

CUADERNOS ORKESTRA

ISSN 2340-7638

 <https://doi.org/10.18543/RTWM2847>

# DEMOGRAFÍA E IMPACTO DE LAS COOPERATIVAS EN EUSKADI

RESUMEN EJECUTIVO

Núm. 02/2026

 <https://doi.org/10.18543/BEMX4312>

Rakel Vázquez


Jabier Retegi

CUADERNOS ORKESTRA, núm. 02/2026. Resumen ejecutivo.

ISSN 2340-7638

 Colección: <https://doi.org/10.18543/RTWM2847>

 Cuaderno: <https://doi.org/10.18543/BEMX4312>

 Resumen ejecutivo en euskera: <https://doi.org/10.18543/RHIN1440>

 Resumen ejecutivo en inglés: <https://doi.org/10.18543/SUBM7150>

© Rakel Vázquez, Jabier Retegi

© Instituto Vasco de Competitividad – Fundación Deusto

#### **Acerca de Orkestra:**

Con casi 20 años de experiencia y conocimiento, Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad (Fundación Deusto) es un centro de investigación referente en Europa en competitividad regional. Su misión es impulsar la competitividad al servicio del bienestar inclusivo y sostenible en el País Vasco. Para ello, el instituto trabaja día a día en proyectos de investigación transformadora con agentes locales e internacionales y aporta análisis rigurosos para la toma de decisiones.

➔ Accede a todas nuestras publicaciones en [www.orquestra.deusto.es](http://www.orquestra.deusto.es)

## Agradecimientos

Este informe elaborado con la financiación de Kooperatiben Kontseilua, se enmarca en un proyecto impulsado por Kooperatiben Kontseilua para la creación de un observatorio de la empresa cooperativa vasca.

La información en la que se basa este informe ha sido posible gracias a los datos suministrados por Eustat, mediante explotaciones ex profeso de sus bases de datos realizadas a solicitud de Orkestra.

Agradecemos también la colaboración de Sabi-Infirma en el suministro de datos, al Registro de Cooperativas por poner a disposición de forma actualizada la situación registral de las cooperativas de Euskadi, y a Konfekoop por la aportación de datos agregados de sus cooperativas.

## Resumen ejecutivo

Este trabajo establece un panorama lo más preciso posible de la realidad cooperativa en Euskadi. Para ello se ha recopilado e integrado información de fuentes diversas que aportan información parcial desde su perspectiva particular tales como el Registro de Cooperativas de Euskadi, Eustat (Directorio de Actividades Económicas-DIRAE y petición de información estadística a medida), Konfekoop y bases de datos privadas (p.ej. SABI-Infirma).

De acuerdo con la información disponible en Eustat-DIRAE, el número de cooperativas en Euskadi a fecha de 1 de enero de 2023 alcanzó la cifra de 1.848 empresas lo que supone un crecimiento del 16,4% respecto a 2015 y del 6,7% con respecto a la situación inmediatamente anterior a la pandemia en 2020<sup>1</sup>. Las cooperativas han incrementado su representatividad en el conjunto de empresas de Euskadi desde un 1,00% en 2015 hasta un 1,28% en 2023. El tamaño medio de las cooperativas (29,91 empleados) es claramente superior al tamaño medio de las empresas de Euskadi (6,2 empleados). El empleo de las cooperativas en Euskadi a fecha de 1 de enero de 2023 era de 55.268 personas empleadas de las cuales 28.476 eran hombres y 26.792 mujeres. Así, la representatividad de las cooperativas de Euskadi en términos de empleo es del 5,95%.

En cuanto al análisis segmentado de las cooperativas de acuerdo con distintas variables (tipos de cooperativas, distribución geográfica, sectores) se pueden destacar los siguientes aspectos:

- La fuerte presencia de cooperativas de trabajo asociado es una característica propia de las cooperativas de Euskadi.
- Gipuzkoa es el Territorio Histórico que acoge un mayor número de cooperativas.
- Es clara la relevancia que la capitalidad de los Territorios Históricos tiene en relación con la concentración de cooperativas.
- Las cooperativas de Servicios y las cooperativas de Construcción representan el 65,42% y el 16,94% del total de cooperativas respectivamente.
- La distribución del empleo en los distintos sectores presenta particularidades en los territorios históricos. Así, en el caso de Araba, el sector de Educación es en el que las cooperativas representan mayor cantidad de empleo. En el caso de Bizkaia, es el sector de los Servicios y en el caso de Gipuzkoa es el sector de Fabricación de maquinaria y equipo.
- Más allá de la condición de socio de trabajo, en su conjunto, las cooperativas de Euskadi movilizan a alrededor de 1.512.576 socios (usuarios, consumidores, etc.).

Del análisis de las altas y bajas de las empresas cooperativas, se puede constatar que las cooperativas han mostrado capacidad de resistencia en los períodos analizados y una fuerte capacidad de renovación.

---

<sup>1</sup> Mediante el cruce de la información disponible en las diversas fuentes de datos mencionadas y tras aplicar criterios para la consideración de las cooperativas como “activas” (p. ej. Cooperativas de vivienda), se puede afirmar que el conjunto de cooperativas activas en Euskadi sería de 2.576 empresas.



# Orkestra

INSTITUTO VASCO  
DE COMPETITIVIDAD  
FUNDACIÓN DEUSTO

[www.orquestra.deusto.es](http://www.orquestra.deusto.es)