel medio de la producción económica por habitante, está condicionado tanto por la estructura sectorial y la especialización en actividades de alto valor añadido (que inciden en el numerador de la ratio) como por la población residente y la movilidad geográfica laboral (que afectan al denominador de la ratio). De hecho, las comarcas especializadas en servicios mercantiles avanzados y con establecimientos de mayor tamaño (que realizan actividades de I+D y atraen trabajadores residentes en otras comarcas), presentan mejores resultados en este indicador. Esto explica que haya divergencias significativas entre las comar-

cas. Sin embargo, el aumento de la riqueza media por trabajador experimentado por el conjunto de ellas ha venido acompañado de una reducción de tales diferencias, lo que pone de manifiesto una creciente convergencia territorial a lo largo del periodo.

En este indicador de desempeño económico destaca Txorierri, con un PIB per cápita más de cuatro veces superior al del conjunto de Bizkaia, debido a la presencia del Parque Tecnológico de Zamudio (180.629,8 € frente a 43.254,3 €) (Gráfico 21). También por encima de la media del territorio, pero a menor distancia, se encuentran Meatzaldea, Durangaldea y Arratia. Por su parte, Enkarterri y Ezkerraldea presentan los niveles más bajos.

GRÁFICO 21 PIB per cápita (€)



Fuente: Eustat – Cuentas Económicas. Elaboración propia.

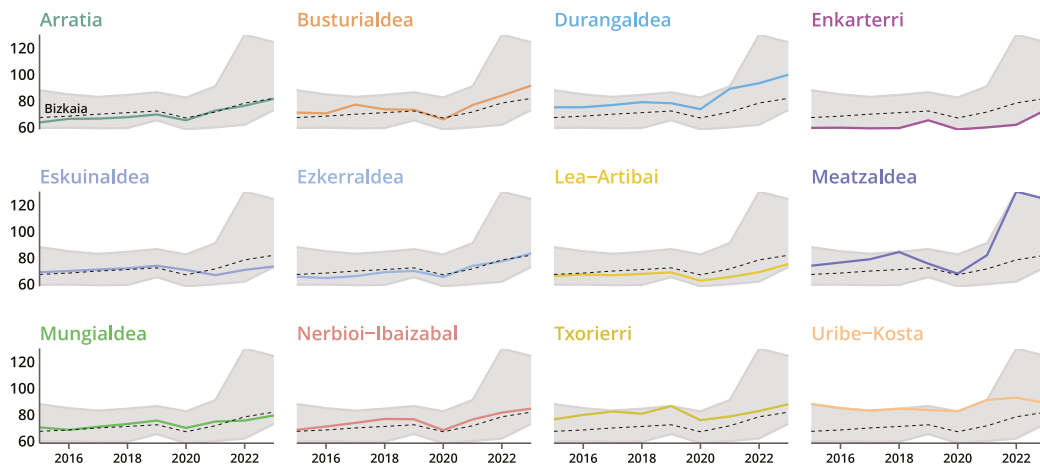
El estudio de la **productividad aparente por persona trabajadora**, medida como cociente entre el valor añadido bruto y el empleo, permite completar el análisis del desempeño económico. El nivel de productividad de cada comarca se ve afectado por su especialización sectorial ya que, en general, la productividad es mayor en la industria y en los servicios avanzados en conocimiento, menor en la agricultura y pesca y presenta un nivel medio en construcción y resto de servicios.

Cuando se relativiza el nivel del VAB por el empleo, las diferencias entre comarcas son muy inferiores a las observadas en el PIB per cápita ya que, en este último, el valor del indicador comarcal se ve muy afectado por los movimientos de trabajadores entre comarcas. Sin embargo, las diferencias han aumentado en este indicador: en este caso, la mejora generalizada de la productividad no se está traduciendo en un mayor equilibrio comarcal, debido a ritmos o intensidades diferentes en sus respectivos avances, así como a la especialización productiva de cada comarca.

A lo largo del periodo, la tendencia de este indicador ha sido creciente en todas las comarcas (Gráfico 22). El fuerte incremento en el último año sitúa a Meatzaldea (especializada en la industria) como la comarca con la productividad aparente por persona trabajadora más alta de todo el periodo (124,6 mil €). Durangaldea (alta especialización industrial) y Txorierri (especializada en servicios avanzados), que destacaban por sus niveles de PIB per cápita, también se encuentran por encima de la productividad media de Bizkaia. En el extremo opuesto están Enkarterri y Eskuinaldea.

La productividad ha crecido en todas las comarcas

GRÁFICO 22 Productividad aparente por persona trabajadora (miles de €)



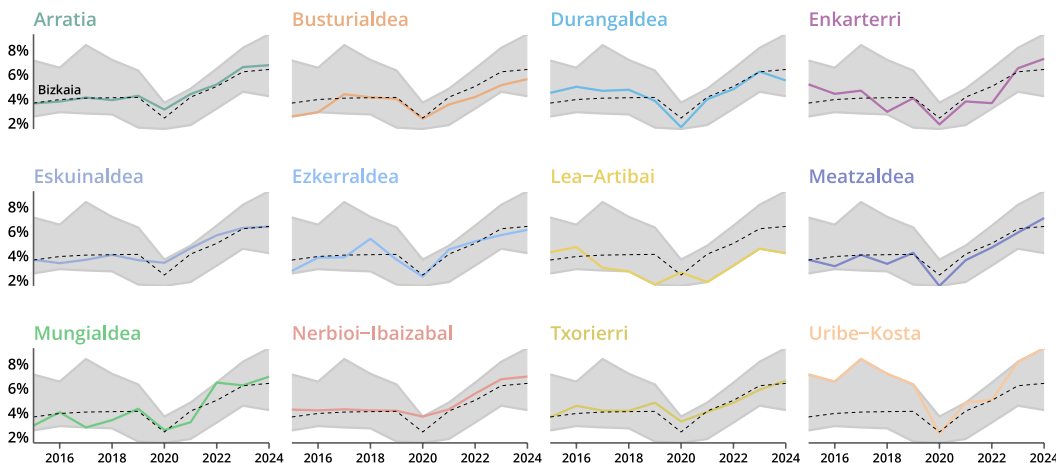
Fuente: Eustat – Cuentas Económicas. Elaboración propia.

Rentabilidad empresarial

En primer lugar, la **rentabilidad económica** (ROA por *Return on Assets*) mide la capacidad de la empresa para obtener un mayor rendimiento por cada euro que hay invertido en su activo (independientemente de cómo se haya financiado este: con recursos propios o ajenos). En este indicador las diferencias entre comarcas son moderadas y, además, se han acortado en la última década.

Uribe-Kosta se sitúa a la cabeza en términos de ROA (9,3%), tras cuatro años consecutivos de incrementos, seguida de Nerbioi-Ibaizabal (Gráfico 23). Entre las demás comarcas con valores por encima de la media de Bizkaia (6,4%), destaca Enkarterri. En todas las comarcas las empresas han aumentado su ROA entre el inicio y el final del periodo, salvo en el caso de Lea-Artibai. En esta comarca y en Durangaldea la ROA decreció en el último año.

GRÁFICO 23 ROA (%)



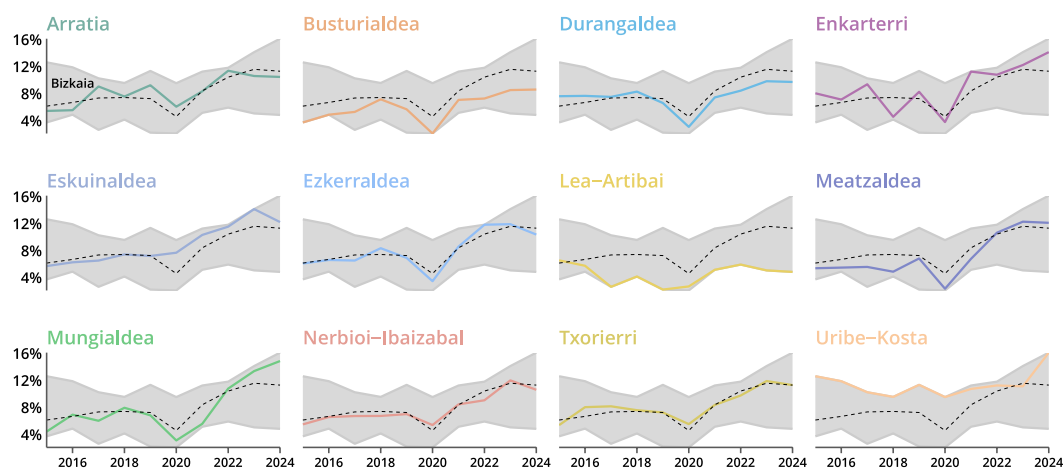
Fuente: SABI - Sistema de Análisis de Balances Ibéricos. Elaboración propia.

En segundo lugar, la **rentabilidad financiera** (ROE por *Return on Equity*) mide la rentabilidad sobre los recursos propios. La ROE muestra una relativa homogeneidad entre las comarcas, similar a la observada en la ROA, y, al igual que ésta, ha tendido a reducirse. En este caso, además de los mecanismos identificados para explicar la convergencia de la ROA, resulta necesario considerar también la estructura financiera y el efecto del apalancamiento.

Los ratios de rentabilidad presentan una cierta homogeneidad entre las comarcas

Después del fuerte crecimiento del último año, Uribe-Kosta cuenta con la ROE más alta (16,2%), seguida de Mungialdea (Gráfico 24). El nivel más bajo se encuentra en Lea-Artibai, donde ha decrecido en los dos últimos años. En las demás comarcas las empresas han incrementado su rentabilidad financiera a lo largo del periodo. En todas ellas la ROE es superior a la ROA, lo que se refleja en el valor medio de Bizkaia, también superior (11,4%). Esto describe una situación en la que el uso de deuda o recursos externos aumenta la rentabilidad sobre el capital propio (apalancamiento positivo).

GRÁFICO 24 ROE (%)



Fuente: SABI - Sistema de Análisis de Balances Ibéricos. Elaboración propia.

Emprendimiento

En esta dimensión se analiza el número de **empresas de alto crecimiento por cada 1.000 habitantes**. En este indicador existen diferencias destacables entre las comarcas, aunque, en su caso, la distancia se ha acortado significativamente con respecto a diez años atrás.

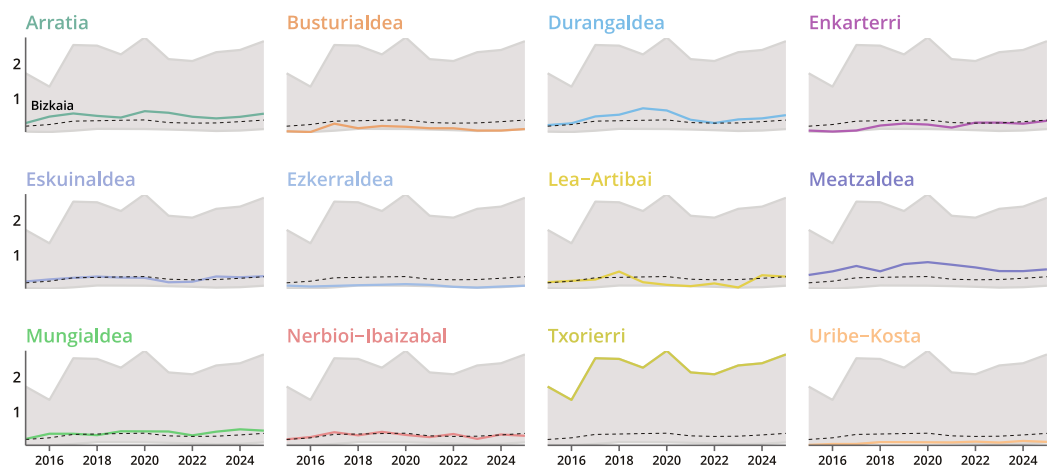
Se ha reducido la brecha intercomarcal en empresas de alto crecimiento

Resulta interesante relacionar este indicador con el tamaño medio de los establecimientos, ya que ambos mantienen una relación complementaria y bidireccional. Por un lado, la presencia de empresas de alto crecimiento puede contribuir a aumentar el tamaño medio de los establecimientos a corto plazo. Por otro lado, una estructura empresarial caracterizada por establecimientos de mayor tamaño puede facilitar la aparición de trayectorias de crecimiento empresarial. De hecho, ambos indicadores están correlacionados positivamente. No obstante, esta relación no es uniforme a nivel comarcal. Así, existen comarcas en las que un número elevado de empresas de alto crecimiento se asocia a un tamaño medio de los establecimientos relativamente alto (Txorierri o Durangaldea), mientras que, en otras, pese a contar con un número

significativo de empresas de alto crecimiento, el tamaño medio de los establecimientos sigue siendo reducido (Mungialdea o Lea-Artibai). Estas diferencias reflejan la influencia de factores como la estructura empresarial y sectorial, el número total de empresas o el peso de las microempresas en cada comarca. Es más, existe una correlación positiva entre el empleo en servicios mercantiles avanzados, los establecimientos que desarrollan I+D, el gasto en I+D y las empresas de alto crecimiento (lo que explica el alto valor del indicador en Txorierri, donde se encuentra ubicado el Parque Tecnológico de Zamudio).

Destaca, por tanto, Txorierri, con 2,7 empresas (Gráfico 25). En el resto de las comarcas (y las medias de Bizkaia y de la CAPV), este indicador es inferior a 1. En mayor o menor medida, el número de empresas de alto crecimiento ha ido en aumento a lo largo de la última década, ya que este es un indicador muy ligado a la coyuntura económica (crece en periodos de crecimiento económico).

GRÁFICO 25 Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)



Fuente: Eustat - Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

3.4 Las palancas dinámicas de competitividad de las comarcas de Bizkaia

En este último apartado se incluyen las dimensiones ligadas a las palancas dinámicas de competitividad: capital natural, capital físico, financiación, conocimiento, capital humano y capital social e institucional.

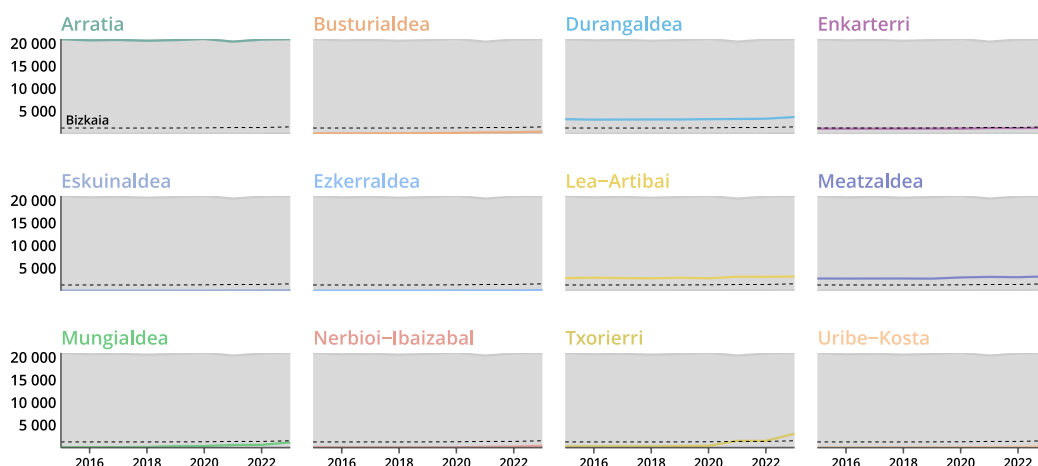
Capital natural

En esta dimensión se analiza, por un lado, la **potencia de energías renovables instalada**, en KW por cada 10 000 habitantes. Este indicador se encuentra correlacionado positivamente con el PIB per cápita. También existe una correlación ligeramente negativa entre densidad de población y potencia de energías renovables instalada, lo que parece lógico: se instalan más energías renovables en áreas menos pobladas. La mayor parte de las comarcas que se mencionan por su mayor potencia en renovables (Arratia, Durangaldea, Lea-Artibai y Txorierri) tienen una densidad de

población inferior a la de la media de Bizkaia (muy afectada por Bilbao). En este indicador existe un grado considerable de heterogeneidad entre las comarcas, aunque la distancia se ha estrechado de manera importante entre el inicio y el final del periodo.

Destaca, especialmente, Arratia, con una potencia de 20 982 KW por cada 10 000 habitantes, cinco veces superior a la de la siguiente comarca (Durangaldea) (Gráfico 26). Con valores superiores al de Bizkaia también se encuentran Meatzaldea, Lea-Artibai y Txorierri, que experimentó crecimientos significativos en 2021 y 2023. Salvo en el caso de Arratia, donde prácticamente se ha mantenido estable, la tendencia de este indicador ha sido positiva en todas las comarcas.

GRÁFICO 26 Potencia de energías renovables instalada (KW por 10.000 hab.)

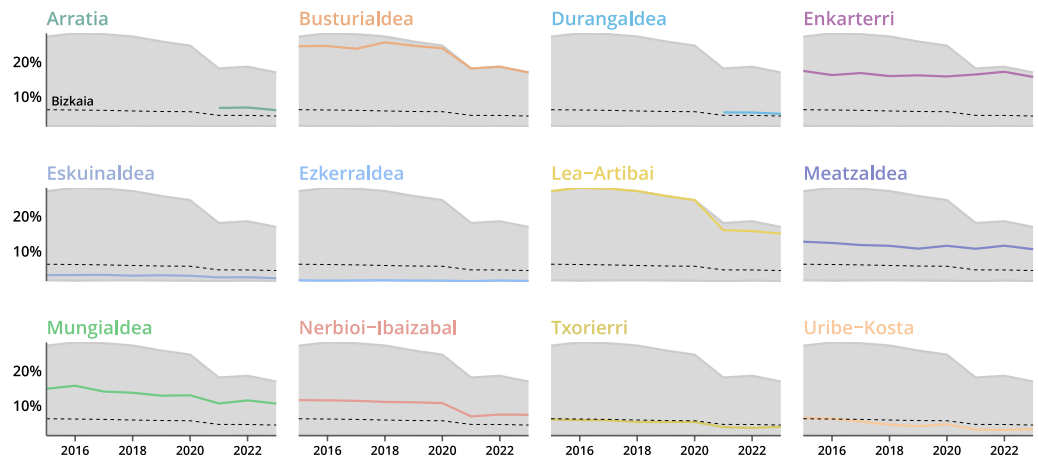


Fuente: Gobierno Vasco - Indicadores municipales de sostenibilidad. Elaboración propia.

Por otro lado, la proporción de **empleo en sectores intensivos en recursos naturales** sobre el empleo total sitúa en primer lugar a Busturialdea (17,0%) que, junto con Enkarterri, ha superado a Lea-Artibai (especialización agropesquera) (Gráfico 27). En el extremo opuesto se encuentran Ezkerraldea y Eskuinaldea. Por tanto, este indicador es mayor en comarcas menos urbanas, con un mayor peso en los sectores de agricultura y pesca y un menor tamaño empresarial. Siendo esto así, el peso del empleo en sectores intensivos en recursos naturales muestra diferencias significativas entre las comarcas, diferencias que se han reducido ligeramente. Cabe destacar que, en mayor o menor grado, el peso del empleo en este sector ha decrecido con respecto a los valores del inicio del periodo en el conjunto de las comarcas.

El peso del empleo en sectores intensivos en recursos naturales se ha reducido en el conjunto de las comarcas

GRÁFICO 27 Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)



Fuente: Eustat –Cuentas Económicas. Elaboración propia.

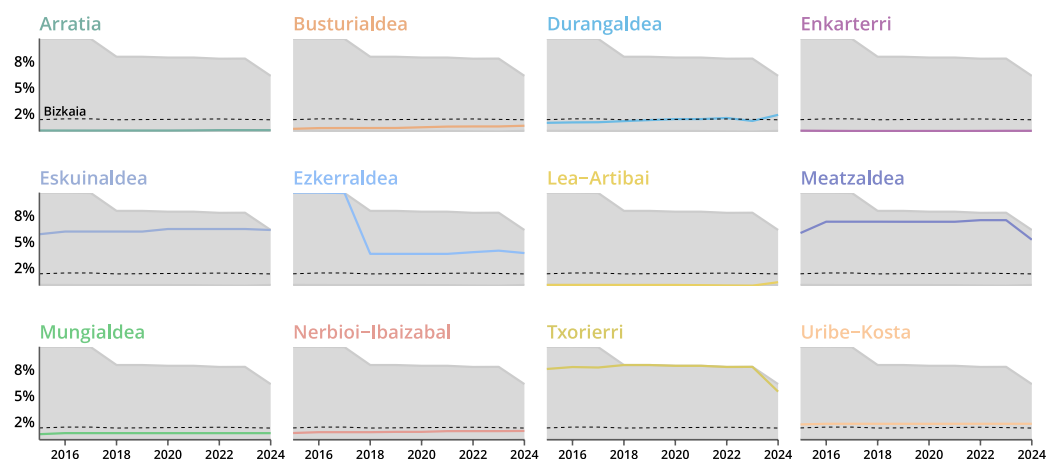
Capital físico

Se observa cierta convergencia en la superficie destinada a infraestructuras de transportes y comunicaciones, a pesar de la heterogeneidad comarcal

En esta dimensión se contempla, en primer lugar, la **superficie destinada a infraestructuras de transportes y comunicaciones**. Este indicador presenta una notable heterogeneidad entre comarcas, que no refleja necesariamente desequilibrios, sino más bien diferencias en aspectos como el tamaño, la localización, la orografía o la estructura económica. De hecho, las comarcas que concentran un mayor número de establecimientos de mayor tamaño y que realizan actividades de I+D presentan mejores resultados en este indicador. No obstante, en los últimos diez años se observa una cierta convergencia, lo que sugiere la extensión de infraestructuras básicas en comarcas inicialmente menos dotadas, junto con una mayor eficiencia en el uso del suelo y una cierta saturación de nuevas infraestructuras en las comarcas más avanzadas.

En la mayoría de las comarcas, este indicador ha variado poco, siendo la tendencia general positiva salvo en el caso de Ezkerraldea, Meatzaldea, Txorierri y Enkarterri (Gráfico 28). Eskuinaldea, debido a su localización en el área metropolitana de Bilbao, es la comarca con mayor superficie destinada a este tipo de infraestructuras (6,1%), seguida de Txorierri, Meatzaldea y Ezkerraldea (que, desde el inicio del periodo hasta 2017, era la comarca con los porcentajes más altos).

GRÁFICO 28 Superficie destinada a infraestructuras de transportes y comunicaciones (%)



Fuente: Gobierno Vasco - Indicadores municipales de sostenibilidad. Elaboración propia.

En segundo lugar, en el porcentaje del **empleo en industrias de bienes de consumo duradero o bienes de equipo** hay que considerar que estas industrias presentan un notable carácter cíclico, ya que su adquisición es más dependiente del endeudamiento que el resto de los sectores. Desde 2016, la coyuntura económica ha sido favorable, exceptuando los años afectados por la COVID-19. Particularmente desde 2022, parece que la coyuntura ha sido propicia para este tipo de sectores y su peso en el empleo ha aumentado.

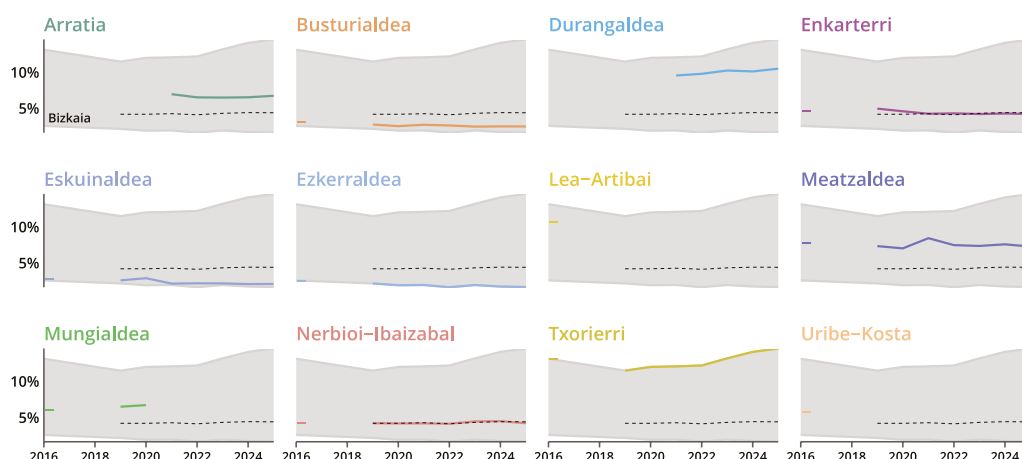
El peso del empleo en industrias de bienes de equipo se ha incrementado

Este indicador guarda relación con el empleo en manufacturas de tecnología media y alta y con el gasto en I+D. Es decir, las industrias de bienes de consumo duradero y de bienes de equipo tienen un claro componente tecnológico y de conocimiento.

Las comarcas muestran una heterogeneidad significativa en el empleo en este tipo de industrias y las diferentes evoluciones han resultado en un aumento de las diferencias entre ellas.

En este indicador destaca Txorierri (14,6%) (Gráfico 29). Al final del periodo, también se sitúan por encima de la media de Bizkaia (4,4%) Lea-Artibai, Durangaldea, Meatzaldea, Arratia, Mungialdea y Uribe-Kosta. Ezkerraldea, Eskuinaldea y Busturialdea son las comarcas con menor especialización en este tipo de industrias.

GRÁFICO 29 Empleo en industrias de bienes de consumo duradero o bienes de equipo (%)



Fuente: Eustat – Directorio de actividades económicas. Elaboración propia.

Financiación

El primer indicador de esta dimensión es el porcentaje de **patrimonio neto empresarial** sobre el pasivo total, indicador que, cuando presenta valores altos, indica solidez financiera y menor riesgo. Aunque la intensidad de las variaciones difiere entre comarcas, en todas ellas el porcentaje de patrimonio neto ha aumentado durante la última década, lo que indica un proceso general de fortalecimiento de la estructura financiera empresarial basado en el refuerzo de los fondos propios. En este contexto, se observa un ligero descenso de las diferencias territoriales, que se mantienen moderadas.

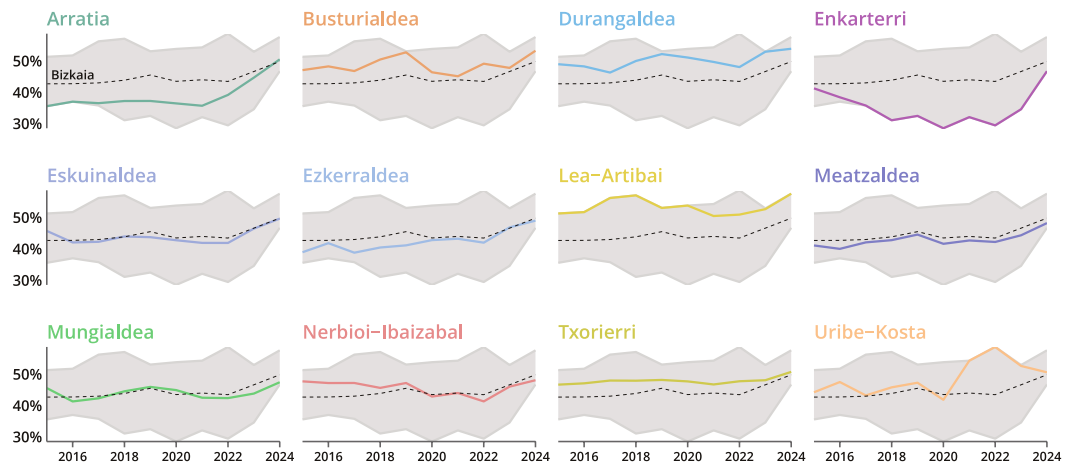
En todas las comarcas se observa un incremento del patrimonio neto empresarial, síntoma de solidez financiera

Lea-Artibai presenta el valor más alto (57,6%), probablemente por la concentración de empresas cooperativas y su enfoque en la acumulación de resultados económi-

cos y aportaciones de los socios, seguida de Durangaldea, Busturialdea, Txorierri y Uribe-Kosta, todas ellas por encima de la media de Bizkaia (49,8%) (Gráfico 30). Por su parte, Enkarterri y Mungialdea registran los valores más bajos.

En términos de estructura financiera óptima, se considera que el patrimonio neto debería situarse entre el 40% y el 60%, rango que se cumple en el conjunto de comarcas.

GRÁFICO 30 Patrimonio neto de las empresas (mediana; % s/total pasivo)

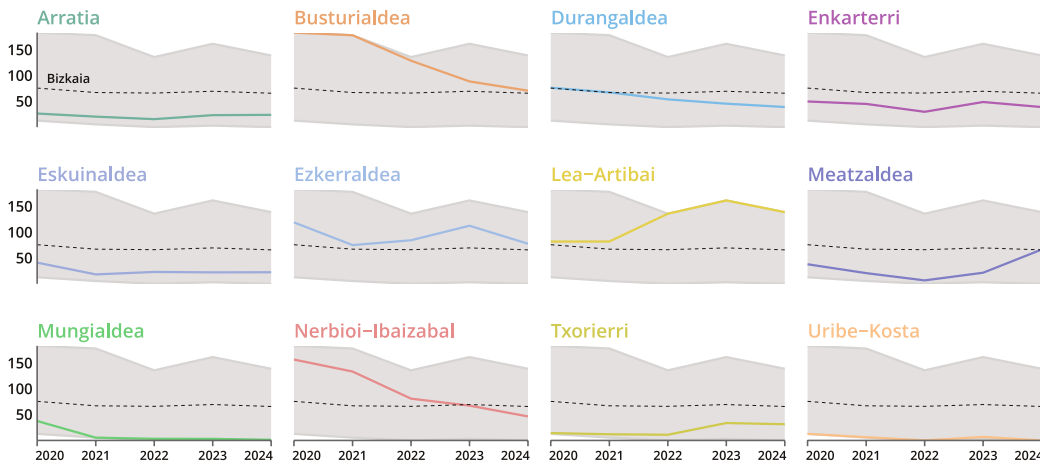


Fuente: SABI – Sistema de Análisis de Balances Ibéricos. Elaboración propia.

Un segundo indicador relacionado con la financiación, aunque en un contexto diferente, es la **deuda de las administraciones públicas locales per cápita**. El nivel de endeudamiento de las administraciones públicas locales está relacionado positivamente con la tasa de envejecimiento y el porcentaje de población nacida en el extranjero y negativamente con el porcentaje de población con educación terciaria. Las comarcas presentan diferencias significativas en este indicador y estas se han ampliado al final del periodo.

En conjunto, el nivel general de deuda de las administraciones públicas locales de Bizkaia es bajo (Gráfico 31). Las comarcas mejor posicionadas son Uribe-Kosta y Mungialdea, donde la deuda per cápita es inexistente o prácticamente nula. En la mayoría de las comarcas (Eskuinaldea, Arratia, Txorierri, Enkarterri, Durangaldea y Nerbioi-Ibaizabal), los niveles de deuda se sitúan por debajo de la media de Bizkaia (65,8 €), muy afectada por el mayor nivel de endeudamiento de Bilbao. El valor más elevado se registra en Lea-Artibai. Este indicador ha experimentado descensos desde 2020 en todas las comarcas salvo en Lea-Artibai, Meatzaldea y Txorierri.

GRÁFICO 31 Deuda de la AAPP local per cápita (€)



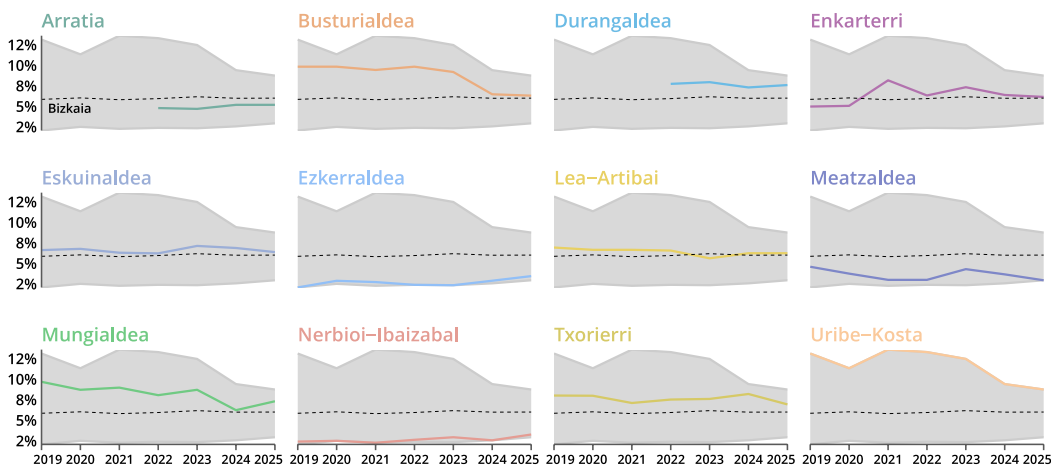
Fuente: Ministerio de Hacienda y Función Pública. Elaboración propia.

En relación con el porcentaje de **empresas con filiales extranjeras**, se aprecia una tendencia decreciente en la internacionalización de las empresas de la mayoría de las comarcas en los últimos siete años. La heterogeneidad observada en este indicador ha disminuido a lo largo del periodo, lo que sugiere un proceso de convergencia relativa en la internacionalización empresarial de las comarcas.

Se observa un proceso de convergencia territorial en internacionalización empresarial

Uribe-Kosta presenta el valor más elevado (8,8%) y la mayoría de las comarcas, niveles superiores a la media de Bizkaia (6,0%) (Gráfico 32). Meatzaldea, Nerbioi-Ibaizabal y Ezkerraldea presentan los menores porcentajes de empresas con presencia internacional. Únicamente en Enkarterri, Ezkerraldea y Nerbioi-Ibaizabal el porcentaje de estas empresas se ha incrementado.

GRÁFICO 32 Empresas con filiales extranjeras (%)



Fuente: SABI – Sistema de Análisis de Balances Ibéricos. Elaboración propia.

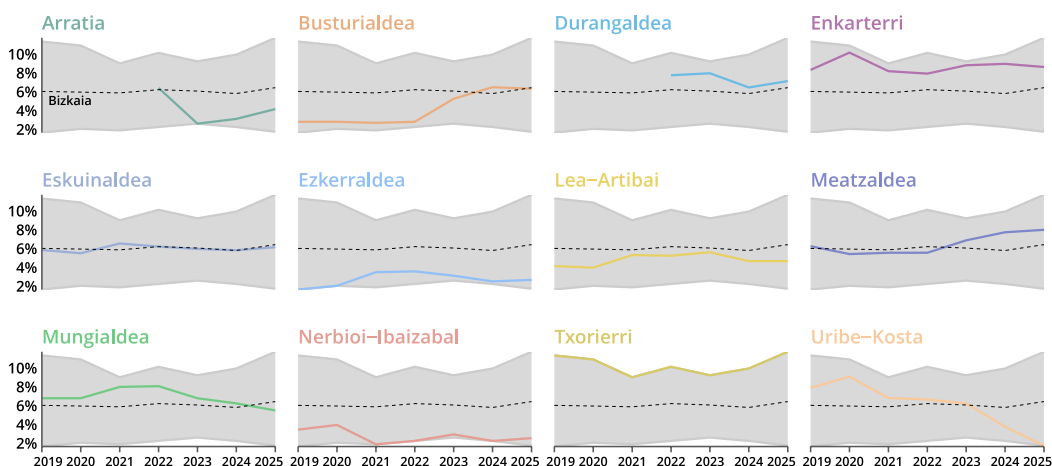
Las **empresas con accionistas extranjeros** han incrementado su presencia en la mayoría de las comarcas en los últimos siete años, salvo Mungialdea, Nerbioi-Ibaizabal y Uribe-Kosta (Gráfico 33). El grado de heterogeneidad de este indicador, mayor que el del anterior, también ha descendido (aunque menos) en el mismo periodo.

Existe un mayor equilibrio en el acceso al capital extranjero

Esto indica un mayor equilibrio relativo en el acceso al capital extranjero entre comarcas.

En este indicador Txorierri registra el porcentaje más elevado (11,7%). De hecho, este indicador está correlacionado con los indicadores de I+D (número de establecimientos, gasto y personal), indicadores que presentan valores muy altos en esta comarca. A diferencia del indicador anterior, la mayor parte de las comarcas quedan por debajo de la media de Bizkaia (6,4%). Uribe-Kosta, Nerbioi-Ibaizabal y Ezkerraldea presentan los valores más bajos.

GRÁFICO 33 Empresas con accionistas extranjeros (%)

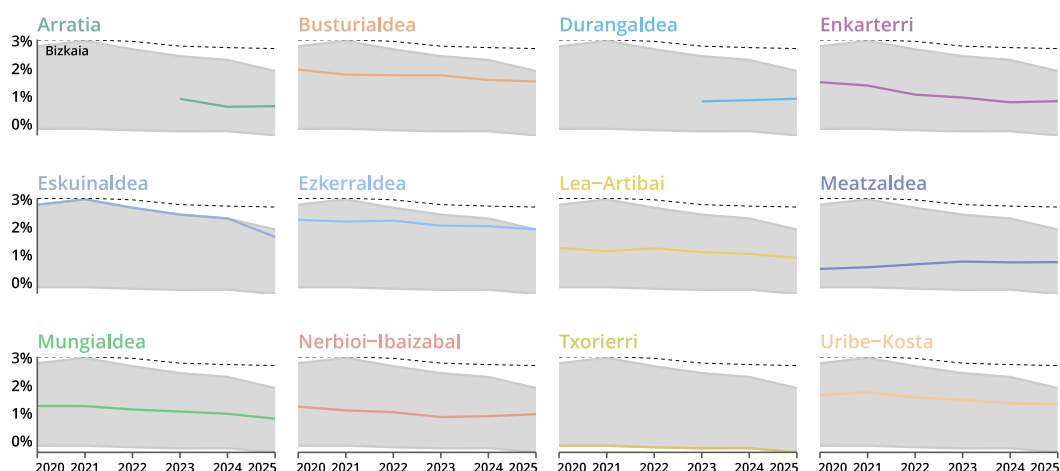


Fuente: SABI – Sistema de Análisis de Balances Ibéricos. Elaboración propia.

Las comarcas más urbanas presentan un mayor peso del empleo financiero

Finalmente, el peso del **empleo en el sector financiero** está correlacionado positivamente con indicadores de población y negativamente con el empleo industrial, por lo que no es de extrañar que sean las comarcas más urbanas y especializadas en servicios las que presentan valores más altos (Gráfico 34). Desde 2020, el peso del empleo en el sector financiero ha experimentado un descenso en todas las comarcas (descenso que, cabe esperar, continúe en el futuro), salvo en Meatzaldea, donde se ha incrementado ligeramente. En este indicador la heterogeneidad entre las comarcas ha aumentado ligeramente a lo largo del periodo.

Todas las comarcas muestran valores inferiores a la media de Bizkaia (1,9%), dado que esta se ve condicionada por la elevada concentración de empleo en este sector en Bilbao. Las comarcas con mayor participación en este sector son Ezkerraldea (1,5%), Busturialdea y Eskualdea (1,3%) y Uribe-Kosta (1,2%), mientras que Txorierri presenta el valor más bajo (0,3%).

GRÁFICO 34 Empleo en el sector financiero (%)

Fuente: Eustat – Directorio de actividades económicas. Elaboración propia.

Conocimiento

La dimensión de conocimiento analiza un conjunto de indicadores ligados, por un lado, a la I+D.

El primero de ellos, el número de **establecimientos que desarrollan I+D** en Bizkaia, asciende a 678, es decir el 44,2% del total de la CAPV (Gráfico 35). En la última década, el alto grado de heterogeneidad existente entre las comarcas en este indicador se ha reducido. Txorierri cuenta con el mayor número de establecimientos con I+D (137) por la presencia del Parque Tecnológico de Zamudio, seguida de Durangaldea y Eskuinaldea, ambas con 99. Aunque en Bizkaia (y la CAPV) ha disminuido el número de establecimientos con actividades de I+D en los últimos diez años, comarcas como Enkarterri, Ezkerraldea, Uribe-Kosta, Meatzaldea y Eskuinaldea han visto crecer su presencia.

Este mismo indicador, relativizado por el número de habitantes, sitúa nuevamente a Txorierri como la comarca con más establecimientos que desarrollan I+D, muy por encima de la media de Bizkaia (6,2 y 0,6 **establecimientos por cada 1.000 habitantes**, respectivamente) (Gráfico 36). Igualmente, por encima de la media se encuentran Durangaldea, Meatzaldea, Mungialdea y Eskuinaldea. También en este indicador el coeficiente de variación muestra una elevada heterogeneidad, que ha disminuido en los últimos diez años.

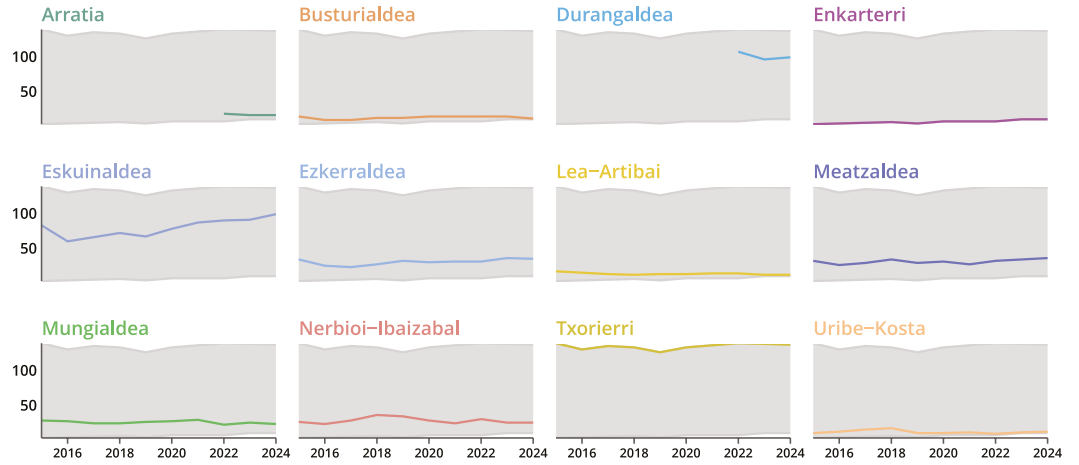
Se observa una reducción de las diferencias intercomarcales en los indicadores de I+D

En cuanto al **gasto en I+D de las empresas** como porcentaje del PIB, la evolución de este indicador a lo largo de la última década, con una tendencia mayoritariamente ascendente en las distintas comarcas, ha contribuido a reducir ligeramente las disparidades territoriales. Txorierri presenta el valor más alto (7,4%), y comarcas como Durangaldea, Lea-Artibai, Mungialdea y Busturialdea muestran una intensidad del gasto en I+D superior a la media de Bizkaia (1,4%) (Gráfico 37).

Por último, el porcentaje de **personal de I+D en equivalencia a dedicación plena** (EDP) muestra una pauta muy similar. Las mismas comarcas superan la media de Bizkaia (1,5%) y Txorierri vuelve a registrar el valor más elevado (7,4%) (Gráfico 38). Al igual que en el caso anterior, la tendencia general al alza en los últimos diez años ha

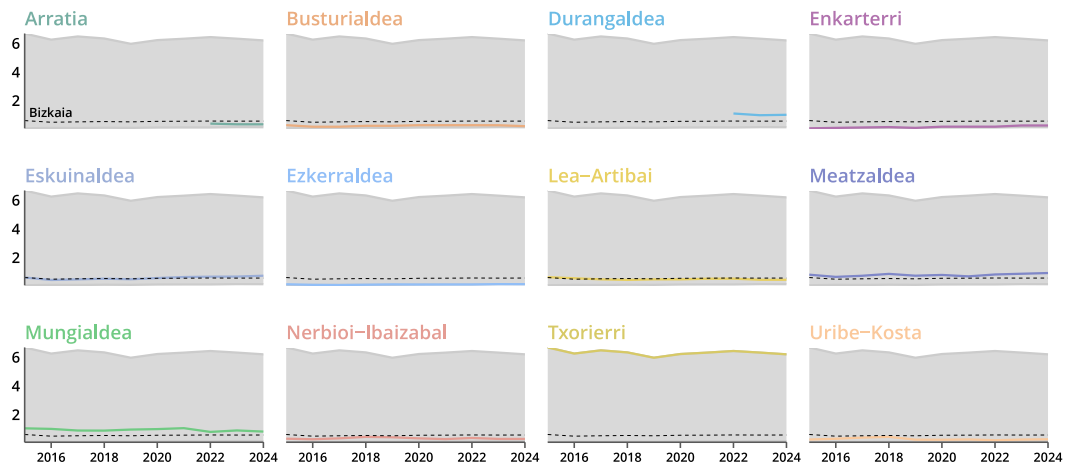
venido acompañada de una disminución del coeficiente de variación, lo que se traduce en una menor heterogeneidad entre comarcas.

GRÁFICO 35 Establecimientos que desarrollan I+D (número)

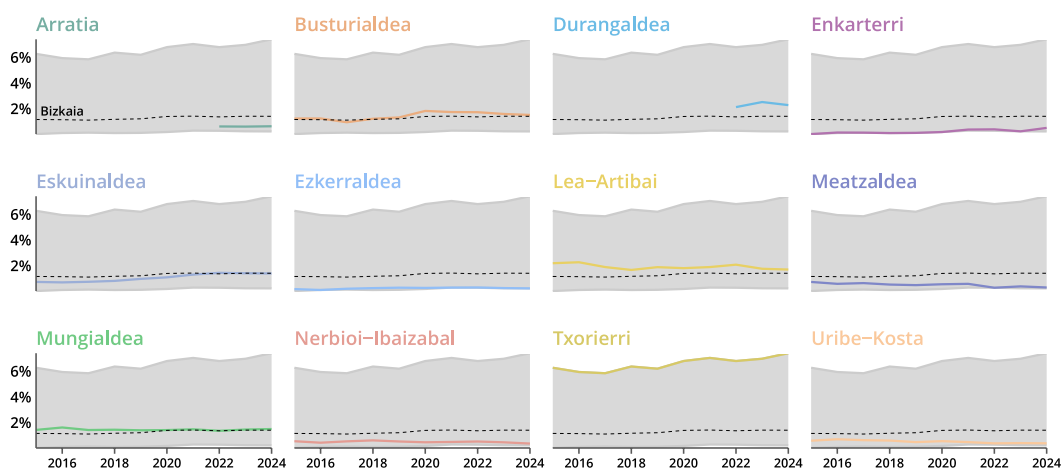


Fuente: Eustat – Directorio de I+D. Elaboración propia.

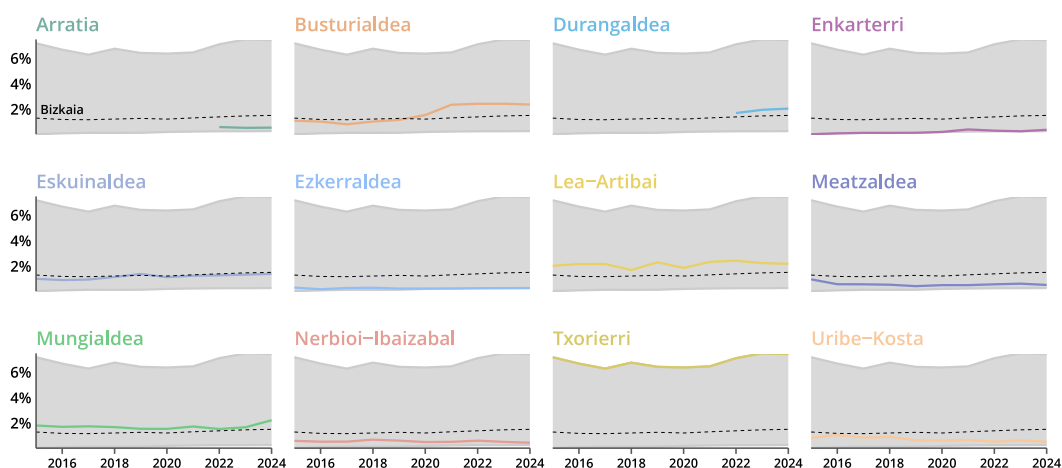
GRÁFICO 36 Establecimientos que desarrollan I+D (por 1.000 hab.)



Fuente: Eustat – Directorio de I+D. Elaboración propia.

GRÁFICO 37 Gasto I+D (% s/PIB)

Fuente: Eustat – Estadística de I+D. Elaboración propia.

GRÁFICO 38 Personal de I+D en EDP (% s/empleo total)

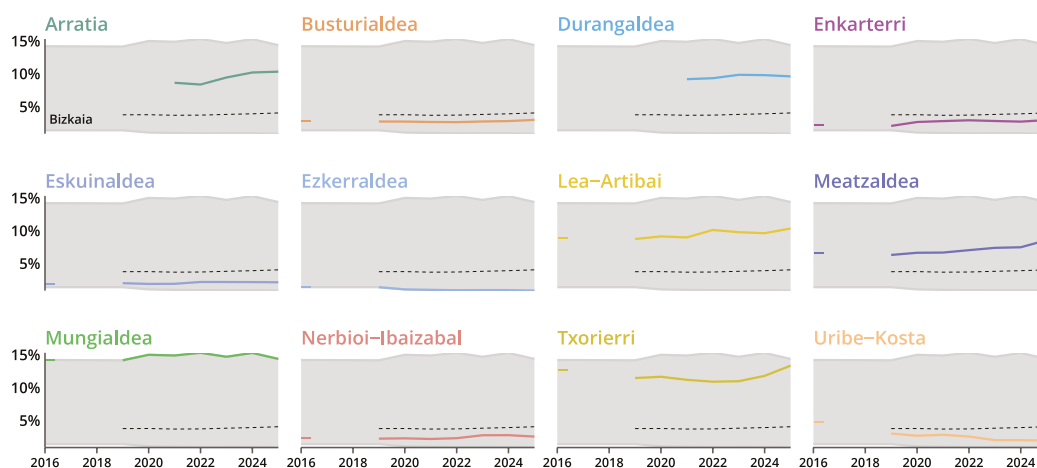
Fuente: Eustat – Estadística de I+D. Elaboración propia.

Esta dimensión también incluye dos indicadores de empleo en ámbitos específicos. En primer lugar, muy relacionado con el empleo industrial en comarcas con un tamaño relativamente alto de sus establecimientos y menores tasas de desempleo, el indicador del porcentaje de **empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta**. Este indicador presenta cierta heterogeneidad comarcal. No obstante, el coeficiente de variación se ha reducido con respecto al inicio del periodo.

La tendencia general a largo plazo de este indicador es a la baja, derivada fundamentalmente de los mayores crecimientos de productividad que se dan en estos sectores y permiten producir lo mismo con menos trabajadores (mientras que, en otros sectores, eso no ocurre tanto). Dentro de esa tendencia general, la coyuntura económica de 2016 en adelante ha sido favorable, lo que ha permitido que el porcentaje de empleo en estos sectores se haya mantenido entre 2016 y 2025 (de 2016 a 2021 el porcentaje de empleo cae, para luego recuperarse), excepto en Ezkerraldea y Uribe-Kosta (Gráfico 39).

En este indicador Mungialdea presenta el valor más alto (14,4%), seguida de Txorierri, Lea-Artibai, Arratia, Durangaldea y Meatzaldea, con valores notablemente superiores al de la media de Bizkaia (4,1%). En el lado opuesto, Ezkerraldea muestra el menor nivel de especialización en este sector.

GRÁFICO 39 Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)



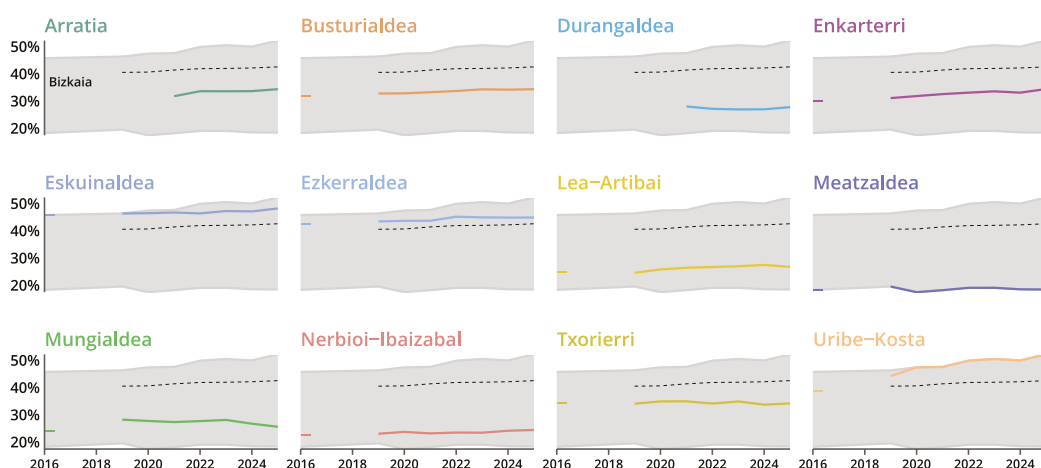
Fuente: Eustat – Directorio de actividades económicas. Elaboración propia.

El peso del empleo en servicios intensivos en conocimiento ha crecido en todas las comarcas

En segundo lugar, en el **empleo en servicios intensivos en conocimiento** (KIS) las comarcas no muestran un gran grado de heterogeneidad, y esta se ha mantenido prácticamente constante entre 2016 y 2025. El peso del empleo en servicios intensivos en conocimiento ha crecido en el periodo en todas las comarcas menos en Txorierri (donde se ha mantenido estable), tendencia al crecimiento que, cabe esperar, se mantenga en el futuro (Gráfico 40).

En este indicador destaca Uribe-Kosta, que muestra el nivel más alto (52,2%) aun partiendo por detrás de otras comarcas al inicio del periodo. Así, ha superado a Eskuinaldea y Ezkerraldea, que también cuentan con una especialización en esta actividad, situándose por encima de la media de Bizkaia (42,6%). La menor concentración de estos empleos se observa en Nerbioi-Ibaizabal, Meatzaldea y Mungialdea. De hecho, este indicador se encuentra correlacionado positivamente con la densidad de población y negativamente con el empleo industrial y de manufacturas de media y alta-tecnología.

Los indicadores de la palanca de conocimiento, además de entre ellos, se encuentran positivamente correlacionados con indicadores de desempeño económico como el PIB per cápita y el emprendimiento (empresas de alto crecimiento). Con respecto a la estructura productiva, la correlación positiva se da con los establecimientos de mayor tamaño y especializados en servicios mercantiles avanzados o industrias de bienes de consumo duradero y de equipo. También se encuentran positivamente correlacionados con las empresas con accionistas extranjeros, lo que soporta los argumentos de la literatura de innovación en los que se subraya la aportación de conocimiento del capital extranjero. Por último, los indicadores de conocimiento se encuentran negativamente correlacionados con las tasas de desempleo.

GRÁFICO 40 Empleo en servicios intensivos en conocimiento (KIS) (%)

Fuente: Eustat – Directorio de actividades económicas. Elaboración propia.

Capital humano

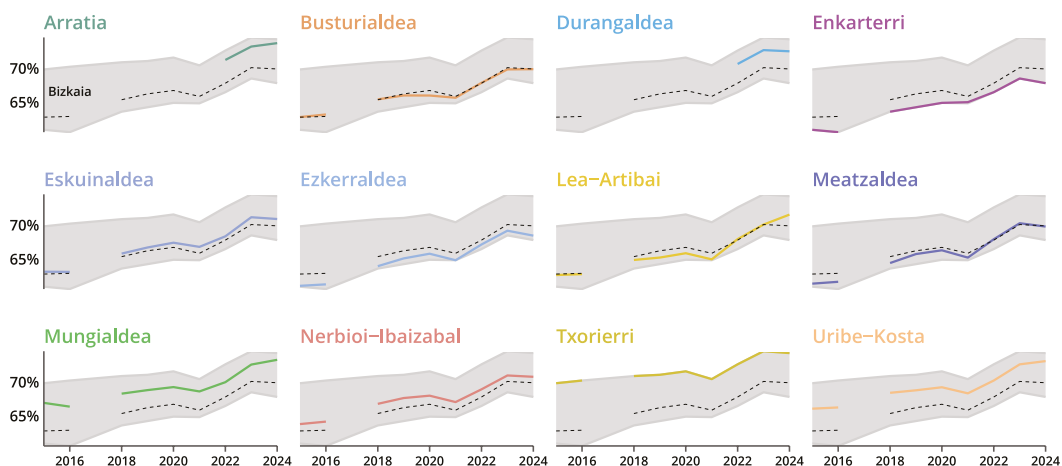
Un primer indicador relacionado con el capital humano tiene que ver con los niveles de **empleo**. La tendencia creciente de la tasa de empleo ha provocado una reducción de las diferencias intercomarcales, ya de por sí poco significativas. En este sentido, se aprecia un acceso relativamente equilibrado al mercado laboral entre las comarcas.

Existe un acceso equilibrado al mercado laboral entre comarcas

La tasa de empleo está negativamente relacionada con la tasa de envejecimiento. El envejecimiento poblacional tiende a reducir la fuerza laboral disponible y, por ende, a presionar a la baja la tasa de ocupación global. No obstante, a pesar del aumento de la tasa de envejecimiento, la tasa de empleo ha tendido a crecer, porque existían notables bolsas de trabajadores desempleados, que han ido progresivamente incorporándose al empleo. Habida cuenta de que las tasas de desempleo se están acercando a lo que serían las tasas naturales de desempleo, cabe esperar que el progresivo envejecimiento de la población (a menos que sea compensado por un incremento de la población activa), conduzca a que las tasas de empleo decrezcan en un futuro próximo. A su vez, la tasa de empleo está correlacionada positivamente con el empleo en manufacturas de media y alta tecnología, indicadores de I+D y el tamaño medio de los establecimientos, así como con la renta media disponible.

La mayoría de las comarcas cuentan con tasas de empleo superiores a la media de Bizkaia (69,9%), destacando Txorierri, Arratia y Uribe-Kosta con niveles en torno al 73%-74% (Gráfico 41). En el lado opuesto, Busturialdea, Meatzaldea, Ezkerraldea y Enkarterri no alcanzan la media de Bizkaia.

GRÁFICO 41 Tasa de empleo



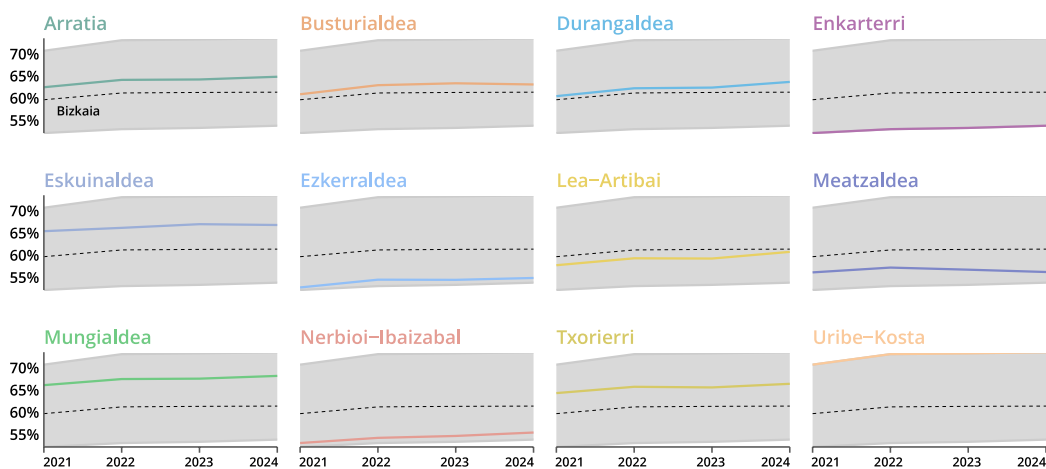
Fuente: Eustat - Estadística municipal de actividad. Elaboración propia.

Se observa una evolución positiva en todas las comarcas en los niveles educativos de los jóvenes

En el indicador de **población de 25 a 34 años con educación secundaria superior o terciaria** las comarcas muestran cierto grado de homogeneidad (tal y como sucedía con el mismo indicador para el rango de edad entre 25 y 64 años) y, en este caso, prácticamente no ha variado. Este indicador se encuentra correlacionado positivamente con la especialización en servicios mercantiles avanzados y la internacionalización de las empresas (empresas con filiales en el extranjero).

Uribe-Kosta es la comarca con el valor más elevado del indicador (73,5%), seguida de Mungialdea, Eskuinaldea, Txorierri, Arratia, Durangaldea y Busturialdea, todas ellas por encima de la media de Bizkaia (61,4%) (Gráfico 42). Por el contrario, los niveles más bajos, en torno al 54-55%, se registran en Enkarterri y Ezkerraldea. Todas las comarcas presentan una evolución positiva en este indicador.

GRÁFICO 42 Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)



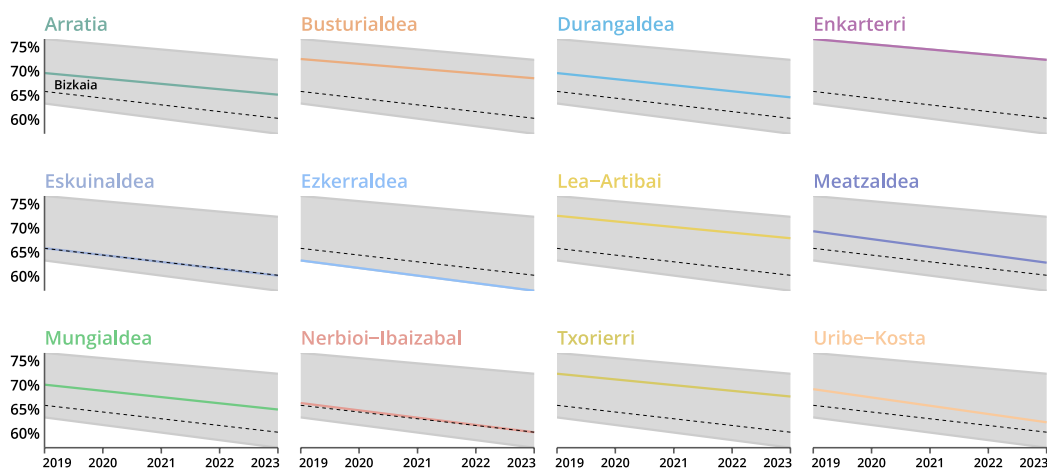
Fuente: Eustat - Estadística municipal de actividad. Elaboración propia.

Capital social e institucional

En esta dimensión se analiza, por un lado, la **tasa de participación en elecciones municipales**. El coeficiente de variación de este indicador muestra un alto grado de homogeneidad, ligeramente inferior en 2023 con respecto a 2019.

La mayoría de las comarcas se posicionan por encima de la media de Bizkaia (60,2%), destacando Enkarterri con la tasa más alta (72,4%) seguida de Busturialdea, Lea-Artibai, Txorierri, Arratia, Mungialdea, Durangaldea, Meatzaldea y Uribe-Kosta (Gráfico 43). La tasa de participación más baja corresponde a Ezkerraldea y, tras ella, Nerbioi-Ibaizabal y Eskuinaldea. De hecho, este indicador está correlacionado negativamente con la población: cuanto más pequeña es la comarca, mayor es la tasa de participación en las elecciones. Cabe señalar que los resultados de este indicador en 2023 fueron inferiores a los de 2019 en el conjunto de las comarcas.

GRÁFICO 43 Tasa de participación en elecciones municipales

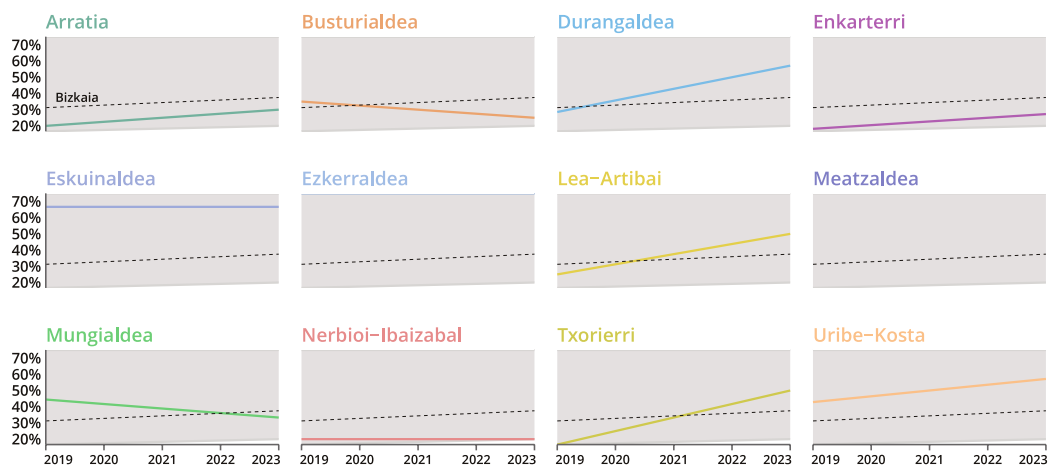


Fuente: Gobierno Vasco - Indicadores municipales de sostenibilidad. Elaboración propia.

Por otro lado, en el indicador de **mujeres alcaldesas** destacan cinco comarcas con porcentajes iguales o superiores al 50%: Ezkerraldea, Eskuinaldea, Uribe-Kosta, Durangaldea, Lea-Artibai y Txorierri (Gráfico 44). En todas ellas, este valor se ha mantenido o ha aumentado entre 2019 y 2023. La menor presencia de mujeres con cargo de alcaldesas se da en Nerbioi-Ibaizabal.

Este último indicador refleja cierta heterogeneidad a nivel comarcal, aunque esta se ha reducido entre 2019 y 2023.

GRÁFICO 44 Mujeres alcaldesas (%)



Fuente: Ministerio de Política Territorial. Elaboración propia.

3.5 Conclusiones de la evolución de la competitividad de las comarcas de Bizkaia

El análisis comarcal de Bizkaia se ha centrado, por una parte, en analizar el posicionamiento y evolución de las comarcas en las diferentes dimensiones de competitividad y bienestar y, por otra, en realizar un análisis de la convergencia de dichas comarcas en su conjunto, para poder establecer conclusiones con respecto al avance del equilibrio territorial, misión que subyace en la estrategia de la Diputación Foral de Bizkaia, Bizkaia Orekan Sakonduz. Además, y aunque las relaciones no son causa-efecto, se ha aportado luz sobre la relación entre los diferentes indicadores del Marco, para ahondar en el comportamiento de las comarcas del Territorio Histórico.

Bizkaia es un territorio equilibrado desde el punto de vista del bienestar de las personas

Con respecto al análisis de **equilibrio territorial**, la primera conclusión significativa es que, desde el punto de vista del bienestar de las personas, fin último de la competitividad territorial, Bizkaia es un territorio bastante equilibrado aun cuando sus comarcas evidencian un contexto geo-demográfico y de estructura económico-empresarial heterogéneo. Esta diversidad no es, por lo tanto, negativa en sí para el bienestar y la competitividad, sino que recalca la importancia de que las estrategias de competitividad de cada una de las comarcas tengan que adecuarse a su contexto específico. De hecho, cada comarca tendrá que apalancarse en sus determinadas fortalezas para desarrollar dichas estrategias. En este sentido, y en relación con los resultados económico-empresariales, a pesar de las divergencias existentes entre comarcas, estas se han reducido, tanto en lo relativo a la rentabilidad empresarial como en innovación y emprendimiento. En cuanto a las palancas de competitividad, en capital humano e institucional, además de un buen posicionamiento general, también se ha tendido a converger. Esta convergencia se observa en el resto de las palancas, aunque persisten diferencias significativas.

Se han reducido las diferencias en torno a la rentabilidad empresarial, innovación y emprendimiento

Además de una lectura general del equilibrio territorial por dimensiones, se pueden extraer conclusiones específicas del **posicionamiento y evolución de las comarcas** en las fortalezas y retos extraídos del diagnóstico territorial para el conjunto del Territorio Histórico:

- En relación con el **bienestar material**, se observa una evolución positiva en todas las comarcas en los últimos diez años, reduciéndose además las diferencias intercomarcales.
- De igual forma, la **evolución positiva de los resultados económico-financieros** extraídos del análisis territorial se observa en todas las comarcas, aunque existan divergencias en función de la estructura productiva de cada una de ellas.
- Por último, otra de las fortalezas de Bizkaia en su conjunto, la relacionada con la **financiación**, muestra también una evolución positiva en prácticamente la totalidad de las comarcas de Bizkaia, aunque los indicadores presentan diferencias en función bien de la estructura productiva comarcal, bien de la composición demográfica.

Los dos principales retos identificados para Bizkaia en su conjunto (la transición demográfica y la energética climática) tienen también su lectura desde un punto de vista comarcal. Por una parte, el incremento de la **tasa de envejecimiento** se observa como tendencia general en todas las comarcas. Por otra parte, los avances en materia **medioambiental** se están produciendo de forma equilibrada entre las comarcas del territorio.

4

Conclusiones

La resiliencia económica de Bizkaia se ha consolidado sin perjudicar al bienestar ni al equilibrio territorial

Este informe profundiza en el diagnóstico de la competitividad de Bizkaia y en su evolución desde la publicación del Informe de Competitividad 2023, incorporando un nuevo nivel de análisis a escala comarcal que atiende a sus características distintivas y adopta un enfoque de equilibrio territorial en términos de bienestar y competitividad. Bizkaia daba muestra hace dos años de poseer una resiliencia a corto plazo de la crisis de 2020, resiliencia que no solo se ha mantenido y consolidado en términos económicos, sino que lo ha hecho sin perjuicio de niveles de bienestar ni del equilibrio territorial.

Bizkaia presenta un perfil de territorio avanzado y maduro, progresivamente orientado hacia el sector servicios, con un elevado nivel de bienestar que se refleja en alta esperanza de vida y de bienestar subjetivo, comparativamente bajos niveles de pobreza y de desigualdad, elevado capital humano y continuado descenso de las tasas de paro. Además, es un territorio que cuenta con aceptable productividad y empresas solventes y rentables. No obstante, presenta algunas vulnerabilidades en el sector industrial, así como retos en el ámbito demográfico y medioambiental.

El sector industrial presenta retos en relación con la concentración de actividades en pocas empresas y un tamaño empresarial promedio bajo

Algunos de los retos del sector industrial parecen ligados, por un lado, a una concentración de ciertas actividades, tales como la exportación, en un reducido número de empresas y, junto a ello, un bajo tamaño empresarial medio. Partiendo de esta base, más que un impulso o una orientación de las políticas públicas al desarrollo de grandes empresas, se debe seguir incidiendo en el escalado de las empresas pequeñas y medianas y el estímulo a la cooperación empresarial, a través de instrumentos y medidas como, por ejemplo, las relativas al ámbito fiscal, normativas impulsoras de procesos de fusiones de pymes, compra pública innovadora... Dado ese mayor peso de pymes, más que políticas generales de apoyo al aumento de la I+D, la política de innovación tiene que abordarse de modo específico, y el foco debería seguir estando en políticas más propias de un modelo DUI (aprender e innovar haciendo, usando e interactuando), tales como la difusión tecnológica, mejoras de gestión empresarial, desarrollo de capital humano aplicado, apoyo a redes productivas y agentes intermedios de proximidad. Si se consigue aumentar el tamaño medio de las empresas industriales, es de esperar que los menores niveles de gasto en I+D que presenta Bizkaia se corrijan de modo natural.

La política de desarrollo económico con un enfoque industrial, además de buscar acrecentar el tamaño y cooperación en las pymes industriales y de un apoyo a la in-

novación DUI, debería impulsar una reorientación hacia la industria verde. De esa manera, se podría acometer, simultáneamente, el reto de competitividad industrial con el reto medioambiental que, como se ha mostrado antes, debe acometer Bizkaia, más aún dada su especialización y dependencia de las cadenas de valor energéticas. La buena situación financiera que presentan tanto las empresas como el sector público, hacen más factible el acometer tales transformaciones.

En cuanto a la cohesión territorial, Bizkaia aparece como un territorio sólido en su conjunto, sin fractura social, pero con una clara heterogeneidad estructural, más allá de la lógica existente entre la capital y el resto de las comarcas. Las diferencias que se observan en comportamientos y resultados económico-empresariales, en gran medida derivan de las diferentes bases estructurales (geo-demográficas, empresariales y sectoriales) existentes en cada territorio. Pero dichas diferencias no se han reflejado en igual proporción en grandes diferencias en los indicadores de bienestar, lo que cabe valorar muy positivamente y permite considerar a Bizkaia como un territorio socialmente bastante cohesionado.

Sea como sea, las comarcas vizcaínas muestran una gran diversidad: las hay motoras y eficientes, las hay más vulnerables por presentar una débil base empresarial, las hay quienes, a pesar de su esfuerzo en palancas, muestran todavía insatisfactorios resultados económico-empresariales (PIB per cápita, productividad, rentabilidad), y las hay, por el contrario, quienes, pese a tener limitaciones en palancas, obtienen resultados relativamente altos. De manera que, si el sistema territorial es heterogéneo, en lugar de políticas uniformes, resultan más eficaces las políticas diferenciadas para cada tipo de comarca, tal y como se está promoviendo desde la estrategia de Bizkaia Orekan Sakonduz. Así, algunas comarcas necesitan políticas para preservar sus fortalezas y no romper lo que ya funciona (incentivando a sus empresas de alto crecimiento, fortaleciendo sus infraestructuras inteligentes...), mientras que, en otras, son necesarias políticas para corregir debilidades estructurales (por ejemplo, mediante incentivos fiscales y de vivienda para jóvenes, atracción selectiva de inmigración, fortalecimiento de los servicios públicos que permitan revertir su tendencia a la despoblación y al envejecimiento). Además, sería relevante continuar con el impulso de nodos comarcales de difusión tecnológica y fortalecimiento empresarial (por ejemplo, apoyándose en centros de FP avanzada y agencias). En suma, las políticas y estrategias deben seguir estando orientadas a reforzar las comarcas motoras, impulsar las rezagadas y trabajar en la conexión entre todas ellas.

Por último, se hace necesario recalcar que las estrategias tanto públicas como privadas han de ser sostenibles en el tiempo. Los avances, por ejemplo, en el equilibrio territorial de Bizkaia, como resultado de diferentes iniciativas y estrategias, no pueden ser medidas de forma inmediata, sino que hace falta una visión retrospectiva, como la presentada en este informe, para que afloren sus resultados.

Bizkaia es un territorio con contextos heterogéneos pero socialmente cohesionado

Las estrategias y políticas diferenciadas a cada realidad territorial como Bizkaia Orekan Sakonduz resultan más eficaces en el largo plazo

Anexo I

Coeficientes de variación

Bloque	Dimensión	Indicador	Coeficientes de Variación (%)	
			Año 2024 (o más cercano)	Año 2015 (o más cercano)
Contexto estructural	Geo-demografía	Población	103	104
		Población nacida en el extranjero (%)	20	25
		Densidad demográfica (habitantes/km2)	164	164
		Tasa de envejecimiento	9	11
		Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	80	82
	Estructura económico-empresarial	Empleo en Servicios mercantiles avanzados (% total)	57	57
		Empleo en establecimientos >= 50 trabajadores (%)	16	20
		Tamaño medio de los establecimientos industriales	35	32
		Tamaño medio de los establecimientos	39	37
		Empleo en Agricultura y pesca (% total)	126	116
	Estructura institucional y valores	Empleo industrial (% total)	51	47
Gasto municipal medio por habitante (€)		11	11	
Dimensiones de bienestar	Vida material	Renta personal media (€)	10	10
	Empleo	Brecha de género en tasas de empleo (ocupación)	25	18
		Tasa de desempleo (% pobl. activ 16-74 años)	24	12
		Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	30	28
	Vida social	Índice de delitos (por 1.000 habitantes)	18	22
	Aprendizaje	Población de 25 a 64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	7	7
	Medioambiente	Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	21	24
		Recogida selectiva contenerizada (kg./hab./año)	23	16
Resultado económico empresarial	Desempeño económico	PIB per cápita (euros)	77	80
		Productividad aparente por trabajador (miles euros)	16	10
	Rentabilidad empresarial	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	22	29
		Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	26	33
	Innovación y emprendimiento	Empresas de alto crecimiento (por mil hab.)	115	132
Palancas dinámicas	Capital natural	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	68	70
		Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab)	183	226
	Capital físico	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de bienes de equipo (%)	67	62
		Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	69	85
	Financiación	Empresas con filiales extranjeras (%)	32	47
		Empresas con accionistas extranjeros (%)	40	46
		Empleo en el sector financiero (% s/total empleo)	60	59
		Patrimonio neto de las empresas (mediana; % s/total pasivo)	6	9
		Deuda de la AAPP local per cápita (€)	76	65
	Conocimiento	Establecimientos que desarrollan I+D (nº)	98	106
		Establecimientos que desarrollan I+D (por mil hab.)	162	173
		Gasto I+D de las empresas (% PIB)	125	123
		Personal de I+D de las empresas en EDP (% empleo)	111	123
		Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (% empleo)	78	84
		Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (% empleo)	31	30
	Capital humano	Tasa de empleo (ocupación) (% pobl. 16-64 años)	3	4
		Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	9	9
	Capital social e instituciones	Tasa de participación en elecciones municipales	7	6
		Mujeres alcaldesas (%)	39	51

En las columnas coloreadas, el amarillo corresponde a coeficientes de variación < 30% (mayor homogeneidad), mientras que el naranja identifica valores ≥ 30% (mayor heterogeneidad).

Anexo II

Fichas de comarcas

En este anexo se recogen los resultados del diagnóstico de competitividad para el bienestar de las doce comarcas de Bizkaia. Cada ficha presenta el análisis individual de cada comarca en formato de tabla, incluyendo el conjunto de indicadores y la descripción de los resultados obtenidos.

En las columnas coloreadas, el valor verde representa un resultado positivo y el color naranja un resultado negativo.

- En la primera columna coloreada se analiza la evolución del indicador en la comarca entre 2015 y el último año con datos disponibles. La presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%.
- En la segunda columna coloreada se analiza el valor del indicador en la comarca con respecto al valor de Bizkaia para el último año con datos disponibles. Igualmente, la presencia de un símbolo indica que la diferencia se encuentra entre un 1% y un 5%, y la presencia de dos símbolos, que la diferencia es superior al 5%.
- Finalmente, en la tercera columna se compara la evolución del indicador en la comarca con la evolución en el conjunto del Territorio Histórico (TH), indicando el color verde una variación relativa más positiva y el color naranja una variación más negativa (diferencias de, al menos, 1 punto porcentual).

Arratia

Arratia, cuya población supone el 3,8% de la población de Bizkaia, ha experimentado un crecimiento demográfico superior a la media del TH, pero su densidad sigue siendo inferior. Aunque el porcentaje de personas nacidas en el extranjero y la tasa de envejecimiento se mantienen por debajo de la media, ambos han crecido, destacando la tasa de envejecimiento por registrar el incremento más elevado entre todas las comarcas. En el ámbito económico-empresarial, la industria mantiene un peso destacado en el empleo, a pesar de haberse reducido, y los establecimientos son, en general, de mayor tamaño que la media de Bizkaia. Su situación favorable en términos de bienestar se refleja en la renta personal media elevada, así como en niveles de paro y de brecha de género inferiores al promedio. Desde la perspectiva económica, el PIB per cápita ha crecido de manera más moderada que en el TH, mientras que la productividad y la rentabilidad empresarial han experimentado incrementos más pronunciados. El emprendimiento también ha aumentado, aunque a un ritmo más contenido. En cuanto a las palancas dinámicas, destaca la apuesta por las energías renovables, siendo la comarca líder en este aspecto (reflejado, también, en el alto y creciente porcentaje de empleo en sectores intensivos en recursos naturales), así como la especialización en manufacturas de tecnología media y alta y un capital humano sólido. Por el contrario, otros ámbitos relacionados con infraestructuras, la internacionalización empresarial o la I+D presentan ciertas limitaciones.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión¹⁰:

Contexto estructural

- *Geo-demografía*: Arratia cuenta con una población de 43 773 habitantes y ha experimentado un crecimiento demográfico algo superior a la media de Bizkaia, aunque su densidad demográfica (184,2 hab./km²) se mantiene por debajo. El 43,4 % de sus residentes vive en municipios de menos de 10.000 habitantes. Tanto la tasa de envejecimiento (24,4%) como el porcentaje de población nacida en el extranjero (10,0%), son más bajos que la media, pero sus crecimientos han sido superiores (el más alto entre las comarcas en el caso del envejecimiento).
- *Estructura económico-empresarial*: El peso de la industria en el empleo (26,3%) es superior al del TH, aunque su descenso ha sido más acusado. Asimismo, el empleo en SMA (5,3%) también ha registrado una disminución y es el más bajo de las comarcas. De igual modo, el empleo en la agricultura (1,0%) ha descendido en los cinco últimos años, si bien en este caso se mantiene por encima de la media. Los indicadores de tamaño medio de los establecimientos (6 personas y 19 en la industria) son superiores a la media de Bizkaia. Además, el tamaño medio del conjunto de establecimientos ha registrado un crecimiento mayor que el del territorio. Por su parte, el empleo en establecimientos de más de 50 trabajadores (42,9 %) se sitúa por encima de la media y ha crecido en los tres últimos años.

¹⁰ Para los indicadores siguientes se dispone de una serie histórica más limitada debido al cambio de comarcalización: Empleo en empresas de 50 o más trabajadores, Empleo en agricultura y pesca, Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo, Deuda de la AAPP local, Empresas con filiales en el exterior, Empresas con accionistas extranjeros, Empleo en el sector financiero, Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta, Empleo en servicios intensivos de conocimiento, Empleo en sectores intensivos en recursos naturales, Tasa de desempleo, Tasa de empleo.

- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante, que se sitúa en 1.655,6 €, es ligeramente más alto que el gasto medio de Bizkaia y ha experimentado el mayor crecimiento.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* La renta personal media (21.738,4 €) ha mostrado un incremento algo superior al del conjunto del territorio y está por encima de la media de Bizkaia.
- *Desempleo:* La situación del mercado laboral es positiva. Tanto la tasa de desempleo (6,2%) como la de paro de larga duración (3,6%), se sitúan por debajo de los promedios de Bizkaia. Por su parte, la brecha de género en tasas de empleo (5,6 p.p.), también inferior a la media, se ha reducido, a diferencia de lo ocurrido en el conjunto del territorio.
- *Vida social:* El índice de delitos (47,2 por cada 1.000 habitantes) ha crecido más que la media de Bizkaia, pero permanece por debajo.
- *Aprendizaje:* La proporción de población con niveles educativos superiores (75,7%), así como su evolución, son similares a las del conjunto del territorio (incremento ligeramente superior).
- *Medioambiente:* La comarca muestra una situación desigual en los indicadores medioambientales. Por un lado, los niveles de contaminación del aire (8,3 µg/m³ de media anual) se mantienen por encima del promedio de Bizkaia, pero se ha logrado una reducción ligeramente superior. Por otro lado, la evolución de la recogida selectiva contenerizada (97,0 kg por habitante y año) no ha mantenido el ritmo del conjunto del TH, aunque continúa levemente por encima de la media territorial.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico:* El PIB per cápita (43.502,1 €), ligeramente superior a la media del TH, ha registrado un crecimiento más moderado. En contraste, la productividad por trabajador (81,7 miles de €) se sitúa algo por debajo de la media, pero ha experimentado un mayor incremento.
- *Rentabilidad empresarial:* El desempeño positivo en el ámbito empresarial se refleja en unos crecimientos más altos que los del TH. En términos de nivel, la rentabilidad económica (6,8%) es superior a la media, mientras que la financiera (10,5%), se sitúa por debajo.
- *Emprendimiento:* El número de empresas de alto crecimiento (0,57 por 1.000 habitantes), superior al de la media de Bizkaia, ha crecido en mayor proporción.

Palancas dinámicas

- *Capital natural:* Por un lado, la potencia en energías renovables instalada (20 982 KW por 10 000 habitantes) es, con diferencia, la más alta de todas las comarcas, incluso habiendo experimentado un ligero retroceso. Por otro lado, el porcentaje de empleo en sectores intensivos en recursos naturales (6,1%) supera la media de Bizkaia, pero ha decrecido en los tres últimos años.

- *Capital físico*: Ambos indicadores han mostrado una evolución divergente respecto al TH. El porcentaje de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (0,9%) se mantiene por debajo de la media territorial, pese a haber registrado una evolución positiva. Por su parte, la proporción de empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (6,8%), superior al promedio de Bizkaia, ha presentado una evolución decreciente en los cinco últimos años.
- *Financiación*: La proporción de patrimonio sobre el pasivo total de las empresas de Arratia (50,5%) supera la media de Bizkaia y su crecimiento ha sido el más pronunciado entre las comarcas. En cuanto a la deuda de la AAPP local (23,9 € per cápita), permanece por debajo de la media, aunque se ha reducido menos de lo que lo ha hecho en el TH. Los indicadores de internalización muestran niveles inferiores a la media de Bizkaia. En los últimos cuatro años, el porcentaje de empresas con filiales extranjeras (5,2%) ha registrado un crecimiento, mientras que el de empresas con accionistas extranjeros (4,2%) ha descendido. Por su parte, el porcentaje de empleo en el sector financiero (0,8%), inferior a la media, ha retrocedido en los tres últimos años.
- *Conocimiento*: Arratia cuenta con un total de 16 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 0,4 por cada 1.000 habitantes. Este valor es inferior a la media de Bizkaia y ha disminuido. Tanto el gasto en I+D (0,6% del PIB) como el personal de I+D en EDP (0,6% del total de empleo) son inferiores a los valores medios de Bizkaia, habiendo crecido el primero y descendido el segundo. En cuanto a los indicadores de empleo, han tenido una evolución positiva en los últimos cinco años, pero su situación es diferente. Así, el peso del empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (10,3%) supera la media de Bizkaia, mientras que la proporción del empleo en servicios intensivos en conocimiento (34,4%) se mantiene por debajo.
- *Capital humano*: Tanto la tasa de empleo (73,7%), que ha descendido en los últimos tres años, como el porcentaje de población joven con alto nivel educativo (64,9%), se sitúan por encima de la media de Bizkaia. Este segundo indicador ha experimentado un crecimiento algo superior al registrado en el TH.
- *Capital social e institucional*: La tasa de participación en las elecciones municipales (65,1%), superior a la media del territorio, ha registrado un descenso menor. Por su parte, el porcentaje de mujeres alcaldesas (30%), que sí ha aumentado, se sitúa por debajo del promedio del territorio.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	43.773	+	++	=	
	Densidad demográfica (hab./km²)	2024	184,2	+	--	=	
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	43,4	++	++	++	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	24,4	++	-	++	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	10,0	++	--	++	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	6,4	++	++	+	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	19,4	++	++	--	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	42,9	++	+	ND	
	Empleo industrial (%)	2024	26,3	--	++	-	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	5,3	-	--	--	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	1,0	--	++	ND	
	Estructura institucional y valores						
	Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.655,6	++	=	++	
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	21.738,4	++	+	=	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	6,2	--	--	ND	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	5,6	--	--	--	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	3,6	--	--	++	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	47,2	++	--	++	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	75,7	+	=	=	
	Medioambiente						
	Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	8,3	--	++	=	
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	97,0	++	=	--		
RESULTADOS ECONÓMICO-EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	43.502,1	++	=	-	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	81,7	++	=	++	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	6,8	++	++	++	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	10,5	++	--	++	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,57	++	++	++		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	20.982,0	=	++	--
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	6,1	--	++	ND
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	0,9	+	--	+
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	6,8	-	++	ND
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	50,5	++	+	++
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	23,9	--	-	+
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	5,2	++	--	ND
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	4,2	--	--	ND
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	0,8	--	--	ND
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	16	=	ND	ND
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,4	--	--	ND
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	0,6	+	--	ND
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	0,6	--	--	ND
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	10,3	++	++	ND
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	34,4	++	--	ND
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	73,7	+	++	ND
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	64,9	+	++	=
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	65,1	--	++	+
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	30,0	++	--	++

Busturialdea

Busturialdea es una comarca con baja densidad demográfica, un notable nivel de envejecimiento y un peso significativo de población extranjera que, no obstante, crece a un ritmo inferior al del conjunto del territorio. Representa el 4% de la población total de Bizkaia. Su estructura productiva se caracteriza por un mayor peso relativo de la industria y, especialmente, de la agricultura y pesca, siendo la comarca con mayor predominio de esta última actividad y con una tendencia descendente menos acusada que en el resto de las comarcas. Presenta niveles de renta y de PIB per cápita inferiores a la media territorial, si bien destaca por una situación favorable en términos de desempleo, cohesión social y seguridad, así como por un buen desempeño medioambiental. Desde la perspectiva económico-empresarial, muestra una productividad elevada y una mejora de la rentabilidad, aunque persisten dificultades en materia de emprendimiento. En cuanto a las palancas de desarrollo, destaca el peso del empleo en sectores intensivos en recursos naturales, junto con una buena situación patrimonial de las empresas y avances en el ámbito del conocimiento, mientras que se mantienen limitaciones en infraestructuras (pese a su evolución positiva), algunos aspectos de internacionalización empresarial y en capital institucional.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* Busturialdea cuenta con una población de 46.668 personas. Se caracteriza por una proporción significativa de población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (27,2%) y una tasa de envejecimiento (25,3%) superior a la media de Bizkaia, pero cuyo crecimiento ha sido inferior. Destaca el porcentaje de población nacida en el extranjero (13,3%), el segundo más elevado. Su densidad demográfica (167,3 hab./km²) se sitúa por debajo de la del conjunto del TH y también ha crecido algo menos que la media de Bizkaia.
- *Estructura económico-empresarial:* Se trata de la comarca con el mayor peso de la agricultura y pesca (8,2% del empleo) y, pese a su reducción, es la que ha experimentado el menor descenso. El empleo industrial (19,9%), que también representa un porcentaje superior al de Bizkaia, ha experimentado, no obstante, una disminución más acusada. Por su parte, el porcentaje del empleo en SMA (8,4%) es inferior al del conjunto del territorio y, además, ha disminuido. Asimismo, tanto el tamaño medio de los establecimientos (4 personas de media, 15 en la industria) como el empleo en establecimientos de más de 50 trabajadores (38,9%) se sitúan por debajo de la media de Bizkaia, y los incrementos registrados han sido menores.
- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante, que se sitúa en 1.547,5 €, ha experimentado un aumento en el periodo similar al de la media de Bizkaia (algo superior), pero sigue siendo menor.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* La renta personal media (21.113,2 €) se ha incrementado, pero continúa situándose ligeramente por debajo de la media de Bizkaia.
- *Desempleo:* Busturialdea presenta una buena situación en lo relativo al paro. Esto se refleja en unas tasas de desempleo (7% y 3,1% el de larga duración) y en una

brecha de género en tasas de empleo (3,9 p.p.) inferiores a las de la media de Bizkaia. Además, sus evoluciones también han sido mejores que las del conjunto del TH (descensos más intensos en el caso del desempleo y menor aumento de la brecha de género).

- *Vida social*: En este ámbito se aprecia, nuevamente, una mejor situación relativa de la comarca, que presenta un índice de delitos por cada 1.000 habitantes (38,2) sensiblemente inferior al promedio de Bizkaia. Cabe destacar, además, el descenso registrado a lo largo del periodo, a diferencia de lo ocurrido en el TH.
- *Aprendizaje*: La proporción de población con niveles educativos superiores supone el 76,8%, apenas algo por encima de la media de Bizkaia y con una evolución positiva equiparable.
- *Medioambiente*: Busturialdea muestra unas condiciones ambientales correctas, evidenciadas por unos niveles de contaminación del aire (4,8 µg/m³ de media anual) inferiores a los de la media de Bizkaia y superiores en el caso de la recogida selectiva contenerizada (101,2 kg por habitante al año). Posiblemente debido a esta situación de partida más favorable, su evolución, aunque positiva, no ha alcanzado los ritmos del conjunto del territorio.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: El PIB per cápita (35.604,7 €), inferior al de la media de Bizkaia, ha tenido un crecimiento menor en comparación con el del territorio. En cambio, la productividad por trabajador (91,7 miles de €) no solo es más alta que la media, sino que se ha incrementado en mayor medida.
- *Rentabilidad empresarial*: La rentabilidad económica (5,6%) y la rentabilidad financiera (8,6%) se mantienen por debajo de los valores medios de Bizkaia. No obstante, ambas han mostrado una evolución positiva más acusada que la registrada en el TH.
- *Emprendimiento*: El número de empresas de alto crecimiento por cada 1.000 habitantes se sitúa en 0,13, significativamente por debajo de la media de Bizkaia, pero el crecimiento registrado ha superado ampliamente al del conjunto del territorio.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: La potencia en energías renovables instalada en Busturialdea (484 KW por 10 000 habitantes) es muy inferior a la media de Bizkaia, pero su incremento ha sido notablemente mayor. Por el contrario, la comarca destaca por presentar la mayor proporción de empleo en sectores intensivos en recursos naturales (17,0%) del conjunto de comarcas. Esta proporción ha disminuido de media en todo el territorio, y en la comarca el descenso ha sido más acusado.
- *Capital físico*: El porcentaje de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (1,4%) no alcanza la media de Bizkaia, si bien se ha incrementado, a diferencia de lo sucedido en el TH. En cuanto al peso del empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (2,5%), también menor que el del conjunto de Bizkaia, ha decrecido de forma más pronunciada.
- *Financiación*: Destaca el porcentaje que representa el patrimonio sobre el pasivo total de las empresas de Busturialdea (53,3%), aunque su crecimiento ha sido inferior al de la media de Bizkaia. En lo que respecta a la deuda de la AAPP local

(70,8 € per cápita), aunque algo por encima de la media, ha tenido un descenso mayor. En internacionalización, las empresas presentan un resultado superior a la media del TH en la proporción de filiales extranjeras (6,3%), a pesar de haber disminuido, e inferior en cuanto a los accionistas extranjeros (6,3%), que ha experimentado un crecimiento considerable. Por su parte, el empleo en el sector financiero (1,3%) tiene un peso inferior al del conjunto del TH y ha disminuido en mayor medida.

- *Conocimiento*: La comarca cuenta con un total de 11 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 0,2 por cada 1.000 habitantes. Este valor es inferior a la media de Bizkaia y se ha reducido en mayor medida. Sin embargo, tanto el gasto en I+D (1,5% del PIB) como el personal de I+D en EDP (2,4% del total de empleo) superan los valores medios de Bizkaia y han crecido a un ritmo mayor. Los dos indicadores de esta dimensión referidos al empleo reflejan situaciones similares; tanto el porcentaje de empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (3,0%) como el de empleo en servicios intensivos en conocimiento (34,4%) son más bajos que los de la media de Bizkaia, pero sus incrementos han sido ligeramente superiores.
- *Capital humano*: Busturialdea se encuentra entre los niveles medios de empleo de Bizkaia, con una tasa del 69,9% que ha crecido a la par de lo que lo ha hecho en el TH. La situación en términos de educación es también positiva ya que el porcentaje de población joven con alto nivel educativo (63,1%) supera la media de Bizkaia y sigue el ritmo creciente del conjunto del territorio, incluso algo por encima.
- *Capital social e institucional*: Los dos indicadores de esta dimensión han descendido. En primer lugar, la tasa de participación en las elecciones municipales (68,5%) ha disminuido, aunque lo ha hecho en menor medida que en el conjunto del territorio, lo que permite que se mantenga por encima de la media. En segundo lugar, el porcentaje de mujeres alcaldesas (25,0%) se encuentra entre los más bajos y, además, se ha reducido.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	46.668	+	ND	=	
	Densidad demográfica (hab./km ²)	2024	167,3	+	--	=	
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	27,2	=	++	-	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	25,3	++	+	-	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	13,3	++	-	--	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	4,4	++	--	--	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	14,9	++	--	--	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	38,9	+	--	=	
	Empleo industrial (%)	2024	19,9	--	++	-	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	8,4	--	--	--	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	8,2	--	++	++	
Estructura institucional y valores							
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.547,5	++	--	=		
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	21.113,2	++	-	=	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	7,0	--	--	--	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	3,9	=	--	-	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	3,1	--	--	-	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	38,2	--	--	--	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	76,8	+	=	=	
	Medioambiente						
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	4,8	--	--	++		
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	101,2	++	++	--		
RESULTADOS ECONÓMICO- EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	35.604,7	++	--	--	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	91,7	++	++	++	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	5,6	++	--	++	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	8,6	++	--	++	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,13	++	--	++		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	484,0	++	--	++
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	17,0	--	++	-
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	1,4	++	--	++
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	2,5	--	--	--
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	53,3	++	++	-
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	70,8	--	++	--
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	6,3	--	++	--
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	6,3	++	-	++
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	1,3	--	--	--
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	11	--	ND	--
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,2	--	--	--
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	1,5	++	++	+
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	2,4	++	++	++
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	3,0	+	--	=
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	34,4	++	--	=
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	69,9	++	=	=
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	63,1	+	+	=
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	68,5	--	++	+
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	25,0	--	--	--

Durungaldea

Durungaldea cuenta con una población de tamaño considerable (8,3% de la población total de Bizkaia) y en crecimiento, aunque con una densidad inferior a la media de Bizkaia. Presenta niveles de envejecimiento y de población extranjera por debajo del promedio, a pesar de la tendencia al alza de ambos indicadores. La comarca destaca por una fuerte implantación industrial, con el mayor peso del sector en el empleo entre las diferentes comarcas y un tejido empresarial caracterizado por un mayor tamaño medio. Destaca, igualmente, el crecimiento del empleo en SMA. Este perfil productivo se traduce en un elevado PIB per cápita y en altos niveles de productividad, ambos con crecimientos superiores a los del conjunto del TH. No obstante, pese a este buen desempeño económico, la rentabilidad empresarial se sitúa por debajo de la media de Bizkaia. En términos de bienestar, la comarca presenta resultados favorables en renta y desempleo, con bajos niveles de desempleo, pero una brecha de género persistente. Se aprecian avances en aprendizaje, si bien continúa por debajo del promedio. En el ámbito medioambiental, la evolución ha sido insuficiente: los niveles de contaminación continúan siendo elevados y el ritmo de mejora es más lento que en el conjunto del territorio. Finalmente, las palancas dinámicas evidencian fortalezas en capital natural, físico, humano y social, así como en las manufacturas de media y alta tecnología. La principal limitación se concentra en el empleo vinculado a servicios intensivos en conocimiento. En materia de internacionalización empresarial, la solidez se mantiene, aunque con un ritmo de avance más moderado.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión¹¹:

Contexto estructural

- *Geo-demografía*: La población de Durungaldea asciende a 96.467 habitantes, lo que le confiere un tamaño considerable, si bien su densidad demográfica (324,8 hab./km²) se sitúa por debajo de la media de Bizkaia. Ambos indicadores han experimentado un crecimiento algo superior al promedio. El 32,7% de la población reside en municipios de menos de 10 000 habitantes. Asimismo, tanto la tasa de envejecimiento (23,2%) como la proporción de población nacida en el extranjero (12,3%) se encuentran por debajo de la media. No obstante, ambas han aumentado: la primera a un ritmo superior al del TH mientras que, la segunda, a un ritmo inferior.
- *Estructura económico-empresarial*: La fuerte implantación de la industria en la comarca se refleja en el porcentaje del sector en el empleo (35,9%), el más alto junto con Lea-Artibai. Su peso, además, ha crecido (levemente), al contrario de lo sucedido en el TH. En contraste, los SMA (11,2%) se sitúan por debajo del promedio de Bizkaia, pero su incremento ha sido mayor. Por su parte, el empleo en agricultura y pesca (0,9%) supera ligeramente la media y ha crecido en los últimos cinco años. La comarca destaca por el tamaño de sus establecimientos (7 personas, 22 en los

¹¹ Para los indicadores siguientes se dispone de una serie histórica más limitada debido al cambio de comarcalización: Empleo en empresas de 50 o más trabajadores, Empleo en agricultura y pesca, Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo, Deuda de la AAPP local, Empresas con filiales en el exterior, Empresas con accionistas extranjeros, Empleo en el sector financiero, Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta, Empleo en servicios intensivos de conocimiento, Empleo en sectores intensivos en recursos naturales, Tasa de desempleo, Tasa de empleo.

industriales), así como el empleo en empresas de 50 o más trabajadores (45,0%), todos ellos superiores a los valores del territorio y con incrementos más elevados en el caso del tamaño de los establecimientos.

- *Estructura institucional y valores:* Aunque el gasto medio por habitante, que se sitúa en 1.587,6 €, ha crecido a un ritmo similar, sigue siendo inferior a la media de Bizkaia.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* La renta personal media (22.078,5 €), que se sitúa por encima de la renta media de Bizkaia, ha mostrado un incremento superior al del conjunto del TH.
- *Desempleo:* Durangaldea presenta niveles favorables de desempleo (5,7% y 2,8% en el caso de la tasa de paro de larga duración), ambos inferiores a los del conjunto del territorio. La brecha de género en las tasas de empleo (6,8 p.p.), en cambio, es superior, aunque se ha reducido. Los tres indicadores han experimentado mejoras respecto al inicio del periodo, superando incluso los avances registrados en el TH (evolución de los últimos tres años en el caso de la tasa de desempleo).
- *Vida social:* El índice de delitos por cada 1.000 habitantes es de 37,1, más bajo que el del conjunto del territorio, pero ha crecido significativamente más de lo que lo ha hecho, de media, en Bizkaia.
- *Aprendizaje:* El porcentaje de población con niveles educativos superiores supone el 74,8% y, aunque ha crecido algo más que en el TH, se sitúa por debajo del promedio.
- *Medioambiente:* La comarca presenta una evolución algo insuficiente en los indicadores medioambientales al no alcanzar el ritmo logrado por el conjunto del territorio. En primer lugar, la contaminación atmosférica (9,3 µg/m³ de media anual) es la más alta de todas las comarcas y ha disminuido en menor proporción. En segundo lugar, la recogida selectiva contenerizada (103,7 kg por habitante al año) ha aumentado en menor medida, aunque, en su caso, se sitúa por encima de la media de Bizkaia.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico:* En este ámbito, Durangaldea presenta una situación visiblemente favorable, puesto que tanto el PIB per cápita (58.441,5 €) como la productividad por trabajador (100,0 miles de €) se encuentran entre los más elevados, y han experimentado crecimientos mayores que los del TH.
- *Rentabilidad empresarial:* En oposición con lo anterior, los dos tipos de rentabilidad (5,5% la rentabilidad económica y 9,8% la financiera) son inferiores a la media de Bizkaia y su ritmo de crecimiento también ha sido menor.
- *Emprendimiento:* El número de empresas de alto crecimiento por 1.000 habitantes se sitúa en 0,53, un valor superior a la media del TH que, además, ha aumentado en mayor medida.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: La potencia en energías renovables instalada (3.727,1 KW por 10 000 habitantes) es la segunda más alta de las comarcas, si bien su incremento ha sido inferior. En cuanto al empleo en sectores intensivos en recursos naturales (5,1%), también presenta un peso superior al del conjunto del territorio, si bien ha descendido en los últimos tres años.
- *Capital físico*: Durangaldea muestra una posición favorable en este ámbito, ya que tanto el porcentaje de superficie destinado a infraestructuras de transporte y comunicaciones (2,4%) como el empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (10,5%) superan los valores de Bizkaia. A diferencia de lo observado en el TH, el primer indicador ha crecido en mayor medida y, en el caso del segundo, también ha aumentado en los cinco últimos años.
- *Financiación*: El patrimonio neto de las empresas de la comarca representa el 53,9% de su pasivo total, un valor superior a la media de Bizkaia que, no obstante, ha crecido menos. La deuda de su AAPP local se ha reducido considerablemente hasta situarse en 39,1 €, por debajo del valor medio. En cuanto a la internacionalización, tanto la proporción de empresas con filiales extranjeras (7,6%) como la de aquellas con accionistas extranjeros (7,1%) alcanzan niveles superiores a los del conjunto del territorio, a pesar de haber disminuido en los últimos cuatro años. Por último, el empleo en el sector financiero (1,0%) es inferior al del conjunto del TH, pero ha crecido en los tres últimos años.
- *Conocimiento*: La comarca cuenta con un total de 99 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 1,0 por cada 1.000 habitantes. Este valor es superior a la media de Bizkaia, aunque ha disminuido en los tres últimos años. Tanto el gasto en I+D (2,3% del PIB) como el personal de I+D en EDP (2,1% del total de empleo) se sitúan por encima de los valores medios de Bizkaia y han crecido en el mismo periodo. Los indicadores de empleo, por su parte, muestran tendencias opuestas; el porcentaje de empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (9,6%) se sitúa por encima de la media de Bizkaia y ha crecido en los últimos cinco años. En cambio, el empleo en servicios intensivos en conocimiento (27,8%), con un peso inferior al de la media, ha disminuido ligeramente en el mismo periodo.
- *Capital humano*: Tanto la tasa de empleo (72,5%) como el porcentaje de población joven con alto nivel educativo (63,7%) se sitúan por encima de la media de Bizkaia. La tasa de empleo ha crecido en los tres últimos años y, en el caso del nivel educativo de la población joven, el incremento ha sido el más elevado de todas las comarcas.
- *Capital social e institucional*: La tasa de participación en elecciones municipales (64,6%) así como el porcentaje de mujeres alcaldesas (57,1%) son superiores a la media. En el primer indicador, el descenso ha sido menos acusado que en el conjunto del territorio mientras que, en el segundo, la proporción de mujeres ha crecido en mayor medida.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	96.467	+	++	=	
	Densidad demográfica (hab./km²)	2024	324,8	+	--	=	
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	32,7	-	++	-	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	23,2	++	--	+	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	12,3	++	--	--	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	7,0	++	++	=	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	22,3	++	++	+	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	45,0	=	++	ND	
	Empleo industrial (%)	2024	35,9	=	++	++	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	11,2	++	--	+	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	0,9	+	++	ND	
	Estructura institucional y valores						
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.587,6	++	-	=		
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	22.078,5	++	+	+	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	5,7	--	--	ND	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	6,8	--	++	--	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	2,8	--	--	-	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	37,1	++	--	++	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	74,8	++	-	=	
	Medioambiente						
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	9,3	--	++	+		
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	103,7	++	++	--		
RESULTADOS ECONÓMICO-EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	58.441,5	++	++	++	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	100,0	++	++	++	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	5,5	++	--	--	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	9,8	++	--	--	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,53	++	++	++		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	3.727,1	++	++	--
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	5,1	--	++	ND
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	2,4	++	++	++
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	10,5	++	++	ND
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	53,9	++	++	--
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	39,1	--	--	--
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	7,6	-	++	ND
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	7,1	--	++	ND
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	1,0	++	--	ND
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	99	--	ND	ND
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	1,0	--	++	ND
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	2,3	++	++	ND
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	2,1	++	++	ND
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	9,6	+	++	ND
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	27,8	=	--	ND
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	72,5	+	+	ND
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	63,7	++	+	+
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	64,6	--	++	+
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	57,1	++	++	++

Enkarterri

Enkarterri representa el 3,1% de la población total de Bizkaia y se caracteriza por su baja densidad demográfica y el predominio de municipios pequeños. Su tejido productivo mantiene un peso significativo de la industria y la agricultura, sectores con dinámicas divergentes entre las que destaca el aumento considerable del empleo industrial y del empleo en SMA. Aunque el tamaño empresarial y el empleo en establecimientos de mayor dimensión han crecido más que en el conjunto del territorio, sus niveles siguen siendo reducidos. A nivel de bienestar, la comarca ha experimentado avances relevantes en renta y desempleo, logrando reducir el de larga duración más que la media del TH y recortar la brecha de género. Por el contrario, el medioambiente se perfila como un reto claro. Desde la perspectiva económico-empresarial, la comarca presenta desafíos, con un PIB per cápita y una productividad inferiores a los del conjunto de Bizkaia, si bien destaca la solidez de su rentabilidad empresarial. En cuanto a las palancas de desarrollo, las principales limitaciones se concentran en energías renovables, infraestructuras y, especialmente, capital humano, mientras que se observan aspectos positivos en la internacionalización empresarial, el capital natural vinculado al empleo en sectores intensivos en recursos naturales y el capital social e institucional, reflejado en una elevada participación ciudadana en las elecciones. Destaca el notable avance registrado en todos los ámbitos de conocimiento, con un desempeño superior al del resto de las comarcas.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* Enkarterri destaca porque toda su población (un total de 35 392 personas) reside en municipios con menos de 10.000 habitantes y por ser la comarca con la densidad demográfica (79,4 hab./km²) más baja. Su tasa de envejecimiento (24,1%) se acerca a la media de Bizkaia y crece de manera similar, mientras que la proporción de población nacida en el extranjero (11,0%) es inferior, habiéndose incrementado menos que en el TH.
- *Estructura económico-empresarial:* Los sectores de la industria y de la agricultura (18,3% y 5,1% del empleo, respectivamente) tienen una mayor representación en términos de empleo en Enkarterri que en el conjunto del TH y su evolución ha sido diferente (creciente en el primer caso y decreciente en el segundo). Tanto el tamaño medio de los establecimientos (4 personas de media y 10 en la industria) como el empleo en establecimientos de 50 o más trabajadores (26,2%) y en SMA (7,0%) permanecen por debajo de los valores promedio del TH. No obstante, todos estos indicadores han aumentado, y lo han hecho en mayor medida que en el conjunto de Bizkaia. De hecho, es la comarca donde más han crecido el empleo en establecimientos de mayor tamaño el empleo industrial y el empleo en servicios mercantiles avanzados.
- *Estructura institucional y valores:* Aunque el gasto medio por habitante, que se sitúa en 1.483,1 €, sigue siendo inferior a la media de Bizkaia, ha experimentado un aumento en el periodo.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material*: La renta personal media ha mostrado un incremento sustancial en Enkarterri, alcanzando los 19.109,4 €. A pesar de que este crecimiento ha superado al de la renta media de Bizkaia, la de la comarca se mantiene por debajo.
- *Desempleo*: Se observa una evolución positiva del mercado laboral, con una tasa de paro registrado del 9,6% y del 4,8% en el caso del desempleo de larga duración. Ambos indicadores han experimentado descensos significativos, siendo especialmente acusado en el segundo caso, donde la reducción ha sido superior a la registrada en el conjunto del territorio. Aunque los niveles continúan por encima de la media de Bizkaia, se han recortado distancias. En cuanto a la brecha de género en las tasas de empleo, esta no solo es inferior a la del TH (6,1 p.p.), sino que además ha disminuido, en contraste con la evolución observada en el conjunto del territorio.
- *Vida social*: El índice de delitos por cada 1.000 habitantes es de 41,2 y refleja un aumento considerable en la tasa de criminalidad, superior al de la media de Bizkaia. Aun así, es más baja que la del conjunto del territorio.
- *Aprendizaje*: La proporción de población con niveles educativos superiores supone el 72,2%, un valor inferior a la media del TH y con una evolución creciente similar.
- *Medioambiente*: Los indicadores medioambientales no reflejan una situación favorable en Enkarterri. Por un lado, la contaminación aérea, que se sitúa en 8,3 µg/m³ de media anual, no solo es superior a la del TH, sino que ha aumentado. Por otro lado, el volumen de recogida selectiva contenerizada (76,4 kg por habitante al año), a pesar de haber mejorado, lo ha hecho en menor medida que en el conjunto del territorio y se sitúa muy por debajo de la media de Bizkaia.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: En estos indicadores se reflejan algunos de los principales retos de Enkarterri. Mientras que el PIB per cápita (24.964,5 €) ha tenido un crecimiento inferior al experimentado por el TH, la productividad por trabajador (73,1 miles de €) se ha incrementado más. La comarca presenta los niveles más bajos en ambos indicadores.
- *Rentabilidad empresarial*: En contraste con lo anterior, los niveles de rentabilidad empresarial son muy favorables (7,3% en términos de rentabilidad económica y 14,2% en rentabilidad financiera), al situarse por encima de los del conjunto de Bizkaia, si bien su crecimiento ha sido más moderado.
- *Emprendimiento*: El número de empresas de alto crecimiento por cada 1.000 habitantes se sitúa en 0,37, un valor inferior a la media del TH, pero que ha registrado el mayor crecimiento entre el conjunto de comarcas.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: La potencia en energías renovables instalada en Enkarterri (1.328 KW por 10.000 habitantes) no alcanza la media de Bizkaia y su incremento en el periodo ha sido más reducido. En cuanto al empleo en sectores intensivos en recursos naturales (15,7%), es la segunda comarca donde su peso es mayor y donde menos ha descendido.

- *Capital físico:* Enkarterri presenta el porcentaje más bajo de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (0,9%) y este ha descendido de manera equiparable al descenso observado en el TH. Por su parte, el porcentaje del empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (4,2%) se sitúa por debajo de la media de Bizkaia y ha decrecido en mayor proporción.
- *Financiación:* El patrimonio neto de las empresas supone el 46,8% de su pasivo total, y no solo no alcanza el nivel medio del TH, sino que crece menos. En cuanto a la deuda de la AAPP local (39,0 € per cápita), muestra una situación favorable, al ser significativamente inferior a la del conjunto del TH y haberse reducido en mayor proporción. En el ámbito de la internacionalización, las empresas de la comarca presentan muy buenos resultados tanto en la proporción de filiales extranjeras (6,2%) como en la de accionistas extranjeros (8,6%), ambas mayores que la media de Bizkaia y con un crecimiento considerable en el caso de las filiales. En último lugar, el porcentaje de empleo en el sector financiero, inferior en la comarca con respecto al conjunto del TH (0,9%), inferior a la media, ha tenido una reducción mayor.
- *Conocimiento:* Enkarterri cuenta con un total de 10 establecimientos que desarrollan actividades de I+D, lo que equivale a 0,3 por cada 1.000 habitantes. Este valor se sitúa por debajo de la media de Bizkaia, aunque ha mostrado una evolución al alza. Tanto el gasto en I+D (0,5% del PIB) como el personal de I+D en EDP (0,4% del empleo total) también se encuentran por debajo de los valores medios de Bizkaia. Sin embargo, su ritmo de crecimiento ha sido considerablemente superior. De hecho, se trata de la comarca con los mayores incrementos en los indicadores de I+D. Del mismo modo, aquellos relativos al empleo reflejan un desempeño positivo: aunque sus niveles permanecen por debajo de la media de Bizkaia (3,0% del empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta y 34,5% en servicios intensivos en conocimiento), han experimentado aumentos significativamente mayores que los del territorio histórico, especialmente en el caso del empleo manufacturero (el más alto).
- *Capital humano:* La posición relativa de Enkarterri en este ámbito es desfavorable. Es la comarca con la tasa de empleo más baja (67,8%) y la menor proporción de población joven con alto nivel educativo (53,8%). La evolución de estos indicadores ha sido similar a la del TH, ligeramente por encima en el segundo caso.
- *Capital social e institucional:* Destaca la elevada tasa de participación en elecciones municipales (72,4%), la más alta de todas las comarcas a pesar de haber disminuido con respecto a las anteriores elecciones. En cuanto al porcentaje de mujeres alcaldesas (27,3%), es inferior a la media del TH, aunque, en su caso, se ha incrementado y en mayor medida.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	35.392	+	ND	=	
	Densidad demográfica (hab./km ²)	2024	79,4	+	--	=	
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	100	=	++	-	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	24,1	++	-	=	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	11,0	++	--	--	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	3,6	++	--	=	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	9,6	++	--	++	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	26,2	++	--	++	
	Empleo industrial (%)	2024	18,3	++	++	++	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	7,0	++	--	++	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	5,1	--	++	--	
	Estructura institucional y valores						
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.483,1	++	--	--		
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	19.109,4	++	--	+	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	9,6	--	++	+	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	6,1	--	-	--	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	4,8	--	++	--	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	41,2	++	--	++	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	72,2	+	-	=	
	Medioambiente						
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	8,3	++	++	++		
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	76,4	++	--	--		
RESULTADOS ECONÓMICO- EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	24.964,5	++	--	--	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	73,1	++	--	+	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	7,3	++	++	--	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	14,2	++	++	--	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,37	++	--	++		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	1.328,0	++	--	-
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	15,7	--	++	++
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	0,9	-	--	=
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	4,2	--	-	--
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	46,8	++	--	-
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	39,0	--	--	--
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	6,2	++	+	++
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	8,6	+	++	-
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	0,9	--	--	--
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	10	++	ND	++
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,3	++	--	++
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	0,5	++	--	++
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	0,4	++	--	++
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	3,0	++	--	++
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	34,5	++	--	++
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	67,8	++	-	=
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	53,8	+	--	=
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	72,4	--	++	+
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	27,3	++	--	++

Eskuinaldea

Eskuinaldea es una comarca densamente poblada, que concentra el 11,4 % de la población total de Bizkaia. Presenta un carácter marcadamente urbano y un proceso de envejecimiento más acusado que la media del territorio. Asimismo, destaca por el ligero descenso demográfico registrado en la última década y por una menor presencia relativa de población extranjera. Su estructura económica se basa en la especialización en SMA, con un peso reducido y decreciente de la industria y del sector primario, y una elevada concentración del empleo en establecimientos de mayor tamaño. En lo que respecta a la dimensión de bienestar, presenta una posición favorable, con la renta personal media más alta entre las comarcas y tasas de desempleo reducidas, así como un nivel educativo de la población elevado y una situación medioambiental adecuada. No obstante, persisten retos en materia de brecha de género y cohesión social. Desde la perspectiva económica, muestra buenos niveles de rentabilidad empresarial y emprendimiento, si bien el desempeño en productividad y en crecimiento del PIB per cápita es más moderado. Sus principales fortalezas, en términos de palancas de desarrollo, se concentran en el capital humano, el conocimiento y las infraestructuras, mientras que presenta cierta limitación en el capital natural.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* Eskuinaldea es la segunda comarca más poblada, con una población total de 131 719 personas. En los últimos años se ha registrado un leve descenso demográfico, lo que se refleja en una densidad poblacional (3.380,3 hab./km²) también en retroceso. Presenta la tasa de envejecimiento (26,5%) más elevada entre las comarcas y, además, ha aumentado más que en el resto. Por su parte, el porcentaje de población nacida en el extranjero (12,5 %) se sitúa por debajo de la media de Bizkaia y su crecimiento ha sido más moderado.
- *Estructura económico-empresarial:* Los SMA tienen un peso destacable en el empleo de la comarca (18,5%, el segundo más alto), aunque se ha reducido. Por el contrario, tanto el empleo en la industria (7,8%) como en la agricultura (0,1%) presentan valores más bajos que los del TH y también han disminuido, de manera más pronunciada en el caso de la industria. A su vez, el porcentaje del empleo en establecimientos de 50 o más trabajadores (42,5%) es algo superior al de la media de Bizkaia y su incremento, mayor. En cambio, el tamaño medio de los establecimientos (5 personas, 12 en los industriales) se sitúa por debajo y muestra crecimientos inferiores.
- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante (1.427,4 €), comparativamente bajo con respecto al resto de las comarcas, ha mostrado, además, el crecimiento más bajo.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* Eskuinaldea presenta la renta personal media más alta (25.092,9 €) y su crecimiento ha sido ligeramente superior al de la media del territorio.
- *Desempleo:* El mercado laboral muestra una situación muy favorable, con un paro registrado del 6,4%, una tasa de desempleo de larga duración del 3,2% y una bre-

cha de género en tasas de empleo (5,4 p.p.), todos ellos con niveles relativos mejores que los del conjunto del territorio. No obstante, la brecha de género ha crecido algo más que la media de Bizkaia y el paro de larga duración se ha reducido en menor medida.

- *Vida social*: El índice de delitos por cada 1.000 habitantes (40,0) es inferior a la media de Bizkaia. Sin embargo, esta tasa de criminalidad ha crecido más en la comarca de lo que lo ha hecho en el TH.
- *Aprendizaje*: Eskuinaldea dispone de una elevada proporción de población con niveles educativos superiores (83,4%), siendo la segunda comarca en este ámbito. Tal proporción presenta un crecimiento algo menor que el de la media de Bizkaia.
- *Medioambiente*: La contaminación aérea (7,8 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ de media anual) es superior a la del TH, pero ha logrado reducirse en mayor medida. En cuanto al volumen de recogida selectiva contenerizada (95,6 kg por habitante al año), ligeramente inferior al del conjunto del territorio, se ha incrementado más.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: Tanto el PIB per cápita (41.547,1 €) como la productividad por trabajador (73,5 miles de €) no alcanzan la media de Bizkaia. Ambos crecimientos han sido inferiores a los experimentados por el TH, especialmente en el caso de la productividad.
- *Rentabilidad empresarial*: Las empresas de Eskuinaldea presentan niveles de rentabilidad destacados, con una rentabilidad económica del 6,4 % y una rentabilidad financiera del 12,3 %, valores equiparables o superiores a la media de Bizkaia. El crecimiento de la rentabilidad financiera ha sido más intenso que el observado en el conjunto del territorio.
- *Emprendimiento*: El número de empresas de alto crecimiento por 1.000 habitantes se sitúa en 0,40, por encima de la media del TH, pero con un crecimiento inferior.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: Eskuinaldea cuenta con una potencia en energías renovables instalada (104,5 KW por 10.000 habitantes) muy inferior a la media de Bizkaia, destacando, sin embargo, su significativo incremento, especialmente en el último año. En cuanto al empleo en sectores intensivos en recursos naturales (2,3%), también se sitúa por debajo de la media, si bien ha decrecido menos de lo que lo ha hecho en el TH.
- *Capital físico*: Es la comarca con el mayor porcentaje de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (6,1%), registrando además un incremento, a diferencia de la media de Bizkaia, que ha descendido. En contraste, el peso del empleo en las industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (2,1%) se sitúa entre los más bajos y ha experimentado una caída significativamente más acusada que la del conjunto del TH.
- *Financiación*: El patrimonio neto de las empresas de Eskuinaldea supone el 49,7% de su pasivo total, algo por debajo del nivel medio del TH y con un crecimiento inferior. Por su parte, la deuda de la AAPP local (22,4 € per cápita) se sitúa bastante por debajo de la media de Bizkaia, logrando, además, un descenso mayor. En internacionalización, las empresas presentan un resultado superior a la media del

TH en la proporción de filiales extranjeras (6,4%), a pesar de haber decrecido, e inferior en cuanto a los accionistas extranjeros (6,2%), con un crecimiento menor en este caso. Finalmente, el porcentaje de empleo en el sector financiero (1,3%), inferior a la media, ha tenido un retroceso mayor que el del conjunto del TH.

- *Conocimiento*: La comarca cuenta con un total de 99 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 0,8 por cada 1.000 habitantes. Este valor es superior a la media de Bizkaia y ha crecido. Tanto el gasto en I+D (1,4% del PIB) como el personal de I+D en EDP (1,4% del total de empleo) están por debajo de los valores medios de Bizkaia, aunque han aumentado a un ritmo mayor. En cuanto a los dos indicadores referidos al empleo reflejan situaciones diversas; por un lado, el porcentaje del empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (2,2%), si bien es inferior a la media de Bizkaia, ha experimentado un crecimiento considerablemente mayor. Por otro lado, la proporción del empleo en servicios intensivos en conocimiento (48,2%) es la segunda más alta del conjunto de comarcas, incluso habiendo registrado un crecimiento inferior.
- *Capital humano*: La comarca presenta una situación sólida en este ámbito, reflejada tanto en una tasa de empleo (70,9%) por encima de la del TH como en una proporción de población joven con alto nivel educativo (66,8%) también mayor que la de la media de Bizkaia. La evolución de estos indicadores, similar a la del TH, ha sido algo inferior en el segundo indicador.
- *Capital social e institucional*: El nivel de la tasa de participación en elecciones municipales (60,2%), así como su evolución negativa, son equiparables a los resultados del TH. En cuanto al porcentaje de mujeres alcaldesas (66,7%), que no ha variado, es el segundo porcentaje más alto entre todas las comarcas.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	131.719	=	ND	-	
	Densidad demográfica (hab./km²)	2024	3.380,3	=	++	-	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	26,5	++	++	++	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	12,5	++	--	--	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	5,1	++	--	-	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	12,1	++	--	--	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	42,5	++	=	++	
	Empleo industrial (%)	2024	7,8	--	--	--	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	18,5	-	++	--	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	0,1	--	--	=	
	Estructura institucional y valores						
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.427,4	++	--	--		
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	25.092,9	++	++	=	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	6,4	--	--	--	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	5,4	+	--	=	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	3,2	--	--	+	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	40,0	++	--	++	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	83,4	+	++	=	
	Medioambiente						
	Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	7,8	--	+	-	
	Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	95,6	++	=	++	
RESULTADOS ECONÓMICO-EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	41.547,1	++	-	-	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	73,5	++	--	--	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	6,4	++	=	-	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	12,3	++	++	++	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,40	++	+	--		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	104,5	++	--	++
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	2,3	--	--	+
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	6,1	++	++	++
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	2,1	--	--	--
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	49,7	++	=	--
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	22,4	--	--	--
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	6,4	-	++	--
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	6,2	++	-	-
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	1,3	--	--	--
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	99	++	ND	++
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,8	++	++	++
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	1,4	++	-	++
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	1,4	++	--	++
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	2,2	++	--	++
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	48,2	++	++	-
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	70,9	++	+	=
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	66,8	+	++	=
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	60,2	--	=	=
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	66,7	=	++	--

Ezkerraldea

Ezkerraldea es la comarca más poblada de Bizkaia, con un peso del 19,0% sobre la población total de Bizkaia. Se caracteriza por una estructura demográfica envejecida, así como por una elevada proporción de población nacida en el extranjero. Su tejido empresarial, de menor dimensión media, muestra, no obstante, un comportamiento relativamente dinámico. Aunque el desempeño económico continúa situándose por debajo de la media territorial en términos de PIB per cápita, se observan avances significativos en rentabilidad empresarial y productividad. En el ámbito del bienestar, persisten dificultades en renta y, especialmente, en desempleo, con tasas de paro y de paro de larga duración todavía elevadas, si bien se aprecian mejoras graduales. Requiere especial atención la brecha de género, que sigue siendo considerable. Algunos indicadores relacionados con el medioambiente y la educación también presentan una evolución positiva, aunque los niveles aún plantean retos. En cuanto a las palancas de desarrollo, se identifican mayores dificultades en capital natural, físico y humano. No obstante, se observan avances significativos en el ámbito de las energías renovables, en los niveles educativos de la población joven, en internacionalización y en la intensidad del gasto en I+D. Asimismo, la comarca destaca por el elevado peso del empleo en sectores intensivos en conocimiento (44,8%), lo que constituye una de sus principales fortalezas.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* Ezkerraldea, con una población de 219 480 habitantes, es la comarca más poblada, si bien su densidad demográfica (5.356,1 hab./km²) ha registrado un ligero descenso. La tasa de envejecimiento (25,7%) se sitúa por encima de la media de Bizkaia, aunque su incremento ha sido más moderado. Por el contrario, el porcentaje de población nacida en el extranjero (13,5%), el más elevado entre las comarcas, ha experimentado un crecimiento superior al del conjunto del territorio.
- *Estructura económico-empresarial:* El empleo en los sectores de la industria (6,0%), la agricultura (0,1%) y los SMA (8,4%) presentan valores inferiores a los del TH, y en todos ellos la evolución ha sido decreciente. Por su parte, el tamaño medio de los establecimientos (5 personas, 9 en la industria) también se sitúa por debajo de la media de Bizkaia. En cambio, el empleo en establecimientos de más de 50 trabajadores (43,7%) es superior y ha crecido en mayor medida en la comarca.
- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante, que se sitúa en 1.449,6 €, no alcanza el gasto medio de Bizkaia, habiendo crecido en menor medida.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* La renta personal media (18.790,4 €) ha experimentado un incremento equiparable al del conjunto del territorio y continúa situándose por debajo de la renta media de Bizkaia.
- *Desempleo:* Tanto la tasa de desempleo como la de paro de larga duración (9,7% y 5,2%, respectivamente) han experimentado descensos significativos, siendo esta reducción incluso algo más intensa que la registrada en el conjunto del TH en el

caso del paro de larga duración. No obstante, ambas tasas continúan siendo las más elevadas entre las comarcas. Por su parte, la brecha de género en la tasa de empleo (7,4 p.p.) también se sitúa por encima de la media de Bizkaia y, además, ha aumentado.

- *Vida social*: Se aprecia una mejor situación relativa en términos de criminalidad, con un índice de delitos (48,3 por cada 1.000 habitantes) por debajo de la media de Bizkaia. Aunque este índice ha crecido, la subida ha sido menor que la del TH.
- *Aprendizaje*: La proporción de población con niveles educativos superiores supone el 70,6% y, aunque su crecimiento ha sido ligeramente superior al del conjunto del territorio, se mantiene por debajo de la media.
- *Medioambiente*: La comarca no presenta una situación positiva en el ámbito medioambiental, con resultados comparativamente peores tanto en contaminación del aire (7,8 µg/m³ de media anual) como en recogida selectiva contenerizada (73,8 kg por habitante al año). No obstante, cabe destacar un mejor desempeño que el territorio en el primer indicador, logrando una reducción de los niveles de contaminación aérea superior a la de la media de Bizkaia.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: El PIB per cápita de Ezkerraldea (26.739,5 €), significativamente inferior al de la media de Bizkaia, ha presentado un crecimiento menor en comparación con el del territorio. La productividad por trabajador (83,5 miles de €), en cambio, ha logrado superar a la media, gracias a un incremento mayor.
- *Rentabilidad empresarial*: Los indicadores de rentabilidad empresarial se sitúan por debajo de la media del territorio. Mientras que la rentabilidad económica (6,1%) ha crecido más, la financiera (10,4%) lo ha hecho a un ritmo menor.
- *Emprendimiento*: El número de empresas de alto crecimiento (0,13 por 1.000 habitantes) es limitado y ha experimentado un leve descenso a lo largo del periodo.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: Los dos indicadores se sitúan por debajo de la media del TH, pero su evolución refleja una tendencia más favorable. Por un lado, la potencia en energías renovables instalada (143 KW por 10.000 habitantes) ha experimentado un importante crecimiento, sobre todo en el último año. Por otro lado, el porcentaje de empleo en sectores intensivos en recursos naturales (1,5%) ha mostrado un descenso menos pronunciado que el de la media de Bizkaia.
- *Capital físico*: Ezkerraldea era la comarca con mayor porcentaje de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones al inicio del periodo. Este valor se ha reducido considerablemente, pero continúa por encima de la media de Bizkaia (3,9%). En la misma línea, el porcentaje de empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (1,7%) ha decrecido más de lo que lo ha hecho en el TH y es significativamente inferior a la media de Bizkaia.
- *Financiación*: La proporción de patrimonio sobre el pasivo total de las empresas de Ezkerraldea (49,1%) no alcanza la media de Bizkaia, pero su crecimiento ha sido superior. En cuanto a la deuda de la AAPP local (77,7 € per cápita), ha logrado reducirse más de lo que lo ha hecho en el TH, si bien se mantiene por encima de la media. Por su parte, tanto el porcentaje de empresas con filiales extranjeras (3,5%)

como el de empresas con accionistas extranjeros (2,7%), muestran una tendencia positiva, con crecimientos considerables, aunque sus niveles continúan siendo inferiores a la media de Bizkaia. Finalmente, el porcentaje de empleo en el sector financiero (1,5%) es el más alto entre las comarcas, aun mostrando una disminución mayor que la del TH.

- *Conocimiento*: La comarca cuenta con un total de 35 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 0,2 por cada 1.000 habitantes. Este valor es inferior a la media de Bizkaia, si bien ha crecido. Tanto el gasto en I+D (0,2% del PIB) como el personal de I+D en EDP (0,3% del total de empleo) son inferiores a los valores medios de Bizkaia. Mientras que el primero ha crecido más, el segundo ha disminuido. Los dos indicadores referidos al empleo presentan situaciones diferentes; en primer lugar, el porcentaje de empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (0,9%) es limitado y, además, ha decrecido. En segundo lugar, el porcentaje de empleo en servicios intensivos en conocimiento (44,9%) se sitúa entre los más altos de las comarcas y ha crecido algo menos que lo observado en el TH.
- *Capital humano*: Tanto la tasa de empleo (68,5%) como el porcentaje de población joven con alto nivel educativo (54,9%), no alcanzan los niveles medios de Bizkaia. No obstante, cabe remarcar sus tendencias crecientes, sobre todo en el caso del segundo indicador.
- *Capital social e institucional*: La tasa de participación en elecciones municipales (57,0%) ha decrecido algo más de lo que lo ha hecho, de media, en el territorio, y se sitúa por debajo. En cuanto al porcentaje de mujeres alcaldesas (75,0%), que no ha variado, es el más alto entre el conjunto de comarcas.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía					
	Población	2025	219.480	=	ND	-
	Densidad demográfica (hab./km ²)	2024	5.356,1	=	++	-
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	25,7	++	+	-
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	13,5	++	=	++
	Estructura económico-empresarial					
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	5,0	++	--	+
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	9,4	++	--	--
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	43,7	++	+	+
	Empleo industrial (%)	2024	6,0	--	--	--
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	8,4	--	--	--
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	0,1	--	--	--
	Estructura institucional y valores					
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.449,6	++	--	-	
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material					
	Renta personal media (€)	2023	18.790,4	++	--	=
	Desempleo					
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	9,7	--	++	+
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	7,4	++	++	++
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	5,2	--	++	=
	Vida social					
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	48,3	++	-	-
	Aprendizaje					
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	70,6	+	--	=
	Medioambiente					
	Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	7,8	--	+	-
	Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	73,8	++	--	--
RESULTADOS ECONÓMICO- EMPRESARIALES	Desempeño económico					
	PIB per cápita (€)	2024	26.739,5	++	--	--
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	83,5	++	+	++
	Rentabilidad empresarial					
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	6,1	++	-	++
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	10,4	++	--	--
	Emprendimiento					
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,13	-	--	--	

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	143,0	++	--	++
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	1,5	--	--	++
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	3,9	--	++	--
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	1,7	--	--	--
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	49,1	++	-	++
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	77,7	--	++	--
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	3,5	++	--	++
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	2,7	++	--	++
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	1,5	--	--	-
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	35	+	ND	++
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,2	+	--	++
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	0,2	++	--	++
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	0,3	--	--	--
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	0,9	--	--	--
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	44,9	++	++	-
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	68,5	++	-	=
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	54,9	+	--	+
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	57,0	--	--	-
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	75,0	=	++	--

Lea-Artibai

Lea-Artibai es una comarca de reducida escala demográfica (2,2% de la población total de Bizkaia), con una tendencia poblacional descendente y una estructura territorial articulada en municipios de pequeño tamaño. Presenta un acusado envejecimiento y una baja presencia de población de origen extranjero. Su marcado perfil industrial (con peso también del sector primario) se sustenta en establecimientos industriales de dimensión relativamente elevada. En términos de bienestar, el mercado laboral muestra una evolución favorable, con una reducción significativa del desempleo y un estrechamiento de la brecha de género. Asimismo, registra resultados muy positivos en el ámbito medioambiental y niveles de seguridad superiores a la media territorial. No obstante, la renta y el nivel educativo continúan situándose por debajo del conjunto de Bizkaia, pese a su evolución positiva. Desde la perspectiva económica, la comarca presenta retos en PIB per cápita, productividad y rentabilidad empresarial, con crecimientos inferiores a los del TH, al contrario de lo observado en términos de dinamismo emprendedor. En cuanto a las palancas, destacan fortalezas vinculadas a la solidez financiera empresarial, el capital natural y humano y determinados ámbitos de conocimiento (aunque se ha reducido la intensidad del gasto en I+D), mientras que persisten retos en materia de internacionalización e infraestructuras.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* La población de Lea-Artibai asciende a un total de 25.608 personas y ha decrecido, al igual que su densidad demográfica (124,4 hab./km²). Toda su población se distribuye en municipios pequeños (menos de 10.000 habitantes). La tasa de envejecimiento (26,1%) es la segunda más alta y ha crecido algo más que la media de Bizkaia, mientras que el porcentaje de población nacida en el extranjero (12,9%), inferior a la media, ha tenido un incremento menor.
- *Estructura económico-empresarial:* El perfil industrial de la comarca queda reflejado en el porcentaje de empleo del sector (35,9%), el más elevado junto con Durangaldea. También la agricultura y pesca presentan un peso relevante en comparación con el resto de las comarcas (7,1%, el segundo más alto). En ambos casos, los descensos han sido menos pronunciados que los del conjunto del territorio. Por el contrario, el empleo en SMA (5,7%) es significativamente inferior a la media de Bizkaia y ha crecido menos. La relevancia de la industria también se manifiesta en el tamaño medio de los establecimientos, superior a la media del TH en este sector (23 personas) y con el mayor crecimiento entre las comarcas. En cambio, tanto el tamaño medio de los establecimientos en general (5 personas) como el porcentaje de empleo en establecimientos de 50 o más empleados (35,9%), se sitúan por debajo del conjunto del territorio y sus crecimientos han sido menores.
- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante (1.717,2 €) no solo es superior al de la media de Bizkaia, sino que ha crecido en mayor proporción.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* La renta personal media de la comarca (20.730,3 €) no alcanza la media del territorio, aunque su incremento ha sido más pronunciado.

- *Desempleo*: La situación del mercado laboral de Lea-Artibai es favorable. Las tasas de paro (5,6%) y de paro de larga duración (2,1%) son más bajas que los valores medios de Bizkaia (siendo la de paro de larga duración la más baja entre las comarcas), y lo mismo sucede con la brecha de género en tasas de empleo (4,4 p.p.). Además, la tasa de paro ha disminuido en mayor medida en la comarca y, a diferencia de lo ocurrido en Bizkaia, la brecha de género se ha reducido.
- *Vida social*: El índice de delitos (37,7 por cada 1.000 habitantes) es menor que la media del territorio. Sin embargo, ha crecido más de lo que lo ha hecho en el TH.
- *Aprendizaje*: La proporción de población con niveles educativos superiores (71,2%) se sitúa por debajo de la media de Bizkaia, si bien ha experimentado el mayor crecimiento entre todas las comarcas.
- *Medioambiente*: El desempeño de Lea-Artibai en este ámbito es especialmente destacable. La comarca presenta el nivel de contaminación aérea (4,8 µg/m³ de media anual) más bajo junto con Mungialdea, así como el volumen de recogida selectiva contenerizada (166,2 kg por habitante al año) más alto entre las comarcas. Adicionalmente, ha mostrado el mejor resultado en la evolución del indicador de recogida, mientras que la reducción de la contaminación del aire ha sido inferior a la de la media de Bizkaia.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: El PIB per cápita (32.707,0 €), al igual que la productividad por trabajador (75,4 miles de €), se sitúan por debajo de la media de Bizkaia, y sus crecimientos quedan lejos de los experimentados por el TH, sobre todo en el caso de la productividad.
- *Rentabilidad empresarial*: La rentabilidad empresarial no refleja buenos resultados, con unos valores notablemente inferiores a la media de Bizkaia (4,2% la rentabilidad económica y 4,9% la financiera) y decrecientes en ambos casos.
- *Emprendimiento*: En contraste con lo anterior, el número de empresas de alto crecimiento por 1.000 habitantes, que se sitúa en 0,39, es ligeramente superior a la media del TH y ha crecido a un ritmo menor.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: Lea-Artibai cuenta con una potencia en energías renovables instalada (3.151,2 KW por 10.000 habitantes) notablemente superior a la media de Bizkaia, siendo el ritmo de crecimiento, inferior. El peso del empleo en sectores intensivos en recursos naturales (15,1%) se sitúa entre los más altos, aun decreciendo en mayor proporción que en el conjunto del territorio.
- *Capital físico*: La superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones supone un 1,1%, un valor inferior a la media del TH. Tal porcentaje ha aumentado, a diferencia de la media de Bizkaia. Lo mismo ha sucedido con el empleo en bienes de consumo duradero y de equipo (12,9%) que, además, es superior al valor medio.
- *Financiación*: El patrimonio neto de las empresas de Lea-Artibai supone el 57,6% de su pasivo total, el nivel más elevado entre las comarcas, aunque su crecimiento, algo menor. Por el contrario, la deuda de la AAPP local (139,0 € per cápita) más que duplica la media de Bizkaia y, a la inversa de lo ocurrido en el TH, se ha am-

pliado en el periodo contemplado. En internacionalización se aprecian situaciones inversas. Por un lado, el porcentaje de empresas con accionistas extranjeros (4,7%) es más bajo que la media de Bizkaia, pero ha crecido, mientras que, por otro lado, el porcentaje de empresas con filiales extranjeras (6,3%), más alto que la media, ha decrecido. Finalmente, el porcentaje de empleo en el sector financiero (0,9%), más bajo que la media de Bizkaia, ha descendido en mayor medida.

- *Conocimiento*: Lea-Artibai cuenta con un total de 12 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 0,5 por cada 1.000 habitantes. Este valor es inferior a la media de Bizkaia y ha disminuido en mayor proporción. Tanto el gasto en I+D (1,7% del PIB) como el personal de I+D en EDP (2,2% del total de empleo) superan los valores medios de Bizkaia, si bien la intensidad del gasto en I+D se ha reducido y el personal de I+D ha aumentado a un ritmo inferior. Por su parte, el peso del empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (10,4%) supera la media de Bizkaia y ha experimentado un crecimiento todavía mayor. Finalmente, la proporción del empleo en servicios intensivos en conocimiento (26,8%) también ha crecido a un ritmo levemente superior al del territorio, aunque se mantiene por debajo de la media.
- *Capital humano*: La tasa de empleo (71,6%) supera la media del TH y ha logrado el crecimiento más alto entre todas las comarcas. En cuanto a la proporción de población joven con alto nivel educativo (60,8%), ligeramente inferior a la media, también ha aumentado a un mayor ritmo.
- *Capital social e institucional*: Por un lado, el nivel de la tasa de participación en elecciones municipales (67,9%) es superior al nivel medio del TH, y su descenso ha sido menos pronunciado. Por otro lado, el porcentaje de mujeres alcaldesas (50,0%), también superior, ha crecido más de lo que lo ha hecho en el conjunto del territorio.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	25.608	-	ND	-	
	Densidad demográfica (hab./km²)	2024	124,4	-	--	-	
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	100	=	++	-	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	26,1	++	++	=	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	12,9	++	--	--	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	5,2	++	--	-	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	23,5	++	++	++	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	34,1	+	--	-	
	Empleo industrial (%)	2024	35,9	-	++	+	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	5,7	=	--	-	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	7,1	--	++	++	
	Estructura institucional y valores						
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.717,2	++	+	++		
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	20.730,3	++	-	+	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	5,6	--	--	--	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	4,4	--	--	--	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	2,1	--	--	++	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	37,7	++	--	++	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	71,2	+	--	+	
	Medioambiente						
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	4,8	--	--	++		
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	166,2	++	++	++		
RESULTADOS ECONÓMICO-EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	32.707,0	++	--	--	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	75,4	++	--	--	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	4,2	-	--	--	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	4,9	--	--	--	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,39	++	=	--		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	3.151,2	++	++	--
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	15,1	--	++	--
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	1,1	++	--	++
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	12,9	++	++	++
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	57,6	++	++	-
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	139,0	++	++	++
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	6,3	--	+	--
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	4,7	++	--	++
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	0,9	--	--	--
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	12	--	ND	--
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,5	--	--	--
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	1,7	--	++	--
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	2,2	++	++	--
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	10,4	++	++	++
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	26,8	++	--	=
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	71,6	++	+	+
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	60,8	++	=	+
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	67,9	--	++	+
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	50,0	++	++	++

Meatzaldea

Meatzaldea es una comarca de tamaño reducido, que supone el 3,3% de la población total de Bizkaia. Su población está asentada, mayoritariamente, en municipios de pequeño tamaño, y muestra una elevada densidad demográfica. Presenta niveles de envejecimiento y de población extranjera inferiores a la media de Bizkaia, si bien ambos siguen una tendencia creciente. Su marcado perfil industrial sustenta un desempeño económico muy sólido, con algunos de los valores más elevados del territorio en PIB per cápita y productividad, así como una alta rentabilidad empresarial y un notable dinamismo en empresas de alto crecimiento. No obstante, estos buenos resultados económicos coexisten con determinadas limitaciones en términos de bienestar social, como una renta media personal por debajo de la media de Bizkaia, una tasa de desempleo más elevada (también en el paro de larga duración) y unos indicadores medioambientales menos favorables. En cuanto a las palancas dinámicas, la comarca muestra fortalezas en capital natural y físico, así como una significativa especialización en manufacturas de tecnología alta y medio-alta. La internacionalización de las empresas arroja mejores resultados en lo respecta a empresas con accionistas extranjeros que en aquellas con filiales extranjeras. Las principales dificultades se aprecian en la educación superior de la población joven y en determinados ámbitos de la financiación empresarial y de la I+D.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* Meatzaldea cuenta con una población de 38 418 personas. Se caracteriza por la concentración de su población en municipios de menos de 10 000 habitantes (69,7%) y por una densidad demográfica (544,6 hab./km²) más elevada que la media de Bizkaia. Tanto la tasa de envejecimiento (24,1%) como el porcentaje de población nacida en el extranjero (7,6%) son inferiores a la media del territorio, sobre todo en el caso del segundo. No obstante, ambos indicadores han crecido en proporciones superiores a las del TH.
- *Estructura económico-empresarial:* Es una de las comarcas con mayor peso del sector industrial (33,9% del empleo) y, además, tal peso se ha incrementado. La agricultura y pesca, en cambio, solo supone el 0,4% del empleo y ha descendido en una proporción mayor. En cuanto al empleo en SMA (6,4%), ha experimentado un aumento, aunque permanece por debajo del porcentaje registrado en el conjunto del territorio. El tamaño medio de los establecimientos (8 personas, 22 en la industria) supera la media del TH, pero en el caso de los industriales, ha crecido menos. Por su parte, el empleo en establecimientos de más de 50 trabajadores (44,1%) supera la media de Bizkaia a pesar de un aumento también inferior.
- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante, que se sitúa en 1.795,1 €, es superior al de la media de Bizkaia, habiendo experimentado un incremento inferior.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* La renta personal media (19.540,5 €) continúa por debajo de la renta media de Bizkaia, pero destaca su ascenso al ritmo más alto del conjunto de comarcas.

- *Desempleo*: La situación de Meatzaldea no es favorable en lo relativo al paro. Las tasas de desempleo (9,2% y 4,6% el de larga duración) son más elevadas que la media de Bizkaia y, aunque han disminuido, no lo han hecho tanto como en el conjunto del territorio. Destaca la evolución positiva de la brecha de género en tasas de empleo (7,4 p.p.) que, aunque se mantiene por encima de la media, ha logrado reducirse, a diferencia de lo sucedido en el TH.
- *Vida social*: El índice de delitos se sitúa en 51,3 por cada 1.000 habitantes, el segundo más elevado entre las comarcas, si bien presenta una evolución favorable a la baja, en contraste con la tendencia observada en el conjunto de Bizkaia.
- *Aprendizaje*: La proporción de población con niveles educativos superiores supone el 71,7% y, con una evolución positiva equiparable, no alcanza la media de Bizkaia.
- *Medioambiente*: En Meatzaldea los indicadores ambientales no reflejan una situación positiva, con unos niveles de contaminación del aire (7,8 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ de media anual) y de recogida selectiva contenerizada (81,2 kg por habitante al año) comparativamente peores que la media de Bizkaia. La evolución, sin embargo, sí ha sido positiva en el indicador de contaminación, logrando un mejor desempeño que el del conjunto del territorio.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: En este ámbito, la comarca presenta resultados destacados, tanto por su nivel como por su evolución. El PIB per cápita alcanza los 84.565,6 €, el segundo más alto entre las comarcas, mientras que la productividad por trabajador se sitúa en 124,6 miles de €, la más elevada. Durante el periodo analizado, ambos indicadores han crecido a un ritmo superior al del TH.
- *Rentabilidad empresarial*: Los sólidos resultados económicos se reflejan también en la rentabilidad empresarial. Tanto la rentabilidad económica (7,1%) como la financiera (12,1%) superan los niveles del conjunto de Bizkaia y han experimentado incrementos superiores a los registrados en el territorio.
- *Emprendimiento*: El número de empresas de alto crecimiento por 1.000 habitantes se sitúa en 0,60, el segundo valor más alto de todas las comarcas. No obstante, su crecimiento ha sido inferior al registrado en el conjunto del territorio.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: La potencia en energías renovables instalada en Meatzaldea (3.195,4 KW por 10 000 habitantes) se encuentra entre las más elevadas, con un incremento inferior al de la media del TH. La proporción de empleo en sectores intensivos en recursos naturales (10,6%), también mayor que la media, ha disminuido en menor medida en la comarca.
- *Capital físico*: Tanto el porcentaje de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (5,2%) como el del empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (7,3%) se sitúan por encima de la media de Bizkaia. No obstante, ambos han retrocedido en mayor medida.
- *Financiación*: El porcentaje que representa el patrimonio sobre el pasivo total de las empresas de Meatzaldea (48,3%) es inferior al valor medio de Bizkaia, si bien ha aumentado algo más de lo que lo ha hecho, de media, en el territorio. En lo que respecta a la deuda de la AAPP local (66,3 € per cápita), el valor es similar al de la

media de Bizkaia, pero ha mostrado la tendencia inversa (ascendente). En cuanto a la internacionalización empresarial, se aprecian situaciones opuestas. Por una parte, el porcentaje de empresas con accionistas extranjeros (8,0%) es superior a la media de Bizkaia y se ha incrementado. Por otra parte, el porcentaje de empresas con filiales extranjeras (3,0%), más bajo que la media, ha decrecido. En último lugar, el empleo en el sector financiero (0,9%) ha aumentado, a diferencia de lo sucedido en Bizkaia.

- *Conocimiento*: La comarca cuenta con un total de 36 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 0,9 por cada 1.000 habitantes. Este valor es superior a la media de Bizkaia y ha crecido. Tanto el gasto en I+D (0,3% del PIB) como el personal de I+D en EDP (0,5% del total de empleo) no solo están por debajo de los valores medios de Bizkaia, sino que han disminuido. Por su parte, el porcentaje de empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (8,6%), incluso siendo superior al de la media de Bizkaia, se ha incrementado a un ritmo mayor. En cambio, el porcentaje de empleo en servicios intensivos en conocimiento (18,4%) es más bajo que el de la media de Bizkaia y ha crecido mucho menos.
- *Capital humano*: Meatzaldea se acerca a la tasa de empleo media de Bizkaia (69,8%), habiendo experimentado un incremento superior al de la media. Sin embargo, la situación en términos de educación es menos positiva ya que el porcentaje de población joven con alto nivel educativo (56,2%) ha mostrado un ritmo de crecimiento inferior, manteniéndose por debajo de la media del territorio.
- *Capital social e institucional*: La tasa de participación en elecciones municipales (62,8%), cuya reducción ha sido equiparable a la de la media de Bizkaia, sigue siendo superior.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	38.418	-	ND	-	
	Densidad demográfica (hab./km²)	2024	544,6	-	+	-	
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	69,7	=	++	-	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	24,1	++	-	++	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	7,6	++	--	++	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	7,9	++	++	++	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	22,4	++	++	-	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	44,1	+	+	-	
	Empleo industrial (%)	2024	33,9	+	++	++	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	6,4	++	--	+	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	0,4	--	--	--	
Estructura institucional y valores							
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.795,1	++	++	--		
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	19.540,5	++	--	+	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	9,2	--	++	+	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	7,4	-	++	--	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	4,6	--	++	+	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	51,3	-	+	--	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	71,7	+	--	=	
	Medioambiente						
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	7,8	--	+	-		
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	81,2	++	--	-		
RESULTADOS ECONÓMICO- EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	84.565,6	++	++	++	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	124,6	++	++	++	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	7,1	++	++	++	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	12,1	++	++	++	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,60	++	++	--		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	3.195,4	++	++	-
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	10,6	--	++	++
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	5,2	--	++	--
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	7,3	--	++	--
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	48,3	++	-	=
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	66,3	++	=	++
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	3,0	--	--	--
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	8,0	++	++	++
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	0,9	++	--	++
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	36	++	ND	++
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,9	++	++	++
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	0,3	--	--	--
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	0,5	--	--	--
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	8,6	++	++	++
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	18,4	=	--	--
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	69,8	++	=	+
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	56,2	=	--	-
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	62,8	--	+	=
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	ND	ND	ND	ND

Mungialdea

Mungialdea, comarca de reducido tamaño poblacional (2,4% de la población total de Bizkaia), se distingue por un crecimiento demográfico superior a la media, así como bajas tasas de envejecimiento y de población nacida en el extranjero. Su estructura económica muestra una marcada orientación industrial, con un peso del empleo en la industria y en las manufacturas de tecnología media-alta y alta superiores a los promedios de Bizkaia. Ahora bien, predomina un tejido empresarial de pequeño tamaño y se registran niveles de productividad y PIB per cápita inferiores a los del conjunto del territorio. Presenta niveles favorables de bienestar, destacando una elevada renta media personal, un bajo desempleo y los mejores resultados en brecha de género, índice de delitos y contaminación del aire. En el ámbito de las palancas dinámicas, la comarca presenta avances en capital natural y físico. Asimismo, dispone de un capital humano sólido, basado en una alta tasa de empleo, un elevado nivel educativo entre la población joven y un peso más alto que el resto de comarcas en empleo en manufacturas de tecnología alta y medio alta. Persisten retos en materia de financiación empresarial, desarrollo de servicios intensivos en conocimiento y liderazgo institucional femenino.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* Mungialdea cuenta con una población de 27 976 habitantes. Su crecimiento ha sido superior al de la media de Bizkaia, al igual que el de su densidad demográfica (185,3 hab./km²) que, sin embargo, es inferior a la media del territorio. Una proporción relevante de su población (36,5%) reside en municipios de menos de 10.000 habitantes. La comarca presenta la segunda tasa de envejecimiento más baja (20,4%), así como un porcentaje de población nacida en el extranjero (11,9%) por debajo de la media. Mientras que el envejecimiento ha aumentado a un ritmo superior al de Bizkaia, el crecimiento de la población extranjera ha sido más moderado.
- *Estructura económico-empresarial:* La orientación industrial de su estructura económica se aprecia en el elevado peso del empleo en el sector (34,0%), entre los porcentajes más altos del territorio y, además, en tendencia ascendente. El empleo en agricultura y pesca (2,6%) también se sitúa por encima de la media de Bizkaia, a pesar de haber disminuido. Por su parte, el empleo en SMA (8,7%), inferior a la media, ha registrado un retroceso. El peso del sector industrial se manifiesta asimismo en el tamaño medio de sus establecimientos (17 personas), que supera la media del TH. En cambio, el tamaño medio de los establecimientos en su conjunto (5 personas) y el porcentaje de empleo en empresas de 50 o más trabajadores (35,2%), se mantienen por debajo de la media, si bien ambos han experimentado un crecimiento superior.
- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante (1.519,5 €) ha tenido un aumento menor que el de la media de Bizkaia, manteniéndose en un nivel inferior.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* Mungialdea presenta una posición destacada en cuanto a la renta personal media (24.871,6 €, la segunda más alta) y su crecimiento ha sido similar al de la media del territorio.

- *Desempleo*: El mercado laboral muestra una situación claramente favorable, tanto por sus menores niveles de paro (5,4%, el segundo más bajo, y 2,4% el paro de larga duración) como por su evolución decreciente. De hecho, es la comarca donde el desempleo de larga duración ha retrocedido más. Igualmente, la brecha de género en tasas de empleo (3,4 p.p.) es la menor de todas las comarcas y, además, se ha reducido, a diferencia de la media de Bizkaia.
- *Vida social*: El índice de delitos por cada 1.000 habitantes (34,9) destaca, nuevamente, por ser el más bajo del conjunto de comarcas y, aunque ha aumentado, lo ha hecho en una proporción inferior a la del territorio.
- *Aprendizaje*: Mungialdea cuenta con una proporción de población con niveles educativos superiores (81,3%) mayor que la media de Bizkaia, aunque tal proporción ha mostrado un crecimiento algo inferior.
- *Medioambiente*: La contaminación aérea (4,8 µg/m³ de media anual) es, junto con la de Lea-Artibai, la más baja del TH, si bien su descenso ha sido menor que el observado, de media, en Bizkaia. En cuanto al volumen de recogida selectiva contenerizada (102,9 kg por habitante al año), no solo es más alta que la media del territorio, sino que ha crecido a un ritmo mayor.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: Tanto el PIB per cápita (39.579,6 €) como la productividad por trabajador (79,5 miles de €) no alcanzan la media de Bizkaia y sus crecimientos han sido inferiores a los experimentados por el TH.
- *Rentabilidad empresarial*: En oposición con los indicadores anteriores, la rentabilidad económica de las empresas (7,0%) y la rentabilidad financiera (14,9%) superan los valores medios de Bizkaia. Además, ambas han experimentado las evoluciones positivas más intensas entre el conjunto de comarcas.
- *Emprendimiento*: El número de empresas de alto crecimiento por 1.000 habitantes se sitúa en 0,46, por encima de la media del TH y con un ritmo de crecimiento superior.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: La potencia en energías renovables instalada (1.176,3 KW por 10 000 habitantes) se encuentra por debajo de la media de Bizkaia, pero ha mostrado un significativo incremento, especialmente en el último año. En cuanto al empleo en sectores intensivos en recursos naturales (10,6%), superior a la media, ha decrecido en una proporción similar a la del TH.
- *Capital físico*: El porcentaje de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (1,4%) es menor que la media de Bizkaia. No obstante, ha experimentado un aumento, al contrario que el del territorio. Lo mismo ha sucedido con la evolución del empleo en bienes de consumo duradero y de equipo (6,4%) que, por su parte, es más alto que la media.
- *Financiación*: El patrimonio neto de las empresas de Mungialdea supone el 47,5% de su pasivo total, por debajo del nivel medio del TH, y su crecimiento ha sido inferior. En cuanto a la deuda de la AAPP local (1,2 € per cápita), es notoriamente baja y, además, ha descendido en mayor medida que la media de Bizkaia. En internacionalización, las empresas presentan un resultado superior a la media del TH en

la proporción de filiales extranjeras (7,3%) e inferior en la de accionistas extranjeros (5,5%), habiendo experimentado en ambos casos un descenso. En último lugar, el porcentaje de empleo en el sector financiero (0,9%), inferior a la media de Bizkaia, ha tenido un decrecimiento mayor que el del conjunto del TH.

- *Conocimiento*: La comarca cuenta con un total de 23 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 0,8 por cada 1.000 habitantes. Este valor es superior a la media de Bizkaia, pero ha disminuido en mayor medida. Tanto el gasto en I+D (1,5% del PIB) como el personal de I+D en EDP (2,2% del total de empleo) están por encima de los valores medios de Bizkaia, y su aumento ha sido mayor en el caso del personal pero menor en el del gasto. Los dos indicadores referidos al empleo reflejan situaciones dispares; por un lado, el porcentaje del empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (14,4%) es el más alto entre las comarcas, si bien su crecimiento ha sido inferior que el de la media de Bizkaia. Por otro lado, la proporción del empleo en servicios intensivos en conocimiento (25,7%) también ha mostrado un incremento menor y, en su caso, está por debajo del porcentaje del TH.
- *Capital humano*: La comarca presenta una situación correcta, con una tasa de empleo (73,3%) y una proporción de población joven con alto nivel educativo (68,2%) mayores que las de la media de Bizkaia. Sin embargo, mientras que la evolución ha sido similar a la del TH en el nivel educativo, ha sido inferior en el caso de la tasa de empleo.
- *Capital social e institucional*: La tasa de participación en elecciones municipales (64,9%), superior a la media del TH, ha descendido con menor intensidad. Por su parte, el porcentaje de mujeres alcaldesas (33,3%) es menor que la media de Bizkaia e, igualmente, ha retrocedido.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	27.976	++	ND	+	
	Densidad demográfica (hab./km²)	2024	185,3	+	--	+	
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	36,5	+	++	=	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	20,4	++	--	++	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	11,9	++	--	--	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	4,7	++	--	+	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	17,0	++	++	--	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	35,2	++	--	++	
	Empleo industrial (%)	2024	34,0	+	++	++	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	8,7	--	--	--	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	2,6	--	++	++	
Estructura institucional y valores							
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.519,5	++	--	--		
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	24.871,6	++	++	=	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	5,4	--	--	--	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	3,4	--	--	--	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	2,4	--	--	--	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	34,9	+	--	--	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	81,3	+	++	-	
	Medioambiente						
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	4,8	--	--	++		
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	102,9	++	++	++		
RESULTADOS ECONÓMICO-EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	39.579,6	++	--	--	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	79,5	++	-	--	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	7,0	++	++	++	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	14,9	++	++	++	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,46	++	++	++		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	1.176,3	++	--	++
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	10,6	--	++	=
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	1,4	++	--	++
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	6,4	++	++	++
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	47,5	+	-	--
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	1,2	--	--	--
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	7,3	--	++	--
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	5,5	--	--	--
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	0,9	--	--	--
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	23	--	ND	--
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,8	--	++	--
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	1,5	+	++	--
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	2,2	++	++	++
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	14,4	+	++	-
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	25,7	++	--	-
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	73,3	++	+	-
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	68,2	+	++	=
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	64,9	--	++	+
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	33,3	--	--	--

Nerbioi-Ibaizabal

La comarca de Nerbioi-Ibaizabal, de tamaño medio-alto al concentrar el 6,8% de la población total de Bizkaia, registra un crecimiento demográfico inferior al del conjunto del territorio. Presenta menores tasas de envejecimiento y de población extranjera, si bien esta última ha experimentado un incremento notable en los últimos diez años. Su estructura económica se caracteriza por un peso relevante de la industria, acompañado de un crecimiento del empleo en el sector (al igual que en SMA) y de un mayor tamaño medio de los establecimientos. En términos de bienestar, la renta personal media se sitúa por debajo del promedio de Bizkaia. El mercado laboral ofrece resultados positivos únicamente en la tasa de paro de larga duración, mientras que la tasa de desempleo general y la brecha de género superan la media territorial. En el ámbito medioambiental, los indicadores apuntan a la necesidad de acelerar el ritmo de mejora. Desde la perspectiva económico-empresarial, el PIB per cápita se sitúa por debajo de la media territorial. Sin embargo, la productividad por trabajador y la rentabilidad empresarial presentan resultados positivos, además de un mayor dinamismo emprendedor. Finalmente, las palancas dinámicas evidencian avances en capital humano, algunos indicadores de conocimiento y energías renovables, pero persisten limitaciones en infraestructuras, financiación, I+D, así como en capital social e institucional.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* Nerbioi-Ibaizabal, con una población de 78 960 habitantes, ha registrado un crecimiento demográfico inferior a la media de Bizkaia. Igualmente, el porcentaje de personas residentes en municipios de menos de 10 000 habitantes (19,1%) y la densidad demográfica (315,1 hab./km²) han crecido en menor proporción que en el TH. De la misma manera, tanto la tasa de envejecimiento (24,3%) como el porcentaje de población nacida en el extranjero (11,1%), se sitúan por debajo de la media. Sin embargo, mientras que la primera ha crecido algo menos, el segundo ha experimentado un crecimiento significativamente mayor.
- *Estructura económico-empresarial:* El empleo en el sector industrial (24,5%) presenta un valor superior al del TH, mostrando una evolución positiva. Por el contrario, la agricultura (0,6%) presenta un valor inferior y su descenso ha sido más pronunciado que el del conjunto del territorio. En cuanto al empleo en SMA (6,0%), aunque está por debajo de la media, ha experimentado un crecimiento más elevado. El tamaño medio de los establecimientos (5 personas, 17 en la industria) es superior a la media de Bizkaia solo en el caso de los industriales. Por su parte, el empleo en establecimientos de más de 50 trabajadores (33,9%) se sitúa por debajo. Tanto este indicador como los de tamaño medio han crecido a un ritmo inferior al del conjunto del territorio.
- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante, que se sitúa en 1.481,5 €, ha crecido en menor medida que el gasto medio de Bizkaia y continúa por debajo.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* La renta personal media asciende a 19.644,6 €. Ha experimentado un incremento equiparable al del conjunto del territorio y se mantiene por debajo de la media de Bizkaia.

- *Desempleo*: Tanto la tasa de desempleo como la del desempleo de larga duración (8,3% y 4,1%, respectivamente) son cercanas a los valores de Bizkaia, mostrando un mejor desempeño en el primer indicador y peor en el segundo. En lo que se refiere a la brecha de género en tasas de empleo (7,4 p.p.), es la más elevada entre las comarcas y, además, ha crecido en mayor proporción.
- *Vida social*: El índice de delitos es de 43,1 por cada 1.000 habitantes y, aunque ha crecido más que en el conjunto del territorio, permanece por debajo de la media de Bizkaia.
- *Aprendizaje*: La proporción de población con niveles educativos superiores supone el 70,7%, inferior al valor de la media de Bizkaia tras haberse incrementado ligeramente más de lo que lo ha hecho en el territorio.
- *Medioambiente*: Los indicadores medioambientales sitúan a la comarca en una posición comparativamente menos favorable, tanto en materia de contaminación atmosférica (8µg/m³ de media anual) como de recogida selectiva contenerizada (92,8kg por habitante al año). Además, en ambos indicadores la evolución registrada ha sido insuficiente en comparación con el conjunto del territorio.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: El PIB per cápita de Nerbioi-Ibaizabal (38.263,0 €), inferior al de la media del TH, ha presentado un crecimiento menor que el del territorio. La productividad por trabajador (84,7 miles de €), en cambio, no solo es más alta, sino que se ha incrementado en mayor medida.
- *Rentabilidad empresarial*: La rentabilidad empresarial se sitúa por encima de la media territorial en términos de rentabilidad económica (7,0%), mientras que en la rentabilidad financiera (10,7%) se posiciona por debajo de dicho promedio. Ambas han evolucionado positivamente, siendo el crecimiento de la rentabilidad financiera más alto que el del TH.
- *Emprendimiento*: El número de empresas de alto crecimiento asciende a 0,32 por 1.000 habitantes. Es ligeramente inferior al de la media de Bizkaia y, además, ha crecido en una proporción menor.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: Por un lado, la potencia en energías renovables instalada (405,9 KW por 10.000 habitantes) es inferior a la media del territorio, aunque su tendencia ascendente es destacable. Por otro lado, el porcentaje de empleo en sectores intensivos en recursos naturales (7,4%), que supera la media, ha experimentado un descenso más acusado que el del territorio.
- *Capital físico*: El porcentaje de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (1,7%) se mantiene por debajo de la media territorial, a pesar de haber tenido una evolución positiva, mientras que la proporción de empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (4,2%) ha decrecido y es también menor que el promedio de Bizkaia.
- *Financiación*: La proporción de patrimonio sobre el pasivo total de las empresas de Nerbioi-Ibaizabal (48,1%) no alcanza la media de Bizkaia y su crecimiento ha sido menor. En cuanto a la deuda de la AAPP local (46,6 € per cápita), ha logrado reducirse más de lo que lo ha hecho en el TH, manteniéndose por debajo de la media.

Los indicadores de internalización muestran niveles inferiores al promedio de Bizkaia y han mostrado evoluciones contrarias. Mientras que el porcentaje de empresas con filiales extranjeras (3,3%) ha logrado crecer significativamente más, el de empresas con accionistas extranjeros (2,6%) ha descendido. Por su parte, el porcentaje de empleo en el sector financiero (1,0%), inferior a la media, ha experimentado una disminución más pronunciada que la del TH.

- *Conocimiento*: La comarca cuenta con un total de 25 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 0,3 por cada 1.000 habitantes. Este valor es inferior a la media de Bizkaia, aunque se ha reducido en menor medida. En relación con la I+D, tanto el gasto (0,4% del PIB) como el personal en EDP (0,5% del total de empleo) no solo son más bajos que los valores medios de Bizkaia, sino que han descendido. Los dos indicadores de empleo se sitúan por debajo de la media de Bizkaia, aunque muestran un desempeño favorable. En particular, el porcentaje de empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (2,5%) ha crecido por encima del promedio territorial. Por su parte, el empleo en servicios intensivos en conocimiento (24,5%) ha registrado un crecimiento similar al del TH, ligeramente superior.
- *Capital humano*: La tasa de empleo (70,8%) se sitúa por encima de la media de Bizkaia y ha mostrado un crecimiento equiparable al del territorio. En cuanto al porcentaje de población joven con alto nivel educativo (55,4%), no alcanza la media, aunque ha registrado un crecimiento superior.
- *Capital social e institucional*: La tasa de participación en las elecciones municipales (60,2%) es equiparable al promedio del territorio, si bien ha registrado un descenso ligeramente superior. Por su parte, el porcentaje de mujeres alcaldesas (20,0%), que no ha experimentado variación, es el más bajo entre el conjunto de las comarcas.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía					
	Población	2025	78.960	=	ND	-
	Densidad demográfica (hab./km²)	2024	315,1	=	--	=
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	19,1	+	=	=
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	24,3	++	-	=
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	11,1	++	--	++
	Estructura económico-empresarial					
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	5,4	++	-	--
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	17,4	++	++	--
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	33,9	+	--	=
	Empleo industrial (%)	2024	24,5	+	++	++
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	6,0	++	--	++
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	0,6	--	--	--
	Estructura institucional y valores					
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.481,5	++	--	--	
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material					
	Renta personal media (€)	2023	19.644,6	++	--	=
	Desempleo					
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	8,3	--	+	+
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	7,4	++	++	++
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	4,1	--	-	-
	Vida social					
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	43,1	++	--	++
	Aprendizaje					
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	70,7	+	--	=
	Medioambiente					
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	8,0	--	+	++	
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	92,8	++	-	--	
RESULTADOS ECONÓMICO- EMPRESARIALES	Desempeño económico					
	PIB per cápita (€)	2024	38.263,0	++	--	-
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	84,7	++	+	+
	Rentabilidad empresarial					
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	7,0	++	++	--
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	10,7	++	--	++
	Emprendimiento					
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,32	++	--	--	

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	405,9	++	--	++
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	7,4	--	++	--
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	1,7	++	--	++
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	4,2	-	-	-
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	48,1	=	-	--
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	46,6	--	--	--
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	3,3	++	--	++
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	2,6	--	--	--
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	1,0	--	--	-
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	25	-	ND	=
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,3	-	--	+
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	0,4	--	--	--
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	0,5	--	--	--
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	2,5	++	--	+
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	24,5	++	--	=
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	70,8	++	+	=
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	55,4	+	--	+
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	60,2	--	=	=
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	20,0	=	--	--

Txorierrri

Txorierrri es la comarca menos poblada de Bizkaia, al concentrar el 1,9% de la población total de Bizkaia, y está compuesta mayoritariamente por municipios de pequeño tamaño. Presenta una menor tasa de envejecimiento y una menor proporción de población extranjera que la media territorial. Su estructura económico-empresarial está fuertemente condicionada por la presencia del Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, lo que explica el elevado peso del empleo industrial y de los SMA, si bien en ambos casos su evolución ha sido decreciente. Destaca, asimismo, el mayor tamaño medio de los establecimientos y una elevada concentración del empleo en empresas de gran dimensión. En términos de bienestar, la renta media supera la media de Bizkaia y el desempleo se sitúa en niveles bajos, con descensos más intensos que en el conjunto del territorio y una brecha de género reducida. No obstante, en el plano social se registra un índice de delitos relativamente elevado. En el ámbito medioambiental, los indicadores reflejan avances, pero insuficientes en el caso de la calidad del aire. Desde la perspectiva económica, el PIB per cápita y la productividad se encuentran entre los más elevados de las comarcas, si bien su ritmo de crecimiento ha sido inferior al del TH. La comarca lidera el número de empresas de alto crecimiento y de establecimientos que desarrollan I+D. En relación con las palancas dinámicas, se observan avances significativos en capital físico y humano, así como en energías renovables, financiación empresarial y actividades de I+D. En contraste, los indicadores de financiación empresarial o el empleo en sectores intensivos en conocimiento, aunque mantienen niveles elevados, muestran retrocesos.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* Txorierrri es la comarca menos poblada, con un total de 22 229 personas y una densidad demográfica (250,7 hab./km²) inferior a la media de Bizkaia. Toda la población se distribuye en municipios de menos de 10 000 habitantes. Tanto la tasa de envejecimiento (21,6%) como el porcentaje de población nacida en el extranjero (10,8%) son inferiores a la media del territorio, especialmente en el caso del segundo. Mientras que la tasa de población extranjera ha crecido más que el promedio, el incremento de la de envejecimiento ha sido el más moderado de las comarcas.
- *Estructura económico-empresarial:* La comarca presenta el porcentaje más elevado de empleo en SMA (24,1%), situándose también por encima de la media en el empleo industrial (27,3%), a diferencia del sector agrícola (0,7%). Cabe señalar que en los tres casos se ha producido un descenso del peso respectivo de cada sector en el empleo total. En términos de tamaño medio de los establecimientos (13 personas, 25 en la industria), de nuevo presenta los mayores niveles del TH, creciendo incluso a mayor ritmo. El empleo en establecimientos de más de 50 trabajadores (53,8%) también es el más alto, aunque en este caso ha disminuido.
- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante, que se sitúa en 2.008,7 €, es el más elevado del territorio e incluso ha crecido a mayor ritmo.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* La renta personal media (22.995,8 €) es mayor que la renta media de Bizkaia y su ritmo de ascenso ha sido equivalente al del conjunto del territorio.

- *Desempleo*: La situación del Txorierri en materia de empleo es claramente positiva. Todos los indicadores de paro se sitúan por debajo de los promedios de Bizkaia, destacando especialmente la tasa de desempleo (5,0%), la más baja del territorio. La tasa de desempleo de larga duración (2,2%) es la segunda más reducida. Además, los descensos registrados han sido más intensos que los observados en el conjunto de Bizkaia. Por último, la brecha de género en las tasas de empleo (5,0 p.p.), también inferior, se ha recortado, a diferencia de lo ocurrido en el conjunto del TH.
- *Vida social*: El índice de delitos, que se sitúa en 53,5 por cada 1.000 habitantes, ha crecido menos de lo que lo ha hecho en el conjunto de Bizkaia, si bien es el más alto entre las comarcas.
- *Aprendizaje*: La proporción de población con niveles educativos superiores supone el 80,8% y, con una evolución positiva equiparable a la media de Bizkaia, se encuentra por encima.
- *Medioambiente*: En Txorierri, los indicadores ambientales muestran una evolución favorable. Aunque los niveles de contaminación atmosférica (7,8 µg/m³ de media anual) se mantienen por encima del promedio de Bizkaia, ha presentado un desempeño mejor. Asimismo, la recogida selectiva contenerizada (138,4 kg por habitante y año) no solo supera la media territorial, sino que su reducción ha sido más intensa.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: En este ámbito, la comarca presenta resultados especialmente destacados, situándose muy por encima de los valores medios de Bizkaia. De hecho, el PIB per cápita (180.629,8 €) es el más elevado entre las comarcas, con una amplia diferencia respecto al siguiente. Por su parte, la productividad por trabajador alcanza los 88,0 miles de €. No obstante, en ambos indicadores el ritmo de crecimiento ha sido inferior al registrado en el conjunto del TH.
- *Rentabilidad empresarial*: La rentabilidad económica (6,6%) se sitúa por encima de la del conjunto del territorio, mientras que la rentabilidad financiera (11,4%) la iguala. Ambas han registrado incrementos superiores a los observados, en promedio, en Bizkaia.
- *Emprendimiento*: El número de empresas de alto crecimiento por cada 1.000 habitantes alcanza las 2,65, el valor más elevado, con amplia diferencia, entre todas las comarcas, si bien el incremento registrado ha sido inferior al del conjunto del territorio.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: La potencia en energías renovables instalada en Txorierri (3.099,2 KW por 10 000 habitantes) se encuentra entre las más elevadas y su aumento ha sido superior al de la media del TH, duplicándose en el último año. En cambio, la proporción de empleo en sectores intensivos en recursos naturales (4,0%), inferior a la media, ha disminuido en mayor medida.
- *Capital físico*: El porcentaje de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (5,4%) ha descendido más de lo que lo ha hecho en el conjunto del TH, pero se mantiene por encima de la media. Por su parte, el empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (14,6%), que ha decrecido en Bizkaia, ha experimentado el mayor crecimiento en esta comarca, y se mantiene como el valor más elevado entre todas ellas.

- *Financiación:* El peso del patrimonio sobre el pasivo total de las empresas de Txorierri (50,8%) se sitúa por encima de la media de Bizkaia, si bien su crecimiento ha sido más moderado. En cuanto a la deuda de la AAPP local (31,4 € per cápita), presenta una evolución opuesta a la del TH y, aunque se mantiene por debajo del promedio, ha registrado el crecimiento más alto. La internacionalización empresarial arroja resultados positivos, ya que el porcentaje de empresas con accionistas extranjeros (11,7%) como el de empresas con filiales extranjeras (7,0%) superan los valores medios de Bizkaia. No obstante, la proporción de empresas con filiales extranjeras ha descendido y la de empresas con accionistas extranjeros ha crecido menos de lo que lo ha hecho en el TH. Por último, el empleo en el sector financiero (0,3%), el más bajo entre las comarcas, ha experimentado un retroceso más acusado.
- *Conocimiento:* Txorierri cuenta con un total de 137 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 6,2 por cada 1.000 habitantes. Este valor es el más elevado entre las comarcas, incluso habiendo disminuido más que la media de Bizkaia. Tanto el gasto en I+D (7,4% del PIB) como el personal de I+D en EDP (7,4% del total de empleo) son también los más altos y su evolución ha sido positiva, pero a un ritmo menor que el de los valores medios de Bizkaia. En relación con el porcentaje de empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (13,4%) es el segundo más elevado y ha crecido más que la media. En cambio, el porcentaje del empleo en servicios intensivos en conocimiento (34,2%) se sitúa por debajo de la media y ha descendido.
- *Capital humano:* Txorierri es la comarca con la tasa de empleo más elevada (74,3%). Asimismo, la situación en materia educativa es positiva, ya que el porcentaje de población joven con alto nivel educativo (66,4%) se sitúa por encima de la media del territorio y ha registrado un ritmo de crecimiento ligeramente superior.
- *Capital social e institucional:* La tasa de participación en elecciones municipales (67,6%), ha disminuido menos que la media de Bizkaia y continúa siendo superior. En cuanto a la proporción de mujeres alcaldesas (50,0%) ha mostrado un aumento mayor, superando así el promedio del TH.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	22.229	++	ND	++	
	Densidad demográfica (hab./km²)	2024	250,7	++	--	+	
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	100	=	++	-	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	21,6	++	--	-	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	10,8	++	--	++	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	13,0	++	++	++	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	24,7	++	++	++	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	53,8	-	++	-	
	Empleo industrial (%)	2024	27,3	--	++	-	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	24,1	-	++	--	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	0,7	--	--	++	
Estructura institucional y valores							
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	2.008,7	++	++	++		
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	22.995,8	++	++	=	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	5,0	--	--	--	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	5,0	--	--	--	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	2,2	--	--	-	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	53,5	++	++	-	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	80,8	+	++	=	
	Medioambiente						
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	7,8	--	+	-		
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	138,4	++	++	++		
RESULTADOS ECONÓMICO-EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	180.629,8	++	++	--	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	88,0	++	++	--	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	6,6	++	+	++	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	11,4	++	=	++	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	2,65	++	++	--		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	3.099,2	++	++	++
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	4,0	--	--	--
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	5,4	--	++	--
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	14,6	++	++	++
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	50,8	++	+	--
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	31,4	++	--	++
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	7,0	--	++	--
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	11,7	+	++	-
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	0,3	--	--	--
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	137	-	ND	+
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	6,2	--	++	-
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	7,4	++	++	-
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	7,4	+	++	--
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	13,4	++	++	=
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	34,2	=	--	--
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	74,3	++	++	-
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	66,4	+	++	=
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	67,6	--	++	+
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	50,0	++	++	++

Uribe-Kosta

Uribe-Kosta concentra el 3,6% de la población total de Bizkaia y se distingue por un notable crecimiento poblacional. Presenta la tasa de envejecimiento más baja entre las comarcas y una proporción reducida de población extranjera. Su estructura empresarial muestra un peso del empleo en agricultura y pesca superior a la media territorial, mientras que el empleo industrial y en SMA se sitúa por debajo. Los establecimientos son, en general, de tamaño reducido. No obstante, se observa un aumento tanto del número medio de personas empleadas como de la concentración del empleo en las empresas de mayor dimensión. En términos de bienestar, la comarca registra una renta personal media elevada, una situación muy favorable del mercado laboral y los niveles educativos más altos entre las comarcas, junto con mejoras en diversos indicadores medioambientales. En el ámbito económico, el PIB per cápita es inferior a la media del TH y su crecimiento ha sido más moderado. Sin embargo, la productividad y la rentabilidad empresarial se sitúan entre las más altas. Por último, las palancas dinámicas evidencian fortalezas en capital físico y humano, con una marcada especialización en servicios intensivos en conocimiento. En financiación destaca la ausencia de deuda pública local, mientras que la internacionalización empresarial muestra un cierto retroceso, pese a que la proporción de empresas con filiales extranjeras continúa siendo la más elevada. Las principales limitaciones se concentran en el capital natural, el empleo en manufacturas de tecnología media-alta y alta y las actividades de I+D.

A continuación, se presentan los resultados por dimensión:

Contexto estructural

- *Geo-demografía:* Uribe-Kosta se caracteriza por un notable crecimiento de su población, que alcanza los 42 110 habitantes, y por una densidad demográfica elevada (619,9 hab./km²), superior a la media de Bizkaia. El 66,7% de la población vive en municipios de menos de 10 000 habitantes. La tasa de envejecimiento (19,3%) es la más baja entre las comarcas, aunque su incremento ha sido superior al promedio territorial. Por su parte, la proporción de población nacida en el extranjero (8,8%) supone el segundo valor más bajo y ha crecido a un ritmo inferior al del TH.
- *Estructura económico-empresarial:* Tanto el peso del sector industrial en el empleo (13,7%) como el de los SMA (13,0%) se sitúan por debajo de los promedios de Bizkaia, mientras que el empleo en agricultura y pesca (0,9%) supera la media. En conjunto, la participación de estos sectores en el empleo total ha disminuido, y lo ha hecho en mayor medida que en el TH. El tamaño medio de los establecimientos (4 personas, 14 en la industria), así como el empleo en empresas de 50 o más trabajadores (37,8%), se sitúan por debajo de los valores del territorio, aunque sus incrementos han sido superiores (salvo en el caso de los establecimientos industriales).
- *Estructura institucional y valores:* El gasto medio por habitante, que se sitúa en 1.525,9 €, sigue siendo inferior a la media de Bizkaia, a pesar de haber crecido a un ritmo significativamente mayor.

Dimensiones de bienestar

- *Vida material:* La renta personal media (24.281,5 €) ha mostrado un incremento algo inferior al del conjunto del TH, pero continúa situándose por encima.

- *Desempleo*: Uribe-Kosta presenta niveles favorables en su mercado laboral, con un paro registrado (5,7%), una tasa de desempleo de larga duración (2,9%) y una brecha de género en tasas de empleo (3,7 p.p.) inferiores a las del conjunto del territorio. Todos estos indicadores han experimentado mejoras respecto al inicio del periodo, destacando especialmente la reducción de la brecha de género, la más elevada.
- *Vida social*: El índice de delitos por cada 1.000 habitantes es de 41,0, más bajo que el del conjunto del territorio. Aunque ha crecido, lo ha hecho en menor proporción que la media de Bizkaia.
- *Aprendizaje*: El porcentaje de población con niveles educativos superiores supone el 87,2% y es el más alto del TH, habiendo crecido algo menos.
- *Medioambiente*: Por un lado, la contaminación atmosférica (5,4 µg/m³ de media anual) se sitúa por debajo de la del TH, aunque su reducción ha sido más limitada. Por otro lado, la recogida selectiva contenerizada (107,2 kg por habitante y año) ha experimentado una mejora mayor que la del conjunto del territorio y supera la media.

Resultados económico-empresariales

- *Desempeño económico*: El PIB per cápita de Uribe-Kosta (28.519,8 €), por debajo de la media de Bizkaia, ha crecido a un ritmo inferior al del conjunto del territorio. Por su parte, la productividad por trabajador (89,0 miles de €) se encuentra entre las más altas, aunque su incremento también ha sido menor.
- *Rentabilidad empresarial*: La comarca registra los mejores resultados en este ámbito, con una rentabilidad económica del 9,3% y, en el caso de la financiera, del 16,2%. Ambos indicadores han experimentado incrementos menores.
- *Emprendimiento*: El número de empresas de alto crecimiento por 1.000 habitantes se sitúa en 0,14, un valor inferior a la media del TH, pero con un ascenso destacable.

Palancas dinámicas

- *Capital natural*: La potencia en energías renovables instalada (370,6 KW por 10.000 habitantes) no alcanza la media de Bizkaia, si bien su incremento ha sido más elevado entre las comarcas. En cuanto al empleo en sectores intensivos en recursos naturales (3,3%), presenta un peso menor que el del conjunto del territorio y, en su caso, la reducción ha sido la más acentuada.
- *Capital físico*: Uribe-Kosta presenta una situación favorable en este ámbito, con un porcentaje de superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (2,3%) y de empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (6,2%) que superan los promedios de Bizkaia. A diferencia de lo observado en el TH, han reflejado evoluciones positivas durante el periodo.
- *Financiación*: El patrimonio neto de las empresas de la comarca representa el 50,6% de su pasivo total, un valor superior a la media de Bizkaia, pero cuyo crecimiento ha sido menor. La comarca destaca por haber reducido la deuda de su AAPP local hasta situarla en nivel cero, siendo la única comarca en esta situación. En cuanto a la internacionalización, tanto la proporción de empresas con filiales extranjeras (8,8%) como la de aquellas con accionistas extranjeros (1,8%) han disminuido, aunque la primera continúa siendo la más alta entre las comarcas. Por último, el empleo en el sector financiero (1,2%) es inferior al del conjunto del TH y ha registrado un descenso más acusado.

- *Conocimiento*: La comarca cuenta con un total de 12 establecimientos que desarrollan I+D, lo que supone el 0,3 por cada 1.000 habitantes. Este valor es inferior a la media de Bizkaia, pero a diferencia de ella, ha aumentado. Tanto el gasto en I+D (0,4% del PIB) como el personal de I+D en EDP (0,6% del total de empleo) no solo están por debajo de los valores medios de Bizkaia, sino que han decrecido. Por su parte, el porcentaje de empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (1,9%) se sitúa por debajo del promedio de Bizkaia y ha decrecido. En cambio, el empleo en servicios intensivos en conocimiento representa más de la mitad del total (52,2%), una proporción superior a la de cualquier otra comarca, y ha crecido al ritmo más elevado entre todas ellas.
- *Capital humano*: La tasa de empleo (73,1%) se sitúa por encima de la media de Bizkaia, al igual que el porcentaje de población joven con alto nivel educativo (73,5%), nuevamente el más alto entre las comarcas. Ambos indicadores han experimentado crecimiento, siendo el aumento del nivel educativo superior al registrado en el TH.
- *Capital social e institucional*: La tasa de participación en elecciones municipales (62,3%) ha registrado la mayor disminución, pero se mantiene por encima de la media. En cuanto al porcentaje de mujeres alcaldesas (57,1%), es superior a la media y, en su caso, se ha incrementado y en mayor medida.

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia		
					Nivel	Cambio	
CONTEXTO ESTRUCTURAL	Geo-demografía						
	Población	2025	42.110	++	ND	++	
	Densidad demográfica (hab./km ²)	2024	619,9	++	++	++	
	Población residente en municipios de menos de 10.000 habitantes (%)	2025	66,7	+	++	=	
	Tasa de envejecimiento (%)	2025	19,3	++	--	++	
	Población nacida en el extranjero (%)	2025	8,8	++	--	--	
	Estructura económico-empresarial						
	Tamaño medio de los establecimientos	2025	4,0	++	--	++	
	Tamaño medio de los establecimientos industriales	2024	14,0	++	--	-	
	Empleo en establecimientos de igual o más de 50 trabajadores (%)	2025	37,8	++	--	++	
	Empleo industrial (%)	2024	13,7	--	--	--	
	Empleo en servicios mercantiles avanzados (%)	2025	13,0	--	--	--	
	Empleo en agricultura y pesca (%)	2025	0,9	--	++	--	
Estructura institucional y valores							
Gasto municipal medio por habitante (€)	2023	1.525,9	++	--	++		
DIMENSIONES DE BIENESTAR	Vida material						
	Renta personal media (€)	2023	24.281,5	++	++	-	
	Desempleo						
	Tasa de desempleo (% pobl. activa 16-74 años)	2024	5,7	--	--	--	
	Brecha de género en tasas de empleo (p.p.)	2024	3,7	--	--	--	
	Tasa de desempleo registrado de larga duración (% pobl. 16-64 años)	2023	2,9	--	--	+	
	Vida social						
	Índice de delitos por 1.000 habitantes	2023	41,0	++	--	-	
	Aprendizaje						
	Pob. 25-64 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	87,2	++	++	=	
	Medioambiente						
Contaminación del aire (micropartículas PM 2,5)	2024	5,4	--	--	+		
Recogida selectiva contenerizada (kg/hab./año)	2024	107,2	++	++	++		
RESULTADOS ECONÓMICO- EMPRESARIALES	Desempeño económico						
	PIB per cápita (€)	2024	28.519,8	++	--	--	
	Productividad aparente del trabajador (€)	2023	89,0	=	++	--	
	Rentabilidad empresarial						
	Rentabilidad económica empresarial (mediana; %)	2024	9,3	++	++	--	
	Rentabilidad financiera empresarial (mediana; %)	2024	16,2	++	++	--	
	Emprendimiento						
Empresas de alto crecimiento (por 1.000 hab.)	2025	0,14	++	--	++		

	Indicador	UAD	Valor	Evolución (últimos 10 años)	Diferencia con respecto a Bizkaia	
					Nivel	Cambio
PALANCAS DINÁMICAS	Capital natural					
	Potencia de renovables instalada (KW por 10.000 hab.)	2023	370,6	++	--	++
	Empleo en sectores intensivos en recursos naturales (%)	2023	3,3	--	--	--
	Capital físico					
	Superficie destinada a infraestructuras de transporte y comunicaciones (%)	2024	2,3	+	++	+
	Empleo en industrias de bienes de consumo duradero y de equipo (%)	2025	6,2	++	++	++
	Financiación					
	Patrimonio neto de las empresas (mediana; % total pasivo)	2024	50,6	++	+	-
	Deuda de la AAPP local per cápita (€)	2024	0,0	--	--	--
	Empresas con filiales extranjeras (%)	2025	8,8	--	++	--
	Empresas con accionistas extranjeros (%)	2025	1,8	--	--	--
	Empleo en el sector financiero (%)	2025	1,2	--	--	-
	Conocimiento					
	Establecimientos que desarrollan I+D	2024	12	++	ND	++
	Establecimientos que desarrollan I+D por 1.000 habitantes	2024	0,3	++	--	++
	Gasto I+D de las empresas (% PIB)	2024	0,4	--	--	--
	Personal de I+D en EDP de las empresas (% empleo)	2024	0,6	--	--	--
	Empleo en manufacturas de tecnología alta y medio-alta (%)	2025	1,9	--	--	--
	Empleo en servicios intensivos de conocimiento KIS (%)	2025	52,2	++	++	++
	Capital humano					
	Tasa de empleo (% pobl. 15-64 años)	2024	73,1	++	+	=
	Población de 25-34 años con educación secundaria superior o terciaria (%)	2024	73,5	+	++	+
	Capital social e institucional					
	Tasa de participación en elecciones municipales (%)	2023	62,3	--	+	-
	Mujeres alcaldesas (%)	2023	57,1	++	++	++



Orkestra

INSTITUTO VASCO
DE COMPETITIVIDAD
FUNDACIÓN DEUSTO

BIZKAIKO LURRALDE HISTORIKOKO ETA ESKUALDEETAKO LEHIAKORTASUNAREN DIAGNOSTIKOA 2025



Orkestrari buruz:

20 urte baino gehiagoko esperientziari eta jakintzari esker, Orkestra-Lehiakortasunerako Euskal Institutua (Deustu Fundazioa) eskualdeko lehiakortasunaren esparruan Europako erreferentziatzko ikerketa zentroetako bat da. Orkestraren misioa Euskal Autonomia Erkidegoan ongizate inklusiboa eta jasangarria helburu duen lehiakortasuna bultzatzea da. Horretarako, Institutuak ikerketa eraldatzaileko proiektuak lantzen ditu tokiko eta nazioarteko eragileekin, eta analisi zorrotzak egiten ditu, erabakiak hartzen laguntzeko.

→ Eskura itzazu gure argitalpen guztiak Orkestraren webgunean: www.orquestra.deusto.es

Bizkaiko Lurralde Historikoko Lehiakortasunaren Diagnostikoa

ISSN: 3020-7983



<https://doi.org/10.18543/SLAC5376>

Bizkaiko Lurralde Historikoko eta Eskualdeetako Lehiakortasunaren diagnostikoa 2025

ISBN: 978-84-1325-295-7



<https://doi.org/10.18543/OJMF3329>

© Carla Peletier, Edurne Magro, Mikel Navarro, Rakel Vázquez

© Lehiakortasunerako Euskal institutua - Deusto Fundazioa



Mundaiz 50, E-20012, Donostia-San Sebastián
Tel.: 943 297 327. Fax: 943 279 323
comunicacion@orquestra.deusto.es
www.orquestra.deusto.es

© Deustuko Unibertsitateko Argitalpenak

1 posta-kutxa - 48080 Bilbao

Helbide elektronikoa: publicaciones@deusto.es

Bizkaiko lurralde historikoko eta eskualdeetako lehiakortasunaren diagnostikoa 2025

Bizkaiko Lehiakortasunaren Behatokia

Ikertaldea:

Carla Peletier, Edurne Magro, Mikel Navarro y Rakel Vázquez
(Orkestra)

2026

Orkestra - Lehiakortasunerako Euskal Institutua
Deustu Fundazioa

Bizkaiko Foru Aldundia
Diputación Foral de Bizkaia

Aurkibidea

Taulen, irudien eta grafikoaren zerrenda	v
Esker ona	vii
Laburpen exekutiboa	ix
1 Sarrera	1
2 Bizkaiko lehiakortasunaren emaitzak	3
2.1 Bizkaiko egiturazko ingurunea	3
2.2 Pertsonen ongizatea Bizkaian	8
2.3 Bizkaiko ekonomia eta enpresa emaitzak	13
2.4 Bizkaiko lehiakortasunaren palanka dinamikoak	19
2.5 Bizkaiko lehiakortasunaren emaitzen ondorioak	24
3 Bizkaiko eskualdeetako lehiakortasunaren bilakaera	26
3.1 Bizkaiko eskualdeen egiturazko ingurunea	27
3.2 Bizkaiko eskualdeetako pertsonen ongizatea	36
3.3 Bizkaiko eskualdeetako ekonomia eta enpresa emaitzak	42
3.4 Bizkaiko eskualdeetako lehiakortasunaren palanka dinamikoak	46
3.5 Bizkaiko eskualdeetako lehiakortasunaren bilakaeraren ondorioak	60
4 Ondorioak	62
I. eranskina. Aldakuntza koefizienteak	64
II. eranskina. Eskualdeetako fitxak	66

Taulen, irudien eta grafikoaren zerrenda

Taulen zerrenda

1. taula	Bizkaiko egiturazko ingurunearen adierazleak	7
2. taula	Bizkaiko pertsonen ongizatearen adierazleak	12
3. taula	Bizkaiko ekonomia eta enpresa emaitzen adierazleak.	18
4. taula	Bizkaiko lehiakortasun palanken adierazleak.	23

Irudien zerrenda

1. irudia	Ongizatea helburu duen lehiakortasun esparrua	2
-----------	---	---

Grafikoen zerrenda

1. grafikoa	Biztanleria (pertsonak)	27
2. grafikoa	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	28
3. grafikoa	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietako biztanleria (%)	28
4. grafikoa	Zahartze tasa	30
5. grafikoa	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	30
6. grafikoa	Establezimenduen batez besteko tamaina	31
7. grafikoa	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	32
8. grafikoa	50 langile edo gehiagoko enpresetako enplegua (%)	32
9. grafikoa	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	33
10. grafikoa	Industria enplegua (%)	34
11. grafikoa	Merkataritza zerbitzu aurreratuak enplegua (%)	35
12. grafikoa	Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	36
13. grafikoa	Batez besteko errenta pertsonala (€)	37
14. grafikoa	Langabezia tasa	37
15. grafikoa	Iraupen luzeko langabezia tasa	38
16. grafikoa	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	39
17. grafikoa	Delituen indizea (1.000 biztanleko)	40
18. grafikoa	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailako hezkuntza duen 25-64 urte arteko biztanleria (%)	41
19. grafikoa	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	41
20. grafikoa	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	42

21. grafikoa Biztanleko BPGa (€).	43
22. grafikoa Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (mila €).	44
23. grafikoa ROA (%)	44
24. grafikoa ROE (%)	45
25. grafikoa Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	46
26. grafikoa Instalaturako energia berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	47
27. grafikoa Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%) . . .	48
28. grafikoa Garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azalera (%) . . .	48
29. grafikoa Kontsumo ondasun iraunkorren edo ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	49
30. grafikoa Enpresen ondare garbia (mediana; pasiboaren %)	50
31. grafikoa Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€).	51
32. grafikoa Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	51
33. grafikoa Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	52
34. grafikoa Finantza sektoreko enplegua (%)	53
35. grafikoa I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak (kopurua)	54
36. grafikoa I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak (1.000 biztanleko)	54
37. grafikoa I+Gko gastua (BPGaren %)	55
38. grafikoa DBO <i>n</i> I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (guztizko enpleguaren %)	55
39. grafikoa Goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko manufakturetako enplegua (%)	56
40. grafikoa Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako (KIS) enplegua (%)	57
41. grafikoa Enplegu tasa	58
42. grafikoa Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailako hezkuntza duen 25-34 urte arteko biztanleria (%)	58
43. grafikoa Udal hauteskundeetako parte hartze tasa	59
44. grafikoa Alkate emakumeak (%)	60

Esker ona

Txosten hau Bizkaiko Foru Aldundiaren finantzaketari eta laguntzari esker egin ahal izan dugu.

Egileok, gainera, Eustat-Euskal Estatistika Erakundeari eskerrak eman nahi dizkiogu, txostena prestatzeko eta beste analisi batzuetarako erabili ditugun adierazle gehienak kalkulatzeko ezinbestekoak izan baitira Eustatek emandako datuak. Hain zuzen ere, Eustatek berariaz eta eskuzabaltasunez ustiatu ditu bere datu baseak, Orkestrak eskatutakoari erantzuteko. Azkenik, Sabi-Informaren laguntza ere eskertu nahi dugu, txosteneko zenbait adierazle kalkulatzeko datuak eman dizkigulako.

Egileek bere gain hartzen dute txosten honen edukian egon litezkeen akatsen edo hutsegiteen erantzukizuna.

Laburpen exekutiboa

Analisi esparrua eta lurraldearen testuingurua

Bizkaiko ongizatea helburu duen lehiakortasunaren hirugarren diagnostikoa dugu hau. Diagnostikoa bi urtean behin egiten da, Orkestrak garatutako esparru analitikoan oinarrituta, eta **Bizkaiko Lehiakortasunaren Behatokia** jasota dauden datuez baliatuta. Oraingo honetan, analisiak bi alderdiri begiratu die nagusiki. Alde batetik, azken txostenaz geroztik Bizkaiko Lurralde Historikoak izan duen bilakaerari erreparatu dio, eta bilakaera hori EAEkoarekin, Espainiakoarekin, EB-27koarekin eta Alemaniakoarekin alderatu du. Beste alde batetik, **Bizkaia Orekan Sakonduz** egitasmoak lurraldearen garapen orekatua sustatzeko eginkizuna duenez, analisiak Bizkaiko eskualdeek azken hamar urteetan izan duten bilakaera agerian utzi nahi izan du, lehiakortasunari eta ongizateari dagokienez.

Azterketaren emaitzak interpretatzeko orduan, oso kontuan hartu behar dira Bizkaiko testuinguruaren berezitasunak:

- **Sozio-demografia:** Bizkaiak EAEko biztanleriaren % 52 hartzen du, eta dentsitate demografiko handia du; horrek konektagarritasuna eta berrikuntza errazten ditu. Baina zahartze tasa handia du (% 24,8), eta, gainera, gora egiten jarraitzen du, nahiz eta atzeritar jatorriko biztanleria ere hazi egin den.
- **Ekoizpen egitura:** Bizkaiak egitura sendoa du, Merkataritza Zerbitzu Aurreratuetan espezializatuta dagoelako (enpleguaren % 13,8 sortzen du jarduera horrek). Jarduera horretako enpleguak eta Balio Erantsi Gordinak bilakaera positiboa izan dute, beste lurralde batzuetan baino gehiago hazi baitira. Baina, beste lurralde batzuetan bezala, industria sektorea pisua galtzen ari da. Ondorioz, industriaren eta zerbitzu aurreratuen pisu konbinatua (enpleguaren % 29,6 eta BEGaren % 38) EB-27ko batezbestekoaren antzekoa da. Horrek adierazten du zerbitzuetako espezializazioa industriaren dezelerazioa konpentsatzen ari dela. Ekoizpenaren espezializazio horrek enpresen tamaina baldintzatzen du, merkataritza zerbitzu aurreratuak tamaina txikiagoko unitateak dituztelako ezaugarri. Gainera, industria sektoreko enpresen batez besteko tamaina beste lurralde batzuetakoa baino txikiagoa da, nahiz eta joera gorakorra den.

2020ko krisiaren ondoren, Bizkaiak bere erresilientzia ekonomikoa sendotu al du? Nola islatu da hori ongizatean?

Diagnostikoak berresten digu pandemiaren ondoren **Bizkaiak bere erresilientzia ekonomikoa sendotu** duela, eta, ildo horretatik, susperraldi sendoa erakutsi du,

bai errendimendu ekonomikoan eta bai enpresen errentagarritasunean. BPGak hazten jarraitu du eta produktibitatea bereziki handia da, batez ere zerbitzu aurreratuen sektoreak egiten duen ekarpenagatik. Horrek enpresa errentagarritasun handia eta orain arteko bilakaera positiboa ekarri ditu. Bizkaian, halaber, nabarmena da enpresa txiki eta ertain berritzaileen proportzioa (% 47,2), eta azken aldiak gora egin du produktu berrikuntzak. Bestalde, hazkunde handiko enpresen sorrera beste lurralde batzuetan baino gehiago hazi da azken bi urteetan. Hori guztia oso lagungarria da lurraldearen etorkizuneko erresilientziarako.

Erresilientzia ekonomikoak **pertsonen ongizate handiagoa** ekarri du: errentaren adierazleek bilakaera positiboa izan dute eta ez dute desberdintasunik sortu, bizi itzaropenaren datua bikaina da, eta langabezia tasak behera egin jarraitzen du.

Zein da lehiakortasunerako eta ongizaterako palanka nagusien bilakaera Bizkaian?

Bizkaiak indargune nabarmenak ditu lehiakortasun esparruko hainbat palankatan, eta horietan oinarritzen da lurraldearen lehiakortasuna:

- **Giza kapitala:** Bizkaia liderra da pertsonen gaitasunetan: 25-64 urteko biztanleen % 79,8k goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailako hezkuntza du, eta etengabeko ikaskuntza mailak (% 20,3) beste lurralde batzuetakoak baino nabarmen handiagoak dira.
- **Finantzaketa eta inbertsioa:** Finantza egoera gero eta onbideratuagoa da, eta hori sektore pribatuaren ondare garbian eta tokiko administrazio publikoaren zorpetze txikian ikus daiteke. Egoera horrek etorkizuneko inbertsioa errazten du.
- **Gizarte konfiantza:** Pertsonenganako konfiantza beste lurralde batzuetan baino handiagoa da, besteak beste, EB-27n edo Alemanian baino handiagoa. Ezaugarri horrek negozioak eta berrikuntza errazten ditu.
- **Jakintza:** I+Gko inbertsioan, aldea murriztu egin da, azken bi urteetan BPGaren gaineko gastuaren ehunekoa EB-27ko batezbestekoa baino azkarrago hazi baita, nahiz eta Alemaniaren eta erreferentziatzko beste lurralde batzuen azpitik jarraitzen duen (% 1,9 eta % 3,1, hurrenez hurren).

Nola dago Bizkaia lurralde orekari dagokionez, eskualdeen aniztasuna kontuan hartuta?

Bizkaia lurralde **orekatu samarra da ongizatearen ikuspegitik**, eskualdeak heterogeneoak badira ere, bai ikuspegi geo-demografikotik eta bai ekonomikotik. Azken hamarkadan, eskualde guztiek hobetu dute beren ongizate maila, eta eskualdeen arteko aldeak murriztu egin dira, batez besteko errenta pertsonalari begiratuta. **Ekonomia eta enpresa emaitzetan ere aldeak murrizten ari dira**, bereziki enpresa errentagarritasunean.

Lehiakortasun palankei dagokienez, nabarmentzekoak dira **giza kapitalean** lurralde orekan izan diren aurrerapenak, enplegu tasan eta gazteen gaikuntzan, esate baterako, kokapena ona baita eta eskualdeen arteko aldeak murrizten ari baitira. Azken adierazle horretan zerbitzu aurreratuen pisu handiena duten eskualdeak nabarmentzen dira bereziki. **Jakintza** eremuan ere desberdintasunak murriztu egin dira, eskualde gehienetan I+Gko gastua eta jakintzan intentsiboak diren zerbitzue-

tako enplegua handitu direlako. Azkenik, enpresen **finantza egoera** ia eskualde guztietan hobetu da, ekoizpen egitura edozein dela ere.

Nola egin da aurrera lurraldearen erronka nagusietan?

Aurrerapenak aurrerapen, aurreko txostenetan identifikatutako erronka garrantzitsuak ez dira desagertu. Kontuan hartu behar da erronka horiek Bizkaiko egiturazko inguruneari lotuta daudela:

- **Gizarte eta demografia trantsizioa:** Zahartzea egiturazko erronka da oraindik ere, eta gero eta handiagoa, Bizkaiko eskualde guztietan.
- **Energia eta klima trantsizioa:** Azken bi urteetan aurrerapausoak eman dira berotegi efektuko gas isurien murrizteko, baina isuri horien balioak Europako batzbestekoaren gainetik daude oraindik ere, Bizkaian handiagoa baita industria sektorearen pisua. Aurrerapen hori modu orekatuan gertatzen ari da eskualdeen artean.
- **Nazioartekotzea:** Nazioartekotzeari dagokionez, arriskutsuak dira ikusten ari garen gero eta ziurgabetasun geopolitiko handiagoa eta lurralde historikoak sektore helduetan (energia eta metalurgia) esportatzaile handi gutxi batzuekiko duen mendekotasuna. Horregatik, oso garrantzitsua da enpresa txiki eta ertain esportatzaile erregularrei laguntzea. Enpresa horiek bilakaera positiboa izan dute azken urteetan. Gainera, nabarmendu behar da nazioartekotze adierazleetan eragina dutela Bizkaia zerbitzu aurreratuetan duen espezializazio handiagoak eta enpresen tamaina txikiagoak.

Lehiakortasun jasangarrirako gomendioak

Bizkaia **lurralde erresilientea da, ongizate eta gizarte kohesio handikoa, eta, gainera, lurraldea orekatuta dago**, baina bere ahultasunak lantzen jarraitu behar du eta lurralde aniztasuna kontuan hartu, etorkizuneko lehiakortasuna ziurtatzeko.

Horregatik, txostenak gomendio hauek proposatzen ditu (txostenean bertan zehaztasun handiagoz lantzen dira):

- **Enpresak sendotzea:** Enpresa txiki eta ertainek eskala handiagoa lortzea bultzatzea, enpresen arteko lankidetzaren eta bat egite prozesuen bidez, ekoizpen sareko enpresen tamaina txikiagoaren desabantaila gainditzeko.
- **Berrikuntza eredua: DUI** ereduan (eginez eta elkarri eraginez ikastea) oinarritutako politikak sustatzen jarraitzea, besteak beste teknologiaren zabalkundea bultzatzeko, enpresen kudeaketa hobetzea, giza kapital aplikatua garatzea, ekoizpen sareak eta hurbileko bitarteko eragileak laguntzea, I+Gko politika horizontalak baino gehiagoak baitira lurraldeko enpresa txiki eta ertainen ezaugarriak kontuan hartuta.
- **Lurralde ikuspegia:** Denboran iraunkorrak izango diren eta tokiko testuinguru bakoitzaren berezitasunetara egokituko diren eskualde garapeneko estrategiak bultzatzen jarraitzea. Bizkaia lurralde anitza da, eta eskualde batzuek beren indarguneak babesteko eta ongi funtzionatzen duena ez aldatzeko politikak behar dituzte, esate baterako, hazkunde handiko enpresentzako pizgarriak aurreikustea edo azpiegitura adimendunak sendotzea. Beste eskualde batzuetan, ordea, beha-

rrezkoak dira egiturazko ahultasunak zuzentzeko politikak, biztanleria galtzeko eta zahartzerako joera gelditu nahi bada. Gainera, beharrezkoa da teknologia zabaltzeko eta enpresak sendotzeko eskualdeko nodoak bultzatzen jarraitzea, Lanbide Heziketa aurreratuko ikastetxeen eta garapen agentzien laguntzaz.

1

Sarrera

Txosten honek Bizkaian ongizatea helburu duen lehiakortasunaren hirugarren diagnostikoa jasotzen du, Orkestrak egina, Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailarekin duen lankidetzaren hitzarmenaren babesean, eta, zehazki, Bizkaian lurralde lehiakortasun orekatua bultzatzea xede duen Bizkaia Orekan Sakonduz estrategiaren barruan.

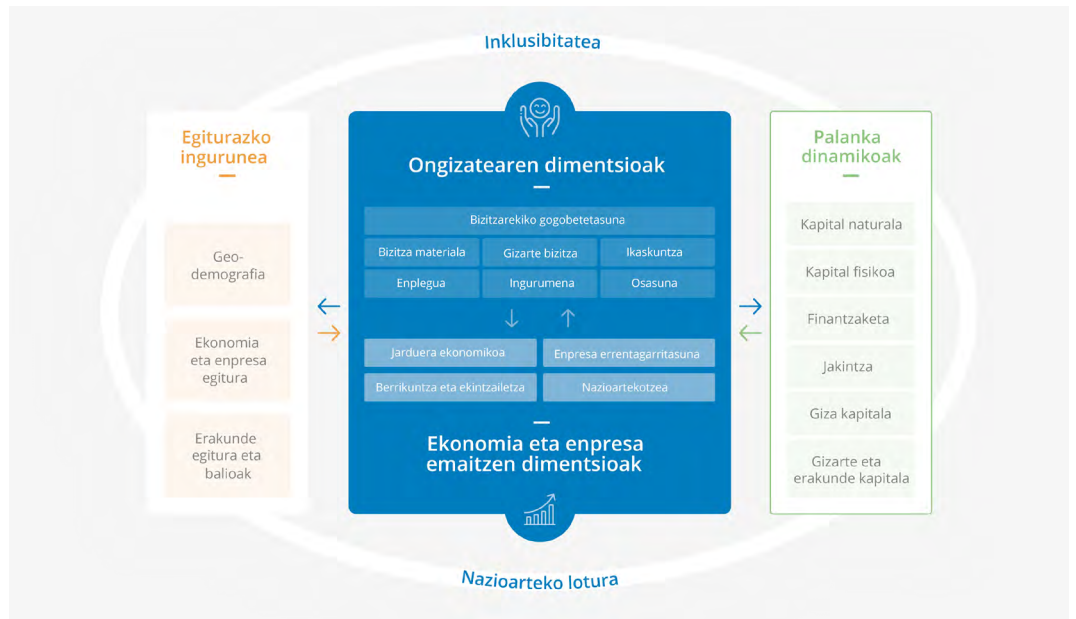
2021ean egindako txostenaren helburua zen Bizkaiko Lurralde Historikoko ongizatea helburu duen lehiakortasunaren lehen analisi bat egitea; 2023an landutako txostenak COVID-19aren krisiaren eragina eta susperraldiaren lehen datuak jaso zituen. Hirugarren txosten honek bi helburu ditu. Lehenengo, Bizkaiko lehiakortasunaren eta pertsonen ongizatearen errealitatearen jarraipena egitea, arreta bi alderditan jarritz: alde batetik, Lurraldeak 2023an erakutsi zuen epe laburreko erresilientzia sendotu ote den ikustea, eta, beste alde batetik, urte horretako txostenean agerian gelditu ziren erronka nagusien bilakaera aztertzea, zehazki, demografia trantsizioarena, energia eta klima trantsizioarena, eta nazioartekotzearena. Hori guztia, gainera, mundu mailan ziurtasun eza nagusi den une honetan, merkataritza irekitzeari ezarri zaizkion murrizketek eta gatazka belikoen areagotua. Hain zuzen ere, alderdi horiek eragina izaten ari dira lurralde guztietako kanpo merkataritzan. Txosten honen bigarren helburua Bizkaiko eskualdeen bilakaera aztertzea da, ongizatea helburu duen lehiakortasunari dagokionez, testuinguru heterogeneoak dituztela kontuan hartuta. Azterketa hori egiteko une aproposa da, 2026an Bizkaiko Foru Aldundiaren Bizkaia Orekan Sakonduz estrategiaren hamargarren urteurrena baita. Hala, arreta berezia jarriko zaio eskualdeen bilakaera modu orekatuan gertatzen ari den behatzeari.

Hori guztia egiteko, Orkestrak landutako Ongizatea helburu duen lehiakortasun esparru kontzeptualaren bloke bakoitzean definitutako adierazleak aztertuko dira (1. irudia), aurreko txostenetan bezala. Adierazle horiek eta denboran zehar izan dituzten balioak eskuragarri daude *Bizkaiko Lehiakortasunaren Behatokian*, Bizkaia Orekan Sakonduz eskualde garapenerako strategiaren barruan. Hala, analisiak ongizatearen eta ekonomia eta enpresa emaitzen dimentsioetan, eta lehiakortasunaren palanketan sakontzen du, aztertutako lurraldeen egiturazko ingurunea kontuan hartuta.

Txostenak Bizkaiko bilakaeraren eta egoeraren azterketa egiten du, lehiakortasunari eta ongizateari dagokienez

Txostenak Bizkaiko eskualdeek azken hamar urteetan izan duten bilakaera aztertzen du, bereziki lurraldeen arteko orekari erreparatuta

1. IRUDIA Ongizatea helburu duen lehiakortasun esparrua



Iturria: Orkestra.

2

Bizkaiko lehiakortasunaren emaitzak

2.1 Bizkaiko egiturazko ingurunea

Inguruneak lurraldearen berezko ezaugarriak islatzen ditu. Ezaugarri horiek egiturazkoak direnez, adierazleek ez dute aldaketa handirik izaten epe laburrean. Hala ere, inguruneke ezaugarri horiek lurralde estrategiak baldintzatzen dituzte, eta, horregatik, garrantzitsua da ingurunea aztertzea, Ongizatea helburu duen lehiakortasun esparruaren gainerako blokeetan sakondu aurretik. Ongizatea helburu duen lehiakortasun esparruan, egiturazko ingurunean hiru dimentsio zehazten dira: geo-demografia, ekonomia eta enpresa egitura, eta erakunde egitura eta balioak.

Geo-demografia

Dimentsio honetan, lurraldearen biztanleria egiturari buruzko adierazleak aztertzen dira. Egungo egoera eta bilakaera bereziki garrantzitsuak dira, lotura estua baitute gizarte eta demografia erronkekin, hala nola ongizate estatuari eustea, ingurumenaren jasangarritasuna edo gizarte inklusioa.

Biztanleriak lurralde baten tamaina erlatiboa neurtzeko aukera ematen du. Bizkaiak 1.155.733 biztanle zituen 2025eko urtarrilaren 1ean, EAEko biztanleria osoaren % 52. Ehuneko hori dela eta, lurraldeak garrantzi handia du autonomia erkidegoan, eta eskala ekonomia batzuk ustiatzeko adinako tamaina duela esan dezakegu. Biztanleriaren hazkundera % 1ekoa izan da azken bi urteetan, EAEkoa baino zertxobait handiagoa. Hazkunde horretan eragina dute bai bizi itxaropen handiagoak eta bai immigrazioak.

Bizkaia da **dentsitate demografiko** handiena duen lurraldea (520,2 biztanle km² bakoitzeko), eta adierazle horren hazkundera azken bi urteetan handiagoa izan da Bizkaian, batez ere EB-27rekin alderatuta. Dentsitate demografiko handiak konektagarritasuna eta berrikuntza errazten ditu, baina, aldi berean, ingurumenaren kudeaketa jasangarrian zailtzen du.

Bizkaiko **zahartze tasa** ia % 2 handitu da 2023tik 2025era, eta horrek ondorioak ditu ongizate estatuari eusteko garaian. Bizkaiko hazkundera EAE osokoa baino pixka bat handiagoa izan da; hala ere, biak Europako batez besteko hazkundera baino handiagoak dira. Bizkaiko zahartze tasa (% 24,8) EAEkoa (% 24,3) baino pixka bat handiagoa da, eta alderatzeko erabiltzen ari garen lurraldeetakoa baino handiagoa ere bada.

Bizkaiko biztanleria hazi egin da azken urteotan

Zahartze tasak gora egiten jarraitu du, beste lurralde batzuetan baino gehiago

Etorkinak
funtsezkoak dira
demografiaren
erronkei aurre
egiteko

Azkenik, **atzerrian jaiotako biztanleriaren** adierazleak azken bi urteetan beste lurralde batzuetan baino hazkunde handiagoa izan du, batez ere EB-27rekin alderatuta. Hala ere, Bizkaiak EAEk eta EB-27k baino immigrazio tasa zertxobait txikiagoa du (% 13,6, eta % 14,0 eta % 14,4, hurrenez hurren). Atzerrian jaiotako biztanleriaren bilakaera biztanleriaren eta zahartze demografikoaren adierazleekin lotuta aztertu behar da, atzerrian jaiotako biztanleria funtsezko baliabidea baita biztanleriaren egituran izandako aldaketek dakartzaten erronkei aurre egiteko. Hala, eskura dauden azken datuen arabera, atzerrian jaiotako biztanleen % 87,5 lan egiteko adinean dago, eta soilik % 5,7 dira 64 urtetik gorakoak; Bizkaian bizi diren eta herrialdean jaio diren herritarren % 27,7k du, ordea, 64 urte baino gehiago. Komeniko litzateke biztanleria horren osaera sakontasun handiagoz aztertzea, besteak beste, prestakuntzari eta jatorriari dagokionez. Nolanahi ere, etorkinen hazkundeak, aldi berean, beste erronka bat planteatzen du: etorkinen erabateko gizarte eta kultura inklusioa bermatzea.

Ekonomia eta enpresa egitura

Lurralde baten ekonomia egituraren adierazle ohikoenetako bat **enpleguaren kontzentrazio indizea** da; adierazle horrek enplegu bolumen handiena duten bost sektoreen garrantzi erlatiboa jasotzen du. Printzipioz, zenbat eta handiagoa izan kontzentrazioa, orduan eta espezializazio ekonomia handiagoak; baina, era berean, arrisku handiagoak aldaketen edo kontrako egoera ekonomikoen aurrean. Bizkaian, bost sektore nagusi horiek honako hauek dira: merkataritza eta ibilgailuen konponketa, hezkuntza, zerbitzu osagarriak, etxeetako jarduerak, eta eraikuntza. Sektore horiek enplegu osoaren % 42,3 hartzen dute, eta proportzio hori EAEkoa baino handiagoa da. Hain zuzen ere, EAEko kontzentrazioak pixka bat behera egin du azken bi urteetan. Konparazioak egiteko erabiltzen ari garen beste lurraldeetako baino handiagoa bada ere (Espainiakoa izan ezik), ez da sektore kontzentrazio handia, batez ere azpieskualde bat izanik.

Industria enpresen
batez besteko
tamaina handitu
egin da

Industria enpresen batez besteko tamainak nabarmen baldintzatzen ditu enpresen lehiatzeko estrategiak: berrikuntza mota, nazioartekotze maila eta mota, etab. Azken bi urteetako jarduera bolumen handiagoari esker, industria enpresen batez besteko tamaina ia proportzio berean hazi da Bizkaian eta EAE osoan. Batez beste, 17 pertsona ari dira lurralde historikoko industria enpresetan lanean, eta tamaina hori Espainiako eta Europako industria enpresena baino handiagoa da, baina EAE osokoa baino zertxobait txikiagoa eta, batez beste, Alemaniako enpresek duten tamainaren ia erdia (32).

Bestalde, **50 langile edo gehiago dituzten enpresetako enplegu adierazleari** esker, enplegua enpresa ertain eta handietan zein neurritan kontzentratzen den ikus daiteke. Adierazle horrek azken bi urteetan Bizkaian izan duen bilakaera positiboa izan da, baina hazkundea EAE osoan izandakoa baino pixka bat txikiagoa izan da. Bizkaian, enpresa horiek enplegu osoaren % 44,6 hartzen dute; EAEn, berriz, % 52,7. Beste lurraldeetan ere handiagoa da ehunekoa. Bizkaiko industria espezializazio txikiagoak azaltzen du, neurri handi batean, emaitza hori.

2023ko txostenak agerian utzi zuen industriaren eta zerbitzuen arteko erlazioa gero eta handiagoa zela. Hain zuzen ere, Bizkaiko industria sektorearen enplegua eta balio erantsi gordina (BEG) aztertu ziren, eta lurraldea merkataritza zerbitzu aurreratuetan (balio erantsi handiko zerbitzuetan) espezializatuta zegoenez, sektore horretarako ere analisi berdina egin zen, baita bien konbinaziorako ere.

Industria sektoreak ekonomian duen pisuak atzera egin du azken bi urteetan, oro har. Bizkaian, jaitsiera EAEn eta EB-27n baino txikiagoa izan da enpleguari dagokionez, baina nabarmenagoa BEGaren kasuan. Zehazki, industria enplegua enplegu osoaren % 15,7 da Bizkaian, EAEn (% 19,8) eta Alemanian (% 17,5) baino txikiagoa, nahiz eta azken herrialde horrekiko aldea murriztu egin den. Bestalde, industria enpleguaren pisua EB-27ko batezbestekoaren gainetik dago (% 15,3). Balio erantsi gordinari dagokionez (BEG), industriak Bizkaian duen pisua (% 18,4) EAeko (% 23) eta aztertzen ari garen gainerako lurraldeetako baino txikiagoa da, baina Espainiako baino handiagoa.

Industria sektoreak pisua galdu du, bai enpleguan eta bai BEGean

Merkataritza zerbitzu aurreratuen sektoreak bilakaera positiboa izan du, eta Bizkaian izandako hazkundera EB-27koa eta EAeko baino handiagoa izan da, enpleguari begiratu gero. Nabarmentzekoa da, gainera, EAeko merkataritza zerbitzu aurreratuen % 56,8 Bizkaian kontzentratzen dela. Ondorioz, lurraldeko enpleguaren % 13,8 hartzen du sektore horrek, EB-27ren eta Alemaniaren antzera (% 14,0) eta EAEn baino gehiago (% 12,2). BEGari dagokionez, Bizkaia aztertutako lurraldeen buru da (% 19,6), EAEn (% 17,1) eta EB-27ren (% 18,5) aurretik.

Merkataritza zerbitzu aurreratuak enpleguaren hazkundera konpentsatu du industria enpleguak ekonomian duen pisuaren galera; bi jarduerak batera hartuta, hazkundera beste lurralde batzuetako baino handiagoa izan da

Bi sektoreak batera aztertuz gero, Bizkaiko bilakaera hobea izan da enpleguan, hazkunde handiagoak izan baititu; balio erantsi gordinak, berriz, behera egin du, baina ez EAEn bezainbeste. Industria eta merkataritza zerbitzu aurreratuak batera hartuta, bi sektoreen enplegua guztizko enpleguaren % 29,6 da Bizkaian, EB-27tik oso hurbil (% 29,3), baina EAEn azpitik (% 32,1). BEGari dagokionez, antzeko banaketa ikusten da: Bizkaian % 38,0 da; EAEn, % 40,1; eta EB-27n, % 37,8.

Erakunde egitura eta balioak

Dimentsio honetan, presio fiskalari lotutako bi adierazle aztertuko ditugu: alde bate-tik, enpresen gaineko presio fiskala eta, bestetik, herritarren gaineko presio fiskala.

Sozietateen gaineko zergaren diru bilketa, BPGaren ehuneko gisa, hazi egin da azken bi urteetan Bizkaian, aldeko egoera ekonomikoaren eta enpresen emaitza onen ondorioz. EAEn eta EB-27n hazkunde handiagoak izan ditu. Diru bilketa hori zertxobait handiagoa da Bizkaian EAEn baino (% 1,9 eta % 1,8, hurrenez hurren); nolana ere, balio horiek beste lurraldeetako baino txikiagoak dira.

Pertsona fisikoen errentaren gaineko zergaren diru bilketaren adierazleak izan duen bilakaerari dagokionez, BPGaren ehunekoan neurtuta, 2022tik 2024ra bitartean behera egin du, neurri handiagan Bizkaian EAEn eta EB-27n baino. Ratio horren jaitsierak ez du esan nahi diru bilketa, termino absolutuetan, murriztu denik, baizik eta diru bilketaren hazkundera BPGaren hazkundera baino txikiagoa izan dela. Adierazle horretan, lurraldeen arteko konparazioan sozietateen gaineko zergaren diru bilketaren kasuan ikusi dugun egoera errepikatzen da: Bizkaian (% 7,2) EAeko batezbestekoan (% 7,1) baino pixka bat handiagoa da, baina gainerako lurraldeetan baino txikiagoa.

Laburbilduz, honako hauek dira Bizkaiko egiturazko ingurunearen ezaugarriak eta horien bilakaera, EAerekin eta EB-27rekin alderatuta:

- **Demografiari dagokionez**, biztanleriaren dentsitatea eta zahartze maila handiak ditu. Konparatzeko erabiltzen ari garen beste lurralde batzuk kontuan hartuta, Biz-

kaian atzerrian jaiotako pertsonen proportzioa txikiagoa bada ere, azken bi urteetan proportzio horrek gora egin du, EAEn eta EB-27n baino gehiago.

- **Ekonomia eta enpresa egiturari** begiratuz gero, enpleguak bost sektore nagusietan duen kontzentrazioa handiagoa da (eta, gainera, EAEn baino gehiago hazi da), eta 50 langile edo gehiagoko enpresetako enpleguaren kontzentrazioa, berriz, txikiagoa (EB-27n baino gutxiago hazi da). Industria enpresen batez besteko tamainari dagokionez, EB-27koa baino handiagoa da, baina EAEn baino txikiagoa. Nolanahi ere, tamaina hori handitzen ari da. Industria sektorearen pisuak atzera egin du oro har, eta BEGaren beherakada handiagoa izan da Bizkaian gainerako lurraldeetan baino, nahiz eta enplegua EAEn eta EB-27n baino gutxiago jaitsi den. Aitzitik, merkataritza zerbitzu aurreratuek EB-27n eta EAEn baino hazkunde handiagoa izan dute, eta Bizkaiaren espezializazioa enpleguan eta BEGan duen pisu nabarmenean islatzen da.
- Egoera alderantzizkoa da **erakunde egiturari eta balioei** erreparatuz gero: egitura horrek zergen diru bilketa aztertzen du, BPGaren ehunekoan, eta EAEn baino maila handiagoa ikusten da Bizkaian, baina EB-27n baino txikiagoa. Bizkaian azken bi urteetan izandako hazkundera beste lurraldeetako baino txikiagoa izan da.

1. taulan egiturazko ingurunearen blokeko adierazleen emaitzak jaso dira.

1. TAULA Bizkaiko egiturazko ingurunearen adierazleak¹

Adierazlea	Bizkaiko eta EAEko datuen urtea		Bizkaia	EAE	Espainia	EB-27	Alemania	Bizkaiko bilakaera (azken 2 urteak)	EAEreko aldea		EB-27reko aldea	
	2025	2024							Maila	Aldaketa	Maila	Aldaketa
EGITURAZKO INGURUNEA												
Geo-demografia												
Biztanleria	2025	1.155.733	2.218.210	49.128.297	450.646.971	83.577.140		+	e.e.	=	e.e.	=
Dentsitate demografikoa (biztanleak/km ² bakoitzeko)	2024	520,2	305,4	97,2	109,7	236,4		+	++	=	++	+
Zahartze tasa (%)	2025	24,8	24,3	20,7	22,0	22,7		+	+	=	++	=
Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	13,6	14,0	19,3	14,4	20,5		++	-	+	=	++
Ekonomia eta enpresa egitura												
Enpleguaren sektore egituraren kontzentrazio indizea (A38) (%)	2023	42,3	40,3	46,1	40,1	39,9		=	++	+	++	=
Industria enpresen batez besteko tamaina	2025	17,2	18,1	13,1	13,7	32,1		++	--	=	++	++
50 langile edo gehiagoko enpresetako enplegua (%)	2025	44,6	52,7	46,9	51,2	60,1		=	--	-	--	-
Industria enplegua (%)	2024	15,7	19,8	11,4	15,3	17,5		=	--	=	+	+
Merkataritza zerbitzu aurreratuak enplegua (%)	2023	13,8	12,2	12,9	14,1	14,0		+	++	+	-	=
Industriako eta merkataritza zerbitzu aurreratuak enplegua (%)	2023	29,6	32,1	24,3	29,3	31,6		+	--	+	=	+
Industriaren BEGa (%)	2024	18,4	23,0	15,6	19,3	23,4		--	--	--	-	--
Merkataritza zerbitzu aurreratuaren BEGa (%)	2024	19,6	17,1	16,4	18,5	17,0		++	++	=	--	++
Industriaren eta merkataritza zerbitzu aurreratuaren BEGa (%)	2024	38,0	40,1	32,1	37,8	40,3		=	--	-	=	=
Erakunde egitura eta balioak												
Sozietateen gaineko zergarekin bidutako dirua (BPGaren %)	2024	1,9	1,8	2,7	3,0	2,4		++	++	--	--	--
Pertsona fisikoaren errentaren gaineko zergarekin bidutako dirua (BPGaren %)	2024	7,2	7,1	9,1	9,0	10,7		--	+	-	--	--

Iturria: Orkestra.

¹ Koloretako zutabeetan, berdeak emaitza positiboa adierazten du, eta larriak, emaitza negatiboa. Koloretako lehen zutabea, adierazleak Bizkaian azken bi urteetan izan duen bilakaera aztertzen da, esku dardurak erabiltzen. Ikuur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berri, aldea % 5etik gorakoa dela. Koloretako bigarren eta laugarren zutabeetan, adierazleak Bizkaian izan duen bilakaera aztertzen da, EAEko eta EB-27ko balioekin alderatuta, hurrenez hurren, datuak eskuragarri dauden azken urterako. Kasu honetan ere, ikuur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berri, aldea % 5etik gorakoa dela. Azkenik, koloretako hirugarren eta bosgarren zutabeetan, Bizkaian adierazleak izan duen bilakaera aztertzen da (azken bi urteetan). EAEko eta EB-27ko bilakaerarekin alderatuta, hurrenez hurren. Kolore berdeak aldakuntza erlatibo positiboa adierazten du eta kolore larriak, aldakuntza negatiboa (gutxienez, ehuneko puntu 1eko aldea).

2.2 Pertsonen ongizatea Bizkaian

Pertsonen ongizateari dagozkion adierazleek, azken batean, lurralde lehiakortasunaren azken helburu izan beharko luketen dimentsioak hartzen dituzte kontuan: bizitzarekiko gogobetetasuna, bizitza materiala, enplegua, gizarte bizitza, ikaskuntza, osasuna, eta ingurumena.

Bizitzarekiko gogobetetasuna

Ongizatearen dimentsio orokor honetan, **bizitzarekiko gogobetetasun indizea** aztertzen da. Otik 10era bitarteko eskalan 7,4ko balioa izanik, Bizkaia EAEn pareko dago pertsonen ongizatearen adierazle subjektibo horretan, eta gainerako lurraldeak gaintzen ditu. Hala ere, Bizkaia eta EAEn azken bi urteetan izan duten bilakaera negatiboa izan da (zertxobait handiagoa Bizkaia kasuan), Europa ikusitakoa ez bezala, gainerako lurraldeetan hobera egin baitu. Datuen arabera, indize hori handiagoa da gizonen artean emakumeen artean baino, gazteen artean, eta goi mailako prestakuntza duten pertsonen artean.

Bizitza materiala

Bizitza materialaren adierazleek, lurralde bateko pertsonen maila ekonomikoari buruz ez ezik, aberastasunaren banaketari eta dagoen berdintasun edo desberdintasun mailari buruz ere ematen dute informazioa.

Errentaren mediana % 13 hazi da azken bi urteetan

Lehenik eta behin, kontsumo unitate bakoitzeko **errentaren medianak** bilakaera positiboa izan du azken bi urteetan, % 13ko hazkundea, hain zuzen ere. Bizkaiko balioa (24.150 €) EAEn antzekoa da, eta Europako eta Espainiako batezbestekoa gainetik dago.

Errentaren banaketaren 80/20 ratioa desberdintasunaren adierazle bat da, eta errenta handieneko biztanleriaren % 20k errenta txikieneko biztanleriaren % 20ekin alderatuta jasotzen duen errentaren arteko erlazioa neurtzen du. Hala, zenbait eta txikiagoa izan ratio hori, orduan eta txikiagoa izango da desberdintasuna. Ikuspegi horretatik, Bizkaian behera egin du ratio horrek azken bi urteetan, eta Espainiako batezbestekoa baino balio hobea du, baina EAEn batezbestekoa baino pixka bat okerragoa.

Bizkaian zuzentzen ari dira errentaren banaketan dauden desberdintasunak

Desberdintasunaren beste adierazle garrantzitsu bat **Giniren indizea** da, biztanlerian diru sarreren edo aberastasunaren desberdintasuna kuantifikatzen duena (0 berdintasun maximoa izanik eta 100, desberdintasun maximoa). Bizkaian, indize horren bilakaera Europako batezbestekoa baino hobea izan da azken bi urteetan. Indize hori EB-27ren antzeko mailetan dago orain, eta EAEn batezbestekoa baino zertxobait gorago.

Enplegua

Langabezia tasak behera egin du; joera hori orokorra izan da lurralde guztietan, nahiz eta Bizkaian apalagoa izan den. Bizkaiko langabezia tasa (% 7,8) EAEn (% 7,3) baino pixka bat handiagoa da. Biak Espainiako tasa baino txikiagoak dira, baina EB-27koa eta Alemaniakoa baino handiagoak.

Soldata arrakalaren adierazleari dagokionez, daturik berrienak 2023an 2022ari buruz eskaintzen zirenak ziren, Bizkaiari dagokionez. Hala ere, Espainiako Estatistika Institutuak (INEk) EAerako argitaratutako datuen arabera, arrakala hori murriztea espero da, erkidego osoa hartuta, ehuneko bost puntu murriztu baita urte batean.

Gizarte bizitza

Gizarte bizitzaren dimentsioan, **pertsonenganako konfiantza** neurtzen da, modu subjektiboan, 0tik 10era bitarteko eskalan. Konfiantza maila orokor horrek oso eragin positiboak ditu, ongizate pertsonalean ez ezik, baita lehiakortasunean ere: negozioak egitea errazten du, jakintza eta berrikuntza zabaltzea, etab. Bizkaian, adierazleak hobera egin du azken bi urteetan, eta emaitza EAEkoaren antzekoa da (6,5), eta gainerako lurraldeekin alderatuta, oso ona.

Pertsonenganako konfiantza, lehiakortasunean eta ongizatean ondorio positiboak dituena, hobetu egin da Bizkaian

Ikaskuntza

Giza kapitala garrantzitsua da, bai ongizatearen output gisa (prestakuntza handiena duten pertsonak zoriontsuagoak dira, batez beste, bizitzarekiko gogobetetasunaren adierazlean ere islatzen den bezala), bai lehiakortasunerako input gisa (produktiboagoak dira) eta ongizatearen beste dimentsio batzuetan (batez beste, osasun hobea dute, enplegu hobekak dituzte, demokraziaren aldekoagoak dira...). Zehazki, dimentsio horretan bi adierazle aztertu dira: lehena, goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailako hezkuntza duten pertsonen ehunekoak (stock aldagaia, gaur egungo lehiakortasunari eta ongizateari eragiten diena), eta, bigarrena, azken lau asteetan etengabeko prestakuntzako eta ikaskuntzako jardueretan parte hartu duten pertsonen ehunekoak (fluxu aldagaia, nagusiki etorkizuneko lehiakortasunari eragingo diona). Azken diagnostikoan, bi adierazle horietan Bizkaiak oso emaitza onak ditu.

Azken bi urteetan, **goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailako hezkuntza duten 25-64 urteko biztanleen** ehunekoak hazkunde handiagoa izan du Bizkaian, konparatzeko erabiltzen ari garen lurraldeetan baino. Goi mailako hezkuntza duen biztanleria % 79,8 da Bizkaian, EAEn (% 79,7) baino zertxobait handiagoa. Bi lurraldeak Espainiako tasaren gainetik daude, baina Alemaniakoaren azpitik. Bizkaian izandako aldakuntza positiboari esker, Europarekiko tartea murriztu egin da eta antzeko balioetan kokatu da.

Goi mailako ikasketak dituen biztanleriaren hazkundeak EB-27rekiko arrakala murriztea ahalbidetu du

Bestalde, **etengabeko ikaskuntzan aritzen diren 25 eta 64 urte bitarteko biztanleen** adierazleak oso egoera ona du Bizkaian eta EAEn (% 20,3 eta % 19,8, hurrenez hurren). Ehuneko horiek beste lurraldeetakoak baino askoz ere handiagoak dira. Hala ere, azken bi urteetako hazkundera txikiagoa izan da Bizkaian, EAEn eta EB-27n baino.

Osasuna

Azken bi urteetan, **bizi itxaropenak** gora egin du lurralde guztietan. Adierazle horrek modu objektiboan neurtzen du pertsonen osasuna, eta Bizkaian (eta EAEn), aztertutako lurraldeetatik altuena da (84,6 urte).

Ingurumena

Ingurumenaren dimentsioa funtsezkoa da pertsonen ongizaterako, egungo bizi kalitatean ez ezik, etorkizuneko belaunaldien bizi kalitatean ere eragiten duelako. Eremu horretan, lurraldeen arteko konparazioa eta haien bilakaera aztertzeaz gainera, komeni da kontuan hartzea nazioartean (COP bileretan) eta European (Europako Itun Berdea edo Klimari buruzko Europako Legea) adostu diren neurriak, eta horien aplikazioa Euskal Autonomia Erkidegoan. Dimentsio hori erronka gisa aurkeztu zen Bizkaiko lehiakortasunaren azken txostenean. Zehazki, adierazle hauek hartzen dira kontuan: berotegi efektuko gas isuriak, airearen kutsadura, hondakinen sorrera eta birziklatze tasa.

Aurrerapausoak izan dira ingurumeneko hainbat adierazletan, zehazki, berotegi efektuko gas isurietan, airearen kalitatean, eta hiri hondakinen birziklatze tasan

Ingurumeneko lehen adierazleak **berotegi efektuko gas isuriak** neurtzen ditu, eta horien balioa, Bizkaian, 7,2 tona CO₂ baliokide da biztanleko (7,4 EAEn). Alderdi positibo gisa, azken bi urteetan isurien maila murriztea lortu da, baina balioak Europakoa baino handiagoa izaten jarraitzen du oraindik. Gainera, zifra hori urrun geratzen da Parisko Akordioaren helburuekin bateragarriak diren klima aldaketaren agertokiekin lotzen diren orientazio balioetatik (adibidez, 2,3 tCO₂ inguru 2030erako).

Airearen kutsadurari buruzko adierazleak, airearen kalitatea neurtzen duenak, hobera egin du, eta Bizkaia EAerekiko duen positiboa hobetzea lortu du. Izan ere, adierazle horrek azken bi urteetan beherakada nabarmena izan du, erkidego osokoa baino handiagoa. Murrizketa hori adierazleak iraganean zituen maila kezkarriak zuzentzeko joera luzean txertatzen da, baina oraindik ez da iritsi nazioarteko erakundeek gomendatutako mailetara (adibidez, Osasunaren Mundu Erakundeak 2021ean ezarritako 5µg/m³-ko erreferentziako mugara). Zehazki, Bizkaiko urteko batezbestekoa 7,6µg/m³ izan da (EAekoa, 7,7µg/m³), Espainiakoa eta Alemaniakoa baino txikiagoa.

Hiri hondakinen sorreraren adierazleari dagokionez, azken bi urteetako emaitzak negatiboak izan dira, adierazleak gora egin baitu Bizkaian, eta, gainera, EAEn baino gehiago. Aitzitik, konparatzeko erabiltzen ari garen lurraldeetan, joera alderantzikoa izan da, eta sortutako hiri hondakinen mailak murriztea lortu da. Bizkaian biztanle bakoitzeko 563 kg-ko balioa du adierazle horrek, beste lurraldeetan baino handiagoa (Alemanian izan ezik). Arestian aipatu dugun dentsitate demografiko handiagoak, hiri izaera nabarmenagoaren seinale denak, azal lezake, neurri batean, Bizkaian hiri hondakin gehiago sortzea.

Azkenik, Bizkaiko **hiri hondakinen birziklatze tasa** gainerako lurraldeetakoa baino txikiagoa da (% 39,2), baina azken bi urteetan izan duen bilakaera positiboari esker, aldea murriztu egin da; birziklatzen diren hiri hondakinen proportzioaren igoera handiagoa izan da Bizkaian EAEn baino, eta proportzio hori murriztu egin da erreferentziako gainerako lurraldeetan.

Laburbilduz, pertsonen ongizateari dagokionez:

- Bizkaian bilakaera positiboa izan da azken bi urteetan, dimentsio eta adierazle guztietan, **bizitzarekiko gogobetetasunean eta hiri hondakinen sorreran izan ezik.**
- **Etengabeko ikaskuntzari** dagokionez, EAerekiko eta EB-27rekiko kokapen hobea du, nahiz eta azken bi urteetako hazkundea beste lurraldeek izan dutena baino txi-

kiagoa izan den. EB-27koa baino egoera hobea ikusten da (EAEkoaren parekoa) **bizitzarekiko gogobetetasun mailan, pertsonenganako konfiantzan eta bizi itxaropenean.**

- Enpleguari erreparatuz gero, emaitzak ez dira hain positiboak, **langabezia tasa** EAEkoa eta EB-27koa baino handiagoa delako eta, gainera, gutxiago murriztu delako. Bestalde, Bizkaian **goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailako hezkuntza duten biztanleen** ehunekoa EAEkoa eta EB-27ko batezbestekoa baino handiagoa da.
- Ingurumenari dagokionez, adierazle guztiek hobera egin dute, hiri hondakinen sorrerari dagokionak izan ezik, testuinguru demografikoak baldintzatuta. Bizkaiak EAEk baino emaitza hobekak ditu **berotegi efektuko gas isuriei** begiratzuz gero, baina EB-27ko emaitzak baino kaskarragoak dira. **Airearen kutsadurari** begiratzuta, aurrerapauso nabarmenak eman dira, eta, gaur egun, Alemania edo Espainia baino hobeto dago. Era berean, nabarmentzekoa da **hiri hondakinen birziklatze tasaren** hobekuntza.

2. taulak ongizateari dagozkion adierazleak aurkezten ditu.

2. TAULA Bizkaiko pertsonen ongizatearen adierazleak?

Adierazlea	Bizkaiko eta EAEko datuen urtea		Bizkaia	EAE	Espainia	EB-27	Alemania	Bizkaiko bilakaera (azken 2 urteak)	EA EREko aldea		EB-27reko aldea
	Bizkaiko	EAEko							Maila	Aldaketa	
ONGIZATEAREN EMAITZAK											
Bizitzarekiko gogobetetasuna											
Bizitzarekiko gogobetetasuna (0-10)	2024	7,4	7,4	7,4	7,2	7,2	7,0	-	=	=	+
Bizitza materiala											
Errentaren mediana kontsumo unitate bakoitzeko (€)	2023	24.150	24.850	19.250				++	-	---	
Errenta pertsonalaren 80/20 ratioa	2023	2,5	2,4	2,8				---	+	---	
Gini indizea (%)	2023	29,6	28,8	32,1	29,4	29,5		---	+	=	---
Enplegua											
Langabezia tasa (15-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2025	7,8	7,3	10,5	5,9	3,4		-	++	+	+
Generoaren araberako soldata arrakala (%)	2022	16,8	15,5	11,4		18,2		---	=	=	
Gizarte bizitza											
Pertsonenganako konfiantza (0-10)	2024	6,5	6,5	6,2	5,8	5,5		++	=	=	++
Ikaskuntza											
Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailako hezkuntza duen 25-64 urte arteko biztanleria (%)	2025	79,8	79,7	65,4	80,5	84,1		+	=	+	+
Etengabeko ikaskuntza (%)	2025	20,3	19,8	15,8	13,5	9,4		++	+	---	++
Osasuna											
Bizi itxaropena jaiotzean (urteak)	2024	84,6	84,6	84,0	81,7	81,5		+	=	=	+
Ingurumena											
Berotegi efektuko gas isuriak (biztanleko CO2 tona balioak)	2023	7,2	7,4	5,5	6,8	7,8		---	-	-	+
Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	7,6	7,7	8,7		8,4		---	=	---	
Hiri hondakinen birziklatze tasa (%)	2022	39,2	47,4	41,4	47,7	68,7		+	---	+	++
Hiri hondakinen sorrera (biztanleko kg)	2022	563,0	505,9	465,0	511,0	613,0		+	++	+	++

Iturria: Orkestra.

2 Koloretako zutabeetan, berdeak emaitza positiboa adierazten du, eta larriak, emaitza negatiboa. Koloretako lehen zutabean, adierazleak Bizkaian azken bi urteetan izan duen bilakaera aztertzen da, eskura dauden datuak erabilita. Ikur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berri, aldea % 5etik gorakoa dela. Koloretako bigarren eta laugarren zutabeetan, adierazleak Bizkaian duen balioa aztertzen da, EAEko eta EB-27ko balioekin alderatuta, hurrenez hurren, datuak eskuragarri dauden azken urterako. Kasu honetan ere, ikur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berri, aldea % 5etik gorakoa dela. Azkenik, koloretako hirugarren eta bosgarren zutabeetan, Bizkaian adierazleak izan duen bilakaera aztertzen da (azken bi urtean), EAEko eta EB-27ko bilakaerarekin alderatuta, hurrenez hurren. Kolore berdeak aldakuntza erlatibo positiboagoa adierazten du eta kolore larriak, aldakuntza negatiboagoa (gutxienez, ehuneko puntu 1eko aldeak).

2.3 Bizkaiko ekonomia eta enpresa emaitzak

Atal honetan, Bizkaiko ekonomia eta enpresa emaitzak aztertu ditugu, lau dimentsio-tan antolatuta: errendimendu ekonomikoa, enpresen errentagarritasuna, berrikuntza eta ekintzailtza, eta nazioartekotzea.

Errendimendu ekonomikoa

Errendimendu ekonomikoaren neurri gisa, biztanleko BPGa (barne produktu gordina) eta lanaren itxurazko produktibitatea (orokorra eta manufakturako industriarena) aurkeztu ditugu.

Biztanleko BPGak lurralde baten errendimendu ekonomikoa eta lehiakorra neurtzen du, eta bilakaera positiboa eta antzekoa izan du azken bi urteetan Bizkaian (44.814,2 €-EAP) eta EAEn (46.014,2 €-EAP). Bi balio horiek Espainiako eta Europako batezbestekoen gainetik daude, baina Alemaniakoaren azpitik (46.387,1 €-EAP), nahiz eta azken horrekiko aldea murrizten ari den³.

Errendimendu ekonomikoaren beste neurri bat **produktibitatea** da (lan egindako ordu bakoitzeko, egokiagoa baita horrela egitea efizientzia teknikoa neurtzeko), bai ekonomia orokorrarena eta bai manufakturako industriarena. Ekonomia osoari dagokionez, azken bi urteetako bilakaera positiboa izan da Bizkaian, enpleguaren hazkundearekin batera doalako. Gainera, EAeko ekonomiaren produktibitatearen hazkundera baino handiagoa izan da. 2023an, Bizkaiko balioa gainerako lurraldeetako baino handiagoa izan da (49,2 € orduko), Alemania kenduta (62,7 € orduko).

Manufakturako industriaren produktibitatea aztertuz gero, ekonomia osoaren produktibitatea baino handiagoa dela ikusiko dugu, lurralde guztietan. Azken bi urteetan, manufakturako industriaren produktibitatea gehiago handitu da Bizkaian, Euskal Autonomia Erkidegoan eta, batez ere, Europako batezbestekoan baino. Hala ere, Bizkaia kasuan, manufakturaren produktibitatea (50,8 € orduko) Alemaniakoa (77,8 € orduko) baino txikiagoa da, baita EAeko (52,1 € orduko) baino txikiagoa ere, eta Europako batezbestekoaren antzeko mailetan dago. Agerikoa da Bizkaia ekonomia osoaren produktibitatean bi lurralde horiekin alderatuta lortu duen emaitza hobea zerbitzuen portaera hobeari zor zaiola, sektore horrek konpentsatzen baitu Bizkaiko manufakturaren produktibitate txikiagoa. Interesgarria da azpimarratzea lehiakortasunarekin lotura zuzenena duen produktibitatea industria sektorekoa dela, industria (manufakturak) baitago kanpoko lehiaren mende, neurri handiagotan. Zerbitzuen produktibitatea ere garrantzitsua da, herritarrek kontsumitzen dituzten produktu askoren efizientziari (eta prezioari) eragiten baitio. Era berean, zerbitzuen sektorearen efizientziak eragina du, zeharka bada ere, industria sektorearen lehiakortasunean, zerbitzuetako batzuk beharrezkoak izan daitezkeelako industria ekoizpenerako.

Ekonomiaren produktibitatearen bilakaera positiboarekin batera, enplegua ere hazi dela nabarmendu behar da

³ Kontuan izan behar da Bizkaiko eta EAeko datuek, neurri batean, benetakoek baino itxura hobea dutela, bi lurraldeetan Espainiako erosteko ahalmenaren parekotasunak aplikatzen direlako, nahiz eta EAeko prezioen maila orokorra (eta, ziur aski, baita Bizkaikoa ere) Espainiako batezbestekoa baino % 7 handiagoa izan. Hala, Bizkaiko biztanleko BPGa, prezio korranteetan, 43.293 eurokoa izan zen 2024rako, eta EAeko, 44.449 eurokoa.

Enpresa errentagarritasuna

Enpresa errentagarritasunaren dimentsioan, errentagarritasun ekonomikoa (ROA), finantza errentagarritasuna (ROE) eta unitateko lan kostua aztertu ditugu (bai ekonomia osoan eta bai industrian).

Enpresa arloko literaturan, enpresen lehiakortasuna neurtzeko gehien erabiltzen den adierazlea **errentagarritasun ekonomikoa** da (ROA, *Return on Assets*, aktiboen gaineko errentagarritasuna). Adierazle hori neurtzeko ustiapeneko emaitza garbia zati enpresaren aktibo guztiak egin behar dugu. Bestalde, **finantza errentagarritasuna** (ROE, *Returns on Equity*, baliabide propioen gaineko errentagarritasuna) ekitaldiaren emaitza zergak ondoren zati enpresaren ondare garbia edo baliabide propioak eginda lortuko dugu⁴. Alegia, akziodunak enpresan inbertituta dituen funtsengatik lortzen duen errentagarritasuna neurtzen du.

Enpresen errentagarritasunak bilakaera positiboa izan du, eta palanka efektu finantzario positiboa ikusten da

Enpresen ROAren medianak⁵ altua izaten jarraitzen du Bizkaian (% 6,4), Euskal Autonomia Erkidegoan (% 6,5) eta Espainian (% 7,2). Gainera, Bizkaian errentagarritasunak azken bi urteetan izan duen bilakaera positiboa esanguratsua izan da, eta euskal ekonomia osoaren errentagarritasunaren bilakaera baino zertxobait handiagoa, gainera.

ROEren medianaren kasuan, Bizkaian EAEn baino handiagoa da (% 11,4 eta % 11,1, hurrenez hurren), eta Espainiako balioaren antzekoa (% 11,6). Bizkaian adierazle horrek bilakaera positiboa izan du azken bi urteetan, baina Euskal Autonomia Erkidego bilakaera are hobea izan da.

ROEek ROA nabarmen gainditzea enpresek bizi duten palanka efektu finantzario positiboaren seinale da: enpresen inbertsioen etekinak besteren baliabideen kostua baino handiagoak dira, eta, horrela, zorpetzeak baliabide propioen errentagarritasuna handitzea ahalbidetzen die.

Unitateko lan kostuen adierazleak (ULK), bai ekonomia osorako eta bai manufakturarako sektorerako, enpresen errentagarritasunaren neurri osagarria dira. ULKak lanaren ordainketaren (enpresaren emaitzen kontuan eragina duena, baina baita langileen ongizate materialean ere) eta produktibitatearen (efizientzia eta berrikuntza neurri bat dena) artean dagoen harremana atzematen du. Bizkaian, ULKak (ehuneko gisa) txikiagoak dira konparatzeko erabiltzen ari garen gainerako lurraldeetan baino. Indargune horren arrazoia efizientzia da; izan ere, lurraldearen orduko produktibitate handia, lehen ere ikusi duguna, lan egindako orduko lan kostuen kudeaketa orekatuarekin uztartzea lortu da, azken horiek EAEko batezbestekoaren antzekoak izanik. Horrela, Alemaniak (produktibitate handiagoa duenak) Bizkaiak baino ULK handiagoa du, langile bakoitzeko eta, are gehiago, lan egindako ordu bakoitzeko lan kostu handiak dituelako.

⁴ Adierazle horietarako Sabi-Infoma datu basea hartu dugu oinarri, eta hiru datu multzo baztertu ditugu: 10 langile baino gutxiagoko enpresenak; EJSN-Ekonomia Jardueren Sailkapen Nazionalako 7010, 64, 65, 66, 84, 97 eta 99 kodeenak; eta datu atipikoak. Enpresa aktiboak aukeratu dira, eta forma juridiko hau dutenak: Kooperatiba, Sozietate Anonimoa, Sozietate Komandataria, Sozietate Mugatua edo Sozietate Erregular Kolektiboa.

⁵ Medianak kalkulatu ditugu lurraldean kokatutako enpresa handienek eragin dezaketen alborapena saihesteko.

Manufakturetan, Bizkaiko ULKek behera egin dute, arestian aipatu dugun manufak-turako produktibitatearen hazkundeak lagunduta. Kasu horretan, Bizkaiko kostuen lehiakortasuna (% 59,4) desagertu egiten da Espainiaren (% 57,4) eta EB-27rekiko (% 57,7), EAEkoaren oso parekoa da (% 60,0), eta Alemaniakoa (% 68,0) baino txikia-go da oraindik. Nolanahi ere, Bizkaiak manufakturen produktibitatean EAerekiko zuen desabantaila ikusita, manufakturen ULKetan ikusten den parekatzearen arra-zoia Bizkaiko manufakturaren orduko lan kostu txikiagoak direla esan daiteke (EAEko batezbestekoa baino % 3 txikiagoak). Horren atzean, Bizkaiko industriaren sektore espezializazioa egon daiteke, baita enpresa tamaina txikiagoa ere, egiturazko inguru-neari buruzko atalean aipatu den bezala.

Berrikuntza eta ekintzaitza

Berrikuntzaren atalak enpresa txiki eta ertainen jardura aztertzen du. Bizkaian, **en-presa txiki eta ertain berritzaileen** proportzioa % 47,2 da, EAEkoa (% 45,4) eta Es-painiakoa (% 33,6) baino handiagoa. Bi lurraldeak EB-27ko eta Alemaniako batez-bestekoaren azpitik dauden arren, azken bi urteetako bilakaerak joera positiboa erakusten du (biziagoa Bizkaian), konparatzeko erabiltzen ari garen gainerako lurral-deetan izandako atzerakadaren aldean.

Produktuaren berrikuntzari dagokionez, Bizkaiak gainerako lurraldeek baino haz-kunde handiagoa izan du. Bizkaiko enpresa txiki eta ertainen % 29,2k egiten ditu pro-dukto berrikuntzak, EAEn (% 27,4) eta aztertutako gainerako lurraldeen gainetik. **Produktu berrien edo hobetuen salmentak** pixka bat igo dira Bizkaian azken bi ur-teetan, eta lurralde historikoko enpresa txiki eta ertainen fakturazioaren % 11,4 dira orain. Ehuneko hori EAEkoaren antzekoa da eta EB-27koa eta Alemaniakoa baino handiagoa, baina oraindik Espainiakoa baino txikiagoa (% 13,2).

Bizkaian, **prozesuko berrikuntza** duten enpresa txiki eta ertainen proportzioa ere hazi egin da, baina EAEn baino modu apalagoan, eta Alemanian eta EB-27n, al-diz, alderantziz gertatu da, proportzio horrek behera egin baitu. Adierazle horrek % 35,1eko balioa du Bizkaian eta EAEn, eta Espainiakoa gainditzen du, baina EB-27ko (% 41,7) eta Alemaniako (% 49,8) mailen azpitik geratzen da. Berrikuntza mota hori oso garrantzitsua da, Bizkaia bezala, merkataritza zerbitzu aurreratuetan espezializa-tuta dauden lurraldeetan.

Bizkaian, **hazkunde handiko enpresen** ehunekoak (0,39 mila biztanleko) EB-27koa eta Alemaniakoa baino handiagoa da. Bai Bizkaian eta bai EAEn, hazkunde handiko enpresen ehunekoak gora egin du azken bi urteetan (Bizkaian EAEn baino gehiago), eta hori bat dator jardura eta enplegua berreskuratzearekin.

Nazioartekotzea

Nazioartekotzearen atalean, kanpo merkataritzaren emaitza adierazleak landuko ditugu, garrantzitsuak baitira lehiakortasunerako. Horixe zen, hain zuzen ere, 2023ko txostenean identifikatutako erronka nagusietako bat.

Ondasunen nazioarteko merkataritzaren saldoaren adierazleak (ondasunen es-portazioen eta inportazioen arteko aldea, BPGaren ehunekoan) Bizkaian merkataritza defizita dagoela erakusten du, Euskal Autonomia Erkidegoan, EB-27an eta Alemanian ez bezala. Defizit hori Bizkaiak zerbitzuen sektorean duen espezializazioagatik

Bizkaiak egoera eta bilakaera hobea du produktuaren berrikuntzan

Bizkaian gora egin du hazkunde handiko enpresen ehunekoak

Bizkaiko sektore
espezializazioak
lurraldeak
nazioartekotzean
duen egoera
eta bilakaera
baldintzatzen ditu

(zerbitzuen esportazioak ez dira ondasunen merkataritza saldoan sartzen) eta industria sektoreak, sektorerik esportatzaileenak, duen pisu txikiagatik sortzen da. Hain zuzen ere, Input-Output Tauletara joz gero (eskualde mailan bakarrik daude esku-ragarri), EAEk atzerriarekiko superabit handia du zerbitzuen merkataritzan, eta hori, neurri handi batean, Bizkaiak sortzen du. Gainera, Bizkaiko energia sektorearen in-portazioek pisu handia dute merkataritza saldoan. Zehazki, 2024an Bizkaiko ener-giaren merkataritza defizita BPGaren % 10,4 izan zen (EAEkoa, ordea, % 5,3 izan zen). Bilakaeraren ikuspegitik, azken bi urteetan, Bizkaiak ondasunen nazioarteko merka-taritzako defizita murriztu du, eta EAEk superabita handitu du. Hala ere, azken urteko bilakaerari erreparatuz gero, mezua bestelakoa da; izan ere, EAEn 2024an superabita murriztu egin zen 2023arekin alderatuta, eta Bizkaian, urte horretan, merkataritza defizita handitu zen. Europako ekonomiaren moteltzea, automobilgintzaren sekto-rearen krisia eta energia kostuak daude, besteak beste, bilakaera horren atzean.

Bestalde, **ondasunen esportatzeko joerak** (nekazaritzako eta industriako BEGa-ren ehunekoan) okerrera egin du azken bi urteetan (EB-27n ere antzera gertatu da, baina EAEn baino neurri txikiagoan), ziur aski nazioarteko ekonomiaren koiuntura txarragatik. Bizkaian EAEn baino pixka bat txikiagoa da, eta Europako batezbestekoa baino nabarmen txikiagoa, berriro ere, lurraldea zerbitzuetan espezializatuta dagoe-lako.

Lehen 10 enpresen esportazioei dagokienez, adierazle horrek lurralde bateko es-portazioen kontzentrazio maila neurtzen du, eta nazioarteko irekitzearekin eta lehia-kortasunarekin lotuta dago. Zenbat eta handiagoa izan kontzentrazioa, arrisku han-diagoa izango du lurraldeak. Zehazki, Bizkaian kontzentrazio mailak handia izaten jarraitzen du, nahiz eta azken bi urteetan behera egin duen eta 2015az geroztik, beheranzko joera duen (EAEn gertatzen den bezala). Interesgarria da adierazle hori esportazioen portaerarekin eta Bizkaiko enpresa esportatzaileen profilarekin batera aztertzea. Hala, esportazioen bolumenak (BPGaren gaineko ehunekoan neurtuta) behera egin du Bizkaian azken bi urteetan, eta 2022an % 27,5 izatetik 2024an % 21,3 izatera igaro da, EAEn gertatu den bezala (2022an % 34,3 izatetik 2024an % 28,3 iza-tera igaro da). ICEXeko datuen arabera, esportazioen jaitsierarik handiena espor-tatzaile handietan gertatu da (250 milioi euro edo gehiagoko esportazioak egiten dituztenetan), enpresa horiek 2022tik 2024ra esportazio bolumena % 37 murriztu baitute. Jaitsiera hori bereziki nabaritu da erregai, lubrifikatzaile eta osagaietan, eta sektore metalurgikoetan, galdaketan, kasu. Alderdi positibo gisa, azpimarratzekoa da 2022tik 2024ra bitartean esportatzaile erregularren zifra % 4,7 handitu dela eta esportatzaileena (10 handienak kenduta), zertxobait igo dela. Beraz, Bizkaiko es-portazioen portaera okerragoa esportazio bolumen handia duten enpresa gutxi ba-tzuen bilakaerari oso lotuta dago. Enpresa horiek kontuan hartzen ez baditugu, ar-gazkia positiboagoa da.

Laburbilduz, Bizkaiko ekonomia eta enpresa emaitzek:

- Orokorrean, bilakaera positiboa izan dute. **Biztanleko BPGa** Europako batezbes-tekoaren ginetik dago, baina EAEkoa baino txikiagoa da. **Produktibitate** oroko-raren adierazlean, Bizkaia beste lurraldeen ginetik dago, baina **manufakturako produktibitatean**, EB-27ren azpitik geratzen da. Nabarmenezkoa da produktibi-tatearen hazkundera enpleguaren hazkunderarekin batera gertatu dela.
- Bizkaiak EAEk baino maila hobea du **ROEn** eta okerragoa, berriz, **ROAn. ULKei** da-gokienez, Bizkaian beste lurraldeetan baino gehiago murriztu dira. Hala ere, eta

Esportazioen
beherakada
erregaien eta
metalurgiaren
sektoreetako
esportatzaile
handietan gertatu
da

produktibitateari buruz esan dugunarekin lotuta, **manufakturetako** ULKak Europako batezbestekoa baino handiagoak dira.

- Bizkaiak kokapen sendoa du **berrikuntzan** eta **ekintzailertzan**, eta enpresa txiki eta ertain berritzaileen eta produktuko berrikuntzaren proportzioa EAEkoa eta Espainiakoa baino handiagoa da. Azken urteetako bilakaera, gainera, alderatzeko erabiltzen ari garen lurraldeetako baino hobea izan da, nahiz eta oraindik adierazle batzuetan EB-27ren eta Alemaniaren azpitik egon. Bestalde, Bizkaiak EAEk baino biztanleko hazkunde handiko enpresen proportzio txikiagoa du, baina ongi kokatuta dago konparatzeko erabiltzen ari garen herrialdeekiko, eta, gainera, azken bi urteetan hazkunde nabarmena izan du adierazle horrek.
- **Nazioartekotzean**, bi alderdi nabarmendu behar dira. Alde batetik, ondasunen nazioarteko merkataritza saldoak eta esportazioen kontzentrazioak EAEn baino bilakaera hobea izan dute. Beste alde batetik, beste lurralde batzuekin konparatuta, adierazleak ez dira onak, lurraldearen ekoizpen egituraren eraginez, nagusiki. Hain zuzen ere, egitura horrek (zerbitzuetan espezializatuta egoteak eta esportatzaile handiak izateak) ondasunen esportazioen azterketa baldintzatzen du. Hala ere, azterketa horretan sakonduz, esportatzaile erregularren kopuruak gora egin duela ikusten da; etorkizunari begira, alderdi hori sendotu behar da.

Positiboa da enpresa esportatzaile erregularren hazkundera

3. taulak bloke honetako adierazleen emaitza nagusiak laburbiltzen ditu.

3. TAULA Bizkaiko ekonomia eta enpresa emaitzen adierazleak⁶

Adierazlea	Bizkaiko eta EAEko datuen urtea		EAE	Espainia	EB-27	Alemania	Bizkaiko bilakaera (azken 2 urteak)	EAEreko aldea		EB-27reko aldea
	Maila	Aldaketa						Maila	Aldaketa	
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK										
Errendimendu ekonomikoa										
Biztanleko BPGa (€ EAP)	2024	44.814,2	46.014,2	36.413,0	39.944,6	46.387,1	++	-	=	++
Lanaren itxurazko produktibitatea (euro orduko)	2023	49,2	48,8	40,2	45,9	62,7	++	=	+	++
Manufaktura lanaren itxurazko produktibitatea (euro orduko)	2023	50,8	52,1	47,3	51,3	77,8	++	-	+	++
Enpresa errentagarritasuna										
Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	6,4	6,5	7,2			++	-	-	
Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	11,4	11,1	11,6			++	+	-	
Unitateko lan kostua (%)	2023	57,6	58,6	62,5	61,9	66,5	--	-	-	--
Manufaktura unitateko lan kostua (%)	2023	59,4	60,0	57,4	57,7	68,0	--	-	-	+
Berrikuntza eta ekintzailtza										
Enpresa txiki eta ertain berritzaileak (%)	2023	47,2	45,4	33,6	50,3	62,1	++	+	=	--
Produktuan berrikuntzak egiten dituzten enpresa txiki eta ertainak (%)	2023	29,2	27,4	17,2	24,9	25,9	++	++	++	++
Produktu berrien edo hobetuen salmentak enpresa txiki eta ertainetan (%)	2023	11,4	11,4	13,2	8,8	5,3	=	=	++	++
Prozesuan berrikuntzak egiten dituzten enpresa txiki eta ertainak (%)	2023	35,1	35,1	26,2	41,7	49,8	++	=	-	++
Hazkunde handiko enpresak (mila biztanleko)	2025	0,39	0,42	0,30	0,30	0,33	++	--	++	++
Nazioartekotzea										
Ondasunen nazioarteko merkataritzaren saldoa (BPGaren %)	2024	-7,8	4,0	-2,9	1,4	5,6	++	--	++	--
Ondasunen esportazioak nekazaritza eta industriako BEGarekiko (%)	2024	135,7	146,8	146,0	194,4	162,1	--	--	-	--
Lehen 10 enpresen esportazioak (%)	2025	33,0	30,6	13,8			--	++	--	

Iturria: Orkestra.

6 Koloretako zutabeetan, berdeak emaitza positiboa adierazten du, eta laranja, emaitza negatiboa. Koloretako lehen zutabea, adierazleak Bizkaian azken bi urteetan izan duen bilakaera aztertzen da, eskura dauden datuak erabilita. Ikur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berriz, aldea % 5etik gorakoa dela. Koloretako bigarren eta laugarren zutabeetan, adierazleak Bizkaian duen balioa aztertzen da, EAEko eta EB-27ko balioekin alderatuta, hurrenez hurren, datuak eskuragarri dauden azken urterako. Kasu honetan ere, ikur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berriz, aldea % 5etik gorakoa dela. Azkenik, koloretako hirugarren eta bosgarren zutabeetan, Bizkaian adierazleak izan duen bilakaera aztertzen da (azken bi urtean), EAEko eta EB-27ko bilakaerarekin alderatuta, hurrenez hurren. Kolore berdeak aldakuntza erlatibo positiboagoa adierazten du eta kolore laranja, aldakuntza negatiboagoa (gutxienez, ehuneko puntu 1eko aldeak).

2.4 Bizkaiko lehiakortasunaren palanka dinamikoak

Lehiakortasunaren palanka dinamikoak politika publikoen bidez edo eragile pribatuen estrategien bidez aldarazi daitezkeen elementuak dira. Garrantzitsuak dira, gainera, ongizate emaitzak eta ekonomia eta enpresa emaitzak baldintzatzen dituztelako, gaur egun eta etorkizunean. Ongizatea helburu duen lehiakortasun esparruan honako palanka hauek bereizten dira: kapital naturala, kapital fisikoa, finantzaketa, jakintza, giza kapitala, eta gizarte eta erakunde kapitala.

Kapital naturala

Bizkaiak palanka horretan duen egoera nahiko positiboa da. Hala, **energia berriztagarriek energiaren kontsumo gordinean hartzen duten kuota**, Bizkaia (% 24,4) hobeto dago EAE (% 21,4) eta Alemania baino, nahiz eta kuota hori Espainiakoa eta EB-27ko batezbestekoa baino pixka bat txikiagoa den. Adierazle horrek, gainera, bilakaera positiboa izan du (EAEn eta EB-27an baino neurri handiagoan), azken bi urteetan ez ezik, baita 2015az geroztik ere. Urte horretan, kuota % 15,3 besterik ez zen lurralde historikoan. Hala ere, aipatu behar da kuota handiago horren arrazoia ez dela energia berriztagarrien sorkuntza handiagoa, baizik eta energia berriztagarrien inportazio handiagoa (batez ere, energia hidraulikoa).

Bizkaiko **ingurumeneko zerga bilketak** (BPGaren gaineko ehuneko gisa) behera egin du 2021 eta 2023 urteen artean, baina EAEn eta EB-27n baino neurri txikiagoan. Nolanahi ere, 2015etik aurrera, ehuneko hori % 3 hazi da Bizkaian, eta hori positiboa da ingurumenaren ikuspegitik. Ehuneko hori Bizkaian (% 1,7) EB-27ko batezbestekoa (% 2,0) baino txikiagoa da, baina EAEn (% 1,5) eta Espainiakoa (% 1,6) baino handiagoa. Bizkaiko zergapen berde handiagoak zerikusia izango du, ziurrenik, bere ekoizpen egituraren energia intentsitate handiagorekin.

Kapital fisikoa

Kapital fisikoari dagokionez, bi adierazle aztertu dira. Bata industria inbertsioekin lotuta dago eta bestea, administrazio publikoen (foru aldundiak eta tokiko administrazio publikoak) inbertsioekin.

Landun bakoitzeko **industria inbertsioei** dagokienez, Bizkaian bilakaera positiboa izan du adierazle horrek azken bi urteetan (EAEn baino proportzio handiagoan), eta krisiaren ostean, susperraldia erakusten du horrek. Gainera, Bizkaia bereziki nabarmentzen da adierazle horretan duen kokapenagatik. Hala, 2023an, Bizkaiko landun bakoitzeko inbertsioak (13,8 mila €) EAEn (11,8 mila €) eta Alemaniakoak (13,2 mila €) baino handiagoak izan ziren.

Inbertsio publikoaren adierazleak, BPGarekiko neurtuta, egoera ona du lurralde historikoan (EAEn baino pixka bat txikiagoa da), baina nabarmentzekoa da haren bilakaera positiboa, EAEn baino proportzio handiagoan hobetu baita.

Adierazle horien egoera eta bilakaera ona aktibo eta palanka interesgarriak dira etorkizuneko lehiakortasunerako.

Industria
inbertsioen
bilakaera positiboa
krisiaren osteko
susperraldiaren
isla da

Finantzaketa

Bizkaiko enpresen kaudimenak hazkunde estrategiak aurrera eramateko aukerak eskaintzen ditu

Enpresen ondare garbiari dagokionez (pasibo osoaren gaineko ehuneko gisa), Bizkaiko enpresek bilakaera positiboa izan dute, eta EAeko batezbestekoa baino handiagoa, gainera. Bizkaiko enpresen ondare garbiaren medianaren balioa altua da (% 49,8) (eta are handiagoa da EAeko enpresena —% 51,2—). Horrek arrisku handiagoko estrategiak (enpresak eskuratzea, nazioartekotzea...) aurrera eramateko kaudimena eta gaitasuna ematen ditu. Kontuan izan behar da, halaber, palanka efektu finantzario positiboko egoeretan, gaur egun bizi duguna bezala, zorpetzeak baliabide propioen errentagarritasuna handitzeko aukera ematen duela, inbertsionetik lortzen den errendimendua handiagoa baita besteren finantzaketaren kostua baino. Hala ere, antzeman daitezkeen ziurgabetasunen aurrean, Bizkaiko enpresek baliabide propioak indartzeko politikarekin jarraitzea lehenetsi dute.

Tokiko administrazio publikoen zorra, bestalde, murriztu egin da azken bi urteetan, eta 2023an Bizkaian BPGaren % 3,5 da, EAeko eta Espainiako batezbestekoa baino handiagoa (% 2,8 eta % 1,4, hurrenez hurren), baina EB-27koa (% 5,2) eta Alemaniakoa (% 4,5) baino txikiagoa. COVID-19aren ondoren zorra murrizteak tokiko administrazioen jasagarritasun ekonomikoa ziurtatzen du.

Bestalde, atzerriko zuzeneko inbertsioa (AIZ), bai sartzen dena eta bai ateratzen dena, lehiakortasun iturri izaten da, oro har. Sartzen den atzerriko zuzeneko inbertsioak inbertsioa, jarduera eta enplegua handitzen ditu, teknologietarako sarbidea errazten du, kudeaketa modu berriak eta nazioarteko merkataritza sareak ekartzen ditu, lehia handitzen du..., nahiz eta funtsezko enpresen kontrol galeraren eta «bulego nagusiak» ahultzearen arriskua ere baduen, batez ere zuzeneko inbertsioa, gaitasun berriak sortzen dituen inbertsioa izan beharrean, lehendik dauden enpresak eskuratzearen bidetik sartzen bada. Ateratzen den atzerriko zuzeneko inbertsioak, deslokalizazio edo esportazioen ordezkapen prozesuez gainera, merkatuak eta eskala handitzeko aukera ematen du, eta etxekoak baino merkatu zorrotzagoetan trebatzen ere laguntzen du. Ildo horretatik, alderdi horiek aztertzeko bi adierazle erabiliko ditugu: atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%) eta atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%).

Atzerriko akziodunak eta eskumendekoak dituzten enpresen datuak Sabitik atera ditugu, eta horien bidez, EAerako eta Espainiarako iturri osoagoek eta alderagarriagoek (Industria, Turismo eta Merkataritza Ministerioaren inbertsioen erregistroetakoak, esate baterako) eskaintzen dituzten atzerriko zuzeneko inbertsioen mugimenduak Bizkaira hurbildu ahal izango ditugu⁷. Hala, Sabiren datuak erabiliz, nabarmendu behar da azken bi urteetan bilakaera negatiboa izan duela atzerrian eskumendekoak dituzten Bizkaiko enpresen ehunekoak (EAEn ez bezala), eta atzerriko akziodunak dituzten enpresen proportzioa, berriz, gehiago handitu da Bizkaian EAEn baino. Zehazki:

⁷ Iturri honetan, honako hau ikus daiteke: (i) sartzen den atzerriko zuzeneko inbertsioaren stocka, BPGaren ehunekoan, txikiagoa da EAEn Espainian baino (eta Espainiako balioa EB-27ko batezbestekoaren antzekoa da), (ii) ateratzen den atzerriko zuzeneko inbertsioan, kontrakoa gertatzen da eta (iii) azken urteetan, bai EAera sartzen den atzerriko zuzeneko inbertsioa eta bai bertatik ateratzen dena handitu egin dira, eta, horrela, euskal ekonomiak atzerriko zuzeneko inbertsioa erakartzeko erakusten zuen gaitasun txikiagoa zuzendu egin da, neurri batean.

- Badirudi **atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen** ehunekoari buruz Sabitik ateratako datuek berresten dutela Bizkaiko enpresek (% 6,0) eta EAEkoek kanpoan ezartzeko joera handiagoa dutela (% 6,7 EAEn eta % 5,0 Espainian). Bizkaiko datua EAEkoa baino pixka bat txikiagoa izatearen arrazoia izan daiteke Bizkaiko ekonomiak industria espezializazio txikiagoa duela.
- **Atzerriko akziodunak dituzten enpresen** ehunekoari dagokionez, itxuraz Sabiren datuek baieztatzen dute EAEn iristen den atzerriko zuzeneko inbertsioak (% 6,0) pisu txikiagoa duela Espainiakoarekin alderatuta (% 6,7). Baina, ateratzen den atzerriko zuzeneko inbertsioan ez bezala, sartzen den atzerriko zuzeneko inbertsioan Bizkaiko balioa (% 6,4) EAEko baino handiagoa da.

Jakintza

Jakintzaren palankan, alde batetik, berrikuntza prozesuaren inputa edo inbertsio ahalegina azter daiteke (I+Gko gastua BPGaren ehunekoan) eta, bestetik, prozesu horren bitarteko emaitza (biztanleko EPO patenteak). Biak hala biak etorkizuneko lehiakortasunaren adierazletzat har daitezke; izan ere, lehiakortasunean duten eragina ez da antzematen txosten honetan aztertu dugun urtean, ondorengo urteetan baizik. Aipatu behar da jakintzari lotutako beste adierazle batzuk, horien artean, enpresa txiki eta ertain berritzaileen ehunekoa (berrikuntza prozesuaren azken outputa) edo enpresa txiki eta ertainetan produktu berrien edo hobetuen salmentak (berrikuntza prozesuaren eragin ekonomikoa edo outcomea) 3. taulan jaso direla.

I+Gra bideratutako gastuak, BPGaren gaineko ehuneko gisa, bilakaera positiboa izan du Bizkaian azken bi urteetan eta, gainera, beste lurraldeetan baino hazkunde handiagoa izan du. Gastu hori % 1,9 izan zen Bizkaian, EAEko (% 2,2), EB-27ko (% 2,2) eta Alemaniako (% 3,1) batezbestekoaren azpitik.

Bizkaian beste lurraldeetan baino proportzio handiagoan igo da I+Gko gastua

Milioi biztanleko EPO patentei dagokienez, nabarmendu behar da, batez ere, industria enpresek egiten dituztela I+Gko jarduerak eta patentatzen dituztela berrikuntzak. Horrek azaltzen du, neurri batean, EAEk 2023an adierazle horretan duen balio handiagoa, Espainiarekin alderatuta (42,2 eta 18,3, hurrenez hurren), balio hori Alemania eta antzeko beste herrialde batzuetatik urrun geratzen den arren (126,9). Bizkaia zerbitzuetan duen espezializazio handiagoak azalduko luke, neurri batean, lurraldeak adierazle horretan duen balioa (20,4) EAEkoa baino txikiagoa izatea. Gainera, bilakaera negatiboa izan du (baina EAEn baino neurri txikiagoan), bai azken bi urteetan, bai 2015az geroztik. Aipatu behar da patenteen datuak nolabaiteko atzerapenez argitaratzen direla, eta, horregatik, azken urterako jasotako datuak gutxietsita egon ohi direla.

Giza kapitala

INEn datuen arabera, Bizkaiko **enplegu tasa** jaitsi egin da 2023arekin alderatuta⁸, baina handitu egin da 2024arekin alderatuta. Tasa horrek 2023arekin alderatuta izan duen murrizketa jarduera tasaren murrizketak eragin du, hau da, biztanleria aktiboaren hazkundea biztanleria osoaren hazkundea baino handiagoa izan da. Hori guztia kontuan hartuta, Bizkaiko enplegu tasa (% 69,9) EAEkoa (% 69,1) baino handiagoa da, baina biak daude EB-27ko batezbestekoaren azpitik eta Alemaniako tasatik nahiko urrun.

⁸ Eustateko datuen arabera, okupazio tasa urtero handitu da 2021 eta 2025 urteen artean.

Bizkaiak gazteen prestakuntzan indargune nabarmena du, nahiz eta azken bi urteetan atzera egin

Hirugarren mailako hezkuntza duten 25-34 urteko pertsonen proportzioari dagokionez, lurralde bateko pertsonak gaur egun eta etorkizunean izango dituzten gaitasunak aztertzeke funtsezko adierazlea dela jakinik, behera egin du Bizkaian, eta EAEn azpitik dago (% 66,6 Bizkaian eta % 68,6, EAEn). Aipatzekoa da tituludunen kopuru absolutuak behera egin badu ere, adierazlearen beherakada batez ere 25-34 urteko biztanleriaren hazkunde handiari zor zaiola, hazkunde erlatiboa handia izan baitu. Edonola, Alemaniarekiko edo EB-27rekiko tarteak handia izaten jarraitzen du.

Gizarte eta erakunde kapitala

Erakunde publikoekiko konfiantzaren adierazlearen balioa ona da Bizkaian (4,7), EAEn alderatuta (4,5). Aipatu behar da, balio hori 2017az geroztik handitu egin den arren, atzera egin duela azken bi urteetan (nahiz eta Bizkaian EAEn baino gutxiago okertu).

Bizkaian, **I+G+Bko jardueretan elkarlanean aritzen diren enpresa txiki eta ertainen proportzioa** % 29,3koa da (gizarte kapitalaren eta enpresen arteko elkarlenerako gaitasunaren erakusle da hori). Ehuneko hori EAEn baino handiagoa da (% 27,4), eta, modu nabarmenagoan, gainerako lurraldeetako baino handiagoa, EB-27koa, esate baterako, % 12,4koa baita.

Laburbilduz, Bizkaiko lehiakortasunaren palanka dinamikoek:

- Bilakaera positiboak eta emaitza hobeak izan dituzte finantzaketari lotutako adierazleetan, horien artean, **enpresen ondare garbia** edo **atzerriko akziodunak dituzten enpresen ehunekoan** (EAEn alderatuta), eta **inbertsio** adierazleetan edo **tokiko administrazio publikoaren zorrean** (EB-27rekin alderatuta). Gauza bera gertatu da **energia berriztagarrien kuotaren** hazkunde handiagoeekin edo **I+Gko gastuarekin** ere, BPGaren ehunekoan neurtuta (nahiz eta kasu horretan maila baxuagoetan jarraitzen duen).
- Behera egin dute, baina beste lurraldeetan baino gutxiago: **ingurumenaren gaineko zerga bilketaren ehunekoak** BPGaren gainean, **EPO patenteek** (Bizkaian kopurua txikiagoa da) edo **erakundeekiko konfiantzak** (EAEn gainetik dago oraindik).
- Lurraldearen bilakaera ez da hain positiboa giza kapitalaren dimentsioan, behera egin baitu **enplegu tasak** eta **hirugarren mailako hezkuntza duten 25-34 urteko pertsonen ehunekoak**, nahiz eta azken adierazle horretan Bizkaiko maila nabarmen handiagoa izan. **Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen proportzioak** ere behera egin du.

4. taulak bloke honetako adierazleen emaitza nagusiak laburbiltzen ditu.

4. TAULA Bizkaiko lehiakortasun palanken adierazleak⁹

Adierazlea	Bizkaiko eta EAEko datuen urtea		Espainia	EAE	EB-27	Alemania	Bizkaiko bilakaera (azken 2 urteak)	EAErekiko aldea		EB-27rekiko aldea	
	Bizkaia	Bizkaia						Maila	Aldaketa	Maila	Aldaketa
PALANKAK											
Kapital naturala											
Energia berriztagarrien kuota energiaren azken kontsumo gordinen (%)	2024	24,4	21,4	25,4	25,2	22,5	++	++	++	-	++
Ingurumeneko zergekin bildutako dirua (BPGaren %)	2023	1,7	1,5	1,6	2,0	1,7	--	++	++	--	++
Kapital fisikoa											
Industriako inbertsioa landun bakoitzeko (mila €)	2023	13,8	11,8	14,4	15,2	13,2	++	++	++	--	++
Administrazio publikoaren inbertsioa (BPGaren %)	2023	1,1	1,1				++	-	++		
Finantzaketa											
Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	49,8	51,2	49,1			++	-	+		
Tokiko administrazio publikoaren zorra (BPGaren %)	2023	3,5	2,8	1,4	5,2	4,5	--	++	+	--	--
Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	6,0	6,7	5,0			-	--	--		
Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	6,4	6,0	6,7			++	++	+		
Jakintza											
I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	1,9	2,2	1,5	2,2	3,1	+	--	+	--	++
EPO patenteak (milioi biztanleko)	2023	20,4	42,2	18,3	56,1	125,9	--	--	++	--	++
Giza kapitala											
Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2025	69,9	69,1	67,0	70,8	77,5	-	+	=	--	--
Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2025	66,6	68,6	52,5	44,1	39,9	-	-	--	++	--
Gizarte eta erakunde kapitala											
Erakunde publikoekiko konfiantza (0-10)	2024	4,7	4,5				-	+	+		
I+G+Bn lankidetzan aritzen diren enpresa txiki eta ertainak (%)	2023	29,3	27,4	9,0	12,4	11,1	--	++	=	++	--

Iturria: Orkestra.

⁹ Koloretako zutabeetan, berdeak emaitza positiboa adierazten du, eta larriak, emaitza negatiboa. Koloretako lehen zutabean, adierazleak Bizkaian azken bi urteetan izan duen bilakaera aztertzen da, eskura dauden datuak erabilita. Ikur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berriz, aldea % 5etik gorakoa dela. Koloretako bigarren eta laugarren zutabeetan, adierazleak Bizkaian duen balioa aztertzen da, EAEko eta EB-27ko balioekin alderatuta, hurrenez hurren, datuak eskuragarri dauden azken urterako. Kasu honetan ere, ikur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berriz, aldea % 5etik gorakoa dela. Azkenik, koloretako hirugarren eta bosgarren zutabeetan, Bizkaian adierazleak izan duen bilakaera aztertzen da (azken bi urtean), EAEko eta EB-27ko bilakaerarekin alderatuta, hurrenez hurren. Kolore berdeak aldakuntza erlatibo positiboagoa adierazten du eta kolore larriak, aldakuntza negatiboagoa (gutxienez, ehuneko puntu 1eko aldeak).

2.5 Bizkaiko lehiakortasunaren emaitzen ondorioak

Bizkaiko Lurralde Historikoko ongizatea helburu duen lehiakortasunaren diagnostikoak, Bizkaia ongizatea helburu duen lehiakortasunaren hainbat dimentsiotan duen kokapena aztertzeaz gainera, azken bi urteetan izan duen bilakaera ere landu du, 2020ko krisitik ateratzeko erakutsitako erresilientzia sendotzeari buruzko ondorioak eskuratzeko. Emaitza horiek, gainera, nazioarteko ziurgabetasun handiko ingurune batean interpretatu behar dira, agerikoa baita ingurune horretan gertatzen ari diren aldaketek lehiakortasunari eragiten diotela. Ildo horretatik, Bizkaiko lurraldearen indarguneek balio handiagoa hartzen dute palanka gisa, aldaketa horien aurrean erresilientzia eta moldagarritasuna indartzen jarraitzeko.

Indargune horiei dagokienez, lehen-lehenik lurraldeak merkataritza zerbitzu aurreratuetan duen espezializazioa aipatu behar dugu, bereizgarrietako bat baita. Hain zuzen ere, alderdi hori dago Bizkaia beste adierazle batzuetan duen egoera onaren atzean, esate baterako, ekonomia osoaren produktibitatearen atzean.

Pertsonen ongizateari begiratuta, horixe izanik lehiakortasunaren azken xedea, Bizkaia egoera oso ona du. Lurraldearen aktibo garrantzitsuenetako bat da goi mailako hezkuntza duen biztanleriaren ehunekoak, merkataritza zerbitzu aurreratuetako espezializazioarekin lotuta. Gainera, etorkizunerako lehiakortasunaren palanka gisa, Bizkaia gazteen gaitasunetan lider da, eta alderdi hori lantzen jarraitzea garrantzitsua da. Bizkaia egoera eta bilakaera ona du bizitza materialaren adierazleetan, eta lan-gabezia tasak behera egin du.

Ekonomia eta enpresa emaitzek berresten digute Bizkaia erresilientea izaten jarraitzen duela 2020ko krisiaren ondoren, emaitza onak eta bilakaera positiboa baititu bai errendimendu ekonomikoan (biztanleko BPGa eta produktibitatea, batez ere merkataritza zerbitzu aurreratuen sektoreari lotuta) eta bai enpresa errentagarritasunean.

Lehiakortasunaren palankei dagokienez, Bizkaia egoera eta bilakaera ona du kapital naturalean, eta hori positiboa da ingurumen erronkak hobetzeko bidean aurrera egiten jarraitzeko. Era berean, finantzaketa adierazleek erakusten dute krisiaren ondoren susperraldi ekonomikoa sendotu egin dela, bai enpresetan eta bai administrazio publikoetan. Eta hori oso positiboa da inbertsio beharrei aurre egiteko. Ildo horretatik, nabarmentzekoa da Bizkaiko enpresek eta administrazio publikoek egiten dituzten inbertsioen egoera eta bilakaera ona. Palanka horiek funtsezkoak dira, egungo lehiakortasunerako ez ezik, baita etorkizuneko belaunaldien lehiakortasuna eta ongizatea lantzen jarraitzeko ere.

Edozein lurralde diagnostikotan espero daitekeen bezala, egindako azterketak erronkak ere azaleratu ditu. Hala, aurreko analisietan identifikatutako erronkek hor jarraitzen dute, nahiz eta horietako batzuetan bilakaera positiboa ikusten den. Bide hori sendotzen ahalegindu behar da.

Hala, Bizkaiko Lehiakortasunari buruzko aurreko Txostenean adierazten zen, eta oraingoan ere berriro adierazi dugu, demografia trantsizioari heldu behar zaiola. Zahartze tasak gora egiten jarraitu du Bizkaian, nahiz eta biztanleria handitu, atzerrian jaiotako biztanleriaren hazkundeari esker. Bi adierazle horiek elkarri lotuta daude, atzeritar biztanleriak zaintzaren esparruan duen garrantziagatik.

Bizkaia oso argazki positiboa erakusten digu ongizateari begiratuz gero

Ekonomia eta enpresa errendimenduaren adierazleen bilakaera positiboak lurraldearen erresilientzia berresten du

Era berean, ingurumen erronkak ere bere horretan jarraitzen du. Kontuan hartu behar da erronka global bat dela, baina lurraldean ere eragina duela. Bizkaiak aurrera egin du alderdi horretan, eta adierazle guztiek bilakaera positiboa izan dute (hiri hondakinen sorrerarenak izan ezik).

Bizkaiak aurrera egin du ingurumenaren erronkan

Aurretik identifikatu zen eta azken bi urteetan areagotu den beste erronketako bat enpresen nazioartekotzearena da, Europako ekonomiaren moteltzea, automobilgintza sektorearen krisia, energia kostuak eta gaur egungo ziurgabetasun geopolitikoak direla eta. Hain zuzen ere, Bizkaiko esportazioen beherakada esportatzaile handiei zor zaie, horien artean, erregaien eta lubrifikatzaileen sektoreetako enpresei eta metalurgiakoei. Hala ere, alderdi positibo gisa esportatzaile erregularren hazkundera nabarmentzen da. Beraz, garrantzitsua da enpresa esportatzaile erregularren esportazio bolumena handitzeko estrategiak bultzatzen jarraitzea, esportatzaile handiekiko mendekotasuna murrizteko. Aipatzekoa da, gainera, eskura dauden esportazioei buruzko datuek ez dituztela zerbitzuen esportazioak islatzen, baina Bizkaia arlo horretan espezializatuta dago, eta oinarri ona da hori aurrera egiteko.

Azkenik, lehiakortasun palanken inguruko erronkei begiratzuz gero, I+Gko gastuari lotutakoak bilakaera positiboa izan du azken bi urteetan, nahiz eta oraindik ez duen islarik patenteen adierazlean, jakintza berrikuntza bihurtzeko behar den denborarengatik.

Laburbilduz, Bizkaiko lehiakortasunaren diagnostikoa egitean, ekonomia eta finantza emaitza onak azpimarratu behar ditugu, jakinik emaitza horiek eragina dutela ongizatean. Gainera, lurraldeak giza kapitalean indargune nabarmena du, eta hori bultzatzen jarraitu behar da, merkataritza zerbitzu aurreratuetan espezializatuta dagoela kontuan hartuta. Azpimarratzeko da identifikatutako erronka gehienetan aurrera egin dela, baina ezin dugu ahaztu ahaleginak egiten jarraitu behar dela, bereziki gizarte eta demografia trantsizioan eta energia eta klima trantsizioan.

Bi trantsizioetan aurrera egiten jarraitu behar da

3

Bizkaiko eskualdeetako lehiakortasunaren bilakaera

Atal honetan xehetasunez aztertu dugu lurralde historikoa osatzen duten hamabi eskualdeen bilakaera (Bilbo izan ezik), lehiakortasunaren ikuspegitik. Aurreko atalean, Bizkaiko lehiakortasuna aztertzean, egin dugun bezala, oraingoan ere Ongizatea helburu duen lehiakortasun esparrua hartu dugu erreferentziatzat. Esparruak bloke eta dimentsio berberak ditu, baina adierazleetan aldeak daude, hiru arrazoiengatik, funtsean: (i) kasu batzuetan, eskualde mailako daturik ez dagoelako, (ii) beste kasu batzuetan, azpieskualde mailan fenomeno hori hobeto neurtzen duten beste iturri batzuk daudelako, edo (iii) faktore batzuk garrantzitsuak direlako lurralde maila batean eta ez beste batzuetan. Aipatutako lehen kasuetan, bi aukeraren artean hautatu behar izan da: (i) adierazlearen ordez beste bat erabiltzea, aztertzen ari denaren zentzua galdu gabe (adibidez, zerga bilketaren adierazleek, eskualde mailan aztertuta, sektore publikoak lurraldean duen eragina neurtu nahi dute, baina eskualdeetan, biztanleko batez besteko udal gastua neurtu da, fenomeno hori neurtzeko beste bide bat delako eta datuak eskuragarri daudelako) edo (ii) adierazlea baliokide batekin ordezkatzea, eskualdeaz azpiko maila zehaztasun handiagoz neurtzen duen iturri bat erabilita (adibidez, enpleguari/langabeziari edo hezkuntza mailari lotutako adierazleetan, eskualdeko datuetarako Eustaten Jardueraren Udal Estatistikara jo da, INE-Espainiako Estatistika Institutuaren BAI-Biztanleria Aktiboaren Inkesta erabili ordez).

Eskualdeko diagnostikoak, ahal den guztietan, azken hamar urteak hartu ditu, datuak eskuragarri dauden heinean (2015-2024/2025 kasu batzuetan). Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Saila 2016tik bultzatzen ari den *Bizkaia Orekan Sakonduz* (BOS) eskualde garapenerako estrategiarekin bat, diagnostikoak estrategia horren barne egiten diren eskualde analisisietan lagundu nahi du, estrategia ezarri zenetik hamar urte betetzen direnean. Eskualdeen bilakaeraz gain, Bizkaiko Lurralde Historikoarekiko duten egoera ere hartzen da erreferentziatzat. Emaitzak interpretatzeko orduan, zehaztu behar da eskualdeko analisisian ez dela Bilbo sartzen, baina hiriburua Bizkaiko batezbestekoan sartuta dago, eta horrek konparazioa interpretatzean eragina du, batez ere Bilbok pisu esanguratsua duen adierazleetan.

BOS ekimenaren funtsezko elementuetako bat lehiakortasunaren garapen orekatua da. Horregatik, eskualdeen bilakaera konparatzean, ikuspegi hori aipatzen da, eta, hala badagokio, aztertutako aldiaren eskualdeen arteko aldeak murriztu diren egiaztatzen da, eskualde bakoitzak Bizkaiko batezbestekoarekiko duen egoeraren bilakaera aztertzeaz gainera. Horretarako, aldakuntza koefizienteak erabili dira; I. eranskinen jasotzen da horien xehetasuna. Bestalde, datuen interpretazio analisisian sa-

Eskualdeko diagnostikoa hamar urteko denbora ikuspegiarekin egin dugu, Bizkaia Orekan Sakonduz estrategiarekin bat

kontzeko, adierazle guztiak kontuan hartuta, korrelazio matrize bat prestatu da, eta ondorio nagusiak analisisan txertatu dira. Analisi horren helburua aldagaien arteko loturak identifikatzea da, emaitzetako batzuk azal ditzaketen faktoreak iradokitzeko. II. eranskinen, eskualde bakoitzeko fitxa bat dago, eta eskualdearen banakako analisi zehatzagoa erakusteko.

Diagnostikoan lurralde orekari buruzko analisia ere txertatu dugu

3.1 Bizkaiko eskualdeen egiturazko ingurunea

Lurraldearen egiturazko ingurunearen barruan, geo-demografiari, ekonomia eta enpresa egiturari eta erakunde egiturari eta balioei lotutako adierazleak aztertu dira.

Geo-demografia

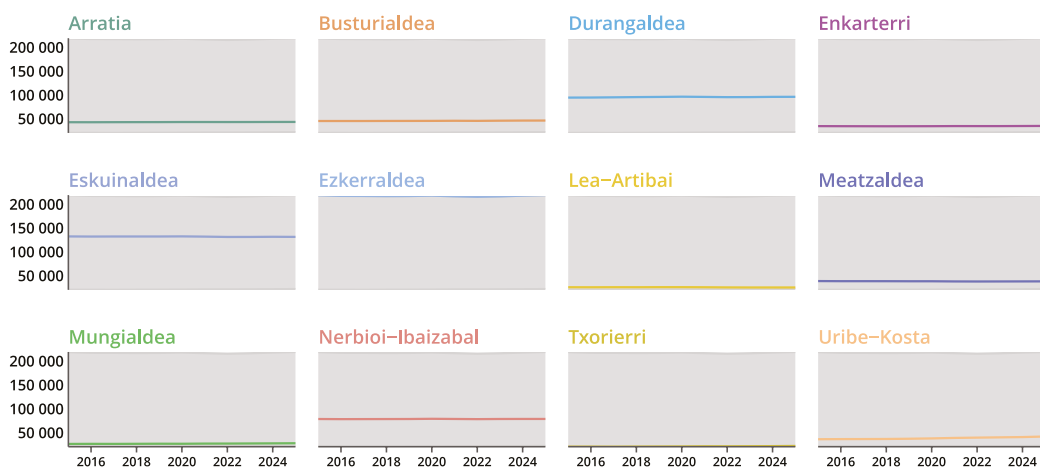
Biztanleriari dagokionez, Ezkerraldea nabarmentzen da, tamaina absolutu handiagoa duelako (1. grafikoa). Ondoren datoz Eskuinaldea, Durangaldea eta Nerbioi-Ibaizabal. Guztiek hartzen duten Bizkaiko biztanleria osoaren % 5etik gora. Aztertu dugun aldiari Bizkaian biztanleriak gora egin duela ikusten bada ere, bereziki Uribe-Kosta, Txorierri, Mungialdea eta Busturialdea eskualdeetan, eskualde batzuek biztanleria galdu dute (Eskuinaldea, Meatzaldea eta Lea-Artibai).

Biztanleriari dagokionez, eskualdeen artean askotariko egoerak daude

Ezkerraldea eta Eskuinaldea dira biztanleriaren hiri kontzentrazio handiena duten eskualdeak, eta eskualde horietan, **dentsitate demografikoa** beste eskualdeen oso gaineratik dago (2. grafikoa). Beste muturrean, biztanle gutxiago dituzten eskualdeetan, hala nola Enkarterrin edo Lea-Artibain, **10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi diren biztanleen** ehunekoak handiagoak dira eta dentsitate demografikoa, txikiagoa (3. grafikoa).

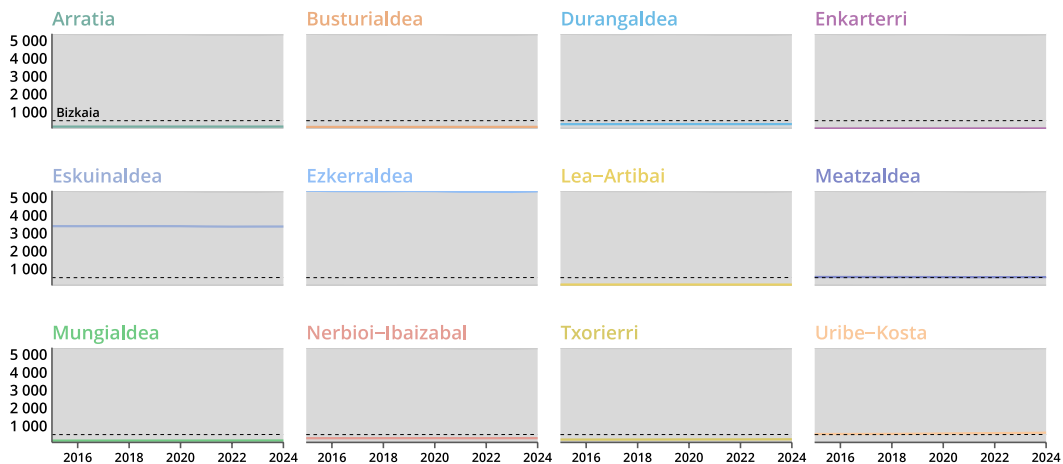
Adierazle horiek biztanleria lurraldean modu desberdinean banatzen dela islatzen dute. Hala ere, aipatu behar da 2015etik 2025era alde horiek zertxobait murriztu direla eskualde guztietan.

1. GRAFIKOA Biztanleria (pertsonek)



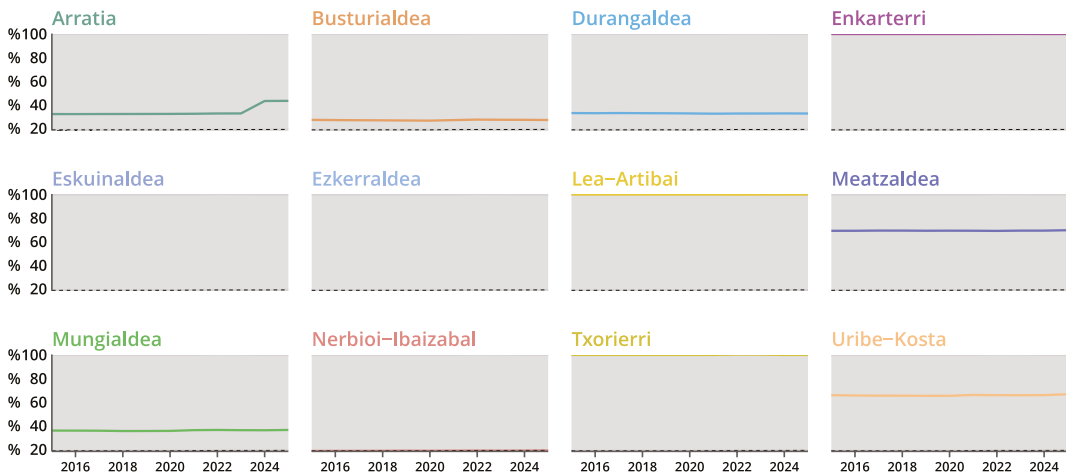
Iturria: Eustat – Biztanleria. Geuk egina.

2. GRAFIKOA Dentsitate demografikoa (biztanleak km² bakoitzeko)



Iturria: Eustat – Biztanleria. Geuk egina.

3. GRAFIKOA 10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietako biztanleria (%)



Iturria: Eustat – Biztanleria. Geuk egina.

Beste ezaugarri demografiko batzuei dagokienez, hala nola **zahartze tasa** edo **atzerrian jaiotako biztanleriaren ehunekoa**, aipatutako lau eskualde horiek dituzte baliorik handienak: Eskuinaldea (biztanleriaren zahartze mailarik handiena), Ezkerraldea (atzerrian jaiotako biztanleriaren ehunekorik handiena), Lea-Artibai eta Busturialdea (4. eta 5. grafikoak). Hain zuzen ere, bi adierazleen artean korrelazioa dago, eta hori azal daiteke, neurri handi batean, atzerrian jaiotako biztanleriaren zati handi bat zaintza lanetan aritzen delako (Euskal Autonomia Erkidegoan, atzeritar jatorriko biztanleriaren bigarren lanbidea da —%10,1—, jabetxeen sektorearen ondoren —% 10,3—). Hala, biztanleriaren zahartze tasa handiena duten eskualdeek atzerrian jaiotako biztanle gehiago erakartzen dituzte.

Gainera, zahartzeak korrelazio positiboa eta nahiko altua du biztanleriarekin eta dentsitatearekin; horregatik, zahartze tasa handiagoa da hiriguneetan eta dentsitate handiko inguruetan. Badirudi horrek berretsi egiten duela adinekoak eta erretiratuak zerbitzu gehien dituzten hiriguneetara joaten direla (osasun zerbitzuak, aisialdikoak eta entretenimendukoak...). Ildo horretatik, zahartze tasaren eta merkataritza zerbitzu aurreratuen artean dagoen korrelazio positiboa hipotesi hori berresten duen ebidentzia bat izango litzateke.

Eskualde guztietan ari da biztanleria zahartzen, baina bilakaera ez da guztietan berdina: eskualde multzo zabal batean, tasa % 10 inguru handitu da; beste batzuetan, ordea, % 20 edo gehiago handitu da (adibidez, Eskuinaldean eta Meatzaldean; azken horrek, gainera, biztanleria galdu du). Era berean, atzerrian jaiotako biztanleriari dagokionez, oro har, bertakoa baino gazteagoa dela adierazi behar da. Horrela, etorkinen hazkunde hori geratu izan ez balitz, hiriguneetako biztanleriaren zahartze tasak are handiagoak izango lirateke. Berriz ere, badirudi horrek berresten duela adineko jendea eskualde jakin batzuk utzi eta hiriguneetara bizitzera joaten dela dioen hipotesia. Mugimendu horrekin, eskualde horien zahartze tasaren hazkundera moteldu egiten da eta hiriguneetakoa, berriz, bizkortu.

Atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoari dagokionez, Bizkaian nabarmen hazteaz gainera, aipatzekoa da aldakuntza oso desberdina dela eskualde batetik bestera. Korrelazio analisiak erakusten du atzerrian jaiotako biztanleen tasak handiagoak direla hiri eskualdeetan, biztanleriaren dentsitate handia dutenetan. Era berean, zerbitzu jardurekin duen korrelazio positiboak (nahiz eta askoz ere handiagoa izango litzatekeen kontuan hartuko liratekeen zerbitzuak hain aurreratuak izango ez balira: zaintza pertsonala, garraioa, ostalaritza...), eta zerbitzu horiek hiriguneetan duten pisu handiagoak azaltzen du zergatik den handiagoa atzerrian jaiotako biztanleen ehuneko handiagoa hiriguneetan.

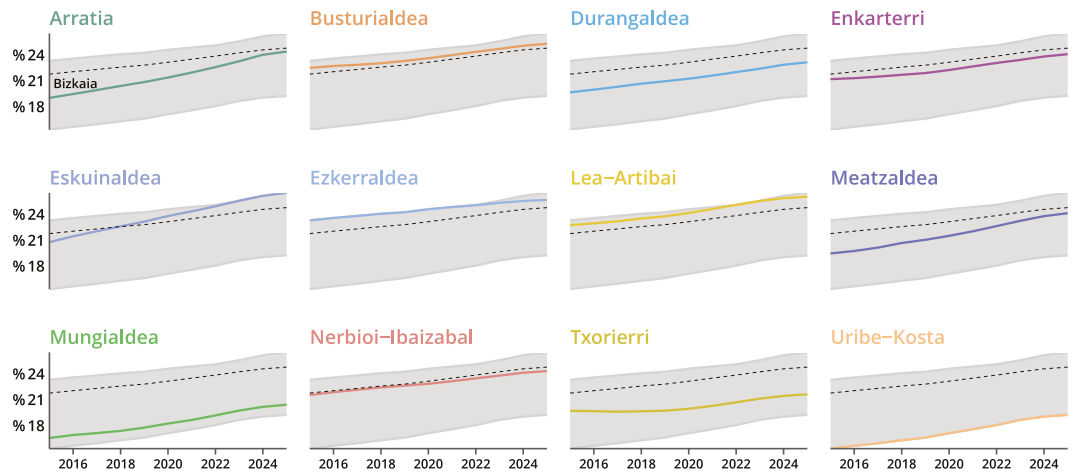
Bestalde, atzerrian jaiotako biztanleriak korrelazio negatiboa du langabezia tasekin. Hau da, atzerrian jaiotako biztanleen ehuneko handiena duten eskualdeetan, langabezia tasak handiagoak dira. Horrek intuizioaren kontrakoa dirudi; izan ere, pentsa liteke biztanleria etorkina langabezia tasa txikieneko udalerrietara mugituko dela, horrek lana errazago aukeratzeko aukera emango liekeelako. Baina, egia esan, badirudi beste faktore batzuek pisu handiagoa dutela, bereziki atzerritar jatorriko pertsonentzat eskuragarriagoak diren sektoreen presentzia (zaintza pertsonala, ostalaritza, garraioa...) eta, aitzitik, industria enpleguak lortzeko zailtasun handiagoak. Zehazki, atzerritar jatorriko pertsonen % 12,5ek industria sektorean egiten du lan eta % 73,6k, zerbitzuen sektorean. Tamaina absolutuak eta hiriguneetan enplegu aukera handiagoak egoteak ere eragina izango luke horretan.

Adierazle horietan eskualdeen artean dauden aldeei dagokienez, azken hamar urteetan homogeneotasuna gero eta handiagoa dela nabarmendu behar da.

Eskualde guztietan handitu da zahartze tasa

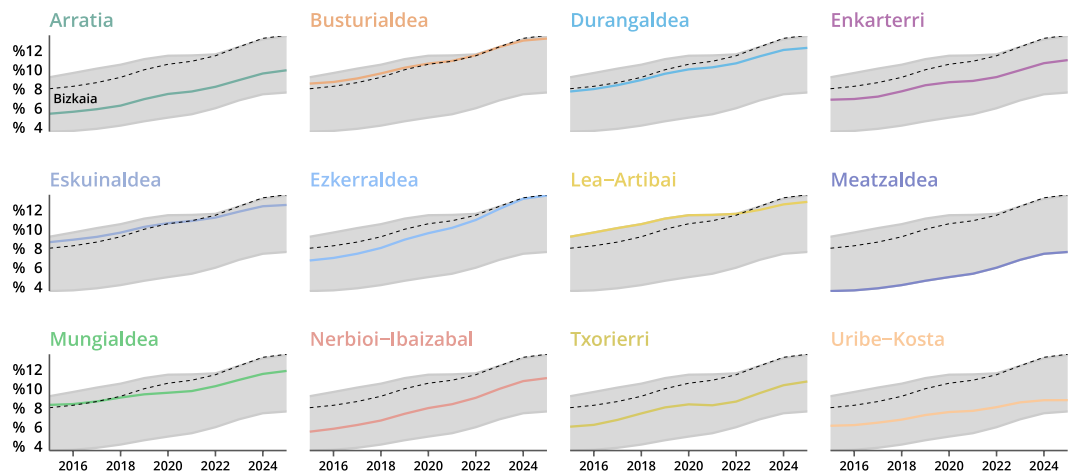
Eskualde hiritarren eta zerbitzuetan espezializazio handiena dutenek hartzen dute atzerritar jatorriko biztanleriaren ehuneko handiena

4. GRAFIKOA Zahartze tasa



Iturria: Eustat – Biztanleria. Geuk egina.

5. GRAFIKOA Atzerrian jaiotako biztanleria (%)



Iturria: Eustat – Biztanleria. Geuk egina.

Ekonomia eta enpresa egitura

Eskualdeen ekonomia eta enpresa egiturari dagokionez, establezimenduen tamainarekin eta establezimendu edo sektore jakin batzuetako enpleguarekin lotutako alderdiak aztertu ditugu.

Tamainarekin lotutako adierazleek (**establezimenduen batez besteko tamaina, industria establezimenduen batez besteko tamaina, eta 50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua**) korrelazio positiboa dute elkarren artean, hirurek neurtzen duten fenomenoak, neurri batean, gainezarri egiten baita.

Tamainari buruzko hiru adierazleak eskualde guztietan hazi dira aztertutako aldiari (Txorierriko 50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua izan ezik) (6., 7. eta 8. grafikoak). Joera hori positibotzat har daiteke, korrelazioak ikusten baitira adierazle horien eta emaitzen adierazleen (ongizatearen emaitzak eta ekonomia eta enpresa emaitzak) eta portaeren adierazleen (palankak) artean. Aipatzekoak dira biztanleko BPGa, enplegu tasa, I+Gko jarduerak, goi teknologiako edo erdi-goi teknologiako manufaktoretako enplegua edo hazkunde handiko enpresen ehunekoa.

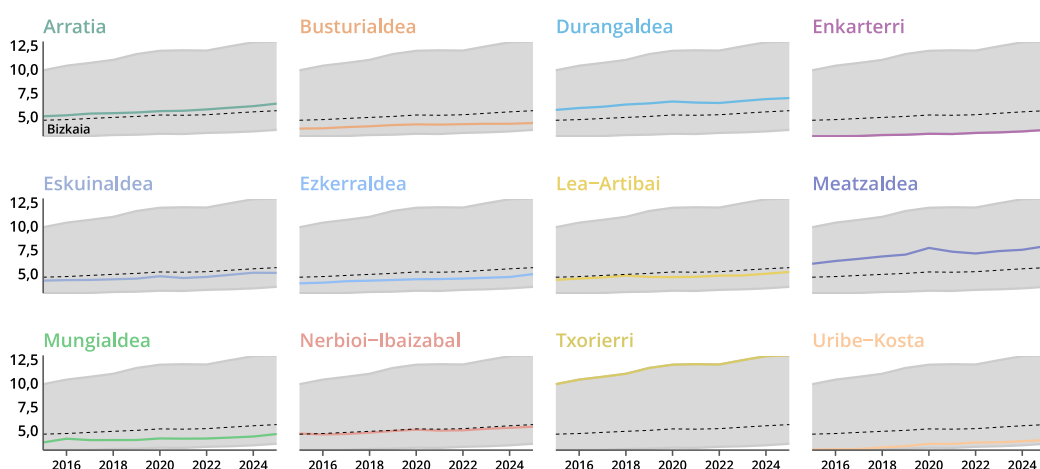
Enpresen tamaina eta industria sektorearena eskualde guztietan hazi dira

Eskualde bakoitzak bere berezitasunak ditu ekonomia eta enpresa egiturari begiratu gero, eta hori gero establezimenduen batez besteko tamainaren adierazleetan islatzen da, nolabaiteko heterogeneotasuna ikusten baita, txikiagoa industria establezimenduen kasuan. Alde horiek gora egin dute aztertzen ari garen urteetan. Bestalde, 50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enpleguaren adierazlean, eskualdeen arteko sakabanatze erlatiboa ez da esanguratsua eta, gainera, behera egin du (homogeneotasun handiagoa).

Eskualde bat nabarmentzen da, establezimenduen tamaina handiagoa duelako: Txorierri. Eskualde horretako establezimenduetan, batez beste 13 langile daude eta industria establezimenduetan, 23, Zamudioko Parke Teknologikoan enpresa handiak daudelako. Bizkaiko batezbestekoa baino tamaina handiagoa duten beste eskualde batzuk Meatzaldea, Durangaldea eta Arratia dira; eta industria establezimenduei dagokienez, berriz, Lea-Artibai, Nerbioi-Ibaizabal eta Mungialdea. Beste muturrean daude Enkarterri eta Uribe-Kosta (Ezkerraldea, industria establezimenduei begiratu gero).

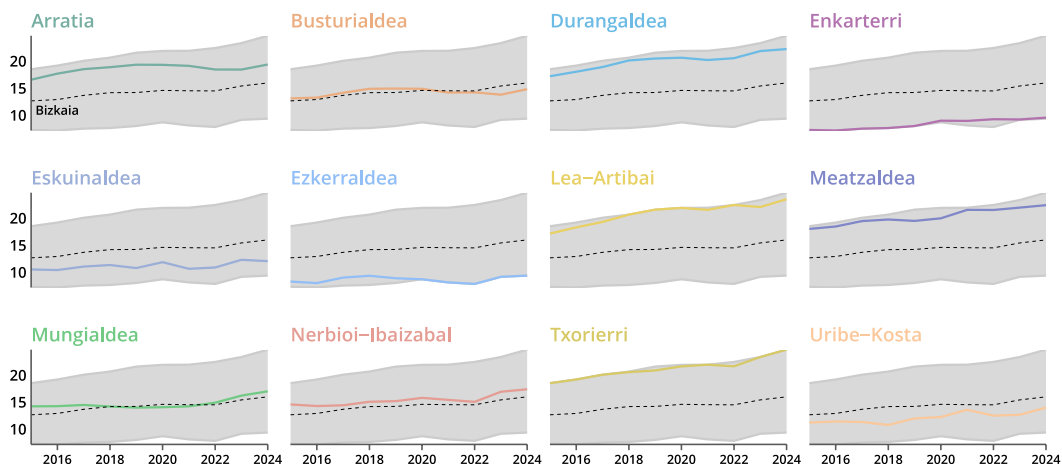
50 langile edo gehiagoko establezimenduei dagokienez, berriro ere Txorierri nabarmentzen da, enpleguaren erdia baino gehiago horietan kontzentratzen baita. Haren atzetik daude Durangaldea, Ezkerraldea eta Arratia, hirurak Bizkaiko batezbestekoa gainetik. Enkarterri du horrelako establezimenduen presentzia txikiena, enplegu banaketari erreparatu gero.

6. GRAFIKOA Establezimenduen batez besteko tamaina



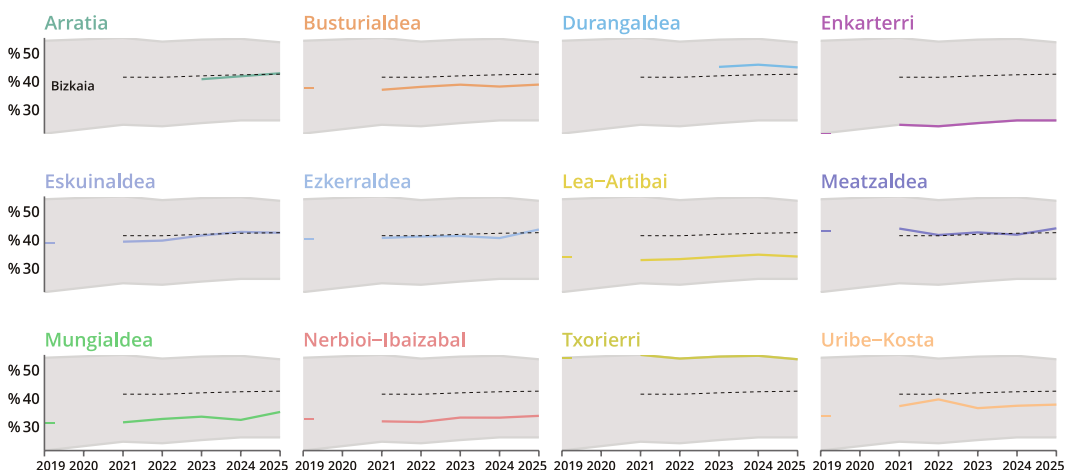
Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

7. GRAFIKOA Industria establezimenduen batez besteko tamaina



Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

8. GRAFIKOA 50 langile edo gehiagoko enpresetako enplegua (%)



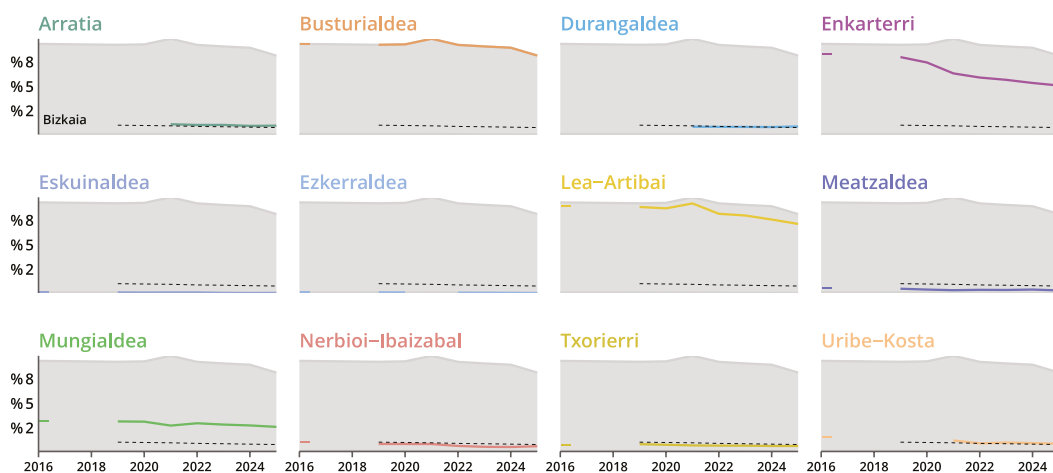
Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

Hurrengo adierazleek enplegua jarduera sektore bakoitzean zenbatekoa den neur-tzen dute, eta hori eskualdeetako ekonomia eta enpresa egiturarekin zuzeneko lo-tura duen beste elementu bat da. **Nekazaritza eta arrantzako enpleguak** soilik tradizioz jarduera horietara bideratutako eskualdeetan du nolabaiteko presentzia: Busturialdea, Lea-Artibai, Enkarterri eta Mungialdea (9. grafikoa). Gainerako eskual-deetan, guztizko enpleguan duten pisua oso txikia da (% 1 edo txikiagoa). Adierazle horren joera beheranzkoa da, baita aipatutako eskualdeetan ere.

Nekazaritzako eta arrantzako espezializazioak korrelazio negatiboa du lehiakorta-sun adierazleekin, zehazki, biztanleko BPGarekin eta produktibitatearekin (logikoa da hori, lehen sektoreak produktibitate txikiagoa baitu), eta, bereziki, biztanleriaren eta establezimenduen tamainarekin eta dentsitatearekin (logikoa hori ere, nekazaritzako

eta arrantzako ustiatgien tamaina txikiagoa baita). Aitzitik, korrelazio positiboa du atzerrian jaiotako biztanleriarekin (badirudi lehen sektorean atzerrian jaiotako langileen proportzio handiagoa dagoela —sektore horretako enpleguaren % 18 inguru—) eta natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguarekin (hori ere espero daiteke, lehen sektorea natur baliabideetan intentsiboa delako). Era berean, nekazaritza eta arrantza espezializazio handiagoa izateak korrelazio negatiboa du airearen kutsadurarekin.

9. GRAFIKOA Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)



Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

Industria sektoreko enpleguari dagokionez, eskualde gehienetan Bizkaiko batez bestekoan baino pisu handiagoa du, Bilbok zerbitzuen sektorean duen pisuak baldintzatuta (10. grafikoa). Bizkaian, oro har, industria enpleguak pisua galdu du azken hamarkadan (ehuneko 0,8 puntu), neurri handi batean Bilboren eraginagatik eta hiri-buruak lurraldean duen garrantziagatik. Hala ere, industria enpleguak enplegu osoan duen proportzioa igo egin da tradizionalki industrialak izan diren eskualdeetan ez ezik –Durangaldea, Mungialdea eta Meatzaldea–, baita Nerbioi-Ibaizabalen eta Enkarterrin ere. Hala ere, industria enpleguak pisua galdu du eskualde batzuetan (Arratia, Busturialdea edo Uribe-Kosta).

Industria enpleguaren ehuneko handiena duten eskualdeak Durangaldea eta Lea-Artibai dira (% 35,9), eta, ondoren, Mungialdea eta Meatzaldea datoz. Horietako hiru (Mungialdea kenduta) industria sektoreko establezimenduen batez besteko tamaina handiagoagatik nabarmentzen ziren, izan ere, korrelazio positiboa dago bi aldagaien artean. Txorierri, aldiz, establezimenduen batez besteko tamaina altuena zuen, baina aipatutako eskualdeekin alderatuta, industria enpleguaren maila zertxobait txikiagoa da bertan.

Industria enpleguak garrantzi handiagoa du tamaina txikiagoa, biztanleriaren dentsitate txikiagoa, atzerrian jaiotako biztanleen presentzia txikiagoa eta lan merkatuaren egoera hobea (enplegu tasa handiagoak eta langabezia tasa txikiagoak) duten eskualdeetan. Korrelazio positiboa du bai emaitza ekonomikoen adierazleekin (biztanleko BPGa eta produktibitatea) eta bai palanken adierazleekin (I+Gko jarduerak, goi tek-

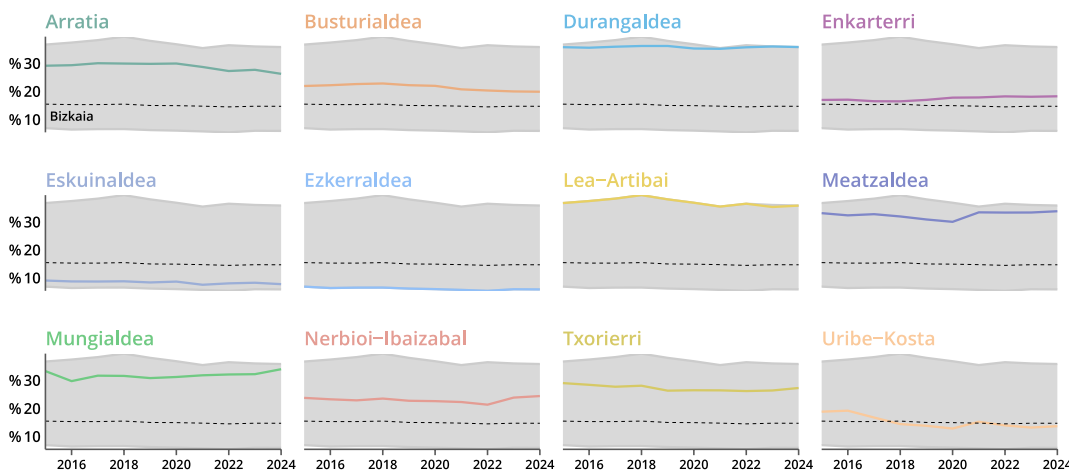
Bizkaian industria sektorearen pisuak behera egin badu ere, eskualde batzuetan gora egin du industria enpleguak

nologiako eta erdi-goi teknologiako manufaktura enplegua, natur baliabideetan intentsiboak diren industrietako enplegua edo kontsumo iraunkorreko edo ekipo ondasunetako industrietako enplegua).

Industria enpleguan eskualdeen artean dauden aldeei dagokienez, aipatzekoa da handitu egin direla, eta hori, neurri batean, eskualde bakoitzaren berezko ezaugarriekin bat datozen ekoizpen ibilbideak eta espezializazioak sendotzearen ondorio da.

Bestalde, industria establezimenduen tamaina handitzeak ez du ekarri industria sektoreak Bizkaiko ekonomian pisu handiagoa izatea. Horren atzean bi arrazoi egon daitezke: alde batetik, industria sektoreko enpleguak gainerako sektore ekonomikoetakoak baino bilakaera okerragoa izatea; edo, beste alde batetik, industria establezimenduen tamainaren hazkundera industria jarduera establezimendu gutxiagotan kontzentratzearen emaitza izatea, eta, horrela, industria sektoreko batez besteko tamainaren hazkundera doikuntzen eta unitate txikien galeraren ondorio izango litzateke, eta ez horrenbeste sektorearen hedapenaren ondorio.

10. GRAFIKOA Industria enplegua (%)



Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

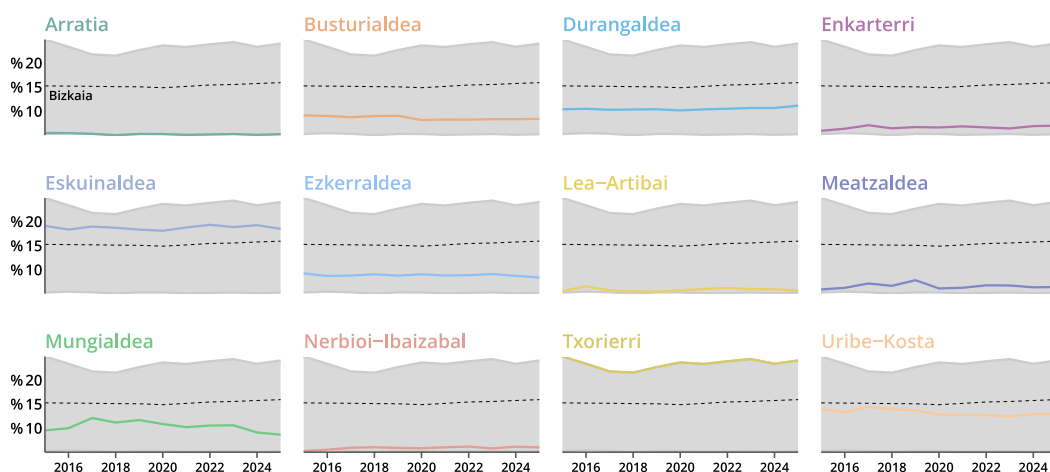
Bizkaia **merkataritza zerbitzu aurreratu**etan espezializatuta egoteak, neurri handi batean Bilboko errealitate ekonomikoaren ondorioz, sektore horretan enpleguaren proportzio handi bat kontzentratzea dakar, enplegu osoaren % 16,0 (11. grafikoa). Dagoeneko adierazi dugunez, industria enpleguan eskualdeen arteko aldeak handitu egin dira; merkataritza zerbitzu aurreratu

etako enpleguan, berriz, eskualdeen arteko aldeek bere horretan jarraitu dute aztertutako aldirian. Bizkaiko batezbestekoaren gainetik daude Txorierri (% 24,1) eta Eskuinaldea (% 18,5) eta, beste muturrean, Arratia (% 5,3). Azken hamarkadan, merkataritza zerbitzu aurreratu

Merkataritza zerbitzu aurreratuek korrelazio oso positiboa dute lehiakortasunerako funtsezko palankekin (I+Gko jarduerak, enpresen nazioartekotzea, garraio eta komunikazioetako azpiegituretara bideratutako azalera, goi mailako hezkuntza duen 25-64 urte arteko biztanleria), baita gizarte eta ekonomia ongizateko funtsezko adierazleekin ere (biztanleko BPGa, batez besteko errenta pertsonala, hazkunde handiko enpresak, enplegu tasa).

Merkataritza zerbitzu aurreratuen pisuak lotura positiboa du lehiakortasunerako funtsezko faktoreekin

11. GRAFIKOA Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)



Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

Erakunde egitura eta balioak

Biztanle bakoitzeko batez besteko udal gastuak (eurotan) aldakuntza handiagoak edo txikiagoak ditu eskualdeen arabera, baina guztietan hazi da aldiaren hasieratik amaierara arte (12. grafikoa). Nabarmentzekoa da gastu hori 2020an eskualde guztietan murriztu zela, COVID-19aren krisiaren ondorioz aldi baterako doikuntzak egin behar izan zirelako.

Udal gastua eskualde guztietan hazi da

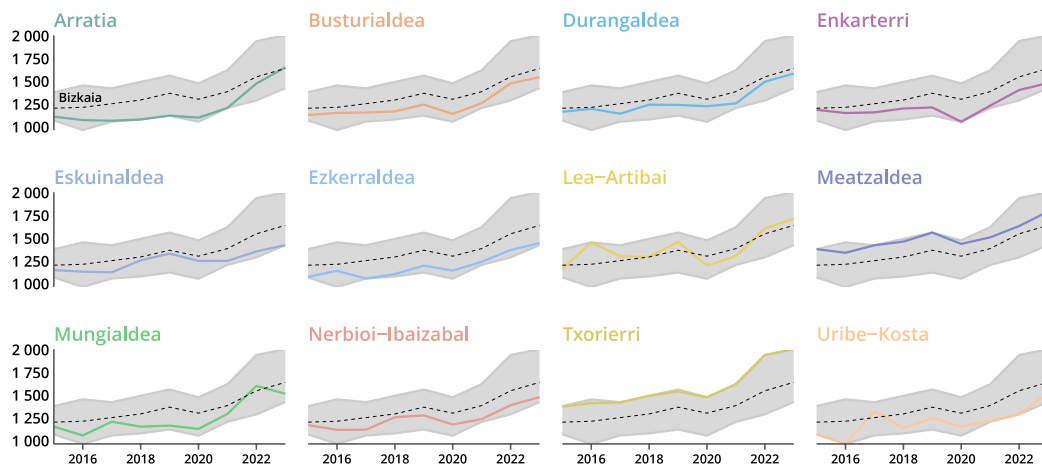
Adierazle horretan nolabaiteko oreka dago eskualde mailan, eta ia ez da aldatu aldiaren hasieratik amaierara. Desberdintasun horiek udalerriko jarduera ekonomikoaren ondorio den udal bilketan eragina duten beste faktore batzuen artekoak baino txikiagoak direnez (adibidez, sortutako BPGa), ziur aski udalaren diru sarreraren beste iturri batzuek, esate bateko, Bizkaiko Foru Aldundiaren transferentziek, neurri batean alde horiek konpentsatuko zituzten, eta handiagoak izatea saihestu.

Txorierri, Meatzaldea, Lea-Artibai eta Arratia eskualdeetan batez besteko udal gastua Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da (1.643,9€). Beste muturrean daude Eskuinaldea, Ezkerraldea, Nerbioi-Ibaizabal edo Enkarterri.

Bestalde, aipatzekoa da adierazleak korrelazio negatiboa duela biztanleriaren tamainarekin eta dentsitate demografikoarekin, eta horrek erakusten du biztanle gutxien duten eskualdeetan beharrezkoa dela biztanleko gastu publiko handiagoa egitea. Aitzitik, biztanle bakoitzeko udal gastuak korrelazio positiboa du establezimenduen tamainarekin eta biztanleko BPGarekin, eta horrek esan nahiko luke establezimenduen

tamaina handiagoak eta biztanleko BPG handiagoak udalei aukera ematen diela diru gehiago biltzeko eta biztanleko udal gastu handiagoa egiteko, udalaren zor publikoa areagotu gabe, adierazle horren eta biztanleko udal zorraren artean korrelaziorik ez egoteak erakusten digun bezala.

12. GRAFIKOA Biztanleko batez besteko udal gastua (€)



Iturria: Eustat – Sektore publikoaren aurrekontuen estatistikak. Geuk egina.

3.2 Bizkaiko eskualdeetako pertsonen ongizatea

Ongizate blokearen barruan, adierazleak bost dimentsiotan sailkatzen dira: bitzitza materiala, enplegua, gizarte bitzitza, ikaskuntza, eta ingurumena.

Bizitza materiala

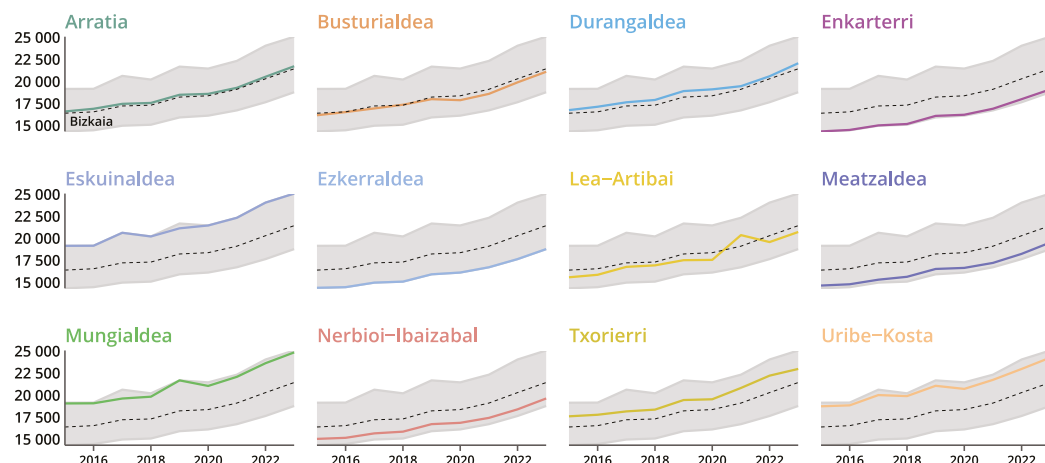
Errenta pertsonalaren adierazlean oreka ikusten da; gainera, adierazle hori eskualde guztietan hazi da

Batez besteko errenta pertsonalak lurralde batean bizi diren pertsonak jasotzen duten batez besteko diru sarrera neurtzen du. Beraz, biztanleriaren ongizate ekonomiko materialerako hurbilketa zehatzagoa da biztanleko BPGa baino, azken horrek pertsona bakoitzak sortutako ekoizpen ekonomikoa neurtzen baitu, eta ez ditu beti islatzen diru sarrera errealak ezta biztanleriaren artean nola banatzen diren ere. Batez besteko errenta pertsonalak korrelazio argia du ongizateko beste adierazle batzuekin: batez besteko errenta pertsonal handiena duten eskualdeetan, oro har, lan-gabezia tasak txikiagoak izaten dira eta biztanleriak hezkuntza maila handiagoa du.

Batez besteko errenta pertsonalaren mailek nolabaiteko homogeneotasuna erakusten dute eskualdeen artean. Aztertutako aldiaren, adierazle horrek eskualde guztietan izan duen hazkundeak eskualdeak elkarrengana hurbiltzea ekarri du (13. grafikoa). Joera horrek lurralde kohesioa indartzen du, bertako biztanleen artean ongizate material orekatuagoa ziurtatzen baitu.

Batez besteko errenta pertsonal handiena duten eskualdeak Eskuinaldea, Mungialdea, Uribe-Kosta eta Txorierri dira. Durangaldea eta Arratia ere Bizkaiko batezbestekoaren zertxobait gaineratik daude (21.451,6 €). Bestalde, Ezkerraldeak eta Enkarterrik dituzte baliorik txikiak.

13. GRAFIKOA Batez besteko errenta pertsonala (€)



Iturria: Eustat – Pertsonen eta familien errentaren estatistika. Geuk egina.

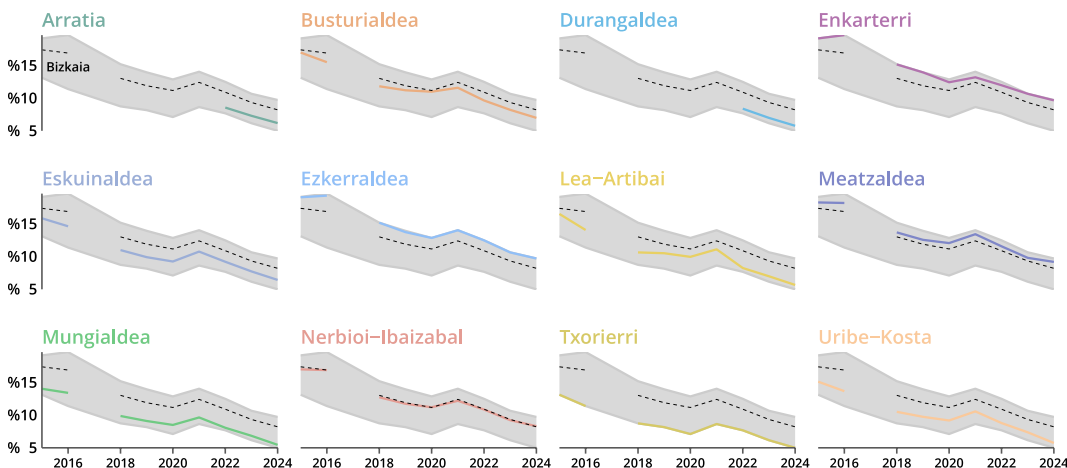
Langabezia

Langabeziaren dimentsioan, **langabezia tasa** aztertu dugu lehenengo. Eskualdeen bilakaerak erakusten du langabeziak azken hamarkadan behera egin duela, nahiz eta 2020tik 2021era gorakada txiki bat izan, COVID-19aren pandemiak eragindako ondorio ekonomikoekin lotuta (14. grafikoa). Hala ere, hobekuntza horrek eskualdeen arteko aldeak handitzea ekarri du, eta, horrela, langabezia tasa txikienak dituzten eskualdeek jaitsiera nabarmenagoak izan dituzte maila handienak dituztenek baino. Aldeak handitu badira ere, homogeneous maila nabarmena da lurralde osoan, langabeziari begiraturaz gero.

Langabezia tasak behera egin du oro har

Eskualde gehienak Bizkaiko batez besteko langabezia tasaren azpitik daude (% 8,2), eta guztien artean, Txorierri nabarmentzen da, mailarik txikiena baitu (% 5,0); haren atzetik daude Mungialdea, Lea-Artibai eta Uribe-Kosta. Aitzitik, Ezkerraldean, Enkarterrin, Meatzaldean eta Nerbioi-Ibaizabalen dituzte langabezia mailarik handienak.

14. GRAFIKOA Langabezia tasa



Iturria: Eustat – Jardueraren Udal Estatistika. Geuk egina.

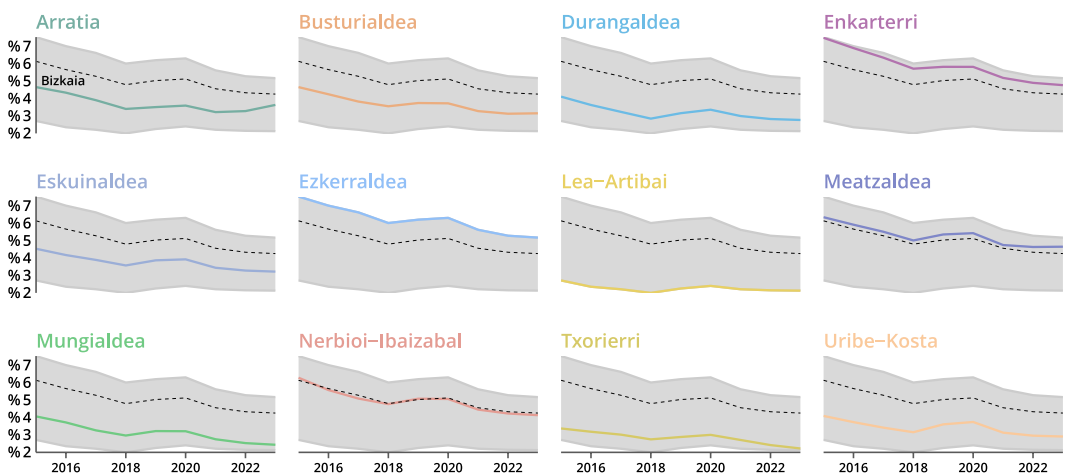
Langabezia tasak lanik gabe dauden pertsonen proportzioa aztertzen du, langabezian daramaten denbora edozein izanik ere. **Iraupen luzeko langabezia tasak**, berriz, lan bila hamabi hilabete edo gehiago daramatzaten pertsonen langabezia neurtzen du, eta, beraz, hobeto islatzen du langile kalteberenen, hau da, enplegarritasun arazo handienak dituztenen egoera. Eskualdeen arteko aldeak nabarmenagoak dira iraupen luzeko langabezia tasetan une jakin bateko langabezia tasetan baino. Izan ere, iraupen luzeko langabezia tasetan egiturazko faktoreak nagusitzen dira (demografikoak edo sektore espezializazioa, adibidez), eta horiek eskualde batetik bestera aldatzen dira; koiunturazko langabeziak, berriz, lotura handiagoa du ziklo ekonomikoarekin eta haren berehalako ondorioekin, eta, horiek, oro har, modu homogeenagoan eragiten diote lurralde osoari. Hala, ondorio horien intentsitatea eskualde guztietan berdina ez bada ere, aldeak nabarmenagoak dira epe ertainean, hau da, egiturazko langabezian.

Iraupen luzeko langabezia tasaren arteko aldeak handitu egin dira eskualdeen artean

Langabeziaren adierazlean baino neurri txikiagoan bada ere, iraupen luzeko langabezian dauden aldeak ere gora egin dute aztertutako aldiaren. Ildo horretatik, azpimarratu behar da, lan merkatuan lurraldean konbergentzia handiagoa lortzeko, bereziki garrantzitsua dela iraupen luzeko langabeziaren beherakada orokorra handiagoa izatea egiturazko langabezia horren eragin handiagoa duten eskualdeetan.

Bizkaiko eskualdeetako emaitzetan ia ez da alderik ikusten bi adierazleen artean: Lea-Artibaik eta Txorierrik dituzte iraupen luzeko langabezia mailarik txikiak (% 2,1 eta % 2,2, hurrenez hurren), eta Ezkerraldea, Enkarterri eta Meatzaldea, berriz, Bizkaiko batez besteko mailaren gainetik daude (% 4,2) (15. grafikoa). Iraupen luzeko langabeziaren adierazlearen bilakaera orokorra beheranzkoa da, guztizko langabeziaren kasuan gertatzen zen bezala.

15. GRAFIKOA Iraupen luzeko langabezia tasa



Iturria: Lanbide. Geuk egina.

Enplegu tasetan dagoen genero arrakalan, gizonen enplegu tasaren eta emakumeen enplegu tasaren arteko aldeaz baliatuta neurtuta —ehuneko puntutan—, eskualde gehienak Bizkaiko batezbestekoa (6,2 puntu) baino hobeto daude. Kontuan hartu behar da lurraldeko batezbestekoa Bilboren eraginak baldintzatzen duela (16. grafikoa).

Adierazle horrek korrelazioa du lan merkatuaren egoerarekin: zenbat eta handiagoa izan langabezia tasa (eta txikiagoa enplegu tasa), handiagoa da arrakala. Halaber,

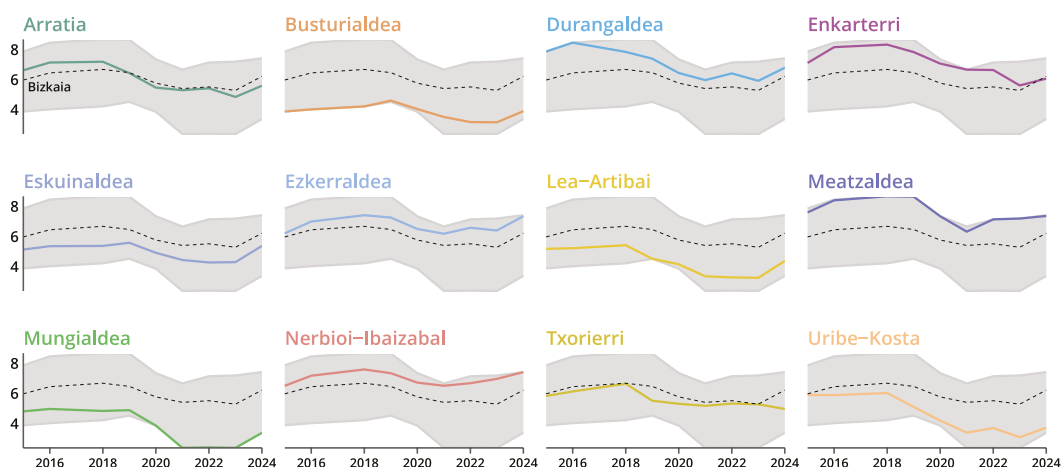
egiazatu da enplegu tasetan dagoen genero arrakalak korrelazio positiboa duela dentsitate demografikoarekin. Atzerrian jaiotako biztanleen ehuneko handiena duten eskualdeetan, aldiz, enplegu tasetan txikiagoa da genero arrakala. Bestalde, genero arrakalak oso korrelazio handia eta negatiboa du biztanleriaren hezkuntza mailarekin, eta horrek iradokitzen du genero arrakala handiagoa duten eskualdeetan, arrakala hori hezkuntza mailarenigoera bultzatuta murriztu daitekeela.

Genero arrakalak korrelazio positiboa du dentsitate demografikoarekin

Eskualdeen arteko bilakaera askotarikoa izan denez, aldiaren amaieran homogeneous-tasun txikiagoa ikusten da eskualdeen artean, lan merkatuko genero desberdintasunei begiratuz gero.

Genero arrakala txikiena Mungialdeak du (3,4 puntu), eta Nerbioi-Ibaizabalek, Meatzaldeak, Ezkerraldeak eta Durangaldeak Bizkaiko batezbestekoa gainditzen dute. Eskualde horietan (Meatzaldean izan ezik), Busturialdean eta Eskuinaldean, genero arrakala handitu egin da azken hamarkadan, eta gainerakoetan, murriztu.

16. GRAFIKOA Genero arrakala enplegu tasetan (ehuneko puntuak)



Iturria: Eustat – Jardueraren Udal Estatistika. Geuk egina.

Gizarte bizitza

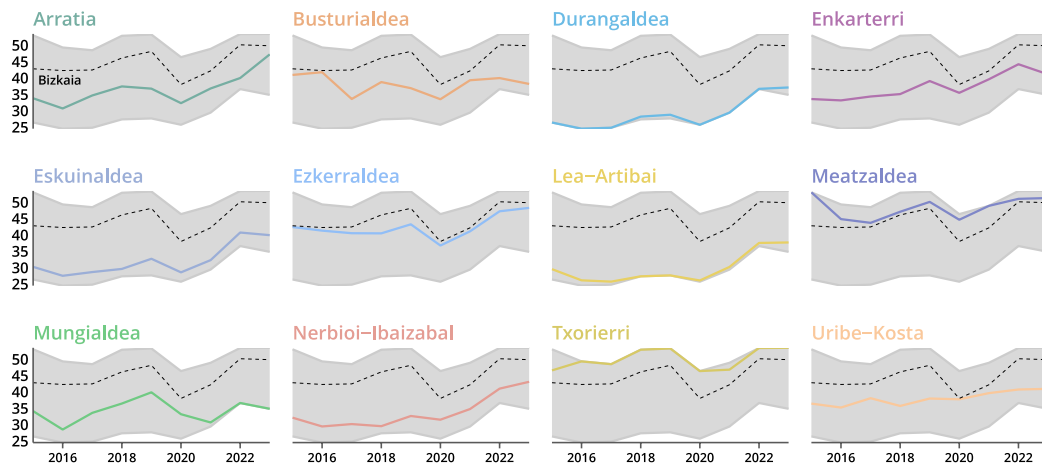
1.000 biztanleko delituen indizeak, pertsonen arteko konfiantza mailara hurbiltzeko adierazleak, korrelazio apur bat positiboa du dentsitate demografikoarekin eta langabezia tasarekin, eta hori bat dator hirien ezaugarriekin. Izan ere, hirietan, inper-sonaltasun maila handiagoa da eta gizarte kontrola txikiagoa, eta langabezia tasa handiagoak premiak areagotzen ditu; horrek guztiak kriminalitate handiagoa ekar dezake. Hala ere, delituen tasaren korrelazio negatibo esanguratsuenetako bat atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoarekin duena da, eta hori immigrazioa kriminalitatearekin lotzen duen ideia zabalduaren aurka doa.

Delituen indizeak korrelazio negatiboa du atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoarekin

Adierazle horrek nolabaiteko homogeneous-tasuna du eskualdeen artean, eta, gainera, aztertutako aldiaren areagotu egin da. Beraz, bi ondorio nabarmendu behar ditugu: batetik, delituen indizearen joera orokorra goranzkoa izan da, eta, bestetik, ez da alde esanguratsurik ikusten herritarren segurtasunaren adierazle horretan. Joera hori kontuan hartzea funtsezkoa da gizarte kohesioa babesteko eta lurralde integratuago baten alde egiteko.

Delituen indizean, Mungialdea, Durangaldea eta Lea-Artibai nabarmentzen dira, mai-larik txikiak dituztelako; aldiz, bi eskualdek gaintzen dute Bizkaiko batez besteko indizea: Txorierri eta Meatzaldea (17. grafikoa). Hain zuzen ere, Meatzaldea eta Bus-turialdea dira, aldiaren hasieratik amaierara bitartean, delitu indizea murriztea lortu duten eskualde bakarrak.

17. GRAFIKOA Delituen indizea (1.000 biztanleko)



Iturria: Eusko Jaurlaritza – Udalerrietako iraunkortasun adierazleak. Geuk egina.

Ikaskuntza

Hezkuntza mailak korrelazio positiboa du biztanleko BPGarekin eta batez besteko errenta pertsonalarekin, baita enplegu tasa handiagoekin ere. Era berean, hezkuntza maila langabezia tasa txikiagoekin, enpleguan genero arrakala txikiagorekin, I+G jar-dueren intentsitate handiagorekin eta delitu indize txikiagorekin lotzen da. Horrek adierazten du bere horretan helburu bat izateaz gainera (ongizatearekin zuzeneko lotura duelako), beste helburu batzuk lortzeko bitarteko bat ere badela (ekonomia eta ongizate emaitzetan, zeharka bada ere, eragiten duen palanka baita). Era berean, hezkuntza mailaren korrelazio maila handiagoa da zerbitzu aurreratuek pisu handi-goa duten eskualdeetan, eta txikiagoa, aldiz, nekazaritza eta arrantzak eta industriak pisu handiagoa duten eskualdeetan.

Ikaskuntzaren eremuan, lurralde oreka dago

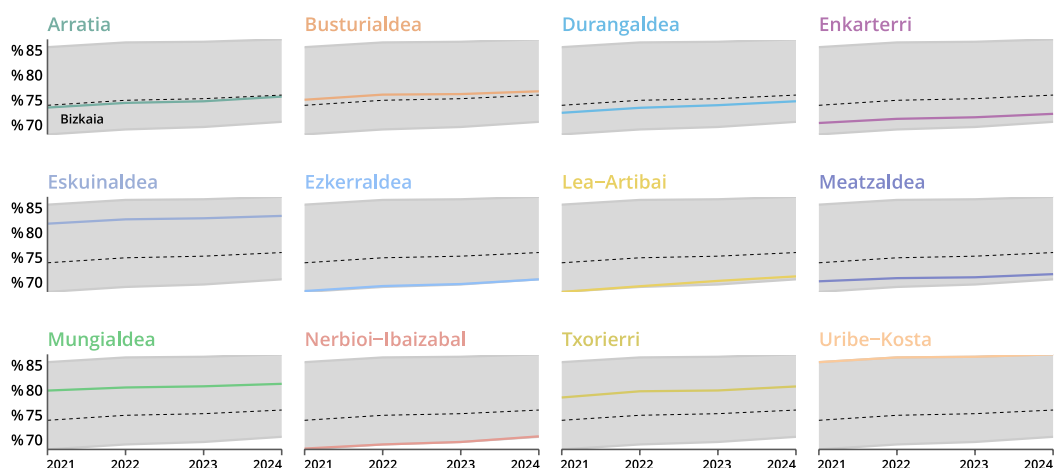
Eskualdeen arteko alde erlatiboak aztertuta, ikus daiteke hezkuntzaren esparruan homogeneotasun maila handia dela, eta gero eta handiagoa, gainera.

Uribe-Kostak gainerako eskualdeek baino kualifikazio maila handiagoa du, eskualde horretan **25-64 urte arteko biztanleriaren % 87,2k ditu goi mailako bigarren hezkuntzako edo hirugarren hezkuntzako ikasketak** (18. grafikoa). Bizkaiko batez bestekoaren (% 76,0) gainetik daude, halaber, Eskuinaldea, Mungialdea, Txorierri eta Busturialdea. Nerbioi-Ibaizabal eta Ezkerraldea eskualdeek dituzte mailarik txikiak adierazle horretan. Gainera, adierazle horrek gora egin du eskualde guztietan, azken lau urteetan.

Adierazle horren bilakaera positiboak eta eskualdeen arteko homogeneotasun mailak konnotazio positiboak ditu ongizateari begiratuta eta lehiakortasunaren palanka gisa.

18. GRAFIKOA

Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailako hezkuntza duen 25-64 urte arteko biztanleria (%)



Iturria: Eustat - Jardueraren Udal Estatistika. Geuk egina.

Ingurumena

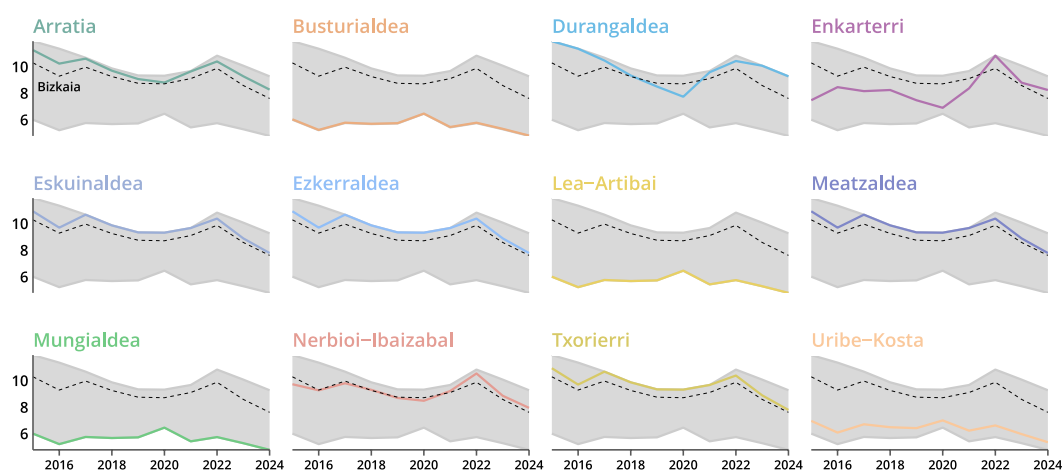
Ingurumenaren dimentsioan bi adierazle aztertu ditugu. Alde batetik, airearen kalitatea. Adierazle horrek korrelazio positibo arina du biztanleriaren tamainarekin eta dentsitate demografikoarekin, eta faktore horiek, aldi berean, zerbitzuetako jarduerekin (industriakoeekin baino gehiago) eta biztanleko BPG handiagoarekin lotuta egon ohi dira. Eskualdeen egoerari dagokionez, kutsadura mailen beheranzko joera orokorra da, eta eskualdeen arteko aldeak ez dira oso handiak. Gainera, alde horiek behera egin dute aztertutako aldian. Horrek adierazten digu ingurumenaren arloan modu orekatuan ari dela aurrera egiten, lurraldeko eskualdeei begiratuta.

Ingurumenari dagokionez, aurrerapausoak orekatuak dira eskualdeen artean

Adierazleak emaitza positiboagoak ditu Lea-Artibain, Mungialdean eta Busturialdean, **airearen kutsadura** urteko $4,8\mu\text{g}/\text{m}^3$ ingurukoa baita, Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa ($7,6\mu\text{g}/\text{m}^3$) (19. grafikoa). Durangaldeak du airearen kalitaterik txarrena; kontuan hartu behar dugu oso eskualde industrialak dela eta lurreko garraio linea garrantzitsuek zeharkatzen dutela. Enkarterrin ere handia da kutsadura maila, eta, gainera, eskualde horretan bakarrik igo da maila hori azken hamar urteetan.

19. GRAFIKOA

Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)

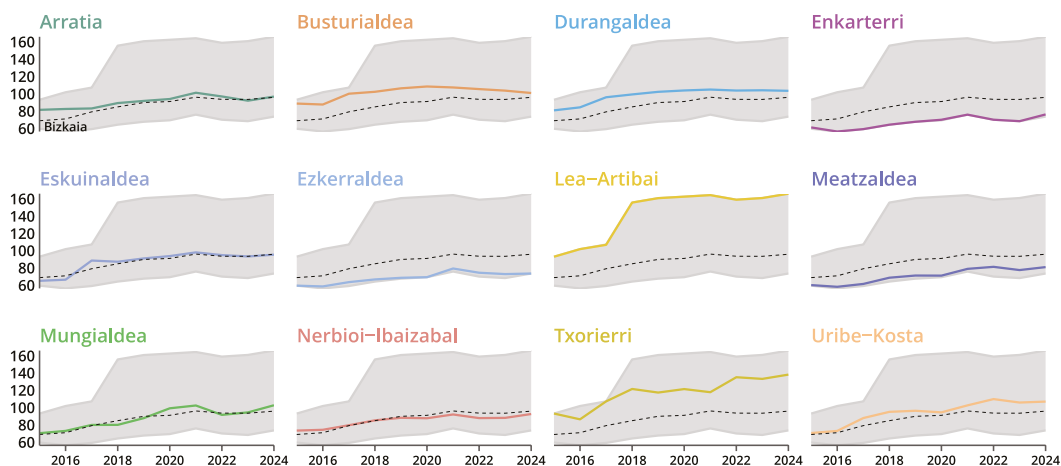


Iturria: Eusko Jaurlaritzak - Ingurumena. Geuk egina.

Bestalde, **hondakinen edukiontzietako gaikako bilketaren** adierazlean, korrelazioen azterketak erakusten du edukiontzietako gaikako bilketak garrantzi handiagoa duela biztanleria eta dentsitate demografiko txikiagoko eskualdeetan, eta biztanleko udal gastu, biztanleko BPG eta batez besteko errenta pertsonal handiagoa dutenetan. Ingurumenaren arloko bigarren adierazle horretan, joera orokorra positiboa izan da, baina eskualdeetan ez da hurbileko joerarik izan, batezbestekoarekin alderatuta. Horrek iradokitzen du hiri hondakin solidoen kudeaketaren hobekuntzak ez direla erritmo berean gertatzen ari eskualde guztietan, egindako ahaleginen intentsitatea-gatik edo eraginkortasunagatik.

Adierazle horretan, Lea-Artibai nabarmentzen da berriro (166,2 kg biztanleko urtean), eta nabarmen handitu du, gainera, gainerako eskualdeekiko tartea. Bigarren tokian Txorierri dago (20. grafikoa). Beste muturrean Ezkerraldea eta Enkarterri daude. Eskualde guztiek hobetu dituzte hondakinen bilketa mailak aztergai dugun aldiaren hasieratik amaierara bitartean.

20. GRAFIKOA Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)



Iturria: Eusko Jaurlaritza - Hiri hondakin solidoen estatistika. Geuk egina.

3.3 Bizkaiko eskualdeetako ekonomia eta enpresa emaitzak

Atal honetan, errendimendu ekonomiko orokorrari eta enpresen errentagarritasunari eta ekintzailtzari lotutako emaitzak aztertu ditugu.

Errendimendu ekonomikoa

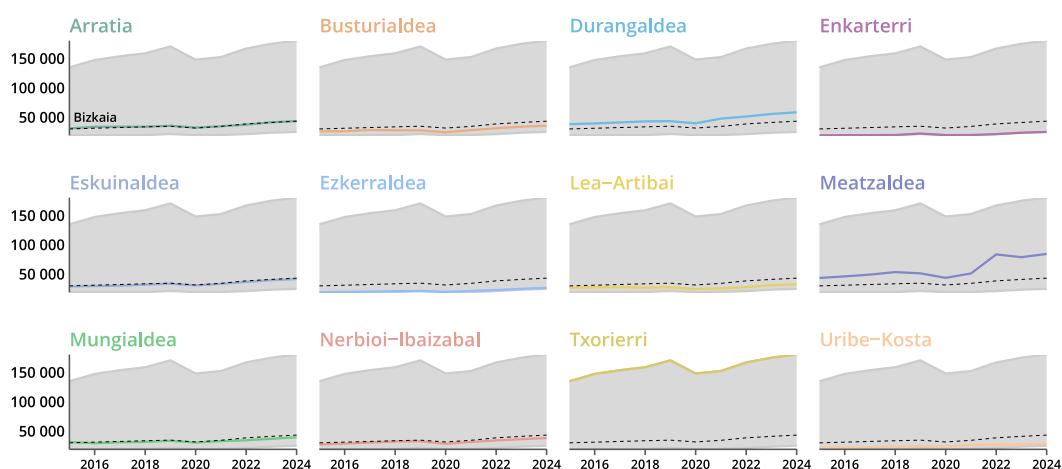
Biztanleko BPGa, biztanleko ekoizpen ekonomikoaren batez besteko maila neurtzen duen adierazlea, batetik sektore egiturak eta balio erantsi handiko jardueretako espezializazioak baldintzatzen dute (ratioaren zenbakitzearekin eragiten baitute) eta, bestetik, biztanleria egoiliarrek eta laneko mugikortasun geografikoak (ratioaren izendatzearekin eragiten dute). Zehazki, merkataritza zerbitzu aurreratuetan espezializatuta dauden eta establezimendu handiagoak dituzten eskualdeek (I+G jarduerak egiten dituztenak eta beste eskualde batzuetan bizi diren langileak erakartzen dituztenak) emaitza hobekiak dituzte adierazle honetan. Horrek azaltzen du eskualdeen ar-

tean desberdintasun esanguratsuak egotea. Hala ere, eskualde guztietan handitu egin da langile bakoitzeko batez besteko aberastasuna, eta, horrekin batera, eskualdeen arteko aldeak murriztu egin dira. Horrek agerian uzten du aztertutako aldiaren lurraldearen arteko konbergentzia gero eta handiagoa dela.

Errendimendu ekonomikoaren adierazle horretan, Txorierri nabarmentzen da, eskualdeko biztanleko BPGa Bizkaia osokoa halako lau baita, Zamudioko Parke Teknologia bertan dagoelako (180.629,8€ eta 43.254,3€, hurrenez hurren) (21. grafikoa). Lurraldeko batezbestekoaren gaineratik, baina tarte txikiagora, Meatzaldea, Durangaldea eta Arratia daude. Bestalde, Ezkerraldea eta Enkarterri dituzte baliorik txikiak.

Eskualde guztietan handitu da biztanleko BPGa eta, horrekin batera, eskualdeen arteko aldeak murriztu dira

21. GRAFIKOA Biztanleko BPGa (€)



Iturria: Eustat – Kontu ekonomikoak. Geuk egina.

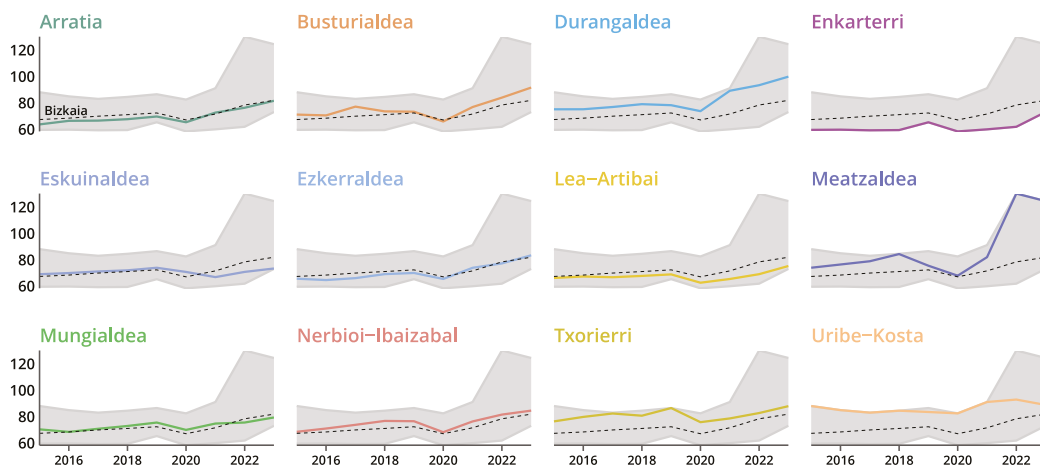
Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatearen azterketak, balio erantsi gordinaren eta enpleguaren arteko zatiduraren bidez neurtzen denak, errendimendu ekonomikoaren analisia osatzeko aukera ematen du. Eskualde bakoitzaren produktibitate mailan eragina du bere sektore espezializazioak; izan ere, oro har, produktibitatea handiagoa da industrian eta jakintzan aurreratuak diren zerbitzuetan, txikiagoa nekazaritzan eta arrantzan, eta ertaina eraikuntzan eta gainerako zerbitzuetan.

Enplegua BEGarekin harremanetan jartzen denean, eskualdeen arteko aldeak biztanleko BPGan ikusitakoak baino askoz ere txikiagoak dira. Kontuan hartu behar da azken adierazle horrek eskualdeetan hartzen duen balioan eragin nabarmena dutela langileen eskualde arteko mugimenduek. Hala ere, aldeak handitu egin dira adierazle horretan: produktibitatearen hobekuntza orokorrak ez du eskualdeen artean oreka handiagoa ekarri, aurrerapausoak norik bere erritmo eta intentsitatean egin dituelako eta, horrekin batera, eskualde bakoitzak bere ekoizpen espezializazioa duelako.

Aztertutako aldiaren adierazleak gora egin du eskualde guztietan (22. grafikoa). Azken urteko igoera handiaren ondorioz, Meatzaldea (industrian espezializatutako eskualdea) du, aldi osoa hartuta, langile bakoitzeko itxurazko produktibitate handiena (124,6 mila €). Durangaldea (espezializazio industrial handikoa) eta Txorierri (zerbitzu aurreratuetan espezializatua) ere Bizkaiko batez besteko produktibitatearen gaineratik daude. Gainera, biztanleko BPGan ere maila handia zuten. Beste muturrean Enkarterri eta Eskuinaldea daude.

Produktibitateak gora egin du eskualde guztietan

22. GRAFIKOA Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (mila €)



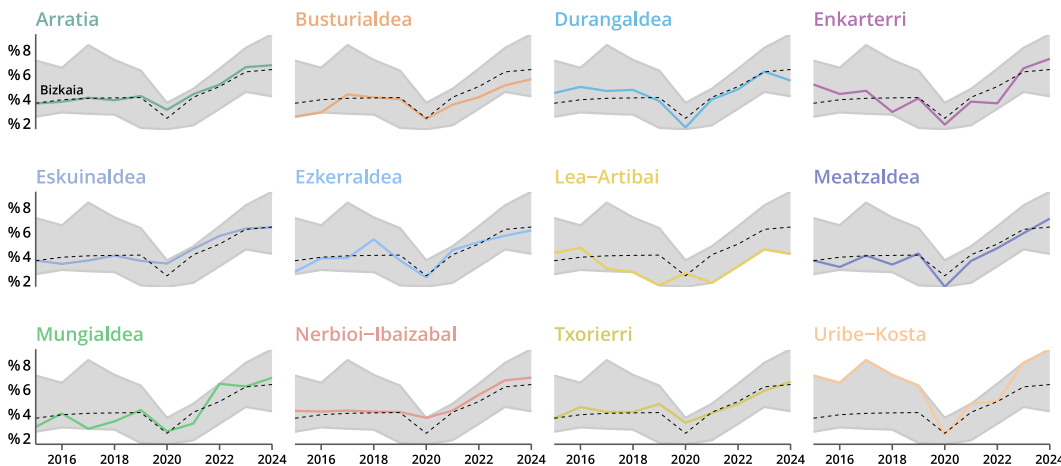
Iturria: Eustat – Kontu ekonomikoak. Geuk egina.

Enpresa errentagarritasuna

Errentagarritasun ekonomikoak (ROA, *Return on Assets*) enpresak bere aktiboan inbertituta dagoen euro bakoitzeko errendimendu handiagoa lortzeko duen gaitasuna neurtzen du (inbertsioa baliabide propioekin edo besterenekin finantzatu den alde batera utzita). Adierazle horretan, eskualdeen arteko aldeak ez dira handiak, eta, gainera, murriztu egin dira azken hamarkadan.

ROAri dagokionez, Uribe-Kosta lehen tokian dago (% 9,3), lau urtez jarraian gora egin ondoren; haren atzetik, Nerbioi-Ibaizabal dago (23. grafikoa). Bizkaiko batezbestekotik (% 6,4) gorako balioak dituzten gainerako eskualdeen artean, Enkarterri nabarmentzen da. Eskualde guztietan handitu da enpresen ROA aldia hasi eta amaitu bitartean, Lea-Artibain izan ezik. Eskualde horretan eta Durangaldean ROAk behera egin du azken urtean.

23. GRAFIKOA ROA (%)



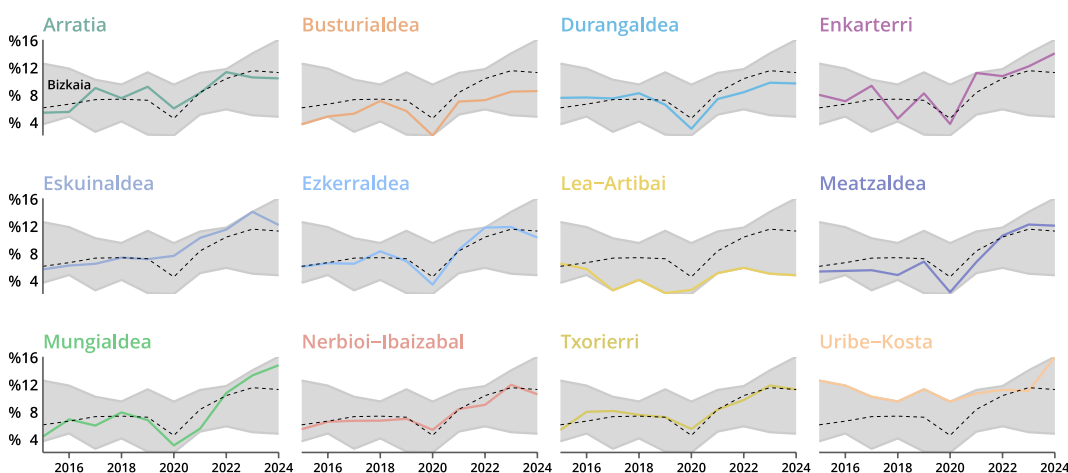
Iturria: SABI– Balantzeen Anlisi Sistema Iberiarra. Geuk egina.

Finantza errentagarritasunak (ROE, *Return on Equity*) baliabide propioen gaineko errentagarritasuna neurtzen du. ROE nahiko homoginoa da eskualdeen artean, ROA bezala, eta, aurreko adierazleak bezala, honek ere beheranzko joera izan du. Kasu honetan, ROAren konbergentzia azaltzeko aipatu ditugun mekanismoez gainera, beharrezkoa da finantza egitura eta palanka efektua ere kontuan hartzea.

Errentagarritasun ratioak nahiko homoginoak dira eskualdeen artean

Azken urteko hazkunde handiaren ondoren, Uribe-Kostak du ROE handiena (% 16,2), eta ondoren, Mungialdeak (24. grafikoa). Mailarik txikiena Lea-Artibaik du, eta, gainera, azken bi urteetan behera egin du. Gainerako eskualdeetan, enpresek finantza errentagarritasun handiagoa lortu dute, aztertutako aldian. Horietan guztietan, ROE ROA baino handiagoa da, eta hori Bizkaiko batez besteko balioan islatzen da, hori ere handiagoa baita (% 11,4). ROE ROA baino handiagoa izateak esan nahi du zorra edo kanpoko baliabideak erabiltzeak kapital propioaren gaineko errentagarritasuna handitzen duela (palanka efektu positiboa).

24. GRAFIKOA ROE (%)



Iturria: SABI- Balantzeen Análisi Sistema Iberiarra. Geuk egina.

Ekintzaitetza

Dimentsio honetan **hazkunde handiko enpresen kopurua** aztertu dugu, 1.000 biztanleko. Adierazle horretan alde nabarmenak daude eskualdeen artean, baina aldea nabarmen murriztu da duela hamar urtetik hona.

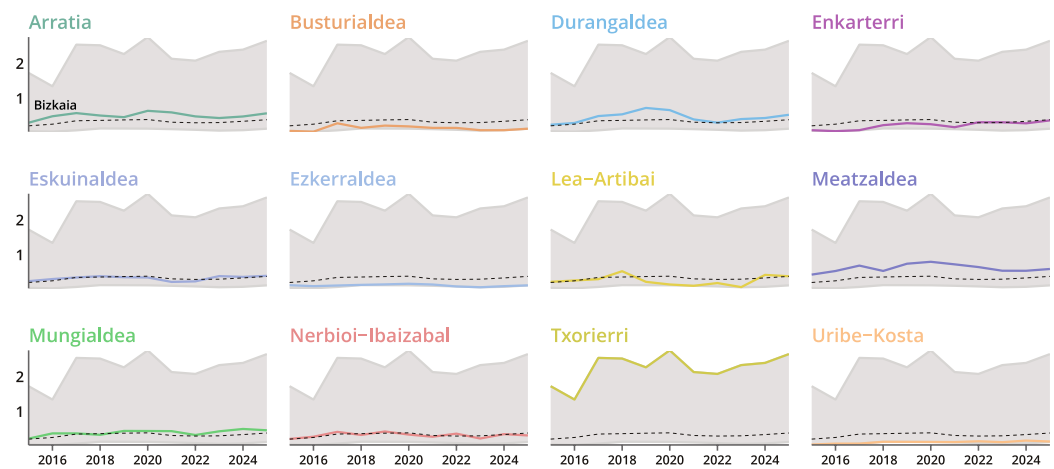
Interesgarria da adierazle hori establezimenduen batez besteko tamainarekin lotzea, elkarren artean harreman osagarria eta bi noranzkoko agertzen baita. Alde batetik, hazkunde handiko enpresen presentziak establezimenduen batez besteko tamaina handitzen lagun dezake, epe laburrean. Bestalde, tamaina handiagoko establezimenduak ezaugarri dituen enpresa egiturak enpresen hazkunde ibilbidea erraztu dezake. Hain zuzen ere, bi adierazleek korrelazio positiboa dute. Baina harremana ez da uniforme eskualde guztietan. Hala, eskualde batzuetan hazkunde handiko enpresa asko egotea establezimenduen batez besteko tamaina handia izatearekin lotuta dago (Txorierri edo Durangaldean, adibidez) eta beste batzuetan, ordea, hazkunde handiko enpresen kopuru esanguratsua izan arren, establezimenduen batez besteko tamainak txikia izaten jarraitzen du (Mungialdean edo Lea-Artibain). Desberdintasun horiek beste faktore batzuen eragina islatzen dute, horien artean, enpresa eta sek-

Hazkunde handiko enpresetan, eskualdeen arteko aldea murriztu egin da

tore egitura, enpresen gutzitzko kopurua edo mikroenpresen pisua eskualde bakoitzean. Are gehiago, korrelazio positiboa dago merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguaren, I+G garatzen duten establezimenduen, I+Gko gastuaren, eta hazkunde handiko enpresen artean (horrek azaltzen du adierazleak balio handia izatea Txorierriin, bertan baitago Zamudioko Parke Teknologikoa).

Adierazle horretan, Txorierri nabarmentzen da, 2,7 enpresarekin (25. grafikoa). Gainerako eskualdeetan (eta Bizkaiko eta EAeko batezbestekoetan), adierazlea 1etik behera gelditzen da. Neurri handiagoan edo txikiagoan, hazkunde handiko enpresen kopuruak gora egin du azken hamarkadan, adierazle hori oso lotuta baitago koiuntura ekonomikoarekin (hazkunde ekonomikoko aldietan hazten da).

25. GRAFIKOA Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)



Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

3.4 Bizkaiko eskualdeetako lehiakortasunaren palanka dinamikoak

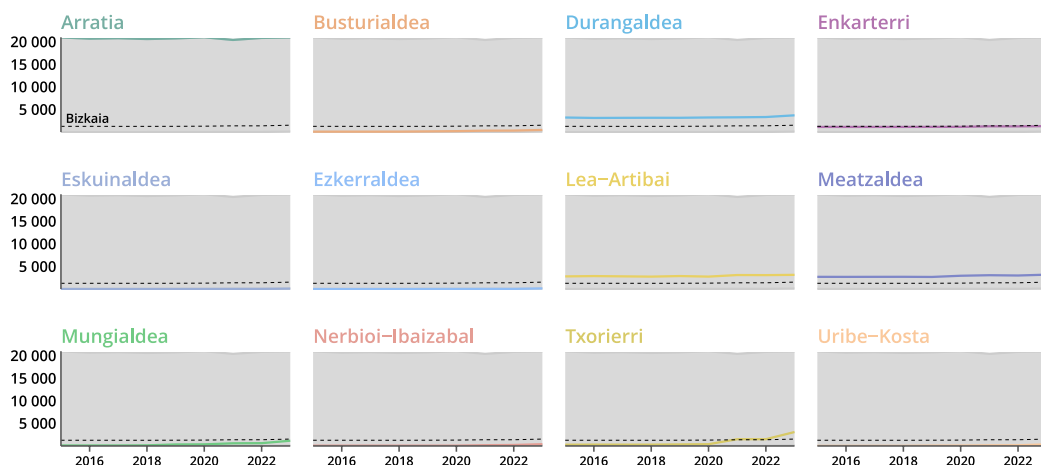
Azken atal honetan, lehiakortasunaren palanka dinamikoetara lotutako dimentsioak aztertuko ditugu: kapital naturala, kapital fisikoa, finantzaketa, jakintza, giza kapitala, eta gizarte eta erakunde kapitala.

Kapital naturala

Dimentsio honetan, alde batetik, **instalaturako energia berriztagarrien potentzia** aztertuko dugu, kW 10.000 biztanleko. Adierazle horrek korrelazio positiboa du biztanleko BPGarekin. Era berean, korrelazio negatibo samarra dago biztanleriaren dentsitatearen eta instalaturako energia berriztagarrien potentziaren artean, eta horrek logikoa dirudi: energia berriztagarri gehiago instalatzen dira biztanle gutxiagoko eremuetan. Berriztagarrietan potentzia handiena duten eskualde gehienek (Arratia, Durangaldea, Lea-Artibai eta Txorierri) Bizkaiko batezbestekoa baino biztanleria dentsitate txikiagoa dute (Bilbok eragin handia du batezbesteko horretan). Adierazle horretan heterogeneotasun maila handia dago eskualdeen artean, baina aldea nabarmen estutu da aldiaren hasieratik amaierara.

Arratia nabarmentzen da bereziki, 20.982 kW-ko potentzia baitu 10.000 biztanleko, hurrengo eskualdekoa (Durangaldea) baino bost aldiz handiagoa (26. grafiko). Bizkaiko batez besteko balioa gainditzen dute, halaber, Meatzaldea, Lea-Artibaik eta Txorierri ere, eta hazkunde esanguratsuak izan zituzten 2021ean eta 2023an. Arratian izan ezik, eskualde horretan instalatutako potentzia egonkor mantendu baita, adierazle horren joera positiboa izan da gainerako eskualde guztietan

26. GRAFIKOA Instalatutako energia berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)

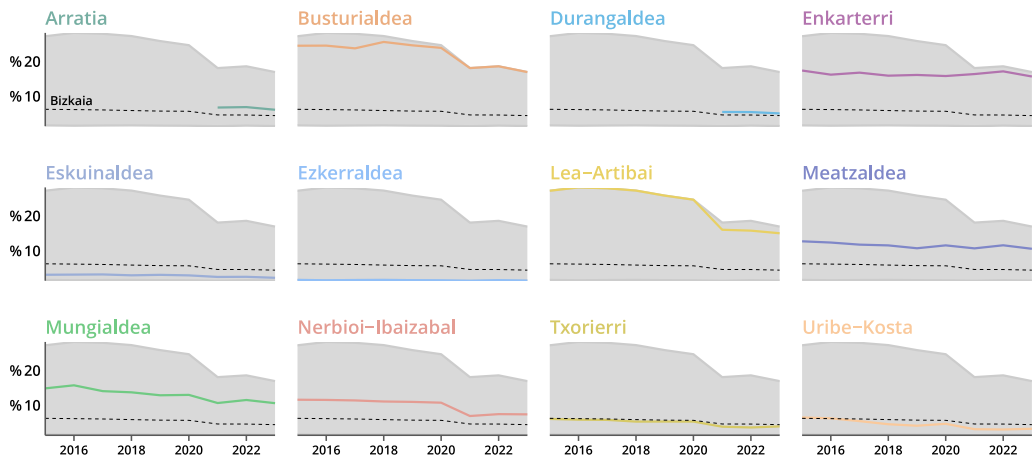


Iturria: Eusko Jaurlaritzak – Udalerrietako iraunkortasun adierazleak. Geuk egina.

Bestalde, **natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguak** guztizko enpleguan hartzen duen proportzioa aztertuta, Busturialdean hartzen du ehunekorik handiena (% 17,0), eta, Enkarterriekin batera, Lea-Artibairen aurretik dago orain (azken eskualde hori nekazaritzan eta arrantzan espezializatuta dago) (27. grafiko). Beste muturrean Ezkerraldea eta Eskuinaldea daude. Beraz, adierazle hori handiagoa da hain hiritarrak ez diren eskualdeetan, eskualde horietan nekazaritza eta arrantza sektoreek pisu handiagoa baitute eta enpresa tamaina txikiagoa da. Hori horrela izanik, natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguaren pisuak alde esanguratsuak ditu eskualdeen artean, nahiz eta aldeak pixka bat murrizten ari diren. Nabarmendu behar da, neurri handiagoan edo txikiagoan, sektore horietako enpleguaren pisuak behera egin duela eskualde guztietan, aldi hasierako balioekin alderatuta.

Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguaren pisuak behera egin du eskualde guztietan

27. GRAFIKOA Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)



Iturria: Eustat – Kontu Ekonomikoak. Geuk egina.

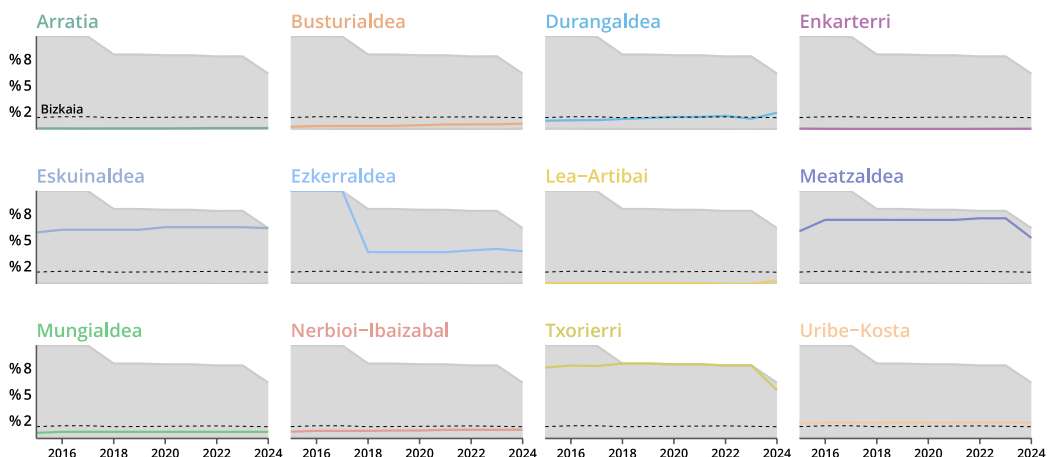
Kapital fisikoa

Nolabaiteko konbergentzia ikusten da garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azalera, nahiz eta eskualdeen egoera heterogeneoa izan

Dimentsio horretan, lehenik eta behin, **garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azalera** jasotzen da. Adierazle horrek heterogeneotasun nabarmena du eskualdeen artean, baina ez ditu nahitaez desorekak islatzen, hainbat ezaugarri lotutako desberdintasunak baizik: tamaina, kokapena, orografia, ekonomia egitura... Tamaina handieneko establezimenduak eta I+Gko jarduerak egiten dituzten enpresak dituzten eskualdeek emaitza hobeak dituzte adierazle horretan. Hala ere, azken hamar urteetan konbergentziarako joera nabaritzen da, eta horrek iradokitzen du oinarrizko azpiegiturek azpiegitura gutxiago zituzten eskualdeetara ere hedatu direla. Horrekin batera aipatzekoa da lurzorua efizientzia handiagoz erabili dela eta eskualde aurreratuenetan azpiegitura berrien nolabaiteko saturazioa dagoela.

Eskualde gehienetan, adierazlea gutxi aldatu da, eta joera orokorra positiboa izan da, Ezkerraldean, Meatzaldean, Txorierri eta Enkarterri izan ezik (28. grafikoa). Eskuinaldea, Bilboko metropolian dagoenez, azpiegitura mota horietara bideratutako azalera handiena duen eskualdea da (% 6,1), eta, ondoren, Txorierri, Meatzaldea eta Ezkerraldea daude (Ezkerraldea zen, aldiaren hasieratik 2017ra arte, ehuneko handieneko eskualdea).

28. GRAFIKOA Garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azalera (%)



Iturria: Eusko Jaurlaritz – Udalerrietako iraunkortasun adierazleak. Geuk egina.

Bigarren, **kontsumo ondasun iraunkorren edo ekipo ondasunen industrietako enpleguaren** ehunekoari dagokionez, kontuan hartu behar da industria horiek izaera zikliko nabarmena dutela, ondasun horiek erosketa zorpetzearen mende baitago, gainerako sektoreetan baino neurri handiagoan. 2016az geroztik, egoera ekonomikoa ona izan da, COVID-19ak eragindako urteetan izan ezik. 2022tik aurrera, bereziki, badirudi koiuntura aldeko izan dutela sektore horiek, eta enpleguan duten pisuak gora egin du.

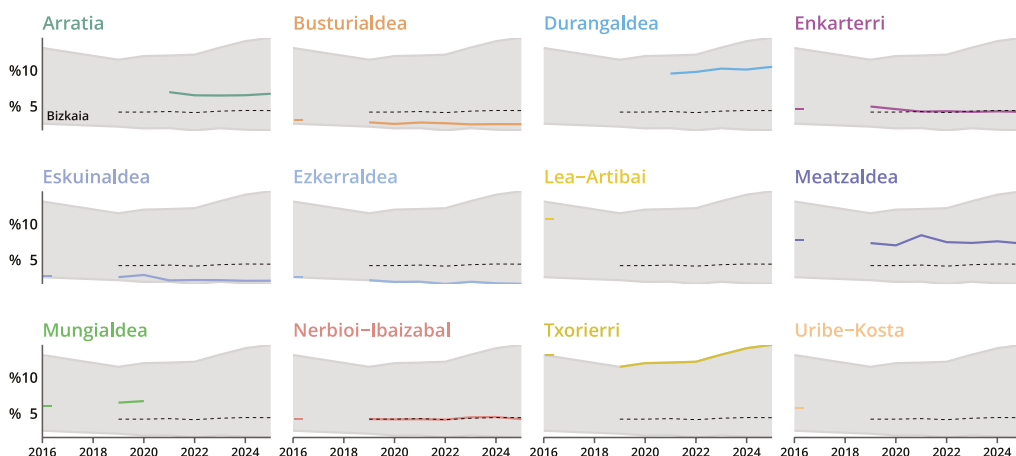
Ekipo ondasunen industrietako enpleguaren pisua handitu egin da

Adierazle horrek lotura du goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufaktura-tako enpleguarekin eta I+Gko gastuarekin. Hau da, kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako teknologiako eta jakintzako osagai argia dute.

Eskualdeek heterogeneotasun esanguratsua dute industria mota horietako enpleguan, eta bakoitzak izan duen bilakaeraren eraginez, haien arteko aldeak handitu egin dira.

Adierazle horretan Txorierri nabarmentzen da (% 14,6) (29. grafikoa). Aldiaren amaieran, Bizkaiko batezbestekoaren (% 4,4) gainetik daude Lea-Artibai, Durangaldea, Meatzaldea, Arratia, Mungialdea eta Uribe-Kosta ere. Ezkerraldeak, Eskuinaldeak eta Busturialdeak dute espezializatorik txikiena industria mota horietan.

29. GRAFIKOA Kontsumo ondasun iraunkorren edo ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)



Iturria: Eustat - Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

Finantzaketa

Dimentsio horren lehen adierazlea **enpresa ondare garbiak** pasibo osoaren gainean hartzen duen ehunekoa da. Adierazle horren balioa handia izateak finantza sendotasuna eta arrisku txikiagoa adierazten ditu. Aldakuntzen intentsitatea eskualde batzuetatik besteetara aldatzen bada ere, azken hamarkadan guztietan handitu da ondare garbiaren ehunekoa. Horrek esan nahi du enpresetako finantza egitura sendotu egin dela, oro har, funts propioak areagotu direlako. Testuinguru horretan, lurraldeen arteko aldeak pixka bat jaitسي dira, eta neurrikoak dira oraindik.

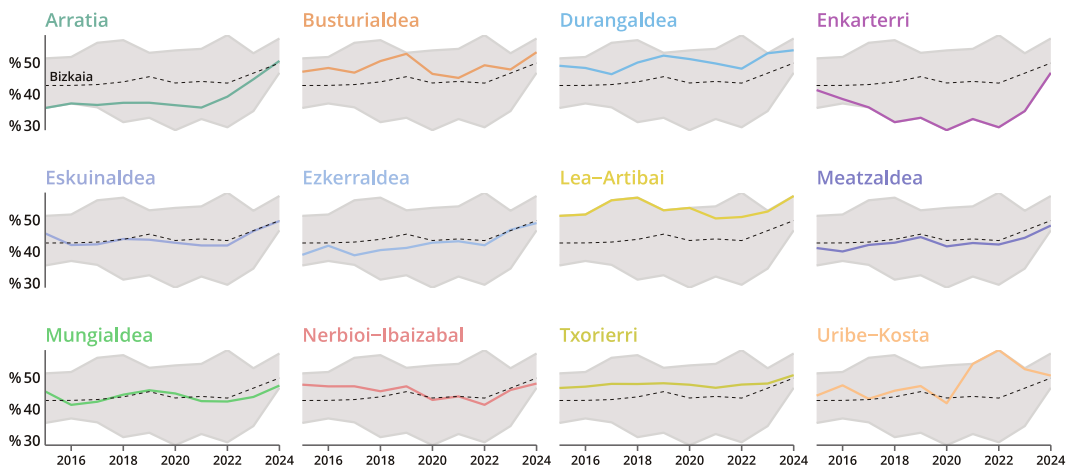
Eskualde guztietan ikusten da enpresen ondare garbia hazi dela, finantza sendotasunaren erakusle

Lea-Artibaik du baliorik handiena (% 57,6), ziurrenik enpresa kooperatiboen kontzentrazioagatik eta enpresa eredu horrek emaitza ekonomikoak eta bazkideen ekarpenak metatzea bultzatzen duelako. Haren atzetik datoz Durangaldea, Busturialdea,

Txorierrri eta Uribe-Kosta, guztiak Bizkaiko batezbestekoaren (% 49,8) gainetik (30. grafikoa). Bestalde, Enkarterri eta Mungialdea dituzte baliorik txikienak.

Finantza egitura egokienari begiratu gabe, ondare garbiak % 40 eta % 60 artekoa izan beharko lukeela uste da, eta hori eskualde guztietan betetzen da.

30. GRAFIKOA Enpresen ondare garbia (mediana; pasiboaren %)

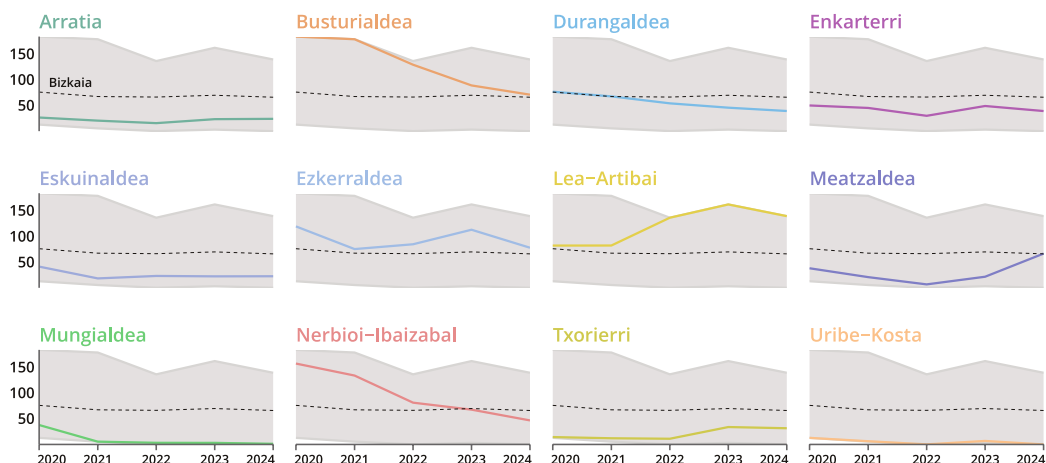


Iturria: SABI- Balantzeen Anlisi Sistema Iberiarra. Geuk egina.

Finantzaketarekin lotutako bigarren adierazlea, bestelako testuinguru batean bada ere, **tokiko administrazio publikoen biztanleko zorra** da. Tokiko administrazio publikoen zorpetze mailak korrelazio positiboa du zahartze tasarekin eta atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoarekin, eta korrelazio negatiboa hirugarren mailako hezkuntza duten herritarren ehunekoarekin. Adierazle horretan, eskualdeen arteko aldeak esanguratsuak dira, eta aldi amaieran, gainera, handitu egin dira.

Oro har, Bizkaiko tokiko administrazio publikoen zorraren maila orokorra txikia da (31. grafikoa). Ongien kokatuta dauden eskualdeak Uribe-Kosta eta Mungialdea dira, horietan hutsa edo hutsaren hurrengoa da biztanleko zorra. Eskualde gehienetan (Eskuinaldea, Arratia, Txorierrri, Enkarterri, Durangaldea eta Nerbioi-Ibaizabalen), zorraren mailak Bizkaiko batezbestekoaren azpitik daude (65,8 €). Kontuan hartu behar da batezbesteko horretan eragin handia duela Bilboren zorpetze maila handiak. Baliorik handiena Lea-Artibaik du. 2020az geroztik, adierazle horrek behera egin du eskualde guztietan, Lea-Artibain, Meatzaldean eta Txorierrin izan ezik.

31. GRAFIKOA Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)



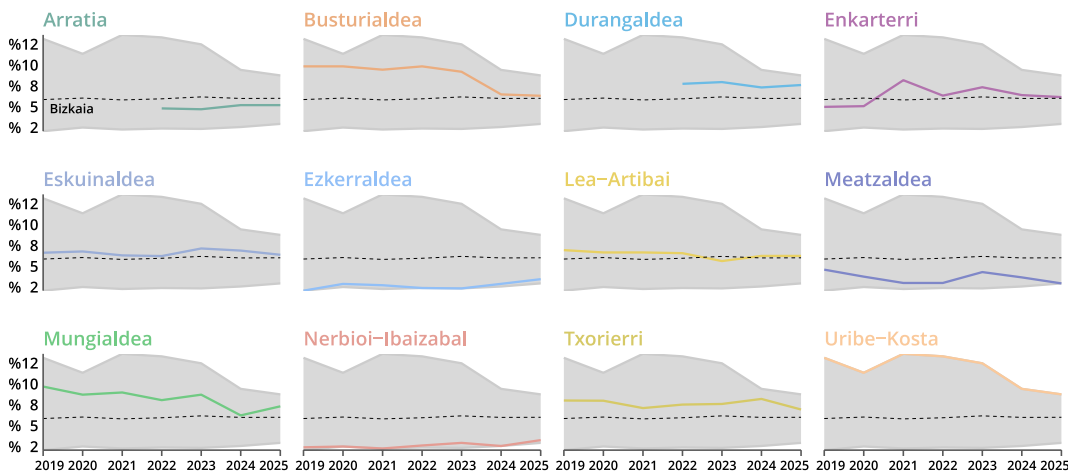
Iturria: Ogasuneko eta Funtzio Publikoko Ministerioa. Geuk egina.

Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen ehunekoari dagokionez, eskualde gehienetako enpresen nazioartekotzean azken zazpi urteetan beheranzko joera ikusi da. Adierazle horren heterogeneotasunak behera egin du aztertutako aldiari, eta horrek eskualdeetako enpresen nazioartekotzean konbergentzia erlatibo bat dagoela iradokitzen digu.

Enpresen nazioartekotzean konbergentzia prozesu bat ikusten da

Uribe-Kostak du baliorik handiena (% 8,8), eta eskualde gehienak Bizkaiko batezbestekoaren (% 6,0) gainetik daude (32. grafikoa). Meatzaldean, Nerbioi-Ibaizabalen eta Ezkerraldean daude nazioarteko presentzia duten enpresen ehuneko txikiak. Enkarterrin, Ezkerraldean eta Nerbioi-Ibaizabalen soilik handitu da enpresa horien ehunekoa.

32. GRAFIKOA Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)



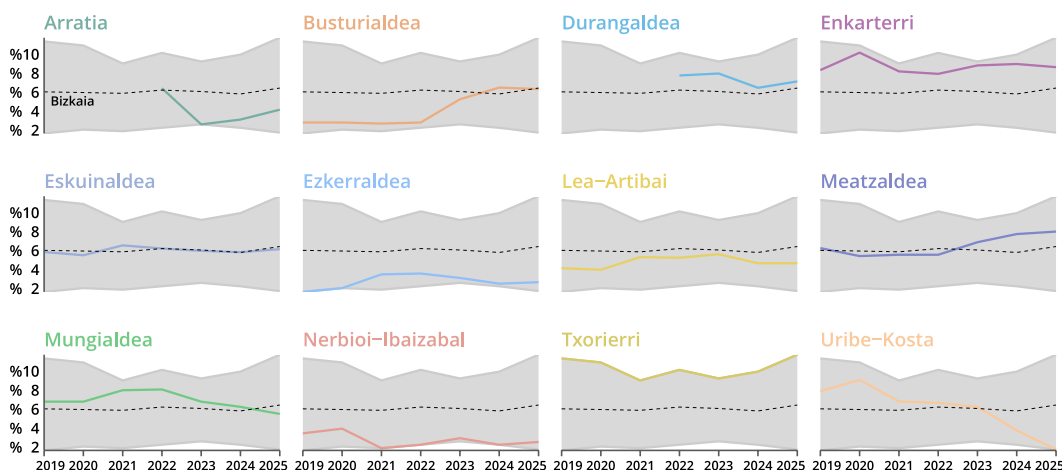
Iturria: SABI- Balantzeen Anlisi Sistema Iberiarra. Geuk egina.

Eskualdeen artean oreka handiagoa dago atzerriko kapitala eskuratzeari dagokionez

Atzerriko akziodunak dituzten enpresen presentzia eskualde gehienetan handitu da azken zazpi urteetan, Mungialdean, Nerbioi-Ibaizabalen eta Uribe-Kostan izan ezik (33. grafikoa). Adierazle horren heterogeneotasun maila atzerrian eskumendekoak dituzten enpresena baino handiagoa da, baina behera egin du aldi horretan, nahiz eta jaitsiera txikiagoa izan. Horrek adierazten digu eskualdeen artean oreka erlatibo handiagoa dagoela atzerriko kapitala eskuratzeari dagokionez.

Adierazle horretan, Txorierri du ehunekorik handiena (% 11,7). Adierazle horrek korrelazioa du I+Gko adierazleekin (establezimendu kopurua, gastua eta pertsonala) eta horiek oso balio handiak dituzte aipatutako eskualdean. Aurreko adierazlean ez bezala, eskualde gehienak Bizkaiko batezbestekoaren (% 6,4) azpitik daude. Uribe-Kostan, Nerbioi-Ibaizabalen eta Ezkerraldean dituzte baliorik txikienak.

33. GRAFIKOA Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)



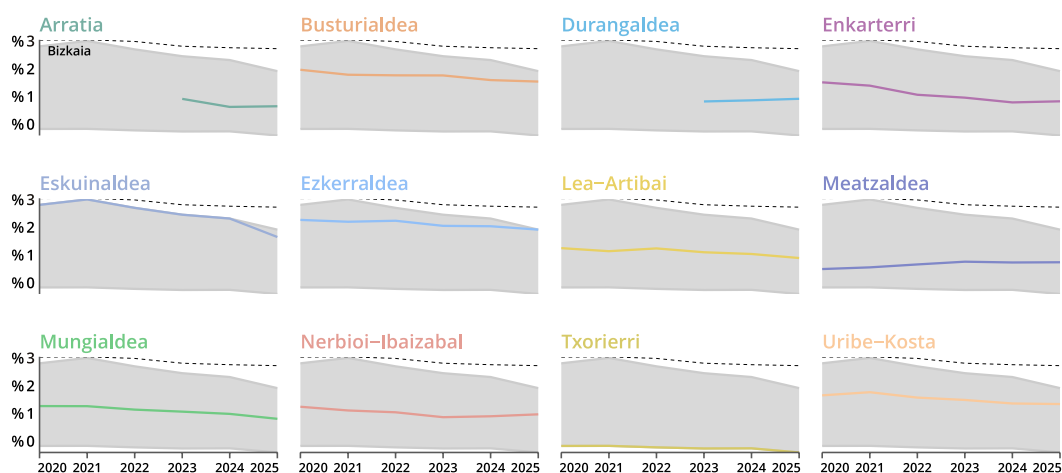
Iturria: SABI- Balantzeen Análisi Sistema Iberiarra. Geuk egina.

Eskualde hiritarrenek finantza sektoreko enpleguaren pisu handiagoa dute

Azkenik, **finantza sektoreko enpleguaren** pisuak korrelazio positiboa du biztanleriaren adierazleekin eta negatiboa, industria enpleguarekin. Beraz, ez da harritzekoa eskualde hiritarrenek eta zerbitzuetan espezializatuek izatea baliorik handienak (34. grafikoa). 2020az geroztik, finantza sektorearen enpleguak behera egin du eskualde guztietan (eta etorkizunean ere, jaisten jarraitzea espero da), Meatzaldean izan ezik, eskualde horretan pixka bat handitu baita. Adierazle horretan, eskualdeen arteko heterogeneotasuna pixka bat handitu da aztertutako aldian zehar.

Eskualde guztiek dituzte Bizkaiko batezbestekoaren azpiko balioak (% 1,9), batezbesteko hori Bilbok finantza sektorean duen enplegu kontzentrazio handiak baldintzatzen baitu. Finantza sektoreko enpleguaren ehunekorik handiena duten eskualdeak Ezkerraldea (% 1,5), Busturialdea eta Eskuinaldea (% 1,3) eta Uribe-Kosta (% 1,2) dira; Txorierri du baliorik txikiena (% 0,3).

34. GRAFIKOA Finantza sektoreko enplegua (%)



Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

Jakintza

Jakintzaren dimentsioak hainbat adierazle aztertzen ditu, besteak beste, I+Gari lotuta.

Lehenengoa, Bizkaian **I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak** dira. Guztira 678 establezimendu dira, hau da, EAEko establezimendu guztien % 44,2 (35. grafikoa). Azken hamarkadan, adierazle horretan eskualdeen artean dagoen heterogeneotasun maila handia murriztu egin da. Txorierri du I+Gn aritzen diren establezimendurik gehien (137), Zamudioko Parke Teknologikoa bertan dagoelako. Horren ondoren datoz Durangaldea eta Eskuinaldea, bakoitza 99 establezimendurekin. Bizkaian (eta EAEn) I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduen kopuruak azken hamar urteetan behera egin badu ere, lurraldeko eskualde batzuetan hazi egin da enpresa horien presentzia, zehazki, Enkarterri, Ezkerraldea, Uribe-Kosta, Meatzaldea eta Eskuinaldean.

Adierazle hori biztanle kopuruarekin zatituz gero, berriz ere Txorierri da I+Gko jardueretan aritzen diren establezimendu gehien dituen eskualdea, Bizkaiko batezbestekoaren oso gaineratik (6,2 eta 0,6 **establezimendu 1.000 biztanleko**, hurrenez hurren) (36. grafikoa). Era berean, lurralde historikoaren batezbestekoaren gaineratik daude Durangaldea, Meatzaldea, Mungialdea eta Eskuinaldea. Adierazle horretan ere aldakuntza koefizienteak heterogeneotasun handia erakusten du, baina azken hamar urteetan heterogeneotasun horrek behera egin du.

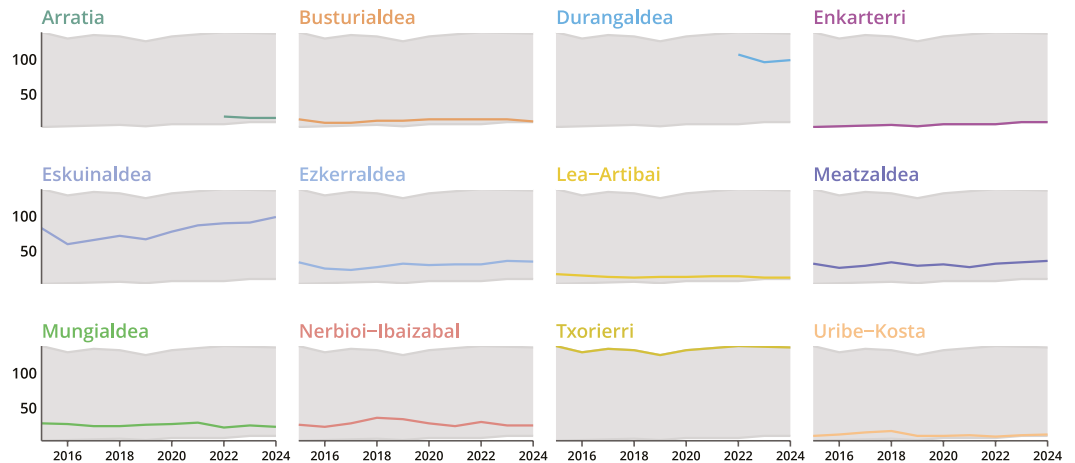
Enpresen I+Gko gastuari dagokionez, BPGaren ehunekoan neurtua, adierazle horrek azken hamarkadan izan duen bilakaerak lurraldeen arteko aldeak pixka bat murrizten lagundu du, ia eskualde guztietan egin baitu gora gastu horrek. Txorierri du baliorik handiena (% 7,4), eta Durangaldea, Lea-Artibai, Mungialdea eta Busturialdea ere Bizkaiko batezbestekoaren (% 1,4) gaineratik daude I+Gko gastuaren intentsitatean (37. grafikoa).

Azkenik, **dedikazio osoko baliokidetzan (DOB) I+Gko jardueretan aritzen diren langileen** ehunekoak antzeko joera erakusten du. Aipatu berri ditugun eskualde horiek berak daude Bizkaiko batezbestekoaren (% 1,5) gaineratik, eta Txorierri du, be-

I+Gko adierazleetan eskualdeen arteko aldeak murriztu egin direla ikusten da

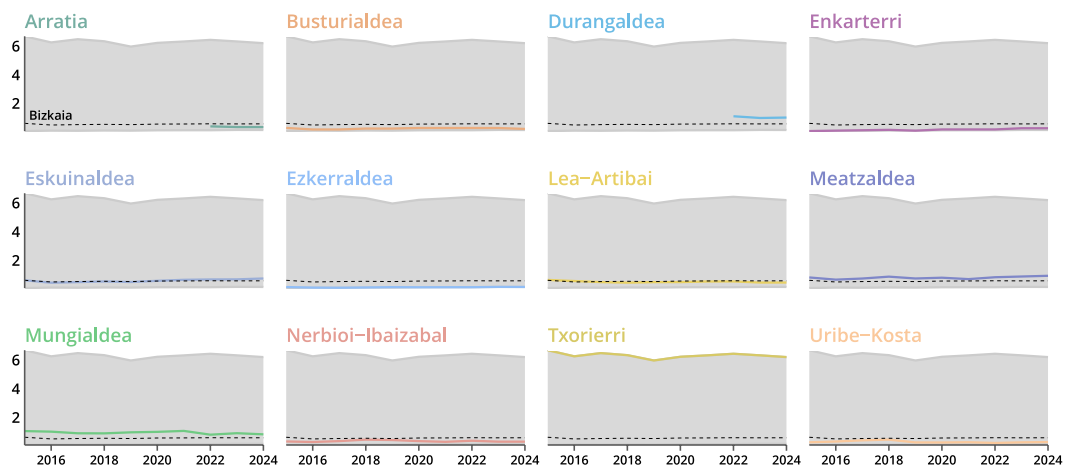
rriro ere, baliorik handiena (% 7,4) (38. grafikoa). Aurreko kasuan bezala, azken hamar urteetako goranzko joera orokorra nabarmendu behar da eta, horrekin batera, aldakuntza koefizientea murriztu egin dela. Horrek eskualdeen arteko heterogeneotasuna txikiagoa izatea dakar.

35. GRAFIKOA I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak (kopurua)

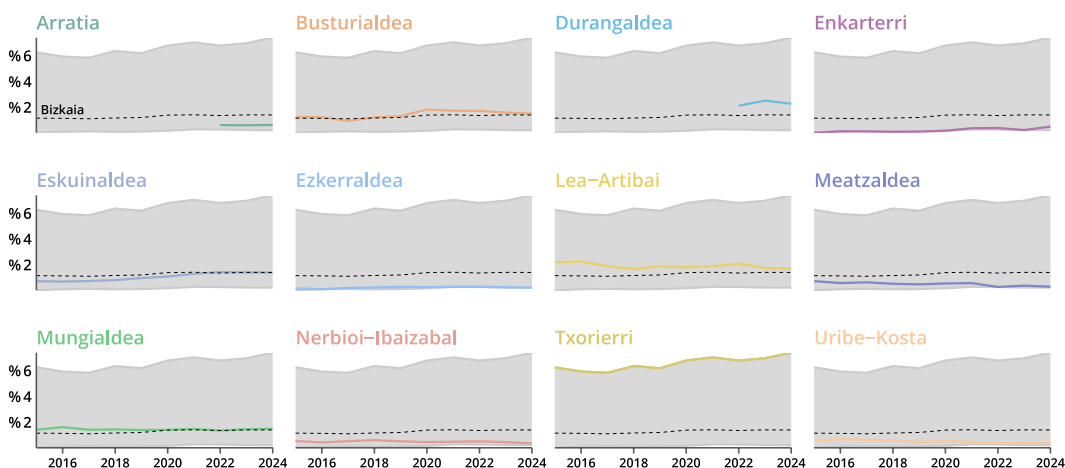


Iturria: Eustat – I+G direktorioa. Geuk egina.

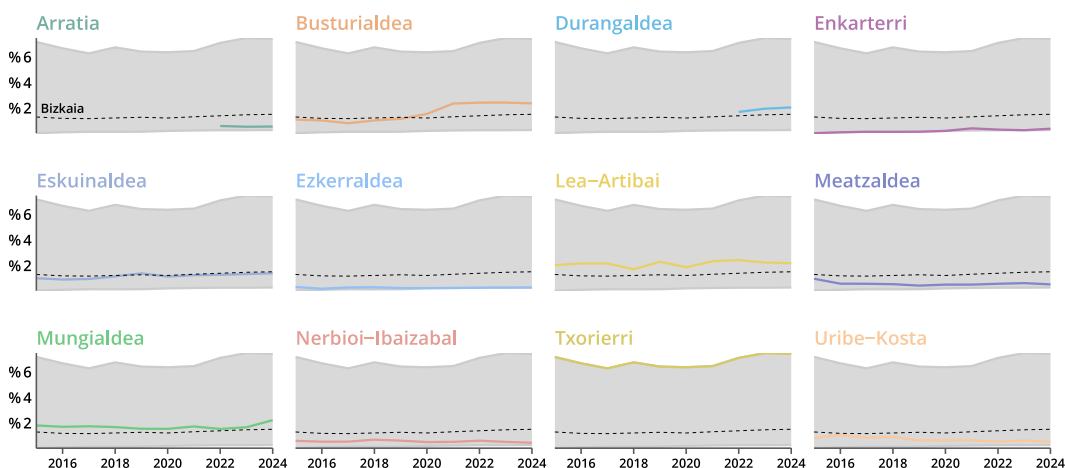
36. GRAFIKOA I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak (1.000 biztanleko)



Iturria: Eustat – I+G direktorioa. Geuk egina.

37. GRAFIKOA I+Gko gastua (BPGaren %)

Iturria: Eustat - I+Gko estatistika. Geuk egina.

38. GRAFIKOA DBO*n* I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (guztizko enpleguaren %)

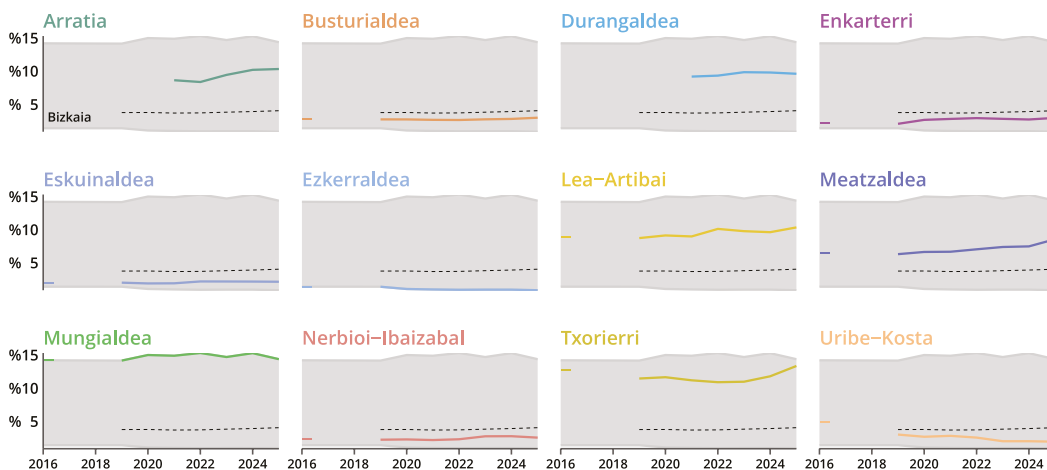
Iturria: Eustat - I+Gko estatistika. Geuk egina.

Dimentsio horretan, bi eremu zehatzetako enplegu adierazleak ere aztertu dira. Lehenengo, establezimenduen tamaina handia eta langabezia tasa txikia duten eskualdeetako industria enpleguarekin lotuta, **goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren** ehunekoaren adierazlea dugu. Adierazle hori nahiko heterogeneoa da eskualdeen artean. Hala ere, aldakuntza koefizienteak behera egin du, aldiaren hasierarekin alderatuta.

Epe luzera begira, adierazle horrek beheranzko joera du oro har, funtsean sektore horietan produktibitatearen hazkundera handiagoa delako, eta, horregatik, ekoizpen bera lor daitekeelako langile gutxiagorekin (beste sektore batzuetan, ordea, ez da hainbeste gertatzen). Joera orokor horren barruan, 2016tik aurrerako koituntura ekonomikoa aldekoa izan da, eta, horri esker, sektore horietako enpleguaren ehunekoa mantendu egin da 2016 eta 2025 artean (2016tik 2021era enpleguaren ehunekoa jaitsi egin zen, eta, gero, berreskuratu egin da), Ezkerraldean eta Uribe-Kostan izan ezik (39. grafikoa).

Adierazle horretan, Mungialdeak du baliorik handiena (% 14,4), eta haren atzetik daude Txorierri, Lea-Artibai, Arratia, Durangaldea eta Meatzaldea, guztiak Bizkaiko batezbestekoa (% 4,1) baino balio handiagoekin. Beste muturrean, Ezkerraldeak du espezializazio mailarik txikiena sektore horretan.

39. GRAFIKOA Goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko manufakturretako enplegua (%)



Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

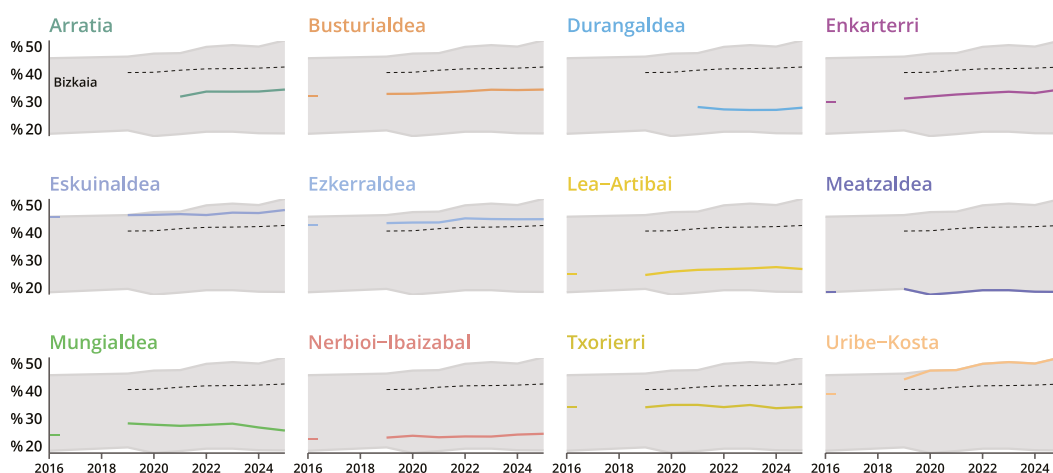
Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enpleguaren pisuak gora egin du eskualde guztietan

Bigarren, **jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako (KIS) enpleguan**, eskualdeek ez dute heterogenotasun maila handirik, eta balioak konstante mantendu dira 2016 eta 2025 urteen artean. Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enpleguaren pisuak gora egin du aldi horretan eskualde guztietan, Txorierri izan ezik (eskualde horretan egonkor mantendu da), eta espero izatekoa da etorkizunean ere hazkunde joera horri eustea (40. grafikoa).

Adierazle horretan Uribe-Kosta nabarmentzen da, mailarik altuena baitu (% 52,2), nahiz eta aldiaren hasieran beste eskualde batzuen atzetik abiatu. Horrela, Eskuinaldea eta Ezkerraldea gainditu ditu, horiek ere jarduera horretan espezializatutako eskualdeak. Guztiak daude Bizkaiko batezbestekoaren gainetik (% 42,6). Enplegu horien kontzentrazio txikiena Nerbioi-Ibaizabalen, Meatzaldean eta Mungialdean ikusten da. Adierazle horrek korrelazio positiboa du biztanleriaren dentsitatearekin eta korrelazio negatiboa, berriz, industria enpleguarekin eta goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko manufakturrekin.

Jakintzaren palankaren adierazleek, elkarren artean ez ezik, korrelazio positiboa dute errendimendu ekonomikoaren adierazleekin, bereziki biztanleko BPGarekin eta ekin-tzailatzarekin (hazkunde handiko enpresak). Ekoizpen egiturari dagokionez, korrelazio positiboa du tamaina handieneko establezimenduekin eta merkataritza zerbitzu aurreratuetan espezializatuekin edo kontsumo iraunkorreko eta ekipo ondasunetako industriekin. Era berean, korrelazio positiboa dute atzerriko akziodunak dituzten enprekin, eta horrek berrikuntzaren literaturaren argudioak berresten ditu, atzerriko kapitalaren jakintza ekarpena azpimarratzen baitute. Azkenik, jakintzaren adierazleek korrelazio negatiboa dute langabezia tasekin.

40. GRAFIKOA Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako (KIS) enplegua (%)



Iturria: Eustat – Jarduera Ekonomikoen Direktorioa. Geuk egina.

Giza kapitala

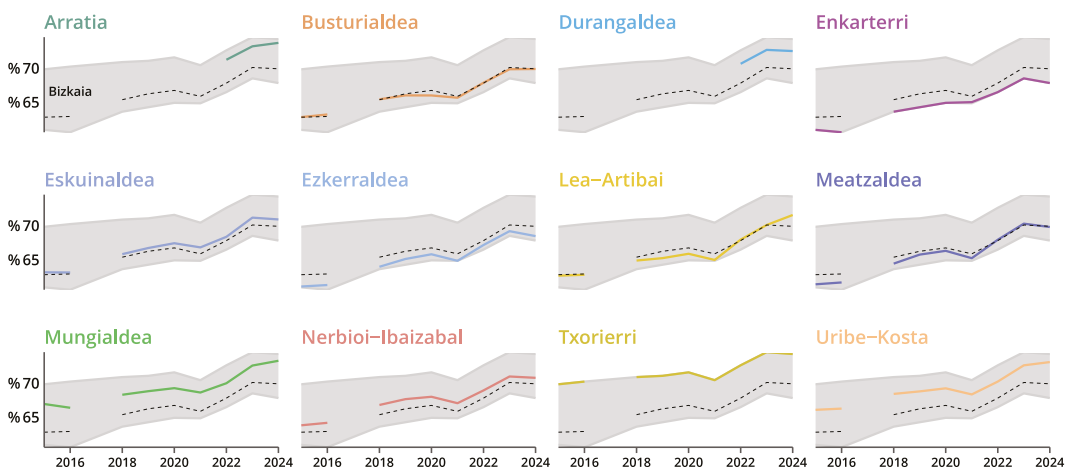
Giza kapitalarekin lotutako lehen adierazlea **enplegu maila** da. Enplegu tasaren gozko joerak eskualdeen arteko aldeak murriztea eragin du, nahiz eta alde horiek berez ere ez ziren oso esanguratsuak. Ildo horretatik, eskualdeen artean lan merkaturako sarbide nahiko orekatua ikusten da.

Lan merkaturako sarbidea orekatua da eskualdeen artean

Enplegu tasak erlazio negatiboa du zahartze tasarekin. Biztanleriaren zahartzeak lan egin dezakeen lan indarra murrizten du, eta, ondorioz, landunen tasa globalaren gainean beheranzko presioa egiten du. Hala ere, zahartze tasak gora egin duen arren, enplegu tasak ere gora egin du, langabe asko zegoelako, eta horiek pixkanaka lanean hasi direlako. Langabezia tasak langabezia tasa naturaletara hurbiltzen ari direla kontuan hartuta, biztanleriaren zahartze progresiboak (biztanleria aktiboaren hazkundea konpentsatu ezean) etorkizun hurbilean enplegu tasak gutxitzea ekarriko duela espero da. Era berean, enplegu tasak korrelazio positiboa du goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko manufakturatuko enpleguarekin, I+Gko adierazleekin eta establezimenduen batez besteko tamainarekin, baita batez besteko errenta erabilgarriarekin ere.

Eskualde gehienek Bizkaiko batezbestekoa (% 69,9) baino enplegu tasa handiagoak dituzte, eta nabarmentzekoak dira Txorierri, Arratia eta Uribe-Kosta, % 73-74 inguruko mailak baitituzte (41. grafikoa). Beste muturrean, Busturialdea, Meatzaldea, Ezkerraldea eta Enkarterri ez dira Bizkaiko batezbestekora iristen.

41. GRAFIKOA Enplegu tasa



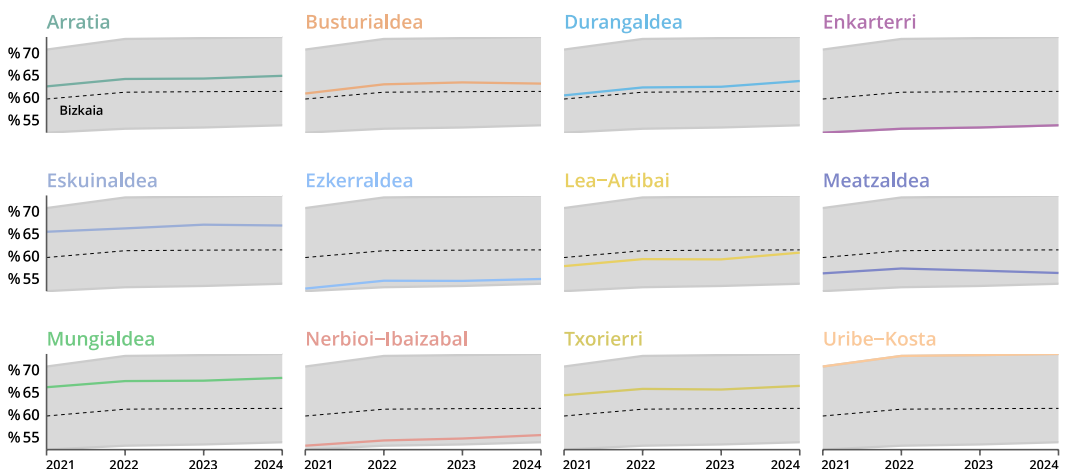
Iturria: Eustat – Jardueraren Udal Estatistika. Geuk egina.

Gazteen hezkuntza mailetan bilakaera positiboa ikusten da eskualde guztietan

Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailako hezkuntza duten 25-34 urteko biztanleen adierazlean, eskualdeek nolabaiteko homogeneotasuna dute (adierazle berarekin 25-64 urteko adin tarterako gertatzen zen bezala). Gainera, adierazle hori ia ez da aldatu. Adierazle horrek korrelazio positiboa du merkataritza zerbitzu aurreratuetako espezializazioarekin eta enpresen nazioartekotzearekin (atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak).

Uribe-Kostak du adierazle horretan baliorik handiena (% 73,5), eta, ondoren, Mungialdea, Eskuinaldea, Txorierri, Arratia, Durangaldea eta Busturialdea daude, guztiak Bizkaiko batezbestekoaren (% 61,4) gainetik (42. grafikoa). Aldiz, mailarik txikienak (% 54-55 inguru) Enkarterrin eta Ezkerraldean daude. Eskualde guztietan izan du bilakaera positiboa adierazle horrek.

42. GRAFIKOA Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailako hezkuntza duen 25-34 urte arteko biztanleria (%)

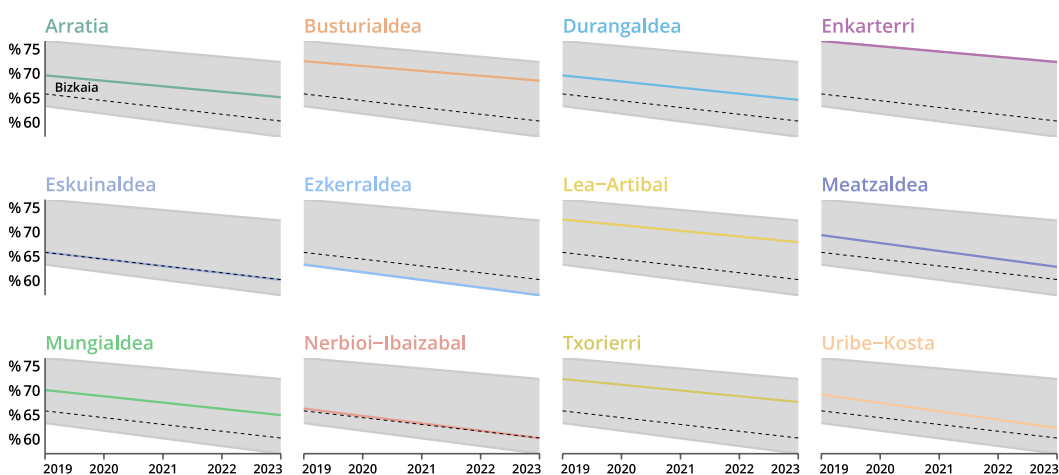


Iturria: Eustat – Jardueraren Udal Estatistika. Geuk egina.

Gizarte eta erakunde kapitala

Dimentsio honetan, alde batetik, **udal hauteskundeetako parte hartze tasa** aztertutako dugu. Adierazle horren aldakuntza koefizienteak homogeneotasun maila handia erakusten du, 2023an 2019an baino pixka bat txikiagoa bada ere.

Eskualde gehienak Bizkaiko batezbestekoaren (% 60,2) gaineratik daude, eta Enkarterri du tasarik handiena (% 72,4). Haren ondoren daude Busturialdea, Lea-Artibai, Txorierri, Arratia, Mungialdea, Durangaldea, Meatzaldea eta Uribe-Kosta (43. grafikoa). Parte hartze tasarik txikiena Ezkerraldea du, eta, horren atzetik, Nerbioi-Ibaizabalek eta Eskuinaldeak. Adierazle horrek korrelazio negatiboa du biztanleriarekin: zenbat eta txikiagoa izan eskualdea, handiagoa da udal hauteskundeetako parte hartze maila. Aipatzekoa da adierazle horren 2023ko emaitzak 2019koak baino txikiagoak izan zirela eskualde guztietan.

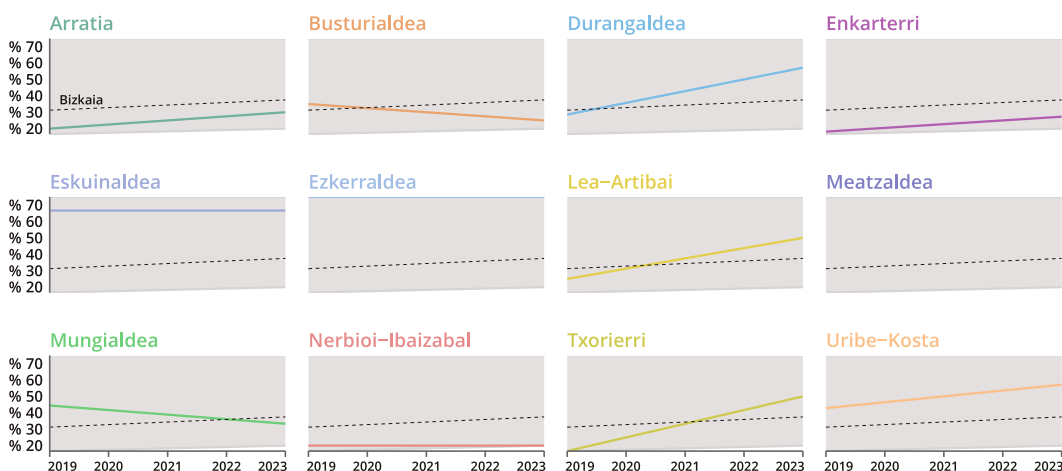
43. GRAFIKOA Udal hauteskundeetako parte hartze tasa

Iturria: Eusko Jaurlaritza – Udalerrietako iraunkortasun adierazleak. Geuk egina.

Bestalde, **alkate emakumeen** adierazlean, bost eskualdek % 50eko edo hortik gorako ehunekoak dituzte: Ezkerraldea, Eskuinaldea, Uribe-Kosta, Durangaldea, Lea-Artibai eta Txorierri (44. grafikoa). Horietan guztietan, balio hori mantendu edo handitu egin da 2019tik 2023ra. Alkate emakume gutxiago daude Nerbioi-Ibaizabalen.

Azken adierazle horrek nolabaiteko heterogeneotasuna islatzen du eskualdeen artean, nahiz eta 2019 eta 2023 artean heterogeneotasun hori murriztu egin den.

44. GRAFIKOA Alkate emakumeak (%)



Iturria: Lurralde Politikako Ministerioa. Geuk egina.

3.5 Bizkaiko eskualdeetako lehiakortasunaren bilakaeraren ondorioak

Bizkaiko eskualdearen analisisian, alde batetik eskualdeen kokapena eta bilakaera aztertutako dugu, lehiakortasunaren eta ongizatearen dimentsioetan, eta, beste alde batekin, eskualde horien konbergentziari begiratu diogu, lurralde orekan aurrerapausorik izan den jakiteko, horixe baita Bizkaiko Foru Aldundiaren *Bizkaia Orekan Sakonduz* estrategiaren helburua. Gainera, Esparruko adierazleen arteko erlazioak ere agerian jarri nahi izan ditugu, nahiz eta kausa-ondorio motakoak ez izan, lurralde historikoko eskualdeen portaeran sakontzeko.

Bizkaia lurralde orekatua da pertsonen ongizatearen ikuspegitik

Enpresa errentagarritasunaren, berrikuntzaren eta ekintzaitzaren inguruko aldeak murriztu egin dira

Lurralde orekaren analisiari dagokionez, lehen ondorio esanguratsua da, pertsonen ongizatearen ikuspegitik, eta hori izanik lurralde lehiakortasunaren azken xedea, Bizkaia nahiko lurralde orekatua dela, nahiz eta eskualdeek ingurune geo-demografiko eta enpresa eta ekonomia egiturako ingurune heterogeneoa duten. Aniztasun hori, berez, ez da negatiboa ongizaterako eta lehiakortasunerako; aitzitik, eskualde bakoitzaren lehiakortasun estrategiak haren ingurune zehatzera egokitu beharra garrantzi handikoa dela azpimarratzen du. Hala, eskualde bakoitzak bere indargune zehatzetan oinarritu beharko du estrategia horiek garatzeko. Ildo horretatik, eta ekonomia eta enpresa emaitzei dagokienez, nahiz eta eskualdeen artean aldeak egon, alde horiek murriztu egin dira, bai enpresa errentagarritasunari dagokionez, bai berrikuntzari eta ekintzaitzari dagokionez. Lehiakortasunaren palankei dagokienez, giza kapitalean eta erakunde kapitalean, kokapen orokor ona izateaz gainera, konbergentziarako joera ere antzematen da. Joera hori bera ikusten da gainerako palanketan ere, baina aldeak esanguratsuak dira oraindik.

Dimentsioen araberako lurralde orekaren ikuspegi orokorra eskuratzeaz gainera, lurralde historiko osorako egindako lurralde diagnostikotik atera ditugun indargunetan eta erronketan **eskualdeek zein kokapen eta bilakaera** duten ere ondoriozta dezakegu:

- **Ongizate materialari** dagokionez, azken hamar urteetan bilakaera positiboa izan da eskualde guztietan, eta, gainera, eskualdeen arteko aldeak murriztu egin dira.
- Era berean, lurralde azterketatik atera dugu **ekonomia eta finantza emaitzen bilakaera positiboa** izan dela eskualde guztietan, nahiz eta desberdintasunak egon, eskualde bakoitzaren ekoizpen egituraren arabera.
- Azkenik, Bizkaiak, lurralde osoa hartuta, duen beste indargune batek, **finantzaketarekin** lotutakoak, bilakaera positiboa izan du Bizkaiko eskualde ia guztietan, nahiz eta adierazleetan aldeak ikusten diren eskualdeko ekoizpen egituraren edo egitura demografikoaren arabera.

Bizkaia osorako identifikatutako bi erronka nagusiak (demografia trantsizioa eta energia eta klima trantsizioa) eskualdeen ikuspegitik ere azter daitezke. Alde batetik, **zahartze tasaren** hazkundera orokorra da eskualde guztietan. Bestalde, **ingurumen** arloko aurrerapenak modu orekatuan gertatzen ari dira lurraldeko eskualdeetan.

4

Ondorioak

Bizkaiko erresilientzia ekonomikoa sendotu egin da, ongizateari eta lurralde orekari kalterik egin gabe

Txosten honek Bizkaiko lehiakortasunaren diagnostikoan eta Lehiakortasunari buruzko 2023ko Txostena argitaratu zenetik izan duen bilakaeran sakontzen du. Gainera, eskualde mailako analisia ere eskaintzen du, eskualdeen ezaugarri bereizgarri erantzuteko, beti ere lurralde oreka xede izanik, ongizateari eta lehiakortasunari dagokionez. Orain dela bi urte, Bizkaiak erakutsi zuen 2020ko krisiaren ondoren epe laburreko erresilientzia bazuela; erresilientzia hori, ekonomiari dagokionez, mantendu eta sendotu egin da, eta, gainera, ongizate mailari eta lurralde orekari kalterik egin gabe.

Bizkaiak lurralde aurreratu eta helduaren profila du, pausoz pauso zerbitzuen sektorerara bideratzen ari da. Ongizate maila handia du, hainbat aldagaitan ikus daitekeen bezala: bizi itxaropen eta ongizate subjektibo handia du, pobrezia eta desberdintasun nahiko txikiak, giza kapital handia, eta langabezia tasa gero eta txikiagoa. Gainera, lurraldearen produktibitatea onargarria da, eta enpresa kaudimendunak eta errentagarriak ditu. Hala ere, ahultasun batzuk ditu industria sektorean, baita erronkak ere, demografiaren eta ingurumenaren arloan.

Industria sektoreak hainbat erronkari egin behar dio aurre, jarduerak enpresa gutxitan kontzentratzearekin eta batez besteko enpresa tamaina txikiarekin lotuta

Industria sektorearen erronketako batzuek bi ezaugarriekin lotuta egon daitezke: batetik, jarduera jakin batzuk, esportazioak esate baterako, enpresa kopuru txiki batean kontzentratzea; eta, bestetik, enpresen batez besteko tamaina txikia. Oinarri horretatik abiatuta, politika publikoak enpresa handien garapenera bideratzean edo bultzatzean baino gehiago, enpresa txiki eta ertainen eskala handitzean eta enpresen arteko lankidetzaren sustatzean jarri behar dira indarrak, besteak beste, honako tresnak eta neurriak erabiliz: zerga arloko neurriak, enpresa txiki eta ertainen bat egite prozesuak bultzatzeko araudiak, erosketak publiko berritzailea... Enpresa txiki eta ertainen pisu handiagoa dela eta, I+G handitzen laguntzeko politika orokorrak erabili beharrez, berrikuntza politika modu espezifikoagoan landu behar da, eta haren ardatza DUI ereduari dagozkion politikak izan beharko lukete (eginez, erabiliz eta elkarreraginez ikastea eta berritzea), horien artean, hedapen teknologikoa, enpresa kudeaketa hobetzea, giza kapitalaren garapen aplikatua, hurbiltasuneko ekoizpen sareen eta bitarteko eragileen babesak... Industria enpresen batez besteko tamaina handitzea lortzen bada, espero izatekoa da Bizkaiko I+Gko maila txikiak modu naturalean zuzentzea.

Industria ardatz duen garapen ekonomikoko politikak, industria sektoreko enpresa txiki eta ertainen tamaina eta enpresa horien arteko lankidetzaren areagotzeaz eta DUI

berrikuntza laguntzeaz gainera, industria berdera bideratzea bultzatu beharko luke. Horrela, bi erronkari batera erantzuteko aukera izango luke Bizkaiak: industria lehiakortasunaren erronka eta ingurumen erronka, are gehiago bere espezializazioa eta energiaren balio kateekiko mendekotasuna kontuan hartuta. Enpresek eta sektore publikoak finantza egoera ona dute, eta horrek aipatutako eraldaketa horiei ekitea errazten du.

Lurralde kohesioari dagokionez, Bizkaia lurralde sendoa da osotasunean, gizarte hausturarik gabea, baina egiturazko heterogenotasun argia du, hiriburuaren eta gainerako eskualdeen arteko logikatik haratago. Portaeretan eta ekonomia eta enpresa emaitzetan ikusten diren desberdintasunak lurralde bakoitzeko egiturazko oinarri desberdinen ondorio dira (geo-demografikoak, enpresakoak eta sektorekoak). Baina alde horiek ez dituzte ongizate adierazleetan desberdintasun handiak ekarri, eta hori oso positiboa da. Horregatik esan dezakegu Bizkaia gizarte ikuspegitik nahiko kohesionatuta dagoen lurraldea dela.

Nolanahi ere, Bizkaiko eskualdeak askotarikoak dira. Batzuk eskualde eragileak eta efizienteak dira; beste batzuk zaurgarriagoak dira, enpresa oinarri ahula dutelako. Batzuek, palanketan ahalegin handia eginda ere, oraindik ekonomia eta enpresa emaitza kaskarrak dituzte (biztanleko BPGa, produktibitatea, errentagarritasuna); beste batzuek, ordea, palanketan oso sendoak izan ez arren, emaitza nahiko onak lortzen dituzte. Beraz, lurralde sistema heterogeneoa bada, politika uniformeen ordez eraginkorrak izango dira eskualde mota bakoitzerako politika bereziak, *Bizkaia Orekan Sakonduz* estrategiak sustatzen duen bezala. Eskualde batzuek beren indarguneak babesteko eta dagoeneko funtzionatzen duena ez galtzeko politikak behar dituzte (hazkunde handiko enpresak sustatzea, azpiegitura adimendunak indartzea...); beste batzuetan, berriz, egiturazko ahultasunak zuzentzeko politikak behar dira (adibidez, gazteentzako zerga pizgarriak eta etxebizitza eskuratzekoak, immigrazioaren erakarpen selektiboa, zerbitzu publikoak sendotzea..., despokatze eta zahartze joera irauli ahal izateko). Gainera, beharrezkoa da teknologia hedatzeko eta enpresak sendotzeko eskualdeko nodoak bultzatzen jarraitzea, besteak beste, Lanbide Heziketa aurreratuko ikasketeen eta garapen agentzien laguntzaz. Laburbilduz, politikek eta estrategiek eskualde eragileak indartzera, atzeratuak bultzatzera eta horien guztien arteko loturan lan egitera bideratuta egon behar dute.

Azkenik, beharrezkoa da azpimarratzea estrategia publikoek zein pribatuek iraunkorrak izan behar dutela denboran. Bizkaiko lurralde orekan hainbat ekimen eta estrategiaren ondorioz lortutako aurrerapenak ezin dira berehala neurtu; aitzitik, atzera begiratu behar da, txosten honetan egin dugun bezala, emaitzak azalertzeko.

Bizkaiko inguruneak heterogeneoak dira, baina gizarte kohesioa handia da

Lurralde errealitate bakoitzera egokitutako estrategiak eta politikak, Bizkaia Orekan Sakonduz egitasmoak proposatzen dituenak bezalakoak, eraginkorrak dira epe luzera

I. eranskina

Aldakuntza koefizienteak

Blokea	Dimentsioa	Adierazlea	Aldakuntza koefizienteak (%)	
			2024. urtea (edo hurbilena)	2015. urtea (edo hurbilena)
Egiturazko ingurunea	Geo-demografia	Biztanleria	103	104
		Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	20	25
		Dentsitate demografikoa (biztanleak/km ²)	164	164
		Zahartze tasa	9	11
		10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	80	82
	Ekonomia eta enpresa egitura	Merkataritza zerbitzu aurreratuetako enplegua (enplegu guztiaren %)	57	57
		50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	16	20
		Industria establezimenduen batez besteko tamaina	35	32
		Establezimenduen batez besteko tamaina	39	37
		Nekazaritza eta arrantzako enplegua (enplegu guztiaren %)	126	116
	Erakunde egitura eta balioak	Industria enplegua (enplegu guztiaren %)	51	47
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)		11	11	
Ongizatearen dimentsioak	Bizitza materiala	Batez besteko errenta pertsonala (€)	10	10
		Enplegu tasetako genero arrakala (ehuneko puntuak)	25	18
	Enplegua	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	24	12
		Iraupen luze langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	30	28
	Gizarte bizitza	Delituen indizea (1.000 biztanleko)	18	22
	Ikaskuntza	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	7	7
Ingurumena	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	21	24	
	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	23	16	
Ekonomia eta enpresa emaitzak	Errendimendu ekonomikoa	Biztanleko BPGa (€)	77	80
		Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (mila euro)	16	10
	Enpresa errentagarritasuna	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	22	29
		Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	26	33
Berrikuntza eta ekintzailatza	Hazkunde handiko enpresak (mila biztanleko)	115	132	
Palanka dinamikoak	Kapital naturala	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	68	70
		Instalaturako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	183	226
	Kapital fisikoa	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	67	62
		Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	69	85
	Finantzaketa	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	32	47
		Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	40	46
		Finantza sektoreko enplegua (enplegu guztiaren %)	60	59
		Enpresen ondare garbia (mediana, pasiboaren %)	6	9
		Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	76	65
	Jakintza	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak (kopurua)	98	106
		I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak (mila biztanleko)	162	173
		Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	125	123
		Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	111	123
		Goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko enplegua (enpleguaren %)	78	84
		Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (enpleguaren %)	31	30
	Giza kapitala	Enplegu tasa (okupazioa) (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	3	4
		Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailako hezkuntza duen 25-34 urte arteko biztanleria (%)	9	9
Udal hauteskundeetako parte hartze tasa		7	6	
Gizarte eta erakunde kapitala	Alkate emakumeak (%)	39	51	

Koloretako zutabeetan, horiak < % 30eko aldakuntza koefizienteak adierazten ditu (homogeneotasun handiagoa), eta laranja, ≥ % 30eko aldakuntza koefizienteak (heterogeneotasun handiagoa).

II. eranskina

Eskualdeetako fitxak

Eranskin honetan Bizkaiko hamabi eskualdeen ongizatea helburu duen lehiakortasunaren diagnostikoaren emaitzak jaso ditugu. Fitxa bakoitzak eskualde baten azterketa aurkezten du, taula formatuan, adierazle guztiak eta lortutako emaitzen deskribapena barne hartuta.

Koloretako zutabeetan, berdeak emaitza positiboa adierazten du, eta laranja, emaitza negatiboa.

- Koloretako lehen zutabeetan, adierazleak eskualdean izan duen bilakaera aztertzen da, 2015etik datuak eskuragarri dauden azken urtera. Ikur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berriz, aldea % 5etik gorakoa dela.
- Koloretako bigarren zutabeetan, adierazleak eskualdean duen balioa agertzen da, Bizkaiko balioarekin alderatuta, datuak eskuragarri dauden azken urterako. Kasu honetan ere, ikur batek adierazten du aldea % 1 eta % 5 artean dagoela, eta bi ikurrek, berriz, aldea % 5etik gorakoa dela.
- Azkenik, koloretako azken zutabeetan, adierazleak eskualdean izan duen bilakaera eta lurralde historikoan izan duena alderatzen dira. Kolore berdeak aldakuntza erlatibo positiboagoa adierazten du eta kolore laranja, aldakuntza negatiboagoa (gutxienez, ehuneko puntu 1eko aldeak).

Arratia

Arratia eskualdeko biztanleria Bizkaiko biztanleriaren % 3,8 da. Lurralde historikoko batezbestekoa baino hazkunde demografiko handiagoa izan du, baina dentsitate txikiagoa du oraindik. Atzerrian jaiotako pertsonen ehunekoak eta zahartze tasak batezbestekoaren azpitik jarraitzen duten arren, biak handitu dira. Zahartze tasa-
ren hazkundera nabarmendu behar dugu, eskualde guztien artean hazkunderik handiena izan baitu. Ekonomiaren eta enpresaren eremuan, industriak pisu nabarmena du enpleguan, murriztu egin den arren, eta establezimenduak, oro har, Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoak dira. Ongizateari dagokionez, egoera ona du, eta hori batez besteko errenta pertsonal altuan eta langabezia eta genero arrakalan islatzen da, azken bi horien balioak lurraldeko batezbestekoaren azpitik daude. Ekonomiaren ikuspegitik, biztanleko BPGa lurralde historikoan baino gutxiago hazi da, eta produktibitatea eta enpresa errentagarritasuna, berriz, lurralde osoan baino gehiago. Ekin-tzailtzak ere gora egin du, erritmo mantsoagoan bada ere. Palanka dinamikoari begiratuz gero, energia berriztagarrien aldeko apustua nabarmentzen da; eskualdea liderra da aldagai horretan, eta natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguaren ehuneko handi eta gorakorrean ere islatzen da hori. Era berean, aipagarriak dira goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko manufakturetako espezializazioa eta giza kapital sendoa. Aitzitik, azpiegiturekin, enpresen nazioartekotzearekin edo I+Gekin lotutako beste eremu batzuetan egoera ez da hain ona.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira¹⁰:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia*: Arratiak 43.773 biztanle ditu eta Bizkaiko batezbestekoa baino hazkunde demografiko handixeagoa izan du, nahiz eta dentsitate demografikoa (184,2 biztanle/km²) txikiagoa izan. Herritarren % 43,4 10.000 biztanletik beherako udalerrietan bizi da. Zahartze tasa (% 24,4) eta atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoak (% 10,0) lurralde historikoko batezbestekoa baino txikiagoak dira, baina hazkunde handiagoak izan dituzte (eskualdeen artean handiena, zahartze tasari dagokionez).
- *Ekonomia eta enpresa egitura*: Industriak enpleguan duen pisua (% 26,3) lurralde historikokoa baino handiagoa da, nahiz eta jaitsiera nabarmenagoa izan den. Era berean, merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguak (% 5,3) behera egin du, eta eskualdeen artean txikiena da. Nekazaritzako enplegua (% 1,0) jaitsi egin da azken bost urteetan, baina, hala ere, batezbestekoaren gaineratik jarraitzen du. Establezimenduen batez besteko tamainaren adierazleak (6 pertsona orokorrean eta 19 industrian) Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoak dira. Gainera, establezimenduen batez besteko tamainak lurraldekoak baino hazkunde handiagoa izan du. Bestalde, 50 langile baino gehiagoko establezimenduetako enplegua (% 42,9) batezbestekoaren gaineratik dago, eta gora egin du azken hiru urteetan.

¹⁰ Honako adierazle hauentzat serie historikoa laburragoa da, eskualdeketa aldatu delako: 50 langile edo gehiagoko enpresetako enplegua, Nekazaritzako eta arrantzako enplegua, Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua, Tokiko administrazio publikoaren zorra, Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak, Atzerriko akziodunak dituzten enpresak, Finantza sektoreko enplegua, Goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko manufakturetako enplegua, Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua, Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua, Langabezia tasa, Enplegu tasa.

- *Erakunde egitura eta balioak*: Biztanleko batez besteko gastua, 1.655,6 €, Bizkaiko batezbestekoa baino pixka bat handiagoa da, eta hazkunderik handiena izan du.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala*: Batez besteko errenta pertsonalak (21.738,4€) lurralde osokoak baino hazkunde handixeagoa izan du, eta Bizkaiko batezbestekoaren gaineratik dago.
- *Langabezia*: Lan merkatuaren egoera ona da. Bai langabezia tasa (% 6,2), bai iraupen luzeko langabezia tasa (% 3,6) Bizkaiko batezbestekoen azpitik daude. Bestalde, enplegu tasetan dagoen genero arrakala (5,6 puntu) ere batezbestekoa baino txikiagoa da, eta, gainera, murriztu egin da, lurralde osoan ez bezala.
- *Gizarte bizitza*: Delituen indizea (47,2 1.000 biztanleko) Bizkaiko batezbestekoa baino gehiago hazi da, baina haren azpitik jarraitzen du.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duten biztanleen proportzioa (% 75,7) eta horien bilakaera lurralde osokoaren antzekoak dira (igoera pixka bat handiagoa izan bada ere).
- *Ingurumena*: Eskualdearen egoera ez da homogenea, ingurumen adierazleei begiraturaz gero. Alde batetik, airearen kutsadura mailak (urtean 8,3 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ batez beste) Bizkaiko batezbestekoaren gaineratik daude, baina pixka bat gehiago murriztea lortu da. Bestalde, edukiontzietako gaikako bilketaren bilakaerak (97,0 kg biztanleko eta urteko) ez dio lurralde historiko osoaren hazkunde erritmoari eutsi, nahiz eta lurraldeko batezbestekoaren gaineratik jarraitzen duen.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Biztanleko BPGa (43.502,1 €), lurralde historikoko batezbestekoa baino pixka bat handiagoa da, baina hazkunde txikiagoa izan du. Langile bakoitzeko produktibitatea (81,7 mila €), aldiz, batezbestekoaren azpitik dago, baina igoera handiagoa izan du.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Enpresa arloko errendimendu positiboak lurralde historikoko hazkundeak baino handiagoak ekarri ditu. Mailari dagokionez, errentagarritasun ekonomikoa (% 6,8) batezbestekoa baino handiagoa da, eta finantza errentagarritasuna (% 10,5), berriz, txikiagoa.
- *Ekintzailtza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua (0,57 1.000 biztanleko), Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa, proportzio handiagan hazi da.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Alde batetik, instalatutako energia berriztagarrien potentzia (20.982 kW 10.000 biztanleko) eskualde guztietako handiena da, nahiz eta pixka bat atzera egin duen. Bestalde, natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguaren ehunekoak (% 6,1) Bizkaiko batezbestekoa gainditzen du, baina azken hiru urteetan behera egin du.
- *Kapital fisikoa*: Bi adierazleen joera lurralde historikokoaz bestelakoa izan da. Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azaleraren ehunekoak (% 0,9) lurraldeko batezbestekoaren azpitik jarraitzen du, nahiz eta bilakaera positiboa

izan duen. Bestalde, kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enpleguaren proportzioa (% 6,8) Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, baina beheranzko bilakaera izan du azken bost urteetan.

- *Finantzaketa*: Arratiako enpresen ondareak pasibo osoan duen proportzioak (% 50,5) Bizkaiko batezbestekoa gainditzen du, eta, gainerako eskualdeak ere kontuan hartuta, hazkunderik handiena izan du. Tokiko administrazio publikoen zorrari dagokionez (biztanleko 23,9 €), batezbestekoaren azpitik dago, baina lurralde historikoan baino gutxiago egin du behera. Nazioartekotze adierazleak Bizkaiko batezbestekoaren azpitik daude. Azken lau urteetan, atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen ehunekoa (% 5,2) hazi egin da, eta atzerriko akziodunak dituzten enpresena (% 4,2), berriz, jaitsi. Bestalde, finantza sektoreko enpleguaren ehunekoa (% 0,8) lurraldeko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta behera egin du azken hiru urteetan.
- *Jakintza*: Arratian 16 establezimendu ari dira I+Gko jardueretan, hau da, 1.000 biztanleko 0,4. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta jaitsi egin da, gainera. Bai I+Gko gastua (BPGaren % 0,6), bai DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 0,6) Bizkaiko batez besteko balioak baino txikiagoak dira. Bilakaerari dagokionez, lehena hazi egin da eta bigarrena, jaitsi. Enplegu adierazleei begiratuta, bilakaera positiboa izan dute azken bost urteetan, baina balioak aldatu egiten dira adierazle batetik bestera. Hala, goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren pisua (% 10,3) Bizkaiko batezbestekoaren gainetik dago, eta jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enpleguaren proportzioak (% 34,4), ordea, batezbestekoaren azpitik jarraitzen du.
- *Giza kapitala*: Enplegu tasa (% 73,7) eta goi mailako hezkuntza duten gazteen ehunekoa (% 64,9) Bizkaiko batezbestekoaren gainetik daude. Hala ere, enplegu tasak behera egin du azken hiru urteetan. Goi mailako hezkuntza duten gazteen ehunekoak, berriz, lurralde historikoan baino hazkunde handixeagoa izan du.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (% 65,1) lurraldeko batezbestekoa baino handiagoa da, eta jaitsiera txikiagoa izan du. Bestalde, alkate emakumeen ehunekoa (% 30) igo egin da, baina, hala ere, lurraldeko batezbestekoaren azpitik dago.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea		
					Maila	Aldaketa	
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia						
	Biztanleria	2025	43.773	+	++	=	
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	184,2	+	--	=	
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	43,4	++	++	++	
	Zahartze tasa (%)	2025	24,4	++	-	++	
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	10,0	++	--	++	
	Ekonomia eta enpresa egitura						
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	6,4	++	++	+	
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	19,4	++	++	--	
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	42,9	++	+	e.e.	
	Industria enplegua (%)	2024	26,3	--	++	-	
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	5,3	-	--	--	
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	1,0	--	++	e.e.	
Erakunde egitura eta balioak							
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.655,6	++	=	++		
ONGIZATEAREN DIMENTSIOAK	Bizitza materiala						
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	21.738,4	++	+	=	
	Langabezia						
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	6,2	--	--	e.e.	
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	5,6	--	--	--	
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	3,6	--	--	++	
	Gizarte bizitza						
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	47,2	++	--	++	
	Ikaskuntza						
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	75,7	+	=	=	
	Ingurumena						
Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	8,3	--	++	=		
Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	97,0	++	=	--		
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa						
	Biztanleko BPGa (€)	2024	43.502,1	++	=	-	
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	81,7	++	=	++	
	Enpresa errentagarritasuna						
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	6,8	++	++	++	
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	10,5	++	--	++	
	Ekintzailtza						
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,57	++	++	++		

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	20.982,0	=	++	--
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	6,1	--	++	e.e.
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azalera (%)	2024	0,9	+	--	+
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	6,8	-	++	e.e.
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	50,5	++	+	++
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	23,9	--	-	+
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	5,2	++	--	e.e.
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	4,2	--	--	e.e.
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	0,8	--	--	e.e.
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	16	=	e.e.	e.e.
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,4	--	--	e.e.
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	0,6	+	--	e.e.
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	0,6	--	--	e.e.
	Goi teknologjako eta erdi-goi teknologjako manufakturetako enplegua (%)	2025	10,3	++	++	e.e.
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	34,4	++	--	e.e.
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	73,7	+	++	e.e.
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	64,9	+	++	=
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	65,1	--	++	+
	Alkate emakumeak (%)	2023	30,0	++	--	++

Busturialdea

Busturialdea dentsitate demografiko txikiko eskualdea da eta zahartze maila nabarmena du. Atzerriko biztanleriaren pisu esanguratsua du, baina, hala ere, atzerriko biztanleria lurralde osoan baino erritmo txikiagoan ari da hazten. Bizkaiko biztanleria osoaren % 4 da. Eskualdeko ekoizpen egituraren ezaugarria da industriak eta, bereziki, nekazaritzak eta arrantzak, pisu erlatibo handiagoa dutela. Hain zuzen ere, azken jarduera horrek eskualde honetan du pisu handiena, eta eskualde guztietan joera beherakorra bada ere, Busturialdean ez da hain nabaria. Lurraldeko batezbestekotik behera daude biztanleko errenta eta BPGa, baina nabarmentzekoa da langabezian, gizarte kohesioan eta segurtasunean egoera ona duela, eta, ingurumenari dagokionez ere, emaitzak onak direla. Ekonomiaren eta enpresaren ikuspegitik, produktibitate handia eta errentagarritasunaren hobekuntza azpimarratu behar dira, baina ekintzaitzaren arloan zailtasunak daude oraindik. Lehiakortasunaren palankek aztertuz gero, natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguaren pisua nabarmentzen da, enpresen ondare egoera onarekin eta jakintzaren esparruko aurrerapausoekin batera. Egoera ez da hain ona azpiegituretan (bilakaera positiboa izan den arren), enpresen nazioartekotzeari lotutako zenbait alderditan eta erakunde kapitalean.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia:* Busturialdeak 46.668 biztanle ditu. 10.000 biztanletik beherako udalerrietan bizi diren herritarren proportzioa esanguratsua da (% 27,2). Zahartze tasa (% 25,3) Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, baina hazkunde txikiagoa izan du. Atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoa nabarmentzen da (% 13,3), eskualdeen artean, bigarren handiena da. Dentsitate demografikoa (167,3 biztanle/km²) lurralde historiko osoarena baino txikiagoa da, eta Bizkaiko batezbestekoa baino zertxobait gutxiago hazi da.
- *Ekonomia eta enpresa egitura:* Nekazaritzaren eta arrantzaren pisu handiena duen eskualdea da (enpleguaren % 8,2), eta, murriztu den arren, eskualde honetan izan du jaitsierarik txikiena. Industria enpleguaren ehunekoa ere (% 19,9) Bizkaikoa baino handiagoa da, baina jaitsiera nabarmenagoa izan du. Bestalde, merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguaren ehunekoa (% 8,4) lurralde osokoa baino txikiagoa da, eta, gainera, jaitsi egin da. Era berean, establezimenduen batez besteko tamaina (4 pertsona batez beste, eta 15 industrian) eta 50 langile baino gehiagoko establezimenduetako enplegua (% 38,9) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik daude, eta hazkundeak txikiagoak izan dira.
- *Erakunde egitura eta balioak:* Biztanleko batez besteko gastuak, 1.547,5€, Bizkaiko batezbestekoaren antzeko hazkundeak izan du aldi horretan (zertxobait handiagoa), baina txikiagoa izaten jarraitzen du.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala:* Batez besteko errenta pertsonalak (21.113,2€) gora egin du, baina Bizkaiko batezbestekoaren azpitik jarraitzen du.
- *Langabezia:* Busturialdeak egoera ona du langabeziari dagokionez. Horren adierazgarri dira langabezia tasak (% 7 eta % 3,1 iraupen luzeak) eta genero arrakala

enplegu tasetan (3,9 puntu), biak ala biak Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoak. Gainera, lurralde historiko osokoei baino bilakaera hobea izan dute (jaitsiera handiagoak langabezia eta hazkunde txikiagoa genero arrakalan).

- *Gizarte bizitza*: Eremu horretan, berriz ere, eskualdearen egoera erlatiboa hobea da, 1.000 biztanleko delitu indizea (38,2) Bizkaiko batezbestekoa baino nabarmen txikiagoa baita. Azpimarratzekoa da, gainera, aldi zehar izandako beherakada, lurralde historikoan ez bezala.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duten biztanleen proportzioa % 76,8 da, Bizkaiko batezbestekoaren zertxobait gaineratik. Gainera, bietan antzeko bilakaera positiboa izan du.
- *Ingurumena*: Busturialdeak ingurumen baldintza egokiak ditu, airearen kutsadura mailak (urtean 4,8 µg/m³ batez beste) Bizkaiko batezbestekoak baino txikiagoak baitira, eta edukiontzietako gaikako bilketa, handiagoa (101,2 kg biztanleko urtean). Ziur aski, abiapuntua hobea izanik, nahiz eta bilakaera positiboa izan, ez da lurralde osoaren erritmora iritsi.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Biztanleko BPGa (35.604,7 €) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago, eta horrek baino hazkunde txikiagoa izan du. Aldiz, langile bakoitzeko produktibitatea (91,7 mila €) batezbestekoa baino handiagoa da, eta, gainera, neurri handiagoan handitu da.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Errentagarritasun ekonomikoa (% 5,6) eta finantza errentagarritasuna (% 8,6) Bizkaiko batez besteko balioen azpitik daude. Hala ere, biek lurralde osoan baino bilakaera positibo nabarmenagoa erakutsi dute.
- *Ekintzaitzeta*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 0,13koa da, Bizkaiko batezbestekoaren azpitik, nabarmen. Baina hazkundera lurralde osokoa baino handiagoa izan da.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Busturialdean instalatutako energia berriztagarrien potentzia (484 kW 10.000 biztanleko) Bizkaiko batezbestekoa baino askoz txikiagoa da, baina azken urteetako igoera nabarmen handiagoa izan da. Aitzitik, natur baliabideetan intentsiboak diren sektoretako enpleguari begiratuta, eskualdeak du lurraldeko proportzio handiena (% 17,0). Proportzio hori batez beste lurralde osoan jaitsi da, eta eskualdean jaitsiera nabarmenagoa izan da.
- *Kapital fisikoa*: Garraio eta komunikazio azpiegiturara bideratutako azaleraren ehuneko (% 1,4) ez da iristen Bizkaiko batezbestekora, baina handitu egin da, lurralde historikoan ez bezala. Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enpleguaren pisuari dagokionez (% 2,5), Bizkaia osokoa baino txikiagoa da, eta gehiago murriztu da, gainera.
- *Finantzaketa*: Nabarmentzekoa da Busturialdeko enpresetan ondareak pasibo osoaren gainean hartzen duen ehuneko (% 53,3), nahiz eta haren hazkundera Bizkaiko batezbestekoarena baino txikiagoa izan den. Tokiko administrazio publikoen zorrari dagokionez (biztanleko 70,8 €), batezbestekotik zertxobait gora egon arren, jaitsiera handiagoa izan du. Nazioartekotzearen esparruan, enpresek lurralde historikoaren batez besteko emaitza baino hobea dute atzerriko eskumendekoen

- proportzioan (% 6,3), nahiz eta behera egin, eta okerragoa atzerriko akziodunen presentzian (% 6,3), hazkunde nabarmena izan duen arren. Bestalde, finantza sektoreko enpleguak (% 1,3) lurralde historiko osokoan baino pisu txikiagoa du, eta neurri txikiagoan jaitsi da.
- *Jakintza*: Eskualdean 11 establezimendu ari dira I+Gko jardueretan, hau da, 1.000 biztanleko 0,2. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta lurralde osoan baino gehiago jaitsi da, gainera. Hala ere, bai I+Gko gastua (BPGaren % 1,5), bai DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 2,4) Bizkaiko batez besteko balioak baino handiagoak dira, eta erritmo handiagoan hazi dira. Dimentsio horretan enpleguarekin lotuta dauden bi adierazleen egoera antzekoa da; bai goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren ehunekoa (% 3,0) eta bai jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (% 34,4) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoak dira. Hala ere, igoerak pixka bat handiagoak izan dira.
 - *Giza kapitala*: Busturialdeko enplegu maila (% 69,9) Bizkaiko batez besteko enplegu mailaren antzekoa da, eta lurralde historikoan hazi denaren pare hazi da eskualdean ere. Hezkuntzari dagokionez ere, egoera positiboa da; izan ere, goi mailako hezkuntza duten gazteen ehunekoak (% 63,1) Bizkaiko batezbestekoa gainditzen du, eta lurralde osoko goranzko erritmoari jarraitzen dio, zertxobait gorago, gainera.
 - *Gizarte eta erakunde kapitala*: Dimentsio horretako bi adierazleek behera egin dute. Lehenengo, udal hauteskundeetako parte hartze tasak (% 68,5) behera egin du, baina lurralde osoan baino gutxiago, eta, horri esker, batezbestekoaren gaineratik jarraitzen du. Bigarren, alkate emakumeen ehunekoa (% 25,0) eskualde guztien artean txikienetako bat da, eta, gainera, behera egin du.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea		
					Maila	Aldaketa	
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia						
	Biztanleria	2025	46.668	+	e.e.	=	
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	167,3	+	--	=	
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	27,2	=	++	-	
	Zahartze tasa (%)	2025	25,3	++	+	-	
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	13,3	++	-	--	
	Ekonomia eta enpresa egitura						
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	4,4	++	--	--	
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	14,9	++	--	--	
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	38,9	+	--	=	
	Industria enplegua (%)	2024	19,9	--	++	-	
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	8,4	--	--	--	
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	8,2	--	++	++	
Erakunde egitura eta balioak							
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.547,5	++	--	=		
ONGIZATEAREN DIMENTSIOAK	Bizitza materiala						
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	21.113,2	++	-	=	
	Langabezia						
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	7,0	--	--	--	
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	3,9	=	--	-	
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	3,1	--	--	-	
	Gizarte bizitza						
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	38,2	--	--	--	
	Ikaskuntza						
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	76,8	+	=	=	
	Ingurumena						
	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	4,8	--	--	++	
	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	101,2	++	++	--	
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa						
	Biztanleko BPGa (€)	2024	35.604,7	++	--	--	
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	91,7	++	++	++	
	Enpresa errentagarritasuna						
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	5,6	++	--	++	
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	8,6	++	--	++	
	Ekintzailtza						
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,13	++	--	++		

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	484,0	++	--	++
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	17,0	--	++	-
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	2024	1,4	++	--	++
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	2,5	--	--	--
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	53,3	++	++	-
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	70,8	--	++	--
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	6,3	--	++	--
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	6,3	++	-	++
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	1,3	--	--	--
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	11	--	e.e.	--
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,2	--	--	--
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	1,5	++	++	+
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	2,4	++	++	++
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	3,0	+	--	=
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	34,4	++	--	=
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	69,9	++	=	=
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	63,1	+	+	=
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	68,5	--	++	+
	Alkate emakumeak (%)	2023	25,0	--	--	--

Durungaldea

Durungaldeak tamaina handiko biztanleria du (Bizkaiko biztanleria osoaren % 8,3), eta hazten ari da. Hala ere, Bizkaiko batez besteko dentsitatearen azpitik dago. Eskualdeko zahartze mailak eta atzerriko biztanleriaren ehunekoak batezbestekoaren azpitik daude, bi adierazleek goranzko joera izan arren. Eskualdean industriak ezarpen handia du, eskualde guztien artean, industria enpleguaren pisu handiena du. Enpresen batez besteko tamaina ere handiagoa da. Era berean, nabarmentzekoa da merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguaren hazkundea. Ekoizpenaren profil horrek biztanleko BPG handia eta produktibitate handia dakartza, biak ala biak lurralde osoan baino gehiago hazi dira eskualdean. Errendimendu ekonomikoa ona izan den arren, enpresen errentagarritasuna Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago. Ongizateari dagokionez, eskualdeak emaitza onak ditu errentan eta langabezian, langabezia maila txikia baita. Genero arrakalan, ordea, ez da aurrerapausorik izan. Ikaskuntzan aurrerapenak ikusten dira, baina batezbestekoaren azpitik jarraitzen du. Ingurumen arloan, bilakaera ez da nahikoa izan: kutsadura mailak handiak dira oraindik, eta hobekuntza erritmoa lurralde osoan baino motelagoa da. Azkenik, palanka dinamikoetan, indarguneak ikus daitezke kapital naturalean, kapital fisikoan, giza eta gizarte kapitalean, eta goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufaktoretan. Egoerarik kaskarrena jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enpleguak du. Enpresen nazioartekotzeari dagokionez, egoera sendoa da, baina aurrerapen erritmoa lurralde osoan baino motelagoa da.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira¹¹:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia*: Durungaldeko biztanleria 96.467 biztanlekoa da, eta horrek tamaina handia ematen dio, nahiz eta dentsitate demografikoa (324,8 biztanle/km²) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dagoen. Bi adierazleek batezbestekoak baino hazkunde handixeagoa izan dute. Herritarren % 32,7 10.000 biztanletik beherako udalerrietan bizi da. Era berean, zahartze tasa (% 23,2) eta atzerrian jaiotako biztanleen proportzioa (% 12,3) batezbestekoaren azpitik daude. Baina biek egin dute gora: lehenak, lurralde historikoan baino erritmo handiagoan eta bigarrenak, berriak, erritmo txikiagoan.
- *Ekonomia eta enpresa egitura*: Industriak eskualdean duen ezarpen handia sektoreak enpleguan duen ehunekoan islatzen da (% 35,9), lurralde historikoko ehunekorik handiena, Lea-Artibaikoarekin batera. Gainera, pisuak pixka bat gora egin du, lurralde historikoan ez bezala. Aitzitik, merkataritza zerbitzu aurreratuetako enplegua (% 11,2) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago, baina igoera handiagoa izan du. Bestalde, nekazaritza eta arrantzako enplegua (% 0,9) batezbestekoa baino zertxobait handiagoa da, eta azken bost urteetan hazi egin da. Eskualdea establezimenduen tamainagatik nabarmentzen da (7 pertsona, 22 industriako establezimenduetan), baita 50 langile edo gehiagoko enpresetako enpleguagatik ere

¹¹ Honako adierazle hauentzat serie historikoa laburragoa da, eskualdeketa aldatu delako: 50 langile edo gehiagoko enpresetako enplegua, Nekazaritzako eta arrantzako enplegua, Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua, Tokiko administrazio publikoaren zorra, Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak, Atzerriko akziodunak dituzten enpresak, Finantza sektoreko enplegua, Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufaktoretako enplegua, Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua, Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoretako enplegua, Langabezia tasa, Enplegu tasa.

(% 45,0). Horiek guztiak lurraldekoak baino balio handiagoak dira, eta, establezimenduen tamainak igoera handiagoa izan du.

- *Erakunde egitura eta balioak*: Biztanleko batez besteko gastuak, 1.587,6€, lurralde osoko antzeko erritmoan hazi bada ere, Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa izaten jarraitzen du.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala*: Batez besteko errenta pertsonala (22.078,5€) Bizkaiko batez besteko errentaren gainetik dago, eta lurralde historiko osoan baino hazkunde handiagoa izan du.
- *Langabezia*: Langabezia mailari begiratuz gero, Durangaldearen egoera ona da (% 5,7 eta % 2,8 iraupen luzeko langabezia tasaren kasuan), biak ere lurralde osokoak baino txikiagoak dira. Enplegu tasetako genero arrakala (6,8 puntu), ordea, handiagoa da, nahiz eta murriztu egin den. Hiru adierazleek hobekuntzak izan dituzte aldiaren hasierarekin alderatuta, lurralde historikoan izandakoak baino handiagoak, gainera (azken hiru urteetako bilakaera, langabezia tasaren kasuan).
- *Gizarte bizitza*: Delituen indizea 1.000 biztanleko 37,1 da, lurralde osokoa baino txikiagoa. Hala ere, batez beste Bizkaian baino nabarmen gehiago hazi da.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duen biztanleriaren ehunekoa % 74,8 da, eta, lurralde historikoan baino pixka bat gehiago hazi bada ere, batezbestekoaren azpitik dago.
- *Ingurumena*: Eskualdeak behar baino bilakaera txikiagoa izan du ingurumen adierazleetan, ez baita iritsi lurralde osoak lortutako erritmorara. Lehenengo, atmosferaren kutsadura (urteko 9,3 µg/m³ batez beste) eskualde guztietako handiena da, eta proportzio txikian jaitsi da, gainera. Bigarren, edukiontzietako gaikako bilketak (103,7 kg biztanle bakoitzeko urtean) gutxiago egin du gora, nahiz eta Bizkaiko batezbestekoaren gainetik egon.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Esparru horretan, Durangaldeak egoera ona du, nabarmen; izan ere, biztanleko BPGa (58.441,5€) eta langile bakoitzeko produktibitatea (100,0 mila €) handienen artean daude, eta lurralde historikokoak baino hazkunde handiagoak izan dituzte.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Bai errentagarritasun ekonomikoa (% 5,5) eta bai finantza errentagarritasuna (% 9,8) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoak dira, eta horien hazkunde erritmoa ere txikiagoa izan da.
- *Ekintzailtza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 0,53 da, lurralde historikoko batezbestekoa baino handiagoa. Eta, gainera, neurri handiagoan hazi da.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Instalaturako energia berriztagarrien potentzia (3.727,1 kW 10.000 biztanleko) eskualdeen artean bigarren handiena da, nahiz eta hazkundera txikiagoa izan den. Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguari

dagokionez ere (% 5,1), lurralde osoan baino pisu handiagoa du, azken hiru urteetan behera egin badu ere.

- *Kapital fisikoa*: Durangaldeak egoera positiboa du palanka honetan; izan ere, garraio eta komunikazioko azpiegituretara bideratutako azaleraren ehunekoak (% 2,4) eta kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enpleguak (% 10,5) Bizkaiko balioak gainditzen dituzte. Lurralde historikoan ez bezala, lehen adierazlea gehiago hazi da, eta, bigarrena ere igo egin da, azken bost urteetan.
- *Finantzaketa*: Eskualdeko enpresen ondare garbia pasibo osoaren % 53,9 da, Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa. Hala ere, gutxiago hazi da. Tokiko administrazio publikoaren zorrak nabarmen egin du behera, 39,1 eurora iritsi arte, batez besteko balioaren azpitik. Nazioartekotzeari dagokionez, atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen proportzioa (% 7,6) eta atzerriko akziodunak dituztenena (% 7,1) lurralde osokoak baino handiagoak dira, azken lau urteetan behera egin duten arren. Azkenik, finantza sektoreko enplegua (% 1,0) lurralde historiko osoa baino txikiagoa da, baina azken hiru urteetan gora egin du.
- *Jakintza*: Eskualdean 99 establezimendu ari dira I+Gko jardueretan, 1.000 biztanleko 1,0. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, baina azken hiru urteetan behera egin du. Bai I+Gko gastua (BPGaren % 2,3), bai DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 2,1) Bizkaiko batez besteko balioak baino handiagoak dira, eta gora egin dute, gainera. Enpleguaren adierazleetan, goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren ehunekoak (% 9,6) Bizkaiko batezbestekoaren gainetik dago, eta hazi egin da azken bost urteetan. Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (% 27,8), ordea, batezbestekoa baino txikiagoa da, eta pixka bat behera egin du aztertutako aldian.
- *Giza kapitala*: Enplegu tasa (% 72,5) eta goi mailako hezkuntza duten gazteen ehunekoak (% 63,7) Bizkaiko batezbestekoaren gainetik daude. Enplegu tasak gora egin du azken hiru urteetan, eta gazteen hezkuntza mailari dagokionez, hazkundera eskualde guztietako handiena izan da.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (% 64,6) eta alkate emakumeen ehunekoak (% 57,1) batezbestekoa baino handiagoak dira. Lehen adierazlean, beherakada lurralde osoan baino txikiagoa izan da; bigarrean, emakumeen proportzioa gehiago hazi da.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea		
					Maila	Aldaketa	
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia						
	Biztanleria	2025	96.467	+	++	=	
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	324,8	+	--	=	
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	32,7	-	++	-	
	Zahartze tasa (%)	2025	23,2	++	--	+	
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	12,3	++	--	--	
	Ekonomia eta enpresa egitura						
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	7,0	++	++	=	
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	22,3	++	++	+	
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	45,0	=	++	e.e.	
	Industria enplegua (%)	2024	35,9	=	++	++	
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	11,2	++	--	+	
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	0,9	+	++	e.e.	
Erakunde egitura eta balioak							
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.587,6	++	-	=		
ONGIZATEAREN DIMENTSIORAK	Bizitza materiala						
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	22.078,5	++	+	+	
	Langabezia						
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	5,7	--	--	e.e.	
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	6,8	--	++	--	
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	2,8	--	--	-	
	Gizarte bizitza						
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	37,1	++	--	++	
	Ikaskuntza						
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	74,8	++	-	=	
	Ingurumena						
	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	9,3	--	++	+	
	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	103,7	++	++	--	
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa						
	Biztanleko BPGa (€)	2024	58.441,5	++	++	++	
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	100,0	++	++	++	
	Enpresa errentagarritasuna						
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	5,5	++	--	--	
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	9,8	++	--	--	
	Ekintzailtza						
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,53	++	++	++		

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	3.727,1	++	++	--
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	5,1	--	++	e.e.
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azalera (%)	2024	2,4	++	++	++
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	10,5	++	++	e.e.
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	53,9	++	++	--
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	39,1	--	--	--
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	7,6	-	++	e.e.
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	7,1	--	++	e.e.
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	1,0	++	--	e.e.
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	99	--	e.e.	e.e.
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	1,0	--	++	e.e.
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	2,3	++	++	e.e.
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	2,1	++	++	e.e.
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	9,6	+	++	e.e.
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	27,8	=	--	e.e.
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	72,5	+	+	e.e.
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	63,7	++	+	+
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	64,6	--	++	+
	Alkate emakumeak (%)	2023	57,1	++	++	++

Enkarterri

Enkarterrik Bizkaiko biztanleria osoaren % 3,1 hartzen du, eta dentsitate demografiko txikia eta udalerri txikien nagusitasuna ditu ezaugarri. Eskualdeko ekoizpen ehunean pisu esanguratsua dute industriak eta nekazaritzak. Sektore horien dinamikak oso desberdinak dira, eta azpimarratzekoa da industria enpleguaren eta merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguaren hazkunde nabarmena. Enpresen tamaina eta dimentsio handieneko establezimenduetako enplegua lurralde osoan baino gehiago hazi badira ere, horien mailak txikiak dira oraindik. Ongizateari dagokionez, eskualdeak aurrerapen garrantzitsuak izan ditu errentan eta langabezian, iraupen luzeko langabezia lurralde historikoko batezbestekoa baino gehiago murriztea eta genero arrakala gutxitzea lortu baitu. Aitzitik, ingurumenaren erronkan asko dago oraindik egiteko. Ekonomia eta enpresaren ikuspegitik, eskualdeak hainbat erronka ditu aurrean. Zehazki, biztanleko BPGa eta produktibitatea Bizkaia osokoa baino txikiagoak dira, nahiz eta enpresa errentagarritasuna sendoa izan. Garapenerako palankei dagokienez, ahultasun handienak energia berriztagarrietan, azpiegiturretan eta, bereziki, giza kapitalean antzeman ditzakegu. Egoera positiboa da, ordea, enpresen nazioartekotzean, kapital naturalean (natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguari lotuta) eta erakunde kapitalean, herritarren parte hartzea handia baita hauteskundeetan. Nabarmentzekoa da jakintzaren eremu guztietan izandako aurrerapena, gainerako eskualdeetan baino emaitza hobekak lortu baitira.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia:* Enkarterrin, biztanleria guztia (35.392 pertsona) 10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi da. Lurralde osoa hartuta, dentsitate demografiko txikiena duen eskualdea da, gainera (79,4 biztanle/km²). Zahartze tasa (% 24,1) Bizkaiko batezbestekora hurbiltzen da, eta haren antzeko hazkundera izan du; atzerrian jaiotakoen proportzioa (% 11,0), berriz, txikiagoa da, eta, gainera, lurralde historikoan baino gutxiago hazi da.
- *Ekonomia eta enpresa egitura:* Industria eta nekazaritza sektoreek (enpleguaren % 18,3 eta % 5,1, hurrenez hurren) pisu handiagoa dute enpleguan lurralde historiko osoan ikusten denarekin alderatuta. Industria enpleguak gora egin du eta nekazaritzakoak, berriz, behera. Establezimenduen batez besteko tamaina (4 pertsona batez beste eta 10 industrian), 50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (% 26,2) eta merkataritza zerbitzu aurreratuetako enplegua (% 7,0) lurralde historikoko batez besteko balioen azpitik daude. Hala ere, adierazle horiek guztiek gora egin dute, eta Bizkaia osoan baino gehiago, gainera. Hain zuzen ere, eskualde honetan izan dute hazkunderik handiena establezimendu handienetako enpleguak, industria enpleguak eta merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguak.
- *Erakunde egitura eta balioak:* Biztanleko batez besteko gastua, 1.483,1 €, Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa bada ere, igo egin da aldi horretan.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala:* Batez besteko errenta pertsonalak nabarmen egin du gora Enkarterrin, eta 19.109,4€ izatera iritsi da. Hazkunderik horrek Bizkaiko batez besteko

errentaren hazkundera gainditu duen arren, oraindik lurralde osoko errentaren azpitik geratzen da.

- *Langabezia*: Lan merkatuak bilakaera positiboa izan du: erregistratutako langabezia tasa % 9,6 izan da, eta iraupen luzeko langabezia tasa, % 4,8. Bi adierazleek jaitsiera esanguratsuak izan dituzte, eta bereziki nabarmena da iraupen luzeko langabeziarena, jaitsiera handiagoa izan baita lurralde osoan izandakoa baino. Langabezia mailak Bizkaiko batezbestekoaren gainetik dauden arren, aldeak murriztu egin dira. Enplegu tasetako genero arrakalari dagokionez, lurralde historikokoa (6,1 puntu) baino txikiagoa izateaz gain, murriztu egin da, lurralde osoan ez bezala.
- *Gizarte bizitza*: Delitu indizea 1.000 biztanleko 41,2 da, eta kriminalitate tasak nabarmen egin du gora, Bizkaiko batezbestekoaren gainetik. Hala ere, lurralde osoa baino txikiagoa da.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duten biztanleen proportzioa % 72,2 da, Bizkaiko batezbestekoaren azpitik. Bietan antzeko bilakaera positiboa izan du.
- *Ingurumena*: Ingurumen adierazleen egoera ez da ona eskualdean. Alde batetik, airearen kutsadura urteko $8,3 \mu\text{g}/\text{m}^3$ da batez beste, eta lurralde historikokoa baino handiagoa izateaz gain, handitu egin da. Bestalde, edukiontzietako gaikako bilketaren bolumena (76,4 kg biztanleko urtean) hobetu egin den arren, lurralde osoan baino neurri txikiagoan hobetu da, eta Bizkaiko batezbestekoaren oso azpitik dago.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Errendimendu ekonomikoari lotutako adierazleetan islatzen dira Enkarterriren erronka nagusietako batzuk. Biztanleko BPGa (24.964,5 €) lurralde historikokoa baino gutxiago hazi da; langile bakoitzeko produktibitatea (73,1 mila €), berriz, gehiago handitu da. Azpimarratzekoa da eskualdeak lurralde historiko osoko mailarik txikiak dituela bi adierazle horietan.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Enpresen errentagarritasun mailak oso onak dira (% 7,3 errentagarritasun ekonomikoari dagokionez eta % 14,2 finantza errentagarritasunari dagokionez), eta Bizkaia osoaren gainetik daude, nahiz eta hazkunde txikiagoa izan duten.
- *Ekintzaitetza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 0,37 da, lurralde historikoko batezbestekoa baino txikiagoa. Hala ere, eskualde guztiak kontuan izanda, hazkunderik handiena izan du.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Enkarterrin instalatutako energia berriztagarrien potentzia (1.328 kW 10.000 biztanleko) ez da iristen Bizkaiko batezbestekora, eta aldi horretan igoera txikiagoa izan du. Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguari dagokionez (% 15,7), pisu handiena duen bigarren eskualdea eta jaitsierarik txikiakoa da.
- *Kapital fisikoa*: Enkarterrik du garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azaleraren ehunekorik txikiena (% 0,9), eta lurralde historikoan ikusitako beherakadaren antzeko bilakaera izan du. Bestalde, kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enpleguaren ehunekoa (% 4,2) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago eta proportzio handiagoan jaitsi da.

- *Finantzaketa*: Enpresen ondare garbia pasibo osoaren % 46,8 da, eta lurralde historikoko batez besteko mailara ez iristeaz gainera, gutxiago hazi da. Tokiko administrazio publikoen zorrari dagokionez (biztanleko 39,0€), egoera ona du, lurralde historiko osokoa baino nabarmen txikiagoa delako eta proportzio handiagoan murriztu delako. Nazioartekotzearen esparruan, eskualdeko enpresek oso emaitza onak dituzte, bai atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen ehunekoan (% 6,2), bai atzerriko akziodunak dituzten enpresen ehunekoan (% 8,6), biak ere Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoak baitira, eta eskumendekoei dagokienez, hazkunde nabarmenarekin, gainera. Azkenik, finantza sektoreko enpleguaren ehuneko (% 0,9) lurralde osoko batezbestekoa baino txikiagoa izan da eskualdean, eta jaitsiera handiagoa izan du.
- *Jakintza*: Enkarterrin 10 establezimendu ari dira I+Gko jardueretan, hau da, 1.000 biztanleko 0,3. Balio hori Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago, baina goranzko bilakaera izan du. I+Gko gastua (BPGaren % 0,5) etai DBOen I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 0,4) Bizkaiko batez besteko balioak baino txikiagoak dira. Hala ere, haien hazkundearen erritmoa handiagoa izan da. Hain zuzen ere, I+Gko adierazleetan hazkunde handienak izan dituen eskualdea da. Era berean, enpleguari buruzko adierazleek bilakaera ona izan dute: mailak Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dauden arren (goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua % 3,0 da eta jakintzan intentsiboak diren zerbitzueta-koa, % 34,5), lurralde historikoko balioek baino igoera handiagoak izan dituzte, bereziki manufakturako enpleguak (lurralde historikoko hazkunderik handiena).
- *Giza kapitala*: Enkarterrik giza kapitalean duen egoera erlatiboa ez da ona. Enplegu tasarik txikiena duen eskualdea da (% 67,8), baita goi mailako hezkuntza duten gazteen proportziorik txikiena duena ere (% 53,8). Adierazle horien bilakaera lurralde historikoko bilakaeraren antzekoa izan da; hala ere, hezkuntzan bilakaera zertxobait hobea izan da.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Nabarmenezkoa da udal hauteskundeetako parte hartze tasa handia (% 72,4), eskualde guztietako handiena, nahiz eta behera egin duen aurreko hauteskundeekin alderatuta. Alkate emakumeen ehunekoari dagokionez (% 27,3), lurralde historikoko batezbestekoa baino txikiagoa da, baina handitu egin da eta neurri handiagoan, gainera.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia					
	Biztanleria	2025	35.392	+	e.e.	=
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	79,4	+	--	=
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	100	=	++	-
	Zahartze tasa (%)	2025	24,1	++	-	=
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	11,0	++	--	--
	Ekonomia eta enpresa egitura					
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	3,6	++	--	=
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	9,6	++	--	++
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	26,2	++	--	++
	Industria enplegua (%)	2024	18,3	++	++	++
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	7,0	++	--	++
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	5,1	--	++	--
Erakunde egitura eta balioak						
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.483,1	++	--	--	
ONGIZATEAREN DIMENTSIORAK	Bizitza materiala					
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	19.109,4	++	--	+
	Langabezia					
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	9,6	--	++	+
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	6,1	--	-	--
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	4,8	--	++	--
	Gizarte bizitza					
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	41,2	++	--	++
	Ikaskuntza					
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	72,2	+	-	=
	Ingurumena					
	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	8,3	++	++	++
	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	76,4	++	--	--
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa					
	Biztanleko BPGa (€)	2024	24.964,5	++	--	--
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	73,1	++	--	+
	Enpresa errentagarritasuna					
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	7,3	++	++	--
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	14,2	++	++	--
	Ekintzailtza					
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,37	++	--	++	

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	1.328,0	++	--	-
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	15,7	--	++	++
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	2024	0,9	-	--	=
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	4,2	--	-	--
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	46,8	++	--	-
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	39,0	--	--	--
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	6,2	++	+	++
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	8,6	+	++	-
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	0,9	--	--	--
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	10	++	e.e.	++
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,3	++	--	++
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	0,5	++	--	++
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	0,4	++	--	++
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako enplegua (%)	2025	3,0	++	--	++
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	34,5	++	--	++
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	67,8	++	-	=
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	53,8	+	--	=
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	72,4	--	++	+
	Alkate emakumeak (%)	2023	27,3	++	--	++

Eskuinaldea

Eskuinaldea dentsitate handiko eskualdea da, eta Bizkaiko biztanleria osoaren % 11,4 hartzen du. Hiri izaera argia du, eta lurraldeko batezbestekoa baino zahartze prozesu nabarmenagoa. Era berean, azken hamarkadan izandako beherakada demografiko txikia eta jatorri atzerritarreko biztanleriaren presentzia erlatibo txikiagoa aipatu behar dira. Eskualdearen egitura ekonomikoa merkataritza zerbitzu aurreratuetako espezializazioan oinarritzen da. Industriak eta lehen sektoreak pisu txikia eta beherakorra dute, eta enplegua tamaina handieneko establezimenduetan kontzentratzen da nabarmen. Ongizatearen dimentsioari dagokionez, egoera ona du: eskualde guztien artean, batez besteko errenta pertsonal handiena du, eta langabezia tasa txikiak. Gainera, biztanleriaren hezkuntza maila handia da, eta ingurumen egoera ona du. Hala ere, genero arrakalaren eta gizarte kohesioaren arloko erronkei egin behar die aurre. Ekonomiaren ikuspegitik, enpresa errentagarritasunaren eta ekintzailtzaren mailak onak dira, baina produktibitatearen eta biztanleko BPGaren hazkundeak ez dira hain handiak. Garapenerako palankei dagokienez, indargune nagusiak giza kapitalean, jakintzan eta azpiegiturretan kontzentratzen dira, eta egoera kaskarragoa da kapital naturalean.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia:* Eskuinaldea bigarren eskualde jendetsuena da, guztira 131.719 biztanle baititu. Azken urteetan beherakada demografiko txiki bat izan du, eta, horri lotuta, biztanleriaren dentsitatea ere (3.380,3 biztanle/km²) pixka bat jaitsi da. Eskualdeen artean, zahartze tasarik handiena du (% 26,5), eta, gainera, gainerako eskualdeetan baino gehiago handitu da. Bestalde, atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoa (% 12,5) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago, eta hazkunde apalagoa izan du.
- *Ekonomia eta enpresa egitura:* Merkataritza zerbitzu aurreratuek pisu nabarmena dute eskualdeko enpleguan (% 18,5, bigarren altuena), baina pisu horrek behera egin du. Aitzitik, industriako enpleguak (% 7,8) eta nekazaritzakoak (% 0,1) lurralde historikoan baino balio txikiagoak dituzte, eta behera egin dute, gehiago industrian nekazaritzan baino. Era berean, 50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enpleguaren ehunekoa (% 42,5) Bizkaiko batezbestekoa baino pixka bat handiagoa da, eta hazkunde ere handiagoa izan da. Aldiz, establezimenduen batez besteko tamaina (5 pertsona, 12 industria sektorean) txikiagoa da, eta gutxiago hazi da.
- *Erakunde egitura eta balioak:* Biztanleko batez besteko gastua (1.427,4€) txikia da gainerako eskualdeekin alderatuta, eta hazkunderik txikiena izan du.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala:* Eskuinaldeak du batez besteko errenta pertsonal handiena (25.092,9€), eta bere hazkundea lurraldeko batezbestekoa baino pixka bat handiagoa izan da.
- *Langabezia:* Lan merkatuak oso egoera ona du, erregistratutako langabezia % 6,4koa baita; iraupen luzeko langabezia tasa, % 3,2koa; eta enplegu tasetako genero arrakala, 5,4 puntukoa. Horiek guztiek lurralde osoko balioek baino maila erlatibo hobek erakusten dituzte. Hala ere, genero arrakala Bizkaiko batezbestekoa

baino pixka bat gehiago hazi da, eta iraupen luzeko langabezia gutxiago murriztu da.

- *Gizarte bizitza*: Delituen indizea 1.000 biztanleko 40,0 da, Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da. Hala ere, kriminalitate tasa hori lurralde historikoan baino gehiago hazi da eskualdean.
- *Ikaskuntza*: Eskuinaldeak goi mailako hezkuntza duen biztanleriaren proportzio handia du (% 83,4), eta, aldagai horri dagokionez, bigarren eskualdea da. Ehuneko horrek Bizkaiko batezbestekoak baino hazkunde txikiagoa izan du.
- *Ingurumena*: Airearen kutsadura (urteko 7,8 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ batez beste) lurralde historikoa-rena baino handiagoa da, baina gehiago murriztea lortu da. Edukiontzietako gairako bilketaren bolumenari dagokionez (95,6 kg biztanleko urtean), lurralde oso-koa baino pixka bat txikiagoa da, nahiz eta gehiago hazi den.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Biztanleko BPGa (41.547,1 €) eta langile bakoitzeko produktibitatea (73,5 mila €) ez dira Bizkaiko batezbestekora iristen. Bi aldagai horien hazkundeak lurralde historikokoak baino txikiagoak izan dira, batez ere produktibitatearen kasuan.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Eskuinaldeko enpresek errentagarritasun maila onak dituzte: % 6,4ko errentagarritasun ekonomikoa eta % 12,3ko finantza errentagarritasuna. Balio horiek Bizkaiko batezbestekoaren parekoak edo hura baino handiagoak dira. Finantza errentagarritasunaren hazkundea lurralde osoan ikusitakoa baino handiagoa izan da.
- *Ekintzailtza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 0,40koa da, lurralde historikoko batezbestekoa baino handiagoa. Hala ere, neurri txikiagoan hazi da.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Eskuinaldean instalatutako energia berriztagarrien potentzia du (104,5 kW 10.000 biztanleko) Bizkaiko batezbestekoa baino askoz txikiagoa da. Hala ere, nabarmentzekoa da hazkunde esanguratsua izan duela, batez ere azken urtean. Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguari dagokio-nez ere (% 2,3), batezbestekoaren azpitik dago, baina lurralde historikoan baino gutxiago murriztu da.
- *Kapital fisikoa*: Garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azaleraren ehuneko handiena duen eskualdea da (% 6,1), eta, gainera, ehuneko hori hazi egin da, Bizkaiko batezbestekoa ez bezala, behera egin baitu. Aitzitik, kontsumo ond- sun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enpleguaren pisua (% 2,1) txi- kien artean dago, eta lurralde historiko osokoak baino jaitsiera handiagoa izan du.
- *Finantzaketa*: Eskuinaldeko enpresen ondare garbia pasibo osoaren % 49,7 da, eta lurralde historikoko batez besteko mailara ez iristeaz gainera, gutxiago hazi da. Bestalde, tokiko administrazio publikoen zorra (biztanleko 22,4 €) Bizkaiko batez- bestekoaren nahiko azpitik dago, eta, gainera, jaitsiera handiagoa izan du. Nazioar- tekotzearen esparruan, enpresek lurralde historikoaren batez besteko emaitza baino hobea dute atzerriko eskumendekoen proportzioan (% 6,4), eta okerragoa

atzerriko akziodunen presentzian (% 6,3). Lehen adierazlean, eskualdeak behera egin du, eta bigarreanean, lurralde osoak baino hazkunde txikiagoa izan du. Azkenik, finantza sektoreko enpleguaren ehunekoa (% 1,3) batezbestekoaren azpitik dago, eta atzerakada handiagoa izan du lurralde historiko osoan baino.

- *Jakintza*: Eskualdean 99 establezimenduk egiten dituzte I+Gko jarduerak, hau da, 1.000 biztanleko 0,8k. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, eta gora egin du, gainera. Bai I+Gko gastua (BPGaren % 1,4), bai DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 1,4) Bizkaiko batez besteko balioak baino txikiagoak dira, baina erritmo handiagoan egin dute gora. Enpleguari buruzko bi adierazleei dagokienez, goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako enpleguko enplegua (% 2,2) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, baina hazkunde nabarmen handiagoa izan du. Bestalde, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enpleguaren proportzioa (% 48,2) eskualde guztien artean bigarren handiena da, nahiz eta hazkunde txikiagoa izan duen.
- *Giza kapitala*: Eskualdeak egoera sendoa du esparru honetan, eta lurralde historikoko batez besteko mailetatik gora dago bai enplegu tasan (% 70,9), bai goi mailako hezkuntza duten gazteen proportzioan (% 66,8). Adierazle horien bilakaera lurralde historikoko bilakaeraren antzekoa izan da, nahiz eta hezkuntzari dagokion adierazlean zertxobait txikiagoa izan.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Udal hauteskundeetako parte hartze tasaren maila (% 60,2) eta tasa horren bilakaera negatiboa lurralde historikoko emaitzen parekoak dira. Alkate emakumeen ehunekoari dagokionez (% 66,7), ez da aldatu, eta eskualde guztien artean bigarren handiena da.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea		
					Maila	Aldaketa	
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia						
	Biztanleria	2025	131.719	=	e.e.	-	
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	3.380,3	=	++	-	
	Zahartze tasa (%)	2025	26,5	++	++	++	
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	12,5	++	--	--	
	Ekonomia eta enpresa egitura						
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	5,1	++	--	-	
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	12,1	++	--	--	
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	42,5	++	=	++	
	Industria enplegua (%)	2024	7,8	--	--	--	
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	18,5	-	++	--	
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	0,1	--	--	=	
	Erakunde egitura eta balioak						
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.427,4	++	--	--		
ONGIZATEAREN DIMENTSIOAK	Bizitza materiala						
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	25.092,9	++	++	=	
	Langabezia						
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	6,4	--	--	--	
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	5,4	+	--	=	
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	3,2	--	--	+	
	Gizarte bizitza						
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	40,0	++	--	++	
	Ikaskuntza						
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	83,4	+	++	=	
	Ingurumena						
Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	7,8	--	+	-		
Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	95,6	++	=	++		
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa						
	Biztanleko BPGa (€)	2024	41.547,1	++	-	-	
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	73,5	++	--	--	
	Enpresa errentagarritasuna						
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	6,4	++	=	-	
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	12,3	++	++	++	
	Ekintzailtza						
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,40	++	+	--		

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	104,5	++	--	++
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	2,3	--	--	+
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	2024	6,1	++	++	++
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	2,1	--	--	--
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	49,7	++	=	--
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	22,4	--	--	--
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	6,4	-	++	--
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	6,2	++	-	-
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	1,3	--	--	--
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	99	++	e.e.	++
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,8	++	++	++
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	1,4	++	-	++
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	1,4	++	--	++
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	2,2	++	--	++
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	48,2	++	++	-
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	70,9	++	+	=
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	66,8	+	++	=
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	60,2	--	=	=
	Alkate emakumeak (%)	2023	66,7	=	++	--

Ezkerraldea

Ezkerraldea Bizkaiko eskualde jendetsuena da, Bizkaiko biztanleria osoaren % 19,0 bizi da bertan. Egitura demografiko zahartua du, baita atzerrian jaiotako biztanleen proportzio handia ere. Enpresa ehunari begiratuz gero, batez besteko tamaina txikia azpimarratu behar da, baina hala eta guztiz ere, portaera nahiko dinamikoa erakusten du. Nahiz eta errendimendu ekonomikoa, biztanleko BPGan neurtua, lurraldeko batezbestekoaren azpitik egon, aurrerapen esanguratsuak ikusten dira enpresen errentagarritasunean eta produktibitatean. Ongizatearen arloan, oraindik ere zailtasunak daude errentan eta, bereziki, langabezian, langabezia tasa eta iraupen luzeko langabezia tasa handiak baitira, nahiz eta hobekuntzak ikusten diren. Arreta berezia eskatzen du genero arrakalak, handia baita oraindik. Ingurumenarekin eta hezkuntzarekin lotutako adierazle batzuek ere bilakaera positiboa izan dute, nahiz eta, mailari begiratuta, erronkak argiak diren. Garapenerako palankei dagokienez, zailtasun handiagoak identifikatzen dira kapital naturalean, kapital fisikoan eta giza kapitalean. Baina aurrerapen esanguratsuak izan dira energia berriztagarrietan, biztanleria gaztearen hezkuntza mailetan, nazioartekotzean eta I+Gko gastuaren intentsitatean. Era berean, eskualdean pisu handia du jakintzan intentsiboak diren sektoreetako enpleguak (% 44,8), eta horixe da, hain zuzen ere, haren indargune nagusietako bat.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia:* Ezkerraldeak 219.480 biztanle ditu, eta eskualderik jendetsuena da; hala ere, dentsitate demografikoa zertxobait jaitsi da (5.356,1 biztanle/km²). Zahartze tasa (% 25,7) Bizkaiko batezbestekoaren gaineratik dago, nahiz eta hazkunde apalagoa izan duen. Bestalde, atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoak (% 13,5), eskualdeen artean handienak, lurralde osoan baino hazkunde handiagoa izan du.
- *Ekonomia eta enpresa egitura:* Industriako enpleguaren pisua (% 6,0), nekazaritzakoa (% 0,1) eta merkataritza zerbitzu aurreratuena (% 8,4) lurralde historikokoak baino txikiagoak dira, eta sektore horietan guztietan beheranzko bilakaera ikusten da. Bestalde, establezimenduen batez besteko tamaina (5 pertsona, 9 industrian) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago. Aldiz, 50 langile baino gehiagoko establezimenduetako enplegua (% 43,7) handiagoa da, eta neurri handiagoan hazi da eskualdean.
- *Erakunde egitura eta balioak:* Biztanleko batez besteko gastua, 1.449,6 €, ez da Bizkaiko batezbestekora iristen, eta hazkunde txikiagoa izan du.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala:* Batez besteko errenta pertsonalak (18.790,4 €) lurralde osoaren antzeko hazkunde izan du, baina Bizkaiko batezbestekoaren azpitik egoten jarraitzen du.
- *Langabezia:* Bai langabezia tasak, bai iraupen luzeko langabezia tasak (% 9,7 eta % 5,2, hurrenez hurren) jaitsiera esanguratsuak izan dituzte, eta jaitsiera hori lurralde historiko osoan izandakoa baino pixka bat handiagoa izan da iraupen luzeko langabeziaren kasuan. Hala ere, bi tasek eskualdeen artean altuenak izaten jarraitzen dute. Bestalde, enplegu tasan dagoen genero arrakala ere (7,4 puntu) Bizkaiko batezbestekoaren gaineratik dago, eta, gainera, handitu egin da.

- *Gizarte bizitza*: Egoera erlatibo hobea ikusten da kriminalitateari dagokionez, delituen indizea (48,3 1.000 biztanleko) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik baitago. Indize horrek gora egin badu ere, igoera lurralde historikokoa baino txikiagoa izan da.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duten biztanleen proportzioa % 70,6 da, eta hazkundera lurralde osokoa baino pixka bat handiagoa izan bada ere, batezbestekoaren azpitik jarraitzen du.
- *Ingurumena*: Eskualdeak ez du egoera ona ingurumen arloan, emaitzak okerragoak dira bai airearen kutsaduran (urteko 7,8 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ batez beste), bai edukiontzietako gaikako bilketan (73,8 kg biztanleko urtean). Nolanahi ere, nabarmendu behar da lehen adierazlean lurralde historikoak baino bilakaera hobea izan duela, airearen kutsaduraren mailak Bizkaia osoan baino gehiago murriztu baitira.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Ezkerraldeko biztanleko BPGa (26.739,5 €) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago nabarmen, eta horrek baino hazkunde txikiagoa izan du. Langile bakoitzeko produktibitateak (83,5 mila €), aldiz, batezbestekoa gainditzea lortu du, lurralde historikoan baino gehiago hazi baita.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Enpresa errentagarritasunaren adierazleak lurraldeko batezbestekoaren azpitik daude. Errentagarritasun ekonomikoa (% 6,1) gehiago hazi da, eta finantza errentagarritasuna (% 10,4), berriz, erritmo txikiagoan.
- *Ekintzaitetza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua (0,13 1.000 biztanleko) txikia da, eta beherakada txiki bat izan du aldi horretan.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Bi adierazleak lurralde historikoko batezbestekoaren azpitik daude, baina bilakaerak joera positiboagoa erakusten du. Alde batetik, instalatutako energia berriztagarrien potentziak (143 kW 10.000 biztanleko) hazkunde handia izan du, batez ere azken urtean. Bestalde, natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguaren ehunekoak (% 1,5) Bizkaiko batezbestekoak baino beherakada txikiagoa izan du.
- *Kapital fisikoa*: Aldiaren hasieran, Ezkerraldea zen garraio eta komunikazio azpiegiturarako azaleraren ehunekorik handiena zuen eskualdea (% 3,9). Balio horrek nabarmen egin du behera, baina Bizkaiko batezbestekoaren gainetik egoten jarraitzen du. Ildo beretik, kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enpleguaren ehunekoa (% 1,7) lurralde historikokoa baino gehiago murriztu da, eta Bizkaiko batezbestekoa baino nabarmen txikiagoa da.
- *Finantzaketa*: Ezkerraldeko enpresen ondareak pasibo osoan duen proportzioa (% 49,1) ez da Bizkaiko batezbestekora iristen; hala ere, hazkundera handiagoa izan da. Tokiko administrazio publikoen zorrari dagokionez (biztanleko 77,7 €), lurralde historikoan baino gehiago murriztea lortu da, baina oraindik ere batezbestekoaren gainetik egoten jarraitzen du. Bestalde, atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen ehunekoak (% 3,5) eta atzerriko akziodunak dituzten enpresen ehunekoak (% 2,7) joera positiboa erakusten dute, hazkunde nabarmenekin, nahiz eta haien mailek Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoak izaten jarraitzen duten. Azkenik, finantza sektoreko enpleguaren ehunekoa (% 1,5) eskualdeen artean handiena da, nahiz eta lurralde historikokoak baino jaitsiera handiagoa izan.

- *Jakintza*: Eskualdean 35 establezimendu ari dira I+Gko jardueretan, hau da, 1.000 biztanleko 0,2. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, baina gora egin du. I+Gko gastua (BPGaren % 0,2) eta DBO*n* I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 0,3) Bizkaiko batez besteko balioak baino txikiagoak dira. Lehenengoa batezbestekoa baino gehiago hazi da; bigarrena, ordea, jaitsi egin da. Enpleguari buruzko adierazleei dagokienez, goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren ehunekoa (% 0,9) nahiko txikia da, eta, gainera, behera egin du. Bestalde, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enpleguaren ehunekoa (% 44,9) eskualdeetako altuenen artean dago, eta lurralde historikoan baino pixka bat gutxiago hazi da.
- *Giza kapitala*: Enplegu tasa (% 68,5) eta goi mailako hezkuntza duten gazteen ehunekoa (% 54,9) ez dira Bizkaiko batezbestekora iristen. Hala ere, joera gorakorra dela azpimarratu behar da, batez ere hezkuntzari lotutako adierazlean.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (% 57,0) lurraldekoa baino pixka bat gehiago jaitsi da batez beste, eta haren azpitik dago. Alkate emakumeen ehunekoari dagokionez (% 75,0), ez da aldatu, eta Bizkaiko eskualde guztien artean handiena da.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia					
	Biztanleria	2025	219.480	=	e.e.	-
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	5.356,1	=	++	-
	Zahartze tasa (%)	2025	25,7	++	+	-
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	13,5	++	=	++
	Ekonomia eta enpresa egitura					
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	5,0	++	--	+
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	9,4	++	--	--
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	43,7	++	+	+
	Industria enplegua (%)	2024	6,0	--	--	--
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	8,4	--	--	--
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	0,1	--	--	--
	Erakunde egitura eta balioak					
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.449,6	++	--	-	
ONGIZATEAREN DIMENTSIOAK	Bizitza materiala					
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	18.790,4	++	--	=
	Langabezia					
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	9,7	--	++	+
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	7,4	++	++	++
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	5,2	--	++	=
	Gizarte bizitza					
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	48,3	++	-	-
	Ikaskuntza					
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	70,6	+	--	=
	Ingurumena					
Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	7,8	--	+	-	
Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	73,8	++	--	--	
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa					
	Biztanleko BPGa (€)	2024	26.739,5	++	--	--
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	83,5	++	+	++
	Enpresa errentagarritasuna					
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	6,1	++	-	++
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	10,4	++	--	--
	Ekintzailtza					
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,13	-	--	--	

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	143,0	++	--	++
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	1,5	--	--	++
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	2024	3,9	--	++	--
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	1,7	--	--	--
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	49,1	++	-	++
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	77,7	--	++	--
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	3,5	++	--	++
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	2,7	++	--	++
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	1,5	--	--	-
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	35	+	e.e.	++
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,2	+	--	++
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	0,2	++	--	++
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	0,3	--	--	--
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	0,9	--	--	--
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	44,9	++	++	-
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	68,5	++	-	=
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	54,9	+	--	+
	Gizarte eta erakunde kapitala					
Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	57,0	--	--	-	
Alkate emakumeak (%)	2023	75,0	=	++	--	

Lea-Artibai

Lea-Artibai eskala demografiko txikiko eskualdea da (Bizkaiko biztanleria osoaren % 2,2 hartzen du), eta biztanleriak beheranzko joera du. Lurralde egiturari dagokionez, tamaina txikiko udalerrriak ditu. Zahartze tasa nabarmena eta atzerriar jatorriko biztanleriaren presentzia txikia ditu. Industria profil argia du (nahiz eta lehen sektoreak ere pisua baduen), eta tamaina handi samarreko industria establezimenduetan oinarritzen da. Ongizateari dagokionez, lan merkatuak bilakaera positiboa izan du, eta horrek langabezia tasa nabarmen murriztea eta genero arrakala txikitzea ekarri ditu. Era berean, emaitza oso positiboak ditu ingurumenaren arloan, eta lurralde osoan baino segurtasun maila handiagoak ditu. Hala ere, errentak eta hezkuntza mailak Bizkaia osoaren azpitik jarraitzen dute, bilakaera positiboa izan duten arren. Ekonomiaren ikuspegitik, eskualdearen erronka nagusiak biztanleko BPGari, produktibitateari eta enpresen errentagarritasunari lotuta daude, aldagai horietan lurralde osokoak baino hazkunde txikiagoak baititu. Dinamismo ekintzailan, ostera, kontrakoa gertatzen da. Palankei dagokienez, enpresen finantza sendotasunari, kapital naturalari, giza kapitalari, eta jakintzaren arlo jakin batzuei lotutako indarguneak aipatu behar dira (nahiz eta behera egin duen I+Gko gastuaren intentsitateak). Bestalde, nazioartekotzean eta azpiegiturretan erronka nabarmenak ditu.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia*: Lea-Artibaiko biztanleria 25.608 pertsonakoa da guztira, eta behera egin du, dentsitate demografikoak bezala (124,4 biztanle/km²). Biztanleria osoa udalerrri txikietan bizi da (10.000 biztanle baino gutxiagokoetan). Zahartze tasa (% 26,1) lurralde historikoko bigarren handiena da, eta batezbestekoa baino zertxobait gehiago hazi da. Atzerrian jaiotako biztanleriaren ehunekoa (% 12,9) batezbestekoa baino txikiagoa da, eta gutxiago hazi da.
- *Ekonomia eta enpresa egitura*: Eskualdeko industria profila sektoreko enpleguaren ehunekoan islatzen da (% 35,9), lurralde historikoko handiena baita, Durangaldekoarekin batera. Nekazaritzak eta arrantzak ere garrantzia dute, gainerako eskualdeekin alderatuta (% 7,1, bigarren handiena). Bi kasuetan, jaitsierak lurralde osokoak baino txikiagoak izan dira. Aitzitik, merkataritza zerbitzu aurreratuetako enplegua (% 5,7) Bizkaiko batezbestekoa baino nabarmen txikiagoa da, eta gutxiago hazi da. Industriaren garrantzia establezimenduen batez besteko tamainan ere ikus daiteke, lurraldeko batezbestekoa baino handiagoa baita (23 pertsona) eta, gainera, eskualdeen artean hazkunderik handiena izan du. Ekonomia osoko establezimenduen batez besteko tamaina (5 pertsona) eta 50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enpleguaren ehunekoa (% 35,9), aldiz, lurralde osoaren azpitik daude, eta hazkundeak txikiagoak izan dira.
- *Erakunde egitura eta balioak*: Biztanleko batez besteko gastua (1.717,2€) Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa izateaz gain, proportzio handiagan hazi da.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala*: Eskualdeko batez besteko errenta pertsonala (20.730,3€) ez da lurraldeko batezbestekora iristen, nahiz eta igoera nabarmenagoa izan den.

- *Langabezia*: Lea-Artibaiko lan merkatuaren egoera ona da. Langabezia tasa (% 5,6) eta iraupen luzeko langabezia tasa (% 2,1) Bizkaiko batezbestekoak baino txikiagoak dira (iraupen luzeko langabezia tasa eskualdeen artean txikiena da). Gauza bera gertatzen da enplegu tasen genero arrakalarekin ere (4,4 puntu). Gainera, langabezia tasa neurri handiagoan jaitsi da eskualdean, eta, Bizkaian ez bezala, genero arrakala murriztu egin da.
- *Gizarte bizitza*: Delituen indizea (37,7 1.000 biztanleko) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da. Hala ere, kriminalitate tasa hori lurralde historikoan baino gehiago hazi da eskualdean.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duten biztanleen proportzioa (% 71,2) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago, eskualde guztiak hartuta, hazkunderik handiena izan duen arren.
- *Ingurumena*: Lea-Artibaik arlo horretan izan duen errendimendua bereziki azpimarratzekoa da. Eskualdeak aire kutsadura mailarik txikiena du (urteko 4,8 µg/m³ batez bestekoa), Mungialdearekin batera, baita edukiontzietako gaikako bilketaren bolumen handiena ere (166,2 kg biztanleko urtean). Horrez gain, bilketaren adierazlearen bilakaeran emaitzarik onena izan du. Airearen kutsaduran, ordea, murrizketa Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa izan da.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Biztanleko BPGa (32.707,0€) eta langile bakoitzeko produktibitatea (75,4 mila €) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik daude, eta bi adierazlearen hazkundeak lurralde historikokoetatik urrun daude, batez ere produktibitatearen kasuan.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Enpresen errentagarritasunak ez du emaitza onik, baliok Bizkaiko batezbestekoa baino nabarmen txikiagoak baitira (% 4,2 errentagarritasun ekonomikoa eta % 4,9 finantza errentagarritasuna). Gainera, behera egin dute bi kasuetan.
- *Ekintzailtza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 0,39 izan da, lurralde historikoko batezbestekoa baino pixka bat handiagoa. Nolanahi ere, erritmo txikiagoan hazi da.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Lea-Artibain instalatutako energia berriztagarrien potentzia (3.151,2 kW 10.000 biztanleko) Bizkaiko batezbestekoa baino nabarmen handiagoa da, nahiz eta hazkundearen erritmoa txikiagoa izan. Natur baliabideetan diren sektoreetako enpleguaren pisua (% 15,1) handien artean dago, baina lurralde osoan baino proportzio handiagoan jaitsi da.
- *Kapital fisikoa*: Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera % 1,1 da, lurralde historikoaren batezbestekoa baino txikiagoa. Ehuneko horrek gora egin du, Bizkaiko batezbestekoak ez bezala. Gauza bera gertatu da kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen enpleguarekin ere (% 12,9), eta, gainera, batezbesteko balioa baino handiagoa da.
- *Finantzaketa*: Lea-Artibaiko enpresen ondare garbia pasibo osoaren % 57,6 da; eskualdeen artean mailarik handiena da hori, nahiz eta hazkundera zertxobait txikiagoa izan. Aitzitik, tokiko administrazio publikoen zorra (biztanleko 139,0€) Bizkaiko

batezbestekoaren bikoitza da, eta, lurralde historikoan ez bezala, aztertutako al-dian handitu egin da. Nazioartekotzean askotariko egoerak ikus daitezke. Alde batetik, atzerriko akziodunak dituzten enpresen ehunekoa (% 4,7) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, baina gora egin du. Bestalde, atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen ehunekoa (% 6,3) batezbestekoa baino handiagoa da, behera egin badu ere. Azkenik, finantza sektoreko enpleguaren ehunekoa (% 0,9) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta gehiago jaitsi da.

- *Jakintza:* Lea-Artibain 12 establezimendu ari dira I+Gko jardueretan, hau da, 1.000 biztanleko 0,5. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta lurralde osoan baino gehiago jaitsi da, gainera. Hala ere, bai I+Gko gastua (BPGaren % 1,7), bai DBOn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 2,2) Bizkaiko batez besteko balioak baino handiagoak dira. Bilakaerari dagokionez, I+Gko gastuaren intentsitateak behera egin du eta I+Gn aritzen den langileriak gora egin du, baina erritmo txikiagoan. Bestalde, goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko manufakturetako enpleguaren pisuak (% 10,4) Bizkaiko batezbestekoa gainditzen du, eta hark baino hazkunde handiagoa izan du. Azkenik, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua ere (% 26,8) handitu egin da, baina lurraldean baino mantsoago, eta batezbestekoaren azpitik jarraitzen du.
- *Giza kapitala:* Enplegu tasak (% 71,6) lurralde historikoko batezbestekoa gainditzen du, eta eskualde guztiak kontuan hartuta, hazkunderik handiena izan du. Goi mailako hezkuntza duten gazteen proportzioari dagokionez (% 60,8), batezbestekoa baino pixka bat txikiagoa da, baina hura baino erritmo handiagoan hazi da.
- *Gizarte eta erakunde kapitala:* Alde batetik, udal hauteskundeetako parte hartze tasaren maila (% 67,9) lurralde historikoko batez besteko maila baino handiagoa da, eta jaitsiera ez da hain nabarmena izan. Bestalde, alkate emakumeen ehunekoa (% 50,0) ere lurraldeko batezbestekoa baino handiagoa da, eta, gainera, gehiago hazi da.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea		
					Maila	Aldaketa	
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia						
	Biztanleria	2025	25.608	-	e.e.	-	
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	124,4	-	--	-	
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	100	=	++	-	
	Zahartze tasa (%)	2025	26,1	++	++	=	
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	12,9	++	--	--	
	Ekonomia eta enpresa egitura						
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	5,2	++	--	-	
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	23,5	++	++	++	
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	34,1	+	--	-	
	Industria enplegua (%)	2024	35,9	-	++	+	
	Merkataritza zerbitzu aurreratuetako enplegua (%)	2025	5,7	=	--	-	
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	7,1	--	++	++	
Erakunde egitura eta balioak							
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.717,2	++	+	++		
ONGIZATEAREN DIMENTSIOAK	Bizitza materiala						
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	20.730,3	++	-	+	
	Langabezia						
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	5,6	--	--	--	
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	4,4	--	--	--	
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	2,1	--	--	++	
	Gizarte bizitza						
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	37,7	++	--	++	
	Ikaskuntza						
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	71,2	+	--	+	
	Ingurumena						
	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	4,8	--	--	++	
	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	166,2	++	++	++	
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa						
	Biztanleko BPGa (€)	2024	32.707,0	++	--	--	
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	75,4	++	--	--	
	Enpresa errentagarritasuna						
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	4,2	-	--	--	
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	4,9	--	--	--	
	Ekintzailtza						
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,39	++	=	--		

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	3.151,2	++	++	--
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	15,1	--	++	--
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	2024	1,1	++	--	++
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	12,9	++	++	++
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	57,6	++	++	-
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	139,0	++	++	++
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	6,3	--	+	--
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	4,7	++	--	++
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	0,9	--	--	--
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	12	--	e.e.	--
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,5	--	--	--
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	1,7	--	++	--
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	2,2	++	++	--
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	10,4	++	++	++
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	26,8	++	--	=
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	71,6	++	+	+
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	60,8	++	=	+
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	67,9	--	++	+
	Alkate emakumeak (%)	2023	50,0	++	++	++

Meatzaldea

Meatzaldea tamaina txikiko eskualdea da, Bizkaiko biztanleria osoaren % 3,3 hartzen du. Biztanle gehienak udalerrri txikietan bizi dira, eta dentsitate demografiko handia du. Bizkaiko batezbestekoarekin alderatuta, zahartze tasa eta atzerriko biztanleriaren ehunekoa txikiagoak dira, nahiz eta biek goranzko joera duten. Industria profil nabarmena du, eta, horren ondorioz, errendimendu ekonomikoa oso sendoa da. Zehazki, biztanleko BPGari eta produktibitateari begiratuta, lurraldeko baliorik handienetakoak ditu, baita enpresen errentagarritasun handia eta hazkunde handiko enpresen dinamismo nabarmena ere. Hala ere, emaitza ekonomiko on horiekin batera, ahultasun batzuk ageri dira gizarte ongizatean. Izan ere, batez besteko errenta pertsonala Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago, langabezia tasa (eta iraupen luzeko langabezia tasa) lurralde historikoko batezbestekoa baino handiagoa da eta ingurumen adierazleak ez dira onak. Palanka dinamikoek dagokionez, eskualdeak kapital naturalean eta kapital fisikoan indarguneak ditu, baita espezializazio esanguratsua ere goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko manufaktoretan. Enpresen nazioartekotzearen emaitzak hobeak dira atzerriko akziodunak dituzten enpresei begiratzuz gero, atzerrian eskumendekoak dituzten enpresei begiratzuz gero baino. Zailtasun nagusiak gazteen goi mailako hezkuntzan eta enpresa finantzaketaren eta I+Garen zenbait eremutan nabari dira.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia:* Meatzaldeak 38.418 biztanle ditu. 10.000 biztanletik beherako udalerrietan kontzentratzen da biztanleria (% 69,7), eta dentsitate demografikoa (544,6 biztanle/km²) Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da. Zahartze tasa (% 24,1) eta atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoa (% 7,6) lurraldeko batezbestekoa baino txikiagoak dira, batez ere bigarrenaren kasuan. Hala ere, bi adierazle horiek lurralde historikoan baino proportzio handiagoan hazi dira.
- *Ekonomia eta enpresa egitura:* Industria sektoreak pisu handiena duen eskualdeetako bat da (enpleguaren % 33,9), eta, gainera, pisu hori handitu egin da. Nekazaritza eta arrantza, aldiz, enpleguaren % 0,4 baino ez dira, eta proportzio handiagoan jaitsi dira. Merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguari dagokionez (% 6,4), hazkundera izan du, baina lurralde osoan erregistratutako ehunekoaren azpitik jarraitzen du. Establezimenduen batez besteko tamaina (8 pertsona, 22 industrian) lurralde historikoko batezbestekoa baino handiagoa da; hala ere, industriaren kasuan, gutxiago hazi da. Bestalde, 50 langiletik gorako establezimenduetako enpleguak (% 44,1) Bizkaiko batezbestekoa gainditzen du, nahiz eta igoera hori ere txikiagoa izan.
- *Erakunde egitura eta balioak:* Biztanleko batez besteko gastua, 1.795,1 €, Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, eta hazkunde txikiagoa izan du.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala:* Batez besteko errenta pertsonalak (19.540,5 €) Bizkaiko batez besteko errentaren azpitik jarraitzen du, baina, eskualde guztiak kontuan hartuta, igoerarik handiena izan du.
- *Langabezia:* Langabeziari dagokionez, Meatzaldearen egoera ez da ona. Langabezia tasak (% 9,2 eta % 4,6 iraupen luzekoa) Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoak

dira eta, jaitsi diren arren, ez dira lurralde osoan bezainbeste jaitsi. Nabarmentze-koa da enplegu tasen genero arrakalak izan duen bilakaera positiboa (7,4 puntu); izan ere, batezbestekoaren gainetik dagoen arren, murriztea lortu da, lurralde historikoan ez bezala.

- *Gizarte bizitza*: Delituen indizea 1.000 biztanleko 51,3koa da, eskualdeen artean bigarren handiena. Hala ere, beheranzko bilakaera du, Bizkaian ez bezala.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duten biztanleen proportzioa % 71,7 da, eta, bilakaera positiboa izan bada ere, ez da iristen Bizkaiko batezbestekora.
- *Ingurumena*: Meatzaldean, ingurumen adierazleak ez dira positiboak: airearen kutsadura maila (urtean $7,8 \mu\text{g}/\text{m}^3$ batez beste) eta edukiontzietako gaikako bilketa (81,2 kg urtean biztanleko) Bizkaiko batezbestekoa baino okerragoak dira. Hala ere, bilakaera positiboa izan da kutsaduraren adierazlean, lurralde osoan baino emaitza hobea lortu baita.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Arlo honetan, eskualdeak emaitza onak ditu, bai mailari begiratuz gero, bai bilakaerari erreparatuta. Biztanleko BPGa 84.565,6 € da, eskualdeen artean bigarren handiena, eta langile bakoitzeko produktibitatea 124,6 mila € da, lurralde historikoko handiena. Aztertutako aldian, bi adierazleak lurralde historikokoak baino erritmo handiagoan hazi dira.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Emaitza ekonomiko sendoak enpresen errentagarritasunean ere islatzen dira. Errentagarritasun ekonomikoak (% 7,1) eta finantza errentagarritasunak (% 12,1) Bizkaia osoko mailak gainditzen dituzte, eta lurralde historikokoak baino hazkunde handiagoak izan dituzte, gainera.
- *Ekintzailletza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 0,60 da, eskualde guztietako bigarren baliorik handiena. Hala ere, lurralde osoan izandako hazkundera baino txikiagoa izan du eskualdean.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Meatzaldean instalatutako energia berriztagarrien potentzia (3.195,4 kW 10.000 biztanleko) lurraldeko altuenen artean dago, nahiz eta lurralde historikoko batezbestekoak baino hazkunde txikiagoa izan. Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguaren proportzioa (% 10,6) batezbestekoa baino handiagoa da, eta gutxiago jaitsi da eskualdean.
- *Kapital fisikoa*: Garraio eta komunikazio azpiegituretarako azaleraren ehunekoa (% 5,2) eta kontsumo iraunkorreko eta ekipoko ondasunen industrietako enpleguarena (% 7,3) Bizkaiko batezbestekoaren gainetik daude. Hala ere, biek neurri handiagoan egin dute atzera.
- *Finantzaketa*: Meatzaldeako enpresen ondareak pasibo osoaren gainean hartzen duen ehunekoa (% 48,3) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, nahiz eta lurraldean batez beste hazi dena baino pixka bat gehiago igo den. Tokiko administrazio publikoen zorrari dagokionez (biztanleko 66,3 €), Bizkaiko batez besteko balioaren antzekoa da, baina lurralde historikoan behera egin du eta eskualdean, ordea, gora. Enpresen nazioartekotzeari dagokionez, atzerriko akziodunak dituzten enpresen ehunekoa (% 8,0) Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, eta gora egin du, gainera. Bestalde, atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen ehu-

nekoa (% 3,0) lurralde historikoko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta jaitsi egin da. Azkenik, finantza sektoreko enpleguak (% 0,9) gora egin du, Bizkaian ez bezala.

- *Jakintza*: Eskualdean 36 establezimendu ari dira I+Gko jarduerak garatzen, hau da, 1.000 biztanleko 0,9. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, eta gora egin du, gainera. Bai I+Gko gastua (BPGaren % 0,3), bai DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 0,5) Bizkaiko batez besteko balioak baino txikiagoak dira, eta, gainera, behera egin dute. Bestalde, goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren pisuak (% 8,6) Bizkaiko batezbestekoa gainditzen du, eta hark baino hazkunde handiagoa izan du. Aitzitik, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enpleguaren ehunekoak (% 18,4) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta askoz gutxiago hazi da.
- *Giza kapitala*: Meatzaldea Bizkaiko batez besteko enplegu tasara hurbiltzen da (% 69,8), eta batezbestekoak baino hazkunde handiagoa izan du. Hala ere, hezkuntzari dagokionez, egoera ez da hain positiboa; izan ere, hezkuntza maila altua duten gazteen ehunekoak (% 56,2) hazkunde erritmo txikiagoa izan du, eta lurraldeko batezbestekoaren azpitik egoten jarraitzen du.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (% 62,8) Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, eta lurralde historikoaren erritmo be-rean egin du behera.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia					
	Biztanleria	2025	38.418	-	e.e.	-
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	544,6	-	+	-
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	69,7	=	++	-
	Zahartze tasa (%)	2025	24,1	++	-	++
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	7,6	++	--	++
	Ekonomia eta enpresa egitura					
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	7,9	++	++	++
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	22,4	++	++	-
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	44,1	+	+	-
	Industria enplegua (%)	2024	33,9	+	++	++
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	6,4	++	--	+
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	0,4	--	--	--
Erakunde egitura eta balioak						
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.795,1	++	++	--	
ONGIZATEAREN DIMENTSIORAK	Bizitza materiala					
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	19.540,5	++	--	+
	Langabezia					
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	9,2	--	++	+
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	7,4	-	++	--
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	4,6	--	++	+
	Gizarte bizitza					
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	51,3	-	+	--
	Ikaskuntza					
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	71,7	+	--	=
	Ingurumena					
	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	7,8	--	+	-
	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	81,2	++	--	-
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa					
	Biztanleko BPGa (€)	2024	84.565,6	++	++	++
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	124,6	++	++	++
	Enpresa errentagarritasuna					
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	7,1	++	++	++
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	12,1	++	++	++
	Ekintzailletza					
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,60	++	++	--	

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	3.195,4	++	++	-
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	10,6	--	++	++
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	2024	5,2	--	++	--
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	7,3	--	++	--
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	48,3	++	-	=
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	66,3	++	=	++
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	3,0	--	--	--
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	8,0	++	++	++
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	0,9	++	--	++
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	36	++	e.e.	++
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,9	++	++	++
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	0,3	--	--	--
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	0,5	--	--	--
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	8,6	++	++	++
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	18,4	=	--	--
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	69,8	++	=	+
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	56,2	=	--	-
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	62,8	--	+	=
	Alkate emakumeak (%)	2023	e.e.	e.e.	e.e.	e.e.

Mungialdea

Mungialdea biztanle gutxiko eskualdea da (Bizkaiko biztanleria osoaren % 2,4 hartzen du). Batezbestekoak baino hazkunde demografiko handiagoa izan du, eta zahartze tasa eta atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoa txikiak dira. Bere egitura ekonomikoan industriak garrantzi handia du; hala, industriako enpleguaren pisua eta goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren pisua Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoak dira. Hala ere, tamaina txikiko enpresa sarea da nagusi, eta produktibitatearen eta biztanleko BPGaren mailak lurralde osokoak baino txikiagoak dira. Ongizate maila onak ditu, horien artean nabarmentzekoak dira batez besteko errenta pertsonal handia eta langabezia txikia. Emaitzarik onenak genero arrakalan, delituen indizean eta airearen kutsaduran ditu. Palanka dinamikoetan, eskualdeak aurrerapausoak egin ditu kapital naturalean eta kapital fisikoan. Era berean, azpimarratzekoak dira giza kapital sendoa, enplegu tasa handian oinarritutakoa, gazteen hezkuntza maila altua, eta goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguan gainerako eskualdeek baino pisu handiagoa. Oraindik ere erronkak daude enpresen finantzaketan, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuen garapenean, eta erakundeetako emakumeen lidergoan.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia:* Mungialdeak 27.976 biztanle ditu. Bizkaiko batezbestekoak baino hazkunde handiagoa izan du. Dentsitate demografikoari dagokionez (185,3 biztanle/km²), lurraldeko batezbestekoa baino txikiagoa da, baina hura baino gehiago hazi da. Biztanleriaren proportzio esanguratsu bat (% 36,5) 10.000 biztanletik beherako udalerrietan bizi da. Eskualdeak du lurralde historikoko bigarren zahartze tasarik txikiena (% 20,4), eta atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoa (% 11,9) lurralde historikoko batezbestekoaren azpitik dago. Zahartze tasa Bizkaikoa baino erritmo handiagoan hazi da; atzerritarren hazkundera, berriz, neurrikoagoa izan da.
- *Ekonomia eta enpresa egitura:* Ekonomia egituraren ezaugarri nagusia industriaren garrantzia da: industriaren pisua handia da (% 34,0), lurraldeko ehunekorik handien artean dago, eta, gainera, goranzko joera du. Nekazaritza eta arrantzako enplegua ere (% 2,6) Bizkaiko batezbestekoaren gainetik dago, nahiz eta behera egin duen. Bestalde, merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (% 8,7) batezbestekoa baino txikiagoa da, eta behera egin du. Industria sektorearen garrantzia establezimenduen batez besteko tamainan ere ikus daiteke (17 pertsona), tamaina horrek lurralde historikoko batezbestekoa gainditzen baitu. Aitzitik, ekonomia osoko establezimenduen batez besteko tamaina (5 pertsona) eta 50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enpleguaren ehunekoa (% 35,2) lurraldeko batezbestekoaren azpitik daude, nahiz eta biek hazkunde handiagoa izan duten.
- *Erakunde egitura eta balioak:* Biztanleko batez besteko gastua (1.519,5€) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta hark baino hazkunde txikiagoa izan du.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala:* Mungialdea ongi kokatuta dago batez besteko errenta pertsonalari begiratuta (24.871,6€, bigarren altuena), eta errenta horren hazkundera lurraldeko batezbestekoaren antzekoa izan da.

- *Langabezia*: Lan merkatuaren egoera ona da, bai langabezia maila txikiagoa delako (% 5,4, bigarren txikiena, eta % 2,4, iraupen luzeko langabezia), bai beheranzko bilakaera duelako. Hain zuzen ere, iraupen luzeko langabezian jaitsiera handiena izan duen eskualdea da. Era berean, enplegu tasetan dagoen genero arrakala (3,4 puntu) eskualde guztietako txikiena da, eta, gainera, behera egin du, Bizkaiko batezbestekoak ez bezala.
- *Gizarte bizitza*: Delituen indizea (34,9 1.000 biztanleko) eskualde guztien artean txikiena da, eta, handitu den arren, lurraldean baino proportzio txikiagoan egin du gora.
- *Ikaskuntza*: Mungialdean Bizkaiko batezbestekoan baino handiagoa da goi mailako hezkuntza duten herritarren proportzioa (% 81,3), nahiz eta ehuneko horrek hazkunde txikixeagoa izan duen.
- *Ingurumena*: Airearen kutsadura (urteko 4,8 µg/m³ batez beste), Lea-Artibaikoarekin batera, lurralde historikoko txikiena da, baina jaitsiera Bizkaiko batezbestekoarena baino txikiagoa izan da. Edukiontzietako gaikako bilketaren bolumenari dagokionez (102,9 kg biztanleko urtean), lurraldeko batezbestekoa baino handiagoa izateaz gain, erritmo handiagoan hazi da.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Biztanleko BPGa (39.579,6 €) eta langile bakoitzeko produktibitatea (79,5 mila €) ez dira Bizkaiko batezbestekora iristen. Gainera, bi alda gai horien hazkundeak lurralde osoan baino txikiagoak izan dira.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Enpresen errentagarritasun ekonomikoak (% 7,0) eta finantza errentagarritasunak (% 14,9) Bizkaiko batez besteko balioak gainditzen dituzte. Azpimarratzekoa da biek izan dituztela bilakaera positibo handienak, eskualde guztiak kontuan hartuta.
- *Ekintzailletza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 0,46 da, lurralde historikoko batezbestekoa baino handiagoa. Hura baino neurri handiagoan hazi da, gainera.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Eskualdean instalatutako energia berriztagarrien potentzia (1.176,3 kW 10.000 biztanleko) Bizkaiko batezbestekoa baino askoz txikiagoa da. Hala ere, nabarmentzekoa da hazkunde esanguratsua izan duela, batez ere azken urtean. Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguari dagokionez (% 10,6), batezbestekoa baino handiagoa da, eta lurralde historikoko ehunekoaren antzeko proportzioan jaitsi da.
- *Kapital fisikoa*: Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azaleraren ehunekoa (% 1,4) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da. Hala ere, gorakada izan du, lurralde historikokoak ez bezala. Gauza bera gertatu da kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen enpleguarekin ere (% 6,4) Gainera, ehuneko hori batezbestekoa baino handiagoa da.
- *Finantzaketa*: Mungialdeko enpresen ondare garbia pasibo osoaren % 47,5 da, eta lurralde historikoko batez besteko mailara ez iristeaz gainera, gutxiago hazi da. Tokiko administrazio publikoen zorrari dagokionez (biztanleko 1,2 €), oso txikia da, eta, gainera, Bizkaiko batezbestekoa baino gehiago jaitsi da. Nazioartekotzearen

esparruan, enpresek lurralde historikoaren batez besteko emaitza baino hobea dute atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen proportzioan (% 7,3), eta okerragoa atzerriko akziodunak dituzten enpresetan (% 5,5). Gainera, bietan behera egin du ehunekoak. Azkenik, finantza sektoreko enpleguaren ehunekoa (% 0,9) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago, eta atzerakada handiagoa izan du lurralde historiko osoan baino.

- *Jakintza*: Eskualdean 23 establezimendu ari dira I+Gko jardueretan, hau da, 1.000 biztanleko 0,8. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, baina lurralde osoan baino gehiago jaitzi da. I+Gko gastua (BPGaren % 1,5) eta DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 2,2) Bizkaiko batez besteko balioak baino handiagoak dira; langileetan, batezbestekoak baino hazkunde handiagoa izan da, eta gastuan, berriz, txikiagoa. Enpleguari buruzko adierazleak aztertuta, goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren ehunekoa (% 14,4) eskualdeen artean handiena da, nahiz eta haren hazkundera Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa izan den. Bestalde, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enpleguaren proportzioak ere (% 25,7) hazkunde txikiagoa izan du eta, kasu honetan, lurralde historikoko batezbestekoaren azpitik dago.
- *Giza kapitala*: Eskualdeak egoera ona du, eta lurralde historikoko batez besteko mailetatik gora dago bai enplegu tasan (% 73,3), bai goi mailako hezkuntza duten gazteen proportzioan (% 68,2). Hala ere, hezkuntza mailaren bilakaera lurralde historikokoarenaren antzekoa izan bada ere, enplegu tasaren kasuan okerragoa izan da.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (% 64,9) lurraldeko batezbestekoa baino handiagoa da, eta jaitziera txikiagoa izan du. Bestalde, alkate emakumeen ehunekoa (% 33,3) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta, gainera, behera egin du.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea		
					Maila	Aldaketa	
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia						
	Biztanleria	2025	27.976	++	e.e.	+	
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	185,3	+	--	+	
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	36,5	+	++	=	
	Zahartze tasa (%)	2025	20,4	++	--	++	
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	11,9	++	--	--	
	Ekonomia eta enpresa egitura						
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	4,7	++	--	+	
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	17,0	++	++	--	
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	35,2	++	--	++	
	Industria enplegua (%)	2024	34,0	+	++	++	
	Merkataritza zerbitzu aurreratuetako enplegua (%)	2025	8,7	--	--	--	
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	2,6	--	++	++	
Erakunde egitura eta balioak							
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.519,5	++	--	--		
ONGIZATEAREN DIMENTSIOAK	Bizitza materiala						
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	24.871,6	++	++	=	
	Langabezia						
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	5,4	--	--	--	
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	3,4	--	--	--	
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	2,4	--	--	--	
	Gizarte bizitza						
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	34,9	+	--	--	
	Ikaskuntza						
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	81,3	+	++	-	
	Ingurumena						
	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	4,8	--	--	++	
	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	102,9	++	++	++	
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa						
	Biztanleko BPGa (€)	2024	39.579,6	++	--	--	
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	79,5	++	-	--	
	Enpresa errentagarritasuna						
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	7,0	++	++	++	
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	14,9	++	++	++	
	Ekintzailtza						
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,46	++	++	++		

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	1.176,3	++	--	++
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	10,6	--	++	=
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azalera (%)	2024	1,4	++	--	++
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	6,4	++	++	++
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	47,5	+	-	--
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	1,2	--	--	--
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	7,3	--	++	--
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	5,5	--	--	--
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	0,9	--	--	--
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	23	--	e.e.	--
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,8	--	++	--
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	1,5	+	++	--
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	2,2	++	++	++
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	14,4	+	++	-
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	25,7	++	--	-
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	73,3	++	+	-
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	68,2	+	++	=
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	64,9	--	++	+
	Alkate emakumeak (%)	2023	33,3	--	--	--

Nerbioi-Ibaizabal

Nerbioi-Ibaizabal eskualdeak tamaina ertain-handia du, Bizkaiko biztanleria osoaren % 6,8 hartzen baitu. Lurralde osokoa baino hazkunde demografiko txikiagoa du. Lurralde historikoak baino zahartze tasa eta atzerriko biztanleriaren tasa txikiagoak ditu, baina azken horrek hazkunde nabarmena izan du azken hamar urteetan. Bere egitura ekonomikoaren ezaugarria industriaren pisu handia da, sektoreko enpleguaren hazkundearekin batera (gauza bera gertatzen da merkataritza zerbitzu aurreratuetan ere). Establezimenduen batez besteko tamaina ere beste eskualde batzuetan baino handiagoa da. Ongizateari dagokionez, batez besteko errenta pertsonala Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago. Lan merkatuak iraupen luzeko langabezia tasan soilik ditu emaitza positiboak; izan ere, langabezia tasa orokorrak eta genero arrakalak lurraldeko batezbestekoa gainditzen dute. Ingurumenaren arloan, adierazleek hobekuntza erritmoa bizkortu behar dela adierazten dute. Ekonomiaren eta enpresaren ikuspegitik, biztanleko BPGa lurraldeko batezbestekoaren azpitik dago. Hala ere, langile bakoitzeko produktibitateak eta enpresaren errentagarritasunak emaitza positiboak dituzte, eta, gainera, dinamismo ekintzailea handiagoa da. Azkenik, palanka dinamikoek aurrerapenak erakusten dituzte giza kapitalean, jakintzarekin lotutako adierazle batzuetan eta energia berriztagarrietan, baina egoera okerragoa da azpiegituretan, finantzaketan, I+Gn, eta gizarte eta erakunde kapitalean.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturezko ingurunea

- *Geo-demografia:* Nerbioi-Ibaizabalek 78.960 biztanle ditu, eta Bizkaiko batezbestekoa baino hazkunde demografiko txikiagoa izan du. Era berean, 10.000 biztanle-tik beherako udalerrietan bizi diren pertsonen ehunekoa (% 19,1) eta dentsitate demografikoa (315,1 biztanle/km²) lurralde historikoan baino proportzio txikiagoan hazi dira. Zahartze tasa (% 24,3) eta atzerrian jaiotako biztanleen proportzioa (% 11,1) batezbestekoaren azpitik daude. Lehenengoa zertxobait gutxiago hazi da; bigarrenak, berriz, hazkunde nabarmen handiagoa izan du.
- *Ekonomia eta enpresa egitura:* Industria sektoreko enpleguak (% 24,5) lurralde historikoko batezbestekoak baino balio handiagoa du, eta, gainera, bilakaera positiboa izan du. Aitzitik, nekazaritzako enpleguak (% 0,6) balio txikiagoa du, eta jaitiera lurralde osokoa baino nabarmenagoa izan da. Merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguari dagokionez (% 6,0), batezbestekoaren azpitik badago ere, hazkunde handiagoa izan du. Establezimenduen batez besteko tamaina (5 pertsona, 17 industrian) lurralde historikoko batezbestekoa baino handiagoa da, industria sektoreko establezimenduak hartzen baditugu. Bestalde, 50 langile baino gehiagoko establezimenduetako enplegua (% 33,9) batezbestekoaren azpitik dago. Adierazle hori eta batez besteko tamainarena lurralde osokoa baino erritmo txikiagoan hazi dira.
- *Erakunde egitura eta balioak:* Biztanleko batez besteko gastua, 1.481,5 €, Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago, eta hura baino gutxiago hazi da.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala:* Batez besteko errenta pertsonala 19.644,6 eurokoa da. Lurralde osoko batezbestekoaren antzeko hazkundera izan du, eta Bizkaiko batezbestekoaren azpitik egoten jarraitzen du.

- *Langabezia*: Bai langabezia tasa, bai iraupen luzeko langabezia tasa (% 8,3 eta % 4,1, hurrenez hurren) Bizkaiko balioetatik hurbil daude, baina bilakaera hobea da lehen adierazlean eta okerragoa, bigarrenean. Enplegu tasetan dagoen genero arrakalari begiratzuz gero (7,4 puntu), eskualdeen artean handiena da, eta, gainera, lurralde historikoan baino proportzio handiagoan hazi da.
- *Gizarte bizitza*: Delituen indizea 1.000 biztanleko 43,1 da, eta lurralde osoan baino gehiago hazi bada ere, Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duten biztanleen proportzioa % 70,7 da, Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa, nahiz eta eskualdean lurralde historikoan baino pixka bat gehiago hazi den.
- *Ingurumena*: Ingurumen adierazleen arabera, eskualdearen egoera, beste eskualdeekin alderatuta, okerragoa da, bai airearen kutsadurari dagokionez (urteko 8µg/m³ batez beste), bai edukiontzietako gaikako bilketari dagokionez (92,8 kg biztanleko urtean). Gainera, bi adierazleetan izan den bilakaera ez da nahikoa izan, lurralde osoarekin alderatuta.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Nerbioi-lbaizabaleko biztanleko BPGa (38.263,0 €) Bizkaiko batezbestekoaren azpitik dago, eta horrek baino hazkunde txikiagoa izan du. Aldiz, langile bakoitzeko produktibitatea (84,7 mila €) batezbestekoa baino handiagoa da eta, gainera, neurri handiagoan handitu da.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Enpresen errentagarritasuna lurraldeko batezbestekoaren gainetik dago errentagarritasun ekonomikoaari begiratzuz badiogu (% 7,0), eta batezbestekoaren azpitik, berriz, finantza errentagarritasunari begiratuta (% 10,7). Biek bilakaera positiboa izan dute, eta finantza errentagarritasunaren hazkundera lurralde historikoarena baino handiagoa izan da.
- *Ekintzaitzeta*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 0,32 da. Bizkaiko batezbestekoa baino pixka bat txikiagoa da, eta, gainera, proportzio txikiagoan hazi da.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Alde batetik, instalatutako energia berriztagarrien potentzia (405,9 kW 10.000 biztanleko) lurraldeko batezbestekoa baino txikiagoa da, nahiz eta goranzko joera nabarmena duen. Bestalde, natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguaren ehunekoak (% 7,4) Bizkaiko batezbestekoa gainditzen du, baina balio horrek baino gehiago egin du behera.
- *Kapital fisikoa*: Garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azaleraren ehunekoak (% 1,7) lurraldeko batezbestekoaren azpitik dago, bilakaera positiboa izan duen arren. Bestalde, kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enpleguaren proportzioak (% 4,2) behera egin du, eta hori ere Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da.
- *Finantzaketa*: Nerbioi-lbaizabaleko enpresen ondareak pasibo osoan duen proportzioa (% 48,1) ez da Bizkaiko batezbestekora iristen, eta hark baino hazkunde txikiagoa izan du. Tokiko administrazio publikoen zorrari dagokionez (biztanleko 46,6 €), lurralde historikoan baino gehiago murriztea lortu da, eta batezbestekoaren azpitik dago. Nazioartekotzeari lotutako adierazleetan, Bizkaiko batez besteko

balioen azpitik daude eskualdekoak. Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen ehunekoa (% 3,3) gehiago hazi da nabarmen, eta atzerriko akziodunak dituzten enpresen ehunekoa (% 2,6), berriz, jaitsi egin da. Bestalde, finantza sektoreko enpleguaren ehunekoa (% 1,0) lurraldeko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta lurralde historikoan baino gehiago egin du behera.

- *Jakintza*: Eskualdean 25 establezimendu ari dira I+Gko jardueretan, hau da, 1.000 biztanleko 0,3. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, baina lurralde osoan baino gutxiago jaitsi da. Bai I+Gko gastua (BPGaren % 0,4), bai DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enplegu osoaren % 0,5) Bizkaiko batez besteko balioak baino txikiagoak dira, eta, gainera, behera egin dute. Enpleguaren bi adierazleak Bizkaiko batezbestekoaren azpitik daude, nahiz eta bilakaera positiboa den. Bereziki, goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren ehunekoa (% 2,5) lurraldeko batezbestekoaren gainetik hazi da. Bestalde, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (% 24,5) lurralde historikoko batezbestekoaren proportzio berean hazi da, eta, orain, hura baino zertxobait handiagoa da.
- *Giza kapitala*: Enplegu tasa (% 70,8) Bizkaiko batezbestekoaren gainetik dago, eta lurralde osoko antzeko hazkundera izan du. Hezkuntza maila handiko gazteen ehunekoari dagokionez (% 55,4), ez da lurraldeko batezbestekora iristen, nahiz eta hark baino hazkundera handiagoa izan.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (% 60,2) lurraldeko batezbestekoa baino handiagoa da, baina jaitsiera pixka bat handiagoa izan du. Bestalde, alkate emakumeen ehunekoari dagokionez (% 20,0), ez da aldatu, eta Bizkaiko eskualde guztien artean txikiena da.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia					
	Biztanleria	2025	78.960	=	e.e.	-
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	315,1	=	--	=
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	19,1	+	=	=
	Zahartze tasa (%)	2025	24,3	++	-	=
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	11,1	++	--	++
	Ekonomia eta enpresa egitura					
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	5,4	++	-	--
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	17,4	++	++	--
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	33,9	+	--	=
	Industria enplegua (%)	2024	24,5	+	++	++
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	6,0	++	--	++
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	0,6	--	--	--
Erakunde egitura eta balioak						
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.481,5	++	--	--	
ONGIZATEAREN DIMENTSIORAK	Bizitza materiala					
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	19.644,6	++	--	=
	Langabezia					
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	8,3	--	+	+
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	7,4	++	++	++
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	4,1	--	-	-
	Gizarte bizitza					
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	43,1	++	--	++
	Ikaskuntza					
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	70,7	+	--	=
	Ingurumena					
	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	8,0	--	+	++
	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	92,8	++	-	--
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa					
	Biztanleko BPGa (€)	2024	38.263,0	++	--	-
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	84,7	++	+	+
	Enpresa errentagarritasuna					
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	7,0	++	++	--
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	10,7	++	--	++
	Ekintzailtza					
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,32	++	--	--	

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	405,9	++	--	++
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	7,4	--	++	--
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	2024	1,7	++	--	++
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	4,2	-	-	-
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	48,1	=	-	--
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	46,6	--	--	--
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	3,3	++	--	++
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	2,6	--	--	--
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	1,0	--	--	-
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	25	-	e.e.	=
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,3	-	--	+
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	0,4	--	--	--
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	0,5	--	--	--
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	2,5	++	--	+
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	24,5	++	--	=
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	70,8	++	+	=
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	55,4	+	--	+
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	60,2	--	=	=
	Alkate emakumeak (%)	2023	20,0	=	--	--

Txorierri

Txorierri Bizkaian biztanle gutxien dituen eskualdea da, lurralde historikoko biztanleria osoaren % 1,9 hartzen du. Eskualdea udalerri txikiek osatzen dute gehienbat. Lurraldeko batezbestekoa baino zahartze tasa txikiagoa eta atzerritar biztanleriaren proportzio txikiagoa du. Ekonomia eta enpresa egiturari dagokionez, Bizkaiko Parke Zientifiko eta Teknologiaren presentziak baldintzatzen du nabarmen, eta horrek azaltzen du industriako enpleguaren eta merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguaren pisu handia, nahiz eta bi kasuetan beheranzko bilakaera izan. Nabarmenezkoa da, halaber, establezimenduen batez besteko tamaina handiagoa eta enpleguaren kontzentrazio handia tamaina handiko enpresetan. Ongizateari dagokionez, batez besteko errenta Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, eta langabezia maila apala da. Gainera, lurralde osoan baino jaitsiera handiagoak izan ditu. Enplegu tasetako genero arrakala ere txikia da. Hala ere, gizarte arloan delituen indizea handi samarra da. Ingurumenari begiratzuz gero, adierazleek aurrepenak izan dituzte, baina ez dira nahikoak airearen kalitatearen kasuan. Ekonomiaren ikuspegitik, biztanleko BPG eta produktibitatea eskualdeetako handien artean daude, nahiz eta hazkunde erritmoa lurralde historikokoa baino txikiagoa izan den. Eskualdea liderra da hazkunde handiko enpresen eta I+Gko jarduerak garatzen duten establezimenduen kopuruan. Palanka dinamikoek dagokienez, aurrepen esanguratsuak izan dira kapital fisikoan eta giza kapitalean, bai eta energia berriztagarrietan, enpresa finantzaketan eta I+Gko jardueretan ere. Aitzitik, enpresa finantzaketan edo jakintzan intentsiboak diren sektoreetako enpleguan, nahiz eta maila handia izan, atzera egin da.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia:* Txorierri biztanle gutxien dituen Bizkaiko eskualdea da, guztira 22.229 pertsona bizi dira bertan. Dentsitate demografikoa (250,7 biztanle/km²) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da. Biztanleria osoa 10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi da. Zahartze tasa (% 21,6) eta atzerrian jaiotako biztanleen ehunekoa (% 10,8) lurraldeko batezbestekoa baino txikiagoak dira, batez ere bigarrena. Atzerritarren tasa batezbestekoa baino gehiago hazi da; zahartze tasaren hazkundera, berriz, eskualde guztien artean apalena izan da.
- *Ekonomia eta enpresa egitura:* Eskualdeak du merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguaren ehunekorik handiena (% 24,1), eta industriako enpleguan ere (% 27,3) batezbestekoaren gainetik dago. Bestela gertatzen da nekazaritza eta arrantza sektoreko enpleguan (% 0,7). Aipatzekoa da hiru kasuetan behera egin dutela sektore bakoitzak enplegu osoan duen pisua. Establezimenduen batez besteko tamainari dagokionez (13 pertsona, 25 industrian), berriz ere lurralde historikoko mailarik handienak ditu, eta hura baino erritmo handiagoan hazi dira, gainera. 50 langile baino gehiagoko establezimenduetako enplegua ere (% 53,8) handiena da, nahiz eta kasu honetan jaitsi egin den.
- *Erakunde egitura eta balioak:* Biztanleko batez besteko gastua 2.008,7 eurokoa da, lurraldeko handiena, eta erritmo handiagoan hazi da.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala*: Batez besteko errenta pertsonala (22.995,8€) Bizkaiko batez besteko errenta baino handiagoa da, eta igoera erritmoa lurralde osokoaren parekoa izan da.
- *Langabezia*: Enpleguari dagokionez, Txorierriren egoera positiboa da, argi eta garbi. Langabezia adierazle guztiak Bizkaiko batezbestekoen azpitik daude, eta bereziki nabarmentzen da langabezia tasa orokorra (% 5,0), lurraldeko txikiena baita. Iraupen luzeko langabezia tasa (% 2,2) bigarren txikiena da. Gainera, tasa horietan izandako jaitsierak Bizkaia osokoak baino handiagoak izan dira. Azkenik, enplegu tasetan dagoen genero arrakala (5,0 puntu) ere batezbestekoa baino txikiagoa da eta, gainera, behera egin du, lurralde osoan ez bezala.
- *Gizarte bizitza*: Delituen indizea (1.000 biztanleko 53,5) Bizkaia osoan baino gutxiago hazi da, baina eskualde guztien artean handiena da.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duten biztanleen proportzioa % 80,8 da, eta, bilakaera positiboa izan bada ere, ez da iristen Bizkaiko batezbestekora.
- *Ingurumena*: Txorierrin, ingurumen adierazleek bilakaera positiboa izan dute. Alde batetik, airearen kutsadura mailak (urtean 7,8 µg/m³ batez beste) Bizkaiko batezbestekoaren gainetik daude, baina bilakaera hobea izan dute. Era berean, edukiontzietako gaikako bilketak (138,4 kg biztanleko eta urteko), lurraldeko batezbestekoa gainditzeaz gainera, beherakada handiagoa izan du.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Eskualdearen emaitzak oso nabarmenak dira esparru honetan, eta Bizkaiko batez besteko balioen oso gainetik daude. Hala, biztanleko BPGa (180.629,8€) eskualdeen artean handiena da, eta alde handia dago hurrengoarekin. Bestalde, langile bakoitzeko produktibitatea 88,0 mila eurokoa da. Hala ere, bi adierazleek lurralde osoan izandako hazkundera baino txikiagoa izan dute eskualdean.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Errentagarritasun ekonomikoa (% 6,6) lurralde osokoaren gainetik dago, eta finantza errentagarritasuna (% 11,4) lurraldekoaren parekoa da. Biek izan dituzte Bizkaian baino igoera handiagoak, batez beste.
- *Ekintzailletza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 2,65 da, eskualde guztien artean baliorik handiena, alde handiarekin. Hala ere, kopuru horren hazkundera lurralde osokoarena baino txikiagoa izan da.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Txorierrin instalatutako energia berriztagarrien potentzia (3.099,2 kW 10.000 biztanleko) lurraldeko handien artean dago, eta haren hazkundera lurralde historikoko batezbestekoarena baino handiagoa izan da. Azken urtean, bikoiztu egin da. Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enpleguaren proportzioa (% 4,0), ordea, batezbestekoa baino txikiagoa da, eta gehiago jaitsi da eskualdean.
- *Kapital fisikoa*: Garraio eta komunikazio azpiegituretara bideratutako azaleraren ehunekoa (% 5,4) lurralde historiko osoan baino gehiago jaitsi da, baina batezbestekoaren gainetik egoten jarraitzen du. Bestalde, kontsumo ondasun iraunkorren

eta ekipo ondasunen industrietako enpleguak (% 14,6) eskualde honetan izan du hazkunderik handiena, eta eskualde guztien artean baliorik handiena izaten jarraitzen du. Lurralde osoan, balio horrek behera egin du.

- *Finantzaketa*: Txorierriko enpresen ondareak pasibo osoan duen proportzioa (% 50,8) Bizkaiko batezbestekoaren gaineratik dago, baina hazkunde txikiagoa izan du. Tokiko administrazio publikoen zorrari dagokionez (biztanleko 31,4€), lurralde historikoan izandako bilakaeraren kontrakoa du, eta, batezbestekoaren azpitik geratzen bada ere, hazkunderik handiena izan du. Enpresen nazioartekotzeak emaitza positiboak izan ditu; izan ere, atzerriko akziodunak dituzten enpresen ehunekoa (% 11,7) eta atzerrian eskumendekoak dituzten enpresenak (% 7,0) Bizkaiko batez besteko balioak gaintuzten dituzte. Hala ere, atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen proportzioak behera egin du, eta atzerriko akziodunak dituzten enpresena lurralde historikoan baino gutxiago hazi da. Azkenik, finantza sektoreko enplegua (% 0,3) eskualdeen artean txikiena da, eta, gainera, beherakada nabarmenagoa izan du.
- *Jakintza*: Txorierrin 137 establezimendu ari dira I+Gko jardueretan, hau da, 1.000 biztanleko 6,2. Balio hori eskualdeen artean handiena da, nahiz eta Bizkaiko batezbestekoa baino gehiago jaitsi den. I+Gko gastuan (BPGaren % 7,4) eta DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileen ehunekoan (enplegu osoaren % 7,4) eskualdeko balioak Bizkaiko handienak dira, eta bilakaera positiboa izan dute, baina Bizkaiko batez besteko balioena baino erritmo txikiagoan. Goi teknologiako eta erdigo teknologiako manufakturetako enpleguaren bilakaera aztertuz gero (% 13,4), eskualdeen artean bigarren handiena eta, eta batezbestekoa baino gehiago hazi da. Aitzitik, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enpleguaren ehunekoa (% 34,2) Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta behera egin du, gainera.
- *Giza kapitala*: Eskualde guztiak kontuan hartuta, Txorierrik du enplegu tasarik handiena (% 74,3). Era berean, hezkuntzari dagokionez, mailarik onena du, goi mailako hezkuntza duten gazteen ehunekoa (% 66,4) lurraldeko batezbestekoaren gaineratik baitago eta, gainera, lurralde osoak baino hazkunde erritmo pixka bat handiagoa izan du.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (% 67,6) Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa da, eta lurralde historikoan baino gutxiago egin du behera. Alkate emakumeen proportzioari dagokionez (% 50,0), lurralde historikoan baino hazkunde handiagoa izan du, eta, horrela, lurraldeko batezbestekoaren gaineratik dago.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea		
					Maila	Aldaketa	
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia						
	Biztanleria	2025	22.229	++	e.e.	++	
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	250,7	++	--	+	
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	100	=	++	-	
	Zahartze tasa (%)	2025	21,6	++	--	-	
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	10,8	++	--	++	
	Ekonomia eta enpresa egitura						
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	13,0	++	++	++	
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	24,7	++	++	++	
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	53,8	-	++	-	
	Industria enplegua (%)	2024	27,3	--	++	-	
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	24,1	-	++	--	
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	0,7	--	--	++	
Erakunde egitura eta balioak							
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	2.008,7	++	++	++		
ONGIZATEAREN DIMENTSIOAK	Bizitza materiala						
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	22.995,8	++	++	=	
	Langabezia						
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	5,0	--	--	--	
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	5,0	--	--	--	
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	2,2	--	--	-	
	Gizarte bizitza						
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	53,5	++	++	-	
	Ikaskuntza						
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	80,8	+	++	=	
	Ingurumena						
	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	7,8	--	+	-	
	Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	138,4	++	++	++	
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa						
	Biztanleko BPGa (€)	2024	180.629,8	++	++	--	
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	88,0	++	++	--	
	Enpresa errentagarritasuna						
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	6,6	++	+	++	
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	11,4	++	=	++	
	Ekintzailtza						
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	2,65	++	++	--		

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	3.099,2	++	++	++
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	4,0	--	--	--
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	2024	5,4	--	++	--
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	14,6	++	++	++
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	50,8	++	+	--
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	31,4	++	--	++
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	7,0	--	++	--
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	11,7	+	++	-
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	0,3	--	--	--
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	137	-	e.e.	+
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	6,2	--	++	-
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	7,4	++	++	-
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	7,4	+	++	--
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	13,4	++	++	=
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	34,2	=	--	--
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	74,3	++	++	-
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	66,4	+	++	=
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	67,6	--	++	+
	Alkate emakumeak (%)	2023	50,0	++	++	++

Uribe-Kosta

Uribe-Kostak Bizkaiko biztanleria osoaren % 3,6 hartzen du eta eskualdean, biztanleria nabarmen ari da hazten. Eskualdeen artean zahartze tasarik txikiena du, eta atzeritarren proportzioa ere txikia da. Haren enpresa egitura aztertuz gero, nekazaritza eta arrantzako enpleguaren pisua lurraldeko batezbestekoa baino handiagoa dela ikusiko dugu, eta industriako eta merkataritza zerbitzu aurreratuetako enpleguaren pisua, berriz, txikiagoa da. Establezimenduak, oro har, txikiak dira. Hala ere, ikusten da enplegatuen batez besteko kopuruak eta enpresa handienetako enpleguaren kontzentrazioak gora egin dutela. Ongizateari dagokionez, eskualdeak batez besteko errenta pertsonal handia du, lan merkatuaren egoera oso ona da, eta eskualdeen artean hezkuntza maila handienak ditu. Ingurumen adierazleetan ere, hobera egin du. Ekonomiaren arloan, biztanleko BPGa lurralde historikoko batezbestekoa baino txikiagoa da, eta hazkunde apalagoa izan du. Hala ere, produktibitatea eta enpresen errentagarritasuna altuenen artean daude. Azkenik, palanka dinamikoek kapital fisikoaren eta giza kapitalaren sendotasuna erakusten dute, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako espezializazio nabarmenarekin batera. Finantzaketan, nabarmentzekoa da tokiko zor publikorik ez dagoela, eta enpresen nazioartekotzean, berriz, atzera egin da, atzerrian eskumendekoak dituzten enpresen proportzioak lurralde osoko handiena izaten jarraitzen badu ere. Ahultasun nagusiak kapital naturalean, goi teknologiko eta erdi-goi teknologiko enpleguko enpleguan eta I+Gko jardueretan daude.

Jarraian, emaitzak dimentsioaren arabera aurkezten dira:

Egiturazko ingurunea

- *Geo-demografia:* Uribe-Kostak 42.110 biztanle ditu, eta biztanleria handitzen ari da. Dentsitate demografiko handia du (619,9 biztanle/km²), Bizkaiko batezbestekoa baino handiagoa. Herritarren % 66,7 10.000 biztanletik beherako udalerrietan bizi da. Zahartze tasa (% 19,3) eskualde guztien artean txikiena da, nahiz eta igoera lurraldeko batezbestekoa baino handiagoa izan den. Bestalde, atzerrian jaiotako biztanleen proportzioa (% 8,8) eskualdeen artean bigarren txikiena da, eta lurralde historikokoa baino erritmo txikiagoan hazi da.
- *Ekonomia eta enpresa egitura:* Industria sektoreak enpleguan duen pisua (% 13,7) eta merkataritza zerbitzu aurreratuek enpleguan duten pisua (% 13,0) Bizkaiko batezbestekoen azpitik daude; nekazaritza eta arrantzako enpleguak (% 0,9), berriz, batezbestekoa gainditzen du. Oro har, sektore horiek enplegu osoan duten parte hartzeak behera egin du, eta lurralde historikoan baino gehiago, gainera. Establezimenduen batez besteko tamaina (4 pertsona, 14 industrian) eta 50 langile edo gehiagoko enpresetako enplegua (% 37,8) lurraldeko balioen azpitik daude, nahiz eta hazkundeak handiagoak izan diren (industria establezimenduen kasuan izan ezik).
- *Erakunde egitura eta balioak:* Biztanleko batez besteko gastua, 1.525,9 eurokoa, Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, nahiz eta erritmo handiagoan hazi.

Ongizatearen dimentsioak

- *Bizitza materiala:* Batez besteko errenta pertsonalak (24.281,5€) lurralde historiko osoan baino hazkunde txikixeagoa izan du, baina haren ginetik egoten jarraitzen du.

- *Langabezia*: Uribe-Kostak egoera ona du lan merkatuari begiratu gero: erregistra-tutako langabezia tasa (% 5,7), iraupen luzeko langabezia tasa (% 2,9) eta enplegu tasetako genero arrakala (3,7 puntu) lurralde osokoak baino txikiagoak dira. Adie-razle horiek guztiek hobekuntzak izan dituzte aldiaren hasierarekin alderatuta; guztien artean, bereziki nabarmentzekoa da genero arrakalan izan den jaitsiera, eskualdeen artean handiena izan baita.
- *Gizarte bizitza*: Delituen indizea 1.000 biztanleko 41,0 da, lurralde osokoa baino txi-kiagoa. Gora egin badu ere, Bizkaiko batezbestekoa baino proportzio txikiagoan hazi da.
- *Ikaskuntza*: Goi mailako hezkuntza duen biztanleriaren ehunekoa (% 87,2) lurralde historikoko handiena da, nahiz eta batezbestekoa baino pixka bat gutxiago hazi.
- *Ingurumena*: Alde batetik, atmosferaren kutsadura (urteko 5,4 µg/m³ batez beste) lurralde historikokoa baino txikiagoa da, nahiz eta beherakada txikiagoa izan den. Bestalde, edukiontzietako gaikako bilketak (107,2 kg biztanleko eta urteko) lurralde osoan baino hobekuntza handiagoa izan du, eta batezbestekoa gainditu du.

Ekonomia eta enpresa emaitzak

- *Errendimendu ekonomikoa*: Uribe-Kostako biztanleko BPGa (28.519,8€) Bizkaiko ba-tezbestekoaren azpitik dago, eta lurralde osoan baino erritmo motelagoan hazi da. Bestalde, langile bakoitzeko produktibitatea (89,0 mila €) altuenen artean dago, baina igoera ere txikiagoa izan da.
- *Enpresa errentagarritasuna*: Eskualdeak emaitzarik onenak izan ditu arlo honetan: % 9,3ko errentagarritasun ekonomikoa izan du eta % 16,2ko finantza errentagarri-tasuna. Bi adierazleek batezbestekoak baino hazkunde txikiagoak izan dituzte.
- *Ekintzailtza*: Hazkunde handiko enpresen kopurua 1.000 biztanleko 0,14koa da, lurralde historikoko batezbestekoa baino txikiagoa. Baina hazkundera azpimarra-tzeko modukoa izan da.

Palanka dinamikoak

- *Kapital naturala*: Uribe-Kostan instalatutako energia berriztagarrien potentzia (370,6 kW 10.000 biztanleko) ez da iristen Bizkaiko batezbestekora, baina haz-kunde handiagoa izan du. Baliabide naturaletan intentsiboak diren sektoreetako enpleguari dagokionez (% 3,3), lurralde osokoak baino pisu txikiagoa du, eta behe-rakada nabarmenena izan du.
- *Kapital fisikoa*: Uribe-Kostak egoera positiboa du palanka honetan; izan ere, garraio eta komunikazioko azpiegiturretara bideratutako azaleraren ehunekoak (% 2,3) eta kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enpleguak (% 6,2) Bizkaiko batez besteko balioak gainditzen dituzte. Lurralde historikoan ez bezala, bilakaera positiboak izan dira aldi horretan.
- *Finantzaketa*: Eskualdeko enpresen ondare garbia pasibo osoaren % 50,6 da, Biz-kaiko batezbestekoa baino balio handiagoa. Hala ere, gutxiago hazi da. Eskualdeak tokiko administrazio publikoen zorra zerora murriztea lortu du, eta egoera horre-tan dagoen eskualde bakarra da. Nazioartekotzeari dagokionez, atzerrian esku-mendekoak dituzten enpresen proportzioak (% 8,8) eta atzerriko akziodunak dituz-ten enpresenak (% 1,8) behera egin dute, baina lehenak eskualde guztien artean handiena izaten jarraitzen du. Azkenik, finantza sektoreko enplegua (% 1,2) lu-

rralde historiko osokoa baino txikiagoa da, eta hark baino jaitsiera handiagoa izan du.

- *Jakintza*: Eskualdean 12 establezimendu ari dira I+Gko jarduerak garatzen, hau da, 1.000 biztanleko 0,3. Balio hori Bizkaiko batezbestekoa baino txikiagoa da, baina, lurralde osoan ez bezala, gora egin du. I+Gko gastua (BPGaren % 0,4) eta DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileen proportzioa (enplegu osoaren % 0,6) Bizkaiko batez besteko balioak baino txikiagoak dira, eta, gainera, behera egin dute. Bestalde, goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enpleguaren ehunekoa (% 1,9) lurraldeko batezbestekoaren azpitik dago, eta behera egin du. Aitzitik, jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua enplegu guztiaren erdia baino gehiago da (% 52,2), beste edozein eskualdetakoa baino handiagoa. Gainera, eskualde guztien artean erritmorik handiengan hazi da.
- *Giza kapitala*: Enplegu tasa (% 73,1) Bizkaiko batezbestekoaren gainetik dago, baita goi mailako hezkuntza duten gazteen ehunekoa ere (% 73,5). Berriro ere, ehuneko hori eskualde guztien artean handiena da. Bi adierazleek gora egin dute, eta hezkuntza mailaren igoera lurralde historikoan izandakoa baino handiagoa izan da.
- *Gizarte eta erakunde kapitala*: Udal hauteskundeetako parte hartze tasak (% 62,3) beherakadarik handiena izan du, baina, hala ere, batezbestekoaren gainetik dago. Alkate emakumeen ehunekoari dagokionez (% 57,1), lurralde historikoko batezbestekoa baino handiagoa da, eta, gainera, gora egin du eta neurri handiagoan.

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
EGITURAZKO INGURUNEA	Geo-demografia					
	Biztanleria	2025	42.110	++	e.e.	++
	Dentsitate demografikoa (biztanleak km ² bakoitzeko)	2024	619,9	++	++	++
	10.000 biztanle baino gutxiagoko udalerrietan bizi den biztanleria (%)	2025	66,7	+	++	=
	Zahartze tasa (%)	2025	19,3	++	--	++
	Atzerrian jaiotako biztanleria (%)	2025	8,8	++	--	--
	Ekonomia eta enpresa egitura					
	Establezimenduen batez besteko tamaina	2025	4,0	++	--	++
	Industria establezimenduen batez besteko tamaina	2024	14,0	++	--	-
	50 langile edo gehiagoko establezimenduetako enplegua (%)	2025	37,8	++	--	++
	Industria enplegua (%)	2024	13,7	--	--	--
	Merkataritza zerbitzu aurreratueta enplegua (%)	2025	13,0	--	--	--
	Nekazaritza eta arrantzako enplegua (%)	2025	0,9	--	++	--
	Erakunde egitura eta balioak					
Biztanleko batez besteko udal gastua (€)	2023	1.525,9	++	--	++	
ONGIZATEAREN DIMENTSIORAK	Bizitza materiala					
	Batez besteko errenta pertsonala (€)	2023	24.281,5	++	++	-
	Langabezia					
	Langabezia tasa (16-74 urte arteko biztanleria aktiboaren %)	2024	5,7	--	--	--
	Enplegu tasen genero arrakala (ehuneko puntuak)	2024	3,7	--	--	--
	Iraupen luzeko langabezia tasa erregistratua (16-64 urte arteko biztanleriaren %)	2023	2,9	--	--	+
	Gizarte bizitza					
	Delituen indizea 1.000 biztanleko	2023	41,0	++	--	-
	Ikaskuntza					
	Goi mailako bigarren hezkuntza edo hirugarren mailakoa duen 25-64 urte arteko bizt. (%)	2024	87,2	++	++	=
	Ingurumena					
	Airearen kutsadura (PM 2,5 mikropartikulak)	2024	5,4	--	--	+
Edukiontzietako gaikako bilketa (kg biztanleko urtean)	2024	107,2	++	++	++	
EKONOMIA ETA ENPRESA EMAITZAK	Errendimendu ekonomikoa					
	Biztanleko BPGa (€)	2024	28.519,8	++	--	--
	Langile bakoitzeko itxurazko produktibitatea (€)	2023	89,0	=	++	--
	Enpresa errentagarritasuna					
	Enpresen ekonomia errentagarritasuna (mediana, %)	2024	9,3	++	++	--
	Enpresen finantza errentagarritasuna (mediana, %)	2024	16,2	++	++	--
	Ekintzailtza					
Hazkunde handiko enpresak (1.000 biztanleko)	2025	0,14	++	--	++	

	Adierazlea	Azken datuak	Balioa	Bilakaera (azken 10 urteak)	Bizkaiarekiko aldea	
					Maila	Aldaketa
PALANKA DINAMIKOAK	Kapital naturala					
	Instalatutako berriztagarrien potentzia (kW 10.000 biztanleko)	2023	370,6	++	--	++
	Natur baliabideetan intentsiboak diren sektoreetako enplegua (%)	2023	3,3	--	--	--
	Kapital fisikoa					
	Garraio eta komunikazio azpiegiturretara bideratutako azalera (%)	2024	2,3	+	++	+
	Kontsumo ondasun iraunkorren eta ekipo ondasunen industrietako enplegua (%)	2025	6,2	++	++	++
	Finantzaketa					
	Enpresen ondare garbia (mediana, pasibo guztiaren %)	2024	50,6	++	+	-
	Tokiko administrazio publikoaren biztanleko zorra (€)	2024	0,0	--	--	--
	Atzerrian eskumendekoak dituzten enpresak (%)	2025	8,8	--	++	--
	Atzerriko akziodunak dituzten enpresak (%)	2025	1,8	--	--	--
	Finantza sektoreko enplegua (%)	2025	1,2	--	--	-
	Jakintza					
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak	2024	12	++	e.e.	++
	I+Gko jardueretan aritzen diren establezimenduak 1.000 biztanleko	2024	0,3	++	--	++
	Enpresen I+Gko gastua (BPGaren %)	2024	0,4	--	--	--
	Enpresetan DOBn I+Gko jardueretan aritzen diren langileak (enpleguaren %)	2024	0,6	--	--	--
	Goi teknologiako eta erdi-goi teknologiako manufakturetako enplegua (%)	2025	1,9	--	--	--
	Jakintzan intentsiboak diren zerbitzuetako enplegua (%)	2025	52,2	++	++	++
	Giza kapitala					
	Enplegu tasa (15-64 urte arteko biztanleriaren %)	2024	73,1	++	+	=
	Goi mailako bigarren hezkuntza eta hirugarren mailakoa duen 25-34 urte arteko bizt. (%)	2024	73,5	+	++	+
	Gizarte eta erakunde kapitala					
	Udal hauteskundeetako parte hartze tasa (%)	2023	62,3	--	+	-
	Alkate emakumeak (%)	2023	57,1	++	++	++



Orkestra

LEHIAKORTASUNERAKO
EUSKAL INSTITUTUA
DEUSTO FUNDAZIOA