

CUADERNOS ORKESTRA

ISSN 2340-7638

 <https://doi.org/10.18543/RTWM2847>

# DEMOGRAFÍA E IMPACTO DE LAS COOPERATIVAS EN EUSKADI

Núm. 02/2026

 <https://doi.org/10.18543/BEMX4312>

Rakel Vázquez


Jabier Retegi

CUADERNOS ORKESTRA, núm. 02/2026

ISSN 2340-7638

 Colección: <https://doi.org/10.18543/RTWM2847>

 Cuaderno: <https://doi.org/10.18543/BEMX4312>

 Resumen ejecutivo en euskera: <https://doi.org/10.18543/RHIN1440>

 Resumen ejecutivo en inglés: <https://doi.org/10.18543/SUBM7150>

© Rakel Vázquez, Jabier Retegi

© Instituto Vasco de Competitividad–Fundación Deusto

#### **Acerca de Orkestra:**

Con casi 20 años de experiencia y conocimiento, Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad (Fundación Deusto) es un centro de investigación referente en Europa en competitividad regional. Su misión es impulsar la competitividad al servicio del bienestar inclusivo y sostenible en el País Vasco. Para ello, el instituto trabaja día a día en proyectos de investigación transformadora con agentes locales e internacionales y aporta análisis rigurosos para la toma de decisiones.

➔ Accede a todas nuestras publicaciones en [www.orquestra.deusto.es](http://www.orquestra.deusto.es)

## Agradecimientos

Este informe elaborado con la financiación de Kooperatiben Kontseilua, se enmarca en un proyecto impulsado por Kooperatiben Kontseilua para la creación de un observatorio de la empresa cooperativa vasca.

La información en la que se basa este informe ha sido posible gracias a los datos suministrados por Eustat, mediante explotaciones ex profeso de sus bases de datos realizadas a solicitud de Orkestra.

Agradecemos también la colaboración de Sabi-Infirma en el suministro de datos, al Registro de Cooperativas por poner a disposición de forma actualizada la situación registral de las cooperativas de Euskadi, y a Konfekoop por la aportación de datos agregados de sus cooperativas.

# Índice

Resumen ejecutivo.....	5
Lista de tablas.....	6
Lista de ilustraciones.....	7
Lista de abreviaturas y acrónimos.....	8
1. Introducción.....	9
2. Fuentes de información y metodología utilizada.....	11
3. Complementariedad de las fuentes de información.....	12
4. Evolución de las cooperativas en Euskadi (Sectores, comarcas y estratos de empleo).....	13
5. Tipos de cooperativas.....	22
6. Comparación con otros tipos de formas jurídicas.....	24
7. El empleo en las cooperativas de Euskadi.....	29
8. Altas y bajas de las cooperativas.....	32
9. La aportación de las cooperativas a través de la condición societaria.....	41
10. Conclusiones.....	42
Bibliografía.....	45

## Resumen ejecutivo

Este trabajo establece un panorama lo más preciso posible de la realidad cooperativa en Euskadi. Para ello se ha recopilado e integrado información de fuentes diversas que aportan información parcial desde su perspectiva particular tales como el Registro de Cooperativas de Euskadi, Eustat (Directorio de Actividades Económicas-DIRAE y petición de información estadística a medida), Konfekoop y bases de datos privadas (p.ej. SABI-Infoma).

De acuerdo con la información disponible en Eustat-DIRAE, el número de cooperativas en Euskadi a fecha de 1 de enero de 2023 alcanzó la cifra de 1.848 empresas lo que supone un crecimiento del 16,4% respecto a 2015 y del 6,7% con respecto a la situación inmediatamente anterior a la pandemia en 2020<sup>1</sup>. Las cooperativas han incrementado su representatividad en el conjunto de empresas de Euskadi desde un 1,00% en 2015 hasta un 1,28% en 2023. El tamaño medio de las cooperativas (29,91 empleados) es claramente superior al tamaño medio de las empresas de Euskadi (6,2 empleados). El empleo de las cooperativas en Euskadi a fecha de 1 de enero de 2023 era de 55.268 personas empleadas de las cuales 28.476 eran hombres y 26.792 mujeres. Así, la representatividad de las cooperativas de Euskadi en términos de empleo es del 5,95%.

En cuanto al análisis segmentado de las cooperativas de acuerdo con distintas variables (tipos de cooperativas, distribución geográfica, sectores) se pueden destacar los siguientes aspectos:

- La fuerte presencia de cooperativas de trabajo asociado es una característica propia de las cooperativas de Euskadi.
- Gipuzkoa es el Territorio Histórico que acoge un mayor número de cooperativas.
- Es clara la relevancia que la capitalidad de los Territorios Históricos tiene en relación con la concentración de cooperativas.
- Las cooperativas de Servicios y las cooperativas de Construcción representan el 65,42% y el 16,94% del total de cooperativas respectivamente.
- La distribución del empleo en los distintos sectores presenta particularidades en los territorios históricos. Así, en el caso de Araba, el sector de Educación es en el que las cooperativas representan mayor cantidad de empleo. En el caso de Bizkaia, es el sector de los Servicios y en el caso de Gipuzkoa es el sector de Fabricación de maquinaria y equipo.
- Más allá de la condición de socio de trabajo, en su conjunto, las cooperativas de Euskadi movilizan a alrededor de 1.512.576 socios (usuarios, consumidores, etc.).

Del análisis de las altas y bajas de las empresas cooperativas, se puede constatar que las cooperativas han mostrado capacidad de resistencia en los períodos analizados y una fuerte capacidad de renovación.

---

<sup>1</sup> Mediante el cruce de la información disponible en las diversas fuentes de datos mencionadas y tras aplicar criterios para la consideración de las cooperativas como "activas" (p. ej. Cooperativas de vivienda), se puede afirmar que el conjunto de cooperativas activas en Euskadi sería de 2.576 empresas.

## Lista de tablas

Tabla 1 Evolución del número y porcentaje de cooperativas entre los años 2015 y 2023 .....	13
Tabla 2 Distribución de las cooperativas según su estrato de empleo .....	14
Tabla 3 Distribución de las empresas cooperativas por sectores y años .....	14
Tabla 4 Distribución de las cooperativas por comarcas .....	16
Tabla 5 Distribución de las cooperativas de Araba por comarcas y sectores .....	17
Tabla 6 Distribución de las cooperativas de Bizkaia por comarcas y sectores .....	18
Tabla 7 Distribución de las cooperativas de Gipuzkoa por comarcas y sectores .....	19
Tabla 8 Tipos de cooperativas.....	22
Tabla 9. Clasificación de las cooperativas inscritas en el Registro de Cooperativas en Situación "Normal" (14/10/2024) .....	23
Tabla 10 Número de empresas cooperativas en función de su estrato de empleo .....	24
Tabla 11 Distribución de las empresas de Euskadi según su forma jurídica y sector de actividad .....	25
Tabla 12 Distribución de las empresas de Euskadi según su forma jurídica y la comarca.....	27
Tabla 13 El empleo en las cooperativas de Euskadi .....	29
Tabla 14 Evolución demográfica de las cooperativas 2015-2022 por sectores (número) .....	33
Tabla 15 Evolución demográfica de las cooperativas 2015-2022 por sectores (porcentaje).....	34
Tabla 16 Evolución demográfica de las cooperativas 2019-2022 por sectores (número) .....	35
Tabla 17 Evolución demográfica de las cooperativas 2019-2022 por sectores (porcentaje).....	36
Tabla 18 Evolución demográfica de las cooperativas 2015-2022 por estratos de empleo (número) .....	38
Tabla 19 Evolución demográfica de las cooperativas 2015-2022 por estratos de empleo (porcentaje) .....	39
Tabla 20 Evolución demográfica de las cooperativas 2019-2022 por estratos de empleo (número) .....	39
Tabla 21 Evolución demográfica de las cooperativas 2019-2022 por estratos de empleo (porcentaje) .....	40
Tabla 22 Número de socios usuarios por tipo de cooperativa .....	41

## Lista de ilustraciones

Ilustración 1 Fuentes de datos ..... 11

## Lista de abreviaturas y acrónimos

<b>DIRAE</b>	Directorio de Actividades Económicas
<b>SABI</b>	Sistema de Análisis de Balance Ibéricos

# 1. Introducción

Las cooperativas constituyen la familia de mayor peso dentro de la economía social de la Comunidad Autónoma de Euskadi. Además, el sector cooperativo vasco presenta rasgos que lo diferencian de otras realidades cooperativas tanto a nivel estatal como internacional. La diversidad cooperativa, la densidad de cooperativas de trabajo asociado, el carácter empresarial, el peso específico de la industria en el sector cooperativo, o el desarrollo de la intercooperación son algunos de los elementos diferenciales que caracterizan a las cooperativas vascas (Zabala et al., 2021).

La Ley 11/2019, de 20 de diciembre, de Cooperativas de Euskadi (BOPV, 2019) sustituyó a la Ley 4/1993 y regula aspectos esenciales relativos a dichas entidades como disposiciones generales, la constitución de la cooperativa, el registro de las cooperativas, sus socios, los órganos (Asamblea general, órganos de administración y representación, Comisión de Vigilancia, Consejo Social, Comité de Recursos), su Régimen económico, la documentación social y la contabilidad, la modificación de los Estatutos Sociales, la fusión y escisión de la cooperativa, su transformación, disolución o liquidación así como una serie de disposiciones especiales como las clases de cooperativas, la integración y agrupación cooperativa, las cooperativas y la administración o el asociacionismo cooperativo.

Con relación al Registro de Cooperativas de Euskadi, la citada Ley establece que es un registro público, con estructura orgánica unitaria, adscrito al departamento del Gobierno Vasco competente en materia de trabajo. Además, menciona que la inscripción de la constitución, fusión, escisión, disolución y reactivación de las cooperativas, así como la de transformación en sociedades de esta naturaleza, tendrá carácter constitutivo, considerándose como fecha de inscripción la fecha de presentación de la documentación.

Por otra parte, la propia Ley determina que la cooperativa se constituirá mediante escritura pública, que deberá otorgarse en el plazo de dos meses a contar desde la fecha de la asamblea constituyente o, en su caso, desde la calificación previa del proyecto de estatutos sociales, y se inscribirá en el Registro de Cooperativas de Euskadi, momento a partir de cual adquirirá personalidad jurídica.

En este sentido, el Registro de Cooperativas de Euskadi recoge adecuadamente la realidad del estado de las inscripciones y tramitaciones posteriores de distinta índole realizadas en dicha instancia por las cooperativas. Además, ofrece información actualizada semanalmente de las cooperativas de acuerdo con las inscripciones realizadas.

Por otra parte, diversas operaciones realizadas por Eustat-Instituto Vasco de Estadística, Departamento de Trabajo y Empleo del Gobierno Vasco, INE-Instituto Nacional de Estadística o el Ministerio de Trabajo y Economía Social recogen informaciones relativas a las cooperativas con actividades en Euskadi, así como otras características como su domicilio social, franja de empleo, actividad innovadora, etc. Además, otras entidades de carácter privado ofrecen también información individualizada sobre aspectos económico financieros relativos a las empresas entre las cuales se encuentran las cooperativas si bien tienen un carácter muestral y en ningún caso recogen al conjunto de las cooperativas existentes.

En Bretos-Fernández (2016), se mencionan las dificultades existentes para la medición y visibilización de la Economía Social en el País Vasco. Teniendo en cuenta el carácter diverso de las fuentes de información existentes, lo que dificulta el análisis comparativo y longitudinal de las cooperativas de Euskadi, el objetivo de este documento es realizar un análisis detallado de la evolución de las cooperativas en Euskadi que sirva de base para el seguimiento y la comunicación a la sociedad de la aportación que estas entidades hacen a la economía en general y al empleo en especial.

Para alcanzar el objetivo mencionado, este documento se estructura de la siguiente forma. En primer lugar, se establecen las fuentes de información y la metodología utilizada. A continuación, se analiza la evolución de las cooperativas según el sector en el que operan, las comarcas de sus sedes y los estratos de empleo en los que están ubicadas. Se realiza también una comparación con el resto de las figuras jurídicas empresariales y se profundiza en el empleo generado. Posteriormente, se ahonda en el impacto social de las cooperativas más allá de la figura del trabajador de la cooperativa para terminar analizando aspectos relativos a las altas y bajas de las cooperativas en el tiempo verificando así su volatilidad y su capacidad de renovación.

## 2. Fuentes de información y metodología utilizada

Para la elaboración del presente documento, se han utilizado diversas fuentes de información entre las cuales se pueden destacar las siguientes:

- Registro de Cooperativas de Euskadi ofrece una visión rigurosa y actualizada de la situación registral de las entidades cooperativas de Euskadi.
- Eustat. DIRAE-Directorio de Actividades Económicas entre enero de los años 2015 y 2023. A través de la utilización de dichas bases de datos, se han realizado análisis del número de empresas cooperativas (demografía empresarial) por años, la personalidad jurídica, su distribución sectorial, su ubicación geográfica por comarcas y por territorio histórico, el estrato de empleo y diversos cruces entre ellos.
- Eustat. Solicitud personalizada de tratamiento de datos de empleo. Se han realizado análisis del empleo en las empresas cooperativas por sector de actividad, género y territorio histórico.
- Por otra parte, a través de información disponible de Konfekoop se ha podido recoger el impacto de las cooperativas en la sociedad a través de la condición societaria, más allá de la condición de socio de trabajo.
- Además de las fuentes de información anteriormente mencionadas, se ha realizado un contraste con información proveniente de SABI-Informa.

El análisis de los datos obtenidos a partir de dicha fuente se ha realizado mediante la utilización de herramientas estándares de tratamiento de los datos.

### Ilustración 1 Fuentes de datos



### 3. Complementariedad de las fuentes de información

La información obtenida a través de las fuentes mencionadas permite ofrecer una visión completa del panorama de las cooperativas en Euskadi. Así, el Registro de Cooperativas de Euskadi ofrece información permanentemente actualizada sobre la situación registral de dichas empresas clasificadas por su situación de acuerdo con los siguientes estados: Normal, Disuelta, Liquidada, Transformada, Adaptada a Cooperativa pequeña, Adaptada a cooperativa grande, Absorbida, En trámite de absorción, adaptación, constitución, disolución o transformación, No adaptada a la Ley de 1982 o 1993, etc. A fecha de 14 de octubre de 2024, constaban 5.058 registros de los cuales 3.680 estaban inscritos en estado de situación normal.

Por otra parte, DIRAE-Eustat ofrece una información censal, detallada y de gran interés de 1.855 cooperativas de Euskadi. Esta fuente aporta datos sobre las empresas cooperativas que permiten su explotación en base a distintas segmentaciones como pueden ser los sectores en los que operan con un alto grado de detalle (CNAE 4 dígitos), el municipio, el Territorio Histórico en el que lo hacen o el estrato de empleo al que pertenecen. Además, ofrece información sobre las empresas y los establecimientos de estas en territorio de Euskadi. Adicionalmente, ofrece información sobre empresas cooperativas cuya sede se encuentra fuera de Euskadi pero que tienen establecimientos en Euskadi. Actualizada con carácter anual, permite estudios longitudinales para analizar la evolución de las cooperativas por sectores, Territorios Históricos como los que se presentan en este documento.

A través de la solicitud de una explotación personalizada a Eustat, se ha podido disponer de información sobre el empleo de las cooperativas agrupado en base a distintas variables por sector de actividad, género y Territorio Histórico. Estos datos nos han permitido comparar el peso de las cooperativas con el conjunto de las empresas de Euskadi.

La información suministrada por Konfekoop ha permitido obtener información sobre el tejido de las cooperativas asociadas a dicha confederación. De esta forma, se ha dispuesto de datos relativos al impacto de las cooperativas en la población, no solo como fuente de trabajo sino también como proveedoras de productos y/o servicios a sus socios usuarios.

Por otra parte, en este proyecto hemos podido cruzar dichas informaciones con otros datos obtenidos de entidades que proveen información sobre el estado de situación de las empresas como puede ser SABI-Infirma.

Como consecuencia de todas las fuentes mencionadas anteriormente, se ha estimado que en Euskadi a fecha de Junio de 2024 operaban 2.576 cooperativas de forma activa<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Para ello, ha sido necesario establecer criterios específicos para ciertas categorías de cooperativas como las cooperativas de vivienda en cuanto a su actividad o situación latente como cumplimiento de requisitos legales.

## 4. Evolución de las cooperativas en Euskadi (Sectores, comarcas y estratos de empleo)

En este apartado se analiza la evolución del número de cooperativas en Euskadi en función de distintas variables entre los años 2015 y 2023 con una visión intermedia en el año 2020 (1 de enero). En la [Tabla 1](#) se presenta el número de empresas en Euskadi clasificado por tipo de personalidad jurídica entre los años 2015 y 2023.

Según la fuente utilizada de la que tenemos información detallada<sup>3</sup>, en 2015 en Euskadi había 1.587 cooperativas y cinco años después (1 de enero de 2020), dicha cifra era de 1.732 cooperativas lo que representa un incremento del 9,1%. A pesar de los efectos de la pandemia, tres años después el número de cooperativas ha seguido creciendo hasta alcanzar la cifra de 1.848 empresas (un crecimiento del 16,4% respecto a 2015 y un 6,7% con respecto a la situación inmediatamente anterior a la pandemia).

**Tabla 1** Evolución del número y porcentaje de cooperativas entre los años 2015 y 2023

Personalidad jurídica	Número de empresas			Porcentaje de empresas		
	2015	2020	2023	2015	2020	2023
Persona física	95.889	90.457	87.808	60,4	60,4	60,7
Sdad. anónima	4.881	3.796	3.324	3,1	2,5	2,3
Sdad. limitada	41.097	40.268	38.948	25,9	26,9	26,9
Otra sociedad	7.808	6.822	6.734	4,9	4,6	4,7
Com. de bienes	6.518	5.763	5.089	4,1	3,8	3,5
Sdad. cooperativa	1.587	1.732	1.848	1,0	1,2	1,3
Corpor. local	378	364	349	0,2	0,2	0,2
Org. Autónomo. Relig.	537	487	478	0,3	0,3	0,3
Órgano administración	32	31	23	0,0	0,0	0,0
Total general	158.727	149.720	144.601	100	100	100

*Fuente:* Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

El número de cooperativas ha crecido incrementando su representatividad desde un 1% del conjunto de empresas de Euskadi en 2015 hasta un 1,3% en 2023. Este comportamiento diferenciado con respecto a las Sociedades anónimas, las Comunidades de bienes y Otras sociedades destaca la importancia y la resiliencia de este tipo de personalidad jurídica en Euskadi.

<sup>3</sup> DIRAE-Directorio de Actividades Económicas. Eustat.

**Tabla 2** Distribución de las cooperativas según su estrato de empleo

Estrato de empleo	Número de empresas		Porcentaje de empresas	
	2023		2020	2023
0-2	737		39,0	39,9
3-5	511		27,1	27,7
6-9	192		10,6	10,4
10-14	85		4,7	4,6
15-19	38		2,6	2,1
20-49	119		6,2	6,4
50-99	75		4,8	4,1
100-249	56		3,1	3,0
250-499	19		1,1	1,0
>= 500	16		0,8	0,9
Total general	1.848		100	100

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

En la El número de cooperativas ha crecido incrementando su representatividad desde un 1% del conjunto de empresas de Euskadi en 2015 hasta un 1,3% en 2023. Este comportamiento diferenciado con respecto a las Sociedades anónimas, las Comunidades de bienes y Otras sociedades destaca la importancia y la resiliencia de este tipo de personalidad jurídica en Euskadi.

Tabla 2 se presenta la distribución de las cooperativas de Euskadi según su estrato de empleo. Como sucede en el conjunto de la economía, el porcentaje de empresas con menos de 10 trabajadores es muy relevante. En el caso de las cooperativas es del 78%. Las empresas de más de 100 trabajadores representan solamente el 4,9% (91 empresas).

En cuanto a la distribución sectorial de las cooperativas en Euskadi en 2023 tal y como se puede ver en la Tabla 3, los sectores más representados son los Servicios (1.209 empresas) y la Construcción (313 empresas). A continuación, podemos señalar los sectores de Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo (100 empresas), Industria de la alimentación, bebidas y tabaco (55 empresas), Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo (36 empresas) y Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (34 empresas). Dicha distribución con ligeras variaciones se mantiene en el tiempo durante los últimos 8 años.

**Tabla 3** Distribución de las empresas cooperativas por sectores y años

	Número de empresas	Porcentaje de empresas
--	--------------------	------------------------

Sector A4 (*)	2023	2015	2020	2023
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	34	2,14	1,79	1,84
Industrias extractivas		0	0	0
Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	55	2,77	2,66	2,98
Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado	9	0,50	0,58	0,49
Industria de la madera, papel y artes gráficas	28	2,21	1,79	1,52
Coquerías y refino de petróleo		0	0	0
Industria química	1	0,06	0,06	0,05
Fabricación de productos farmacéuticos		0,06	0	0
Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros productos minerales no metálicos	16	1,07	0,92	0,87
Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	100	6,74	6,00	5,41
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	4	0,32	0,23	0,22
Fabricación de material y equipo eléctrico	5	0,50	0,40	0,27
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	29	2,14	1,67	1,57
Fabricación de material de transporte	3	0,25	0,17	0,16
Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	36	1,95	1,73	1,95
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	3	0,19	0,23	0,16
Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	3	0,25	0,17	0,16
Construcción	313	14,43	15,59	16,94
Servicios	1.209	64,40	65,99	65,42
Total general	1.848	100	100	100

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

(\*): Se desagrega el sector de la industria

Como consecuencia de dicha evolución, las cooperativas de servicios representan en 2023 un 65,42% del total de cooperativas y las cooperativas de construcción representan un 16,94% del total. En cuanto a la evolución entre los años 2015 y 2023 de los sectores de las cooperativas más representados, las cooperativas de servicios han incrementado su representación (+1,02 p.p.) así como las de Construcción (+2,51 p.p.). En contrapartida, las cooperativas del sector de Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo han reducido su representatividad pasando de ser un 6,74% del total a un 5,41%.

La distribución comarcal de las cooperativas se puede apreciar en la [Tabla 4](#). Destaca claramente la importancia de la capitalidad en cuanto al porcentaje de cooperativas existentes. Así, Gran Bilbao (29,8%), Donostialdea (17,9%) y Llanada alavesa (9,4%) representan en su conjunto las comarcas con un alto porcentaje del total de las cooperativas de Euskadi (57,1%). Dicha representatividad está sin duda vinculada a la importancia del sector servicios en el conjunto de cooperativas que ha sido presentado previamente tal y como se puede apreciar en la [Tabla 5](#), [Tabla 6](#) y [Tabla 7](#).

**Tabla 4** Distribución de las cooperativas por comarcas

Territorio Histórico - Comarca	Número de empresas	Porcentaje de empresas		
	2023	2015	2020	2023
Araba	244	15,37	13,45	13,20
Añana	10	0,57	0,58	0,54
Cantábrica Alavesa	15	1,32	0,92	0,81
Estribaciones del Gorbea	18	0,63	0,75	0,97
Llanada Alavesa	173	11,47	9,93	9,36
Montaña Alavesa	6	0,25	0,29	0,32
Rioja Alavesa	22	1,13	0,98	1,19
<b>Gipuzkoa</b>	<b>813</b>	<b>43,10</b>	<b>43,48</b>	<b>43,99</b>
Debarrena	35	2,02	1,79	1,89
Debagoiena	115	8,44	6,99	6,22
Goierri	124	5,80	6,06	6,71
Tolosaldea	38	2,84	2,08	2,06
Urola Kosta	66	2,77	3,64	3,57
Bidasoa Beherea	105	4,28	5,37	5,68
Donostialdea	330	16,95	17,55	17,86
<b>Bizkaia</b>	<b>791</b>	<b>41,52</b>	<b>43,07</b>	<b>42,80</b>
Durangaldea	96	4,41	5,25	5,19
Arratia-Nerbioi	14	1,07	0,92	0,76
Enkartzioak	17	1,64	1,15	0,92
Gernika-Bermeo	53	1,45	2,42	2,87
Gran Bilbao	550	29,93	30,20	29,76
Markina-Ondarroa	26	1,64	1,33	1,41
Plentzia-Mungia	35	1,39	1,79	1,89
CAPV	1.848	100	100	100

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Tras las tres comarcas mencionadas, la presencia de cooperativas es relevante en otras comarcas como Goierri (6,7%), Debagoiena (6,2%), Bidasoa Beherea (5,7%) o Durangaldea (5,2%).

En la Tabla 5, Tabla 6 y Tabla 7 se puede apreciar la importancia de las comarcas donde están ubicadas las capitales de los Territorios Históricos en la composición de las cooperativas. En efecto, las tres comarcas de las capitales incluyen el 63,2% de las cooperativas de servicios y el 57,8% de las cooperativas de Construcción.

**Tabla 5** Distribución de las cooperativas de Araba por comarcas y sectores

Sector A4 (*)	Araba	Añana	Cantábrica Alavesa	Estribaciones del Gorbea	Llanada Alavesa	Montaña Alavesa	Rioja Alavesa	CAPV
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	67,6	8,8	5,9	11,8	26,5	5,9	8,8	100
Industrias extractivas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	25,5	1,8	0,0	1,8	3,6	1,8	16,4	100
Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado	22,2	0,0	0,0	0,0	22,2	0,0	0,0	100
Industria de la madera, papel y artes gráficas	14,3	0,0	10,7	0,0	3,6	0,0	0,0	100
Coquerías y refino de petróleo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Industria química	100,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	100
Fabricación de productos farmacéuticos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros productos minerales no metálicos	6,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,3	100
Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	11,0	0,0	0,0	2,0	8,0	0,0	1,0	100
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de material y equipo eléctrico	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	3,4	0,0	0,0	0,0	3,4	0,0	0,0	100
Fabricación de material de transporte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	11,1	0,0	0,0	0,0	11,1	0,0	0,0	100
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	33,3	0,0	0,0	0,0	33,3	0,0	0,0	100
Construcción	10,2	0,0	1,3	0,3	8,3	0,0	0,3	100
Servicios	12,4	0,5	0,5	0,8	9,8	0,2	0,6	100

Total general	13,2	0,5	0,8	1,0	9,4	0,3	1,2	100
---------------	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Nota (\*): Se desagrega el sector de la industria

**Tabla 6** Distribución de las cooperativas de Bizkaia por comarcas y sectores

Sector A4 (*)	Bizkaia	Durangaldea	Arratia-Nerbioi	Enkartzioak	Gernika-Bermeo	Gran Bilbao	Markina-Ondarroa	Plentzia-Mungia	CAPV
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	17,6	2,9	0,0	0,0	0,0	5,9	5,9	2,9	100
Industrias extractivas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	41,8	10,9	1,8	3,6	1,8	14,5	3,6	5,5	100
Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	33,3	0,0	0,0	100
Industria de la madera, papel y artes gráficas	46,4	3,6	3,6	0,0	7,1	32,1	0,0	0,0	100
Coquerías y refino de petróleo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Industria química	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de productos farmacéuticos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros productos minerales no metálicos	50,0	6,3	0,0	0,0	6,3	31,3	6,3	0,0	100
Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	25,0	9,0	1,0	0,0	1,0	13,0	1,0	0,0	100
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100

Fabricación de material y equipo eléctrico	40,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	0,0	100
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	20,7	0,0	3,4	0,0	0,0	13,8	3,4	0,0	100
Fabricación de material de transporte	33,3	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	33,3	2,8	0,0	0,0	5,6	19,4	2,8	2,8	100
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	33,3	0,0	0,0	100
Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Construcción	32,6	2,6	1,0	0,6	2,2	24,3	0,3	1,6	100
Servicios	48,7	5,6	0,6	1,1	3,2	34,8	1,3	2,1	100
Total general	42,8	5,2	0,8	0,9	2,9	29,8	1,4	1,9	100

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Nota (\*): Se desagrega el sector de la industria

**Tabla 7** Distribución de las cooperativas de Gipuzkoa por comarcas y sectores

Sector A4 (*)	Gipuzkoa	Debabarrena	Debagoiena	Goierri	Tolosaldea	Urola Kosta	Bidasoa Beherea	Donostialdea	CAPV
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	14,7	0,0	0,0	0,0	5,9	8,8	0,0	0,0	100
Industrias extractivas	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	32,7	1,8	5,5	5,5	3,6	9,1	1,8	5,5	100
Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del	44,4	0,0	0,0	0,0	22,2	11,1	0,0	11,1	100

cuero y del calzado									
Industria de la madera, papel y artes gráficas	39,3	0,0	21,4	7,1	0,0	0,0	7,1	3,6	100
Coquerías y refino de petróleo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Industria química	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de productos farmacéuticos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros productos minerales no metálicos	43,8	6,3	6,3	12,5	0,0	0,0	6,3	12,5	100
Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	64,0	7,0	17,0	15,0	2,0	6,0	6,0	11,0	100
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	100,0	0,0	75,0	0,0	0,0	0,0	25,0	0,0	100
Fabricación de material y equipo eléctrico	60,0	20,0	0,0	0,0	20,0	0,0	20,0	0,0	100
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	75,9	10,3	34,5	17,2	6,9	0,0	3,4	3,4	100
Fabricación de material de transporte	66,7	0,0	33,3	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	55,6	2,8	5,6	11,1	11,1	8,3	2,8	13,9	100
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	66,7	0,0	0,0	33,3	0,0	0,0	0,0	33,3	100
Suministro de agua; actividades de saneamiento,	66,7	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,3	100

gestión de residuos y descontaminación									
Construcción	57,2	0,3	1,9	15,0	1,6	4,5	8,6	25,2	100
Servicios	38,9	1,6	5,5	3,6	1,5	2,8	5,3	18,6	100
Total general	44,0	1,9	6,2	6,7	2,1	3,6	5,7	17,9	100

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Nota (\*): Se desagrega el sector de la industria

Por otra parte, analizando de forma detallada los datos del resto de los sectores afloran algunas especializaciones comarcales que merece la pena destacar.

- El 67,6% de todas las cooperativas del sector de Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca se encuentran ubicadas en Araba (23 empresas).
- El 44,4% de las cooperativas de la Industria textil, confección de prendas de vestir está ubicada en Gipuzkoa (4 empresas).
- La única cooperativa del sector químico está ubicada en Araba.
- El porcentaje de cooperativas del sector Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo ubicado en Gipuzkoa es del 64%.
- El 100% de las cooperativas (4 empresas) del sector de Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos se encuentran ubicadas en Gipuzkoa.
- El 60% de las cooperativas de Fabricación de material y equipo eléctrico están ubicadas en Gipuzkoa.
- El 75,9% de las cooperativas del sector de Fabricación de material y equipo eléctrico están ubicadas en Gipuzkoa.
- El 66,6 % de las empresas cooperativas de Material de transporte son gipuzkoanas, así como el 55,6 % del sector de Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo.
- Por último, el 66,7% de las cooperativas de Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado y de Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación también están ubicadas en Gipuzkoa.

Como resumen, se aprecia una especialización en las capitales de cooperativas del sector Servicios y Construcción y de Gipuzkoa en el sector manufacturero.

## 5. Tipos de cooperativas

En este apartado, se muestran los datos de las cooperativas registradas en el Registro de Cooperativas de Euskadi según su clase. La clasificación de las cooperativas se realiza en base a aspectos sectoriales o a la naturaleza del recurso cooperativizado. Así, el Registro de Cooperativas distingue las siguientes clases de cooperativas: Agrarias, Agrupaciones empresariales, Consumo, Corporaciones cooperativas, Crédito, De segundo grado o ulterior, Enseñanza, Explotación comunitaria, Integración social, Mixtas, Servicios empresariales, Servicios profesionales, Trabajo asociado, Trabajo asociado-junior cooperativa, Transportes y Viviendas.

Según la Ley 11/2019, de 20 de diciembre, de Cooperativas de Euskadi, se reconocen los siguientes tipos de cooperativas:

1. **Cooperativas de primer grado:** Formadas por personas físicas o jurídicas que se asocian para realizar actividades económicas o sociales en común.
2. **Cooperativas de segundo o ulterior grado:** Integradas por otras cooperativas que se asocian para mejorar sus actividades o servicios.

Dentro de estas categorías, la ley distingue diversas clases de cooperativas según su objeto social. En la [Tabla 8](#) se recoge una breve descripción de cada una de ellas.

**Tabla 8** Tipos de cooperativas

Tipo de Cooperativa	Descripción
Trabajo asociado	Constituidas por personas que aportan su trabajo para producir bienes o servicios.
Consumo	Su finalidad es proporcionar bienes o servicios a sus socios para su uso personal o doméstico.
Agrarias	Agrupación a productores agrícolas, ganaderos o forestales para mejorar la producción y comercialización de sus productos.
Servicios	Ofrecen servicios a sus socios que facilitan el desarrollo de sus actividades económicas o profesionales.
Viviendas	Tienen como objetivo proporcionar viviendas a sus socios.
Enseñanza	Dedicadas a la prestación de servicios educativos.
Crédito	Su actividad principal es la financiera, ofreciendo servicios de ahorro y préstamo a sus socios.
Seguros	Su objeto es la cobertura de riesgos mediante la actividad aseguradora.
Sanitarias	Proporcionan servicios de salud a sus socios.
Transporte	Dedicadas al transporte de personas o mercancías.
Iniciativa social	Tienen como finalidad la integración social y laboral de personas en situación de exclusión o la prestación de servicios sociales.
Mixtas	Combinan características de diferentes tipos de cooperativas mencionadas anteriormente.

Fuente: Elaboración propia.

En la Tabla 9, se presenta según su clase el número de cooperativas inscritas en el Registro de Cooperativas en situación "Normal" y el porcentaje que supone cada clase sobre el total.

**Tabla 9. Clasificación de las cooperativas inscritas en el Registro de Cooperativas en Situación "Normal" (14/10/2024)**

Clase	Empresas cooperativas	
	Número	Porcentaje
AGRARIAS	113	3,1
AGRUPACIONES EMPRESARIALES	1	0,0
CONSUMO	65	1,8
CORPORACIONES COOPERATIVAS	1	0,0
DE SEGUNDO GRADO O ULTERIOR	44	1,2
ENSEÑANZA	103	2,8
EXPLOTACION COMUNITARIA	5	0,1
INTEGRACION SOCIAL	1	0,0
MIXTAS	44	1,2
SERVICIOS EMPRESARIALES	51	1,4
SERVICIOS PROFESIONALES	38	1,0
TRABAJO ASOCIADO	2.724	74,0
TRABAJO ASOCIADO - JUNIOR COOPERATIVA	4	0,1
TRANSPORTES	2	0,1
VIVIENDAS	483	13,1
n.d.	1	0,0
Total general	3.680	100

*Fuente:* Registro de Cooperativas de Euskadi. Elaboración propia.

Tal y como se puede apreciar, "Trabajo asociado" es la clase de cooperativas que constituyen el mayor porcentaje de empresas (74,1%). A continuación, las cooperativas de Vivienda representan el 13,1% del total. Las siguientes clases según su representatividad son por este orden las siguientes: Agrarias (3,1%), Enseñanza (2,8%), Consumo (1,8%), Servicios empresariales (1,4%), Mixtas (1,2%), De segundo grado o ulterior (1,2%) y Servicios profesionales (1,0%). Esto confirma lo recogido en la literatura: La importancia de la densidad de cooperativas de trabajo asociado representa una característica diferencial de Euskadi en relación con otros entornos geográficos (Zabala et al., 2021).

## 6. Comparación con otros tipos de formas jurídicas

En esta sección, realizamos una comparación de las características de las sociedades cooperativas de Euskadi con las de otros tipos de formas jurídicas. En concreto, analizaremos tres variables de comparación: el estrato de empleo, la distribución geográfica en función de las comarcas y su distribución sectorial.

En la Tabla 10, se presenta el número de empresas cooperativas y el porcentaje en función de su tamaño (estrato de empleo), así como la comparación con esa misma distribución en otros tipos de formas jurídicas. Sobre el total de 1.848 empresas cooperativas recogidas por la fuente<sup>4</sup> analizada a efectos de comparación 737 empresas están clasificadas dentro del estrato de empleo entre 0 y 2 trabajadores y 511 en el estrato entre 3 y 5 trabajadores.

**Tabla 10** Número de empresas cooperativas en función de su estrato de empleo

	Personalidad jurídica	0-2	3-5	6-9	10-14	15-19	20-49	50-99	100-249	250-499	>= 500	Total general
<b>Número de empresas</b>	Sdad. cooperativa	737	511	192	85	38	119	75	56	19	16	1.848
	Persona física	91,0	7,3	1,4	0,2	0,1	0	0	0	0	0	100
	Sdad. anónima	18,5	12,0	12,2	11,2	8,4	22,3	7,9	5,3	1,3	1,0	100
	Sdad. limitada	52,6	20,2	11,3	6,1	3,1	5,1	1,0	0,5	0,1	0,1	100
	Otra sociedad	59,4	23,1	6,8	3,2	1,6	3,4	1,4	0,8	0,2	0,1	100
<b>Porcentaje de empresas</b>	Com. de bienes	55,2	34,0	7,8	1,9	0,9	0,2	0	0	0	0	100
	Sdad. cooperativa	39,9	27,7	10,4	4,6	2,1	6,4	4,1	3,0	1,0	0,9	100
	Corpor. local	8,9	15,2	17,8	14,3	5,7	17,5	8,6	6,3	3,2	2,6	100
	Org. Autónomo. Relig.	39,3	13,0	6,5	4,8	3,1	9,8	14,2	6,3	2,1	0,8	100
	Órgano administración	0	13,0	4,3	13,0	4,3	17,4	30,4	4,3	4,3	8,7	100
	<b>Total general</b>	75,2	12,8	5,0	2,4	1,2	2,2	0,6	0,4	0,1	0,1	100

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Tal y como se puede apreciar, las cooperativas de menos de 5 trabajadores correspondientes a los dos primeros estratos de empleo representan el 67,6% del total de cooperativas. Esta cifra

<sup>4</sup> DIRAE. Directorio de Actividades Económicas. EUSTAT, 1 de enero de 2023.

es inferior al porcentaje de empresas en Euskadi de menos de 5 trabajadores que sería del 88,1%.

En contrapartida, el porcentaje de cooperativas de un tamaño superior a 100 trabajadores es del 4,9% mientras que en el caso de las empresas en su conjunto este porcentaje sería del 0,6%. Es decir, podemos afirmar que las cooperativas tienen de forma general una dimensión superior a la media de las empresas de Euskadi. El porcentaje de empresas superiores a los 100 trabajadores solo se ve superado por los órganos de la administración (17,4%), las corporaciones locales (12,0%), los organismos autónomos religiosos (9,2%) y las sociedades anónimas (7,6%).

La dimensión de las empresas cooperativas podría estar relacionada con su distribución sectorial y con el peso que representan las cooperativas en el conjunto de cada sector. Así, tal y como se puede apreciar en la Tabla 11, la representación de la forma jurídica cooperativa varía en función del sector al que nos refiramos. Así, la representación en los sectores de Fabricación de maquinaria y equipo (5,6%), Industria de la alimentación, bebidas y tabaco (4,2%) o Fabricación de metales básicos y de productos metálicos (3,5%) es más alta que en otros.

**Tabla 11** Distribución de las empresas de Euskadi según su forma jurídica y sector de actividad

Sector A4 (*)	Empresas cooperativas										
	Número	Porcentaje									
	Sdad. cooperativa	Pers. on. física	Sdad. anónima	Sdad. limitada	Otra sociedad	Com. de bienes	Sdad. cooperativa	Corpor. local	Org. Autónomo. Relig.	Órgano o administración	Total general
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	34	82,0	0,4	5,7	7,7	3,4	0,7	0,0	0,0	0,0	100
Industrias extractivas	0	0,0	46,2	50,0	3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	55	27,7	7,7	43,5	12,2	4,2	4,2	0,0	0,4	0,0	100
Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado	9	68,1	2,4	22,5	1,3	3,9	1,7	0,0	0,0	0,0	100
Industria de la madera, papel y artes gráficas	28	37,5	7,5	45,7	1,9	5,1	2,4	0,0	0,1	0,0	100
Coquerías y refino de petróleo	0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Industria química	1	10,6	34,5	51,4	2,1	0,7	0,7	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de productos farmacéuticos	0	0,0	18,2	81,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros	16	18,0	17,6	59,0	0,4	2,2	2,9	0,0	0,0	0,0	100

productos minerales no metálicos											
Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	100	14,1	15,5	63,8	0,6	2,5	3,5	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	4	12,1	14,2	69,5	1,4	0,0	2,8	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de material y equipo eléctrico	5	8,6	23,5	62,6	1,6	1,1	2,7	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	29	4,5	24,6	64,7	0,2	0,4	5,6	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de material de transporte	3	21,5	27,1	45,8	2,8	0,7	2,1	0,0	0,0	0,0	100
Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	36	47,1	3,6	42,4	2,1	2,9	2,0	0,0	0,0	0,0	100
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	3	6,3	23,4	65,6	1,6	0,8	2,3	0,0	0,0	0,0	100
Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	3	7,6	15,7	47,5	20,2	0,9	1,3	6,3	0,4	0,0	100
Construcción	313	63,2	1,7	27,7	2,2	3,5	1,7	0,0	0,0	0,0	100
Servicios	1.209	62,3	1,6	25,6	5,1	3,6	1,1	0,3	0,4	0,0	100
Total general	1.848	60,7	2,3	26,9	4,7	3,5	1,3	0,2	0,3	0,0	100

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Nota (\*): Se desagrega el sector de la industria

En concreto los sectores de Fabricación de maquinaria y equipo, Industria de la alimentación, bebidas y tabaco y Fabricación de metales básicos y de productos metálicos se caracterizan por tener un fuerte nivel de inversión y de necesidad de empleo.

En sentido contrario, los sectores en los que la representatividad de la forma jurídica cooperativa es más baja es el de las Industrias extractivas, Coquerías y refino de petróleo o Fabricación de productos farmacéuticos donde la actividad cooperativa en Euskadi es inexistente.

La representatividad de las cooperativas con respecto al resto de empresas de Euskadi en el conjunto de los sectores analizados es del 1,28%. En la Tabla 12 se puede observar la distribución de las empresas de Euskadi según su forma jurídica y la comarca en la que está ubicada su sede.

**Tabla 12** Distribución de las empresas de Euskadi según su forma jurídica y la comarca

Territorio Histórico - Comarca	Sdad. cooperativa	Pers ona física	Sdad. anóni ma	Sdad. limit ada	Otra socie dad	Co m. de bie nes	Sdad. cooper ativa	Corp or. local	Org. Autóno mo. Relig.	Órgano administr ación	Total general
Araba	244	56,2	2,9	27,3	11,2	0,3	1,2	0,4	0,5	0,0	100
Añana	10	61,0	3,2	19,0	11,6	0,4	1,8	2,6	0,4	0,0	100
Cantábrica Alavesa	15	63,9	2,4	21,4	10,5	0,4	0,8	0,4	0,3	0,0	100
Estribaciones del Gorbea	18	56,7	4,0	26,5	9,1	0,0	2,3	1,2	0,1	0,0	100
Llanada Alavesa	173	54,5	2,9	29,4	11,1	0,3	1,1	0,2	0,6	0,1	100
Montaña Alavesa	6	72,5	2,1	8,8	11,5	0,9	1,8	2,4	0,0	0,0	100
Rioja Alavesa	22	57,4	2,9	22,5	14,2	0,5	1,3	1,1	0,0	0,0	100
Gipuzkoa	813	59,5	2,1	27,8	3,5	5,0	1,7	0,2	0,3	0,0	100
Debarrena	35	57,5	3,9	27,6	3,8	5,6	1,1	0,3	0,2	0,0	100
Debagoiena	115	58,2	2,9	23,1	3,3	8,2	3,7	0,4	0,2	0,0	100
Goierri	124	62,6	1,7	22,5	3,5	5,8	3,1	0,6	0,2	0,0	100
Tolosaldea	38	58,5	3,0	27,4	3,6	5,0	1,2	1,0	0,2	0,0	100
Urola Kosta	66	59,3	2,0	26,4	4,7	6,0	1,3	0,3	0,2	0,0	100
Bidasoa Beherea	105	61,3	1,3	28,1	2,1	5,0	1,8	0,0	0,3	0,0	100
Donostialdea	330	59,1	1,9	29,5	3,5	4,2	1,3	0,1	0,4	0,0	100
Bizkaia	791	62,8	2,3	26,3	3,6	3,4	1,1	0,2	0,3	0,0	100
Durangaldea	96	59,0	3,8	27,2	3,8	4,0	1,6	0,3	0,2	0,0	100
Arratia-Nerbioi	14	67,4	2,5	22,1	3,3	2,2	0,9	1,2	0,3	0,0	100
Enkartzioak	17	71,8	0,7	18,5	3,7	3,8	0,8	0,6	0,2	0,0	100
Gernika-Bermeo	53	65,6	1,9	19,5	4,6	5,3	1,9	0,9	0,3	0,0	100
Gran Bilbao	550	62,1	2,3	27,3	3,7	3,2	1,0	0,1	0,4	0,0	100
Markina-Ondarroa	26	66,3	2,4	18,4	3,3	6,4	1,8	1,0	0,4	0,0	100
Plentzia-Mungia	35	67,4	1,3	24,2	2,6	3,3	0,8	0,4	0,0	0,0	100
CAPV	1.848	61	2	27	5	4	1	0	0	0	100

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Se puede apreciar que en el Territorio Histórico de Gipuzkoa (1,7%), el porcentaje de empresas cooperativas es superior al existente en Bizkaia (1,1%) o Araba (1,2%). En el conjunto de Euskadi, destacan por presentar el mayor porcentaje de empresas cooperativas las comarcas de Debagoiena (3,7%) y Goierri (3,1%), ambas ubicadas en Gipuzkoa.

Cabe señalar también que incluso en las comarcas en las que el porcentaje de empresas cooperativas es el más bajo, estas representan el 0,8% del conjunto de empresas. Se trata de las comarcas Cantábrica Alavesa, Enkartzioak y Plentzia-Mungia.

## 7. El empleo en las cooperativas de Euskadi

En este apartado analizaremos el empleo cooperativo según los datos disponibles en Eustat-DIRAE Directorio de actividades económicas. En la tabla siguiente, se presentan los datos correspondientes al empleo de las cooperativas en Euskadi según el sector de actividad, el territorio histórico y el género de las personas empleadas.

**Tabla 13** El empleo en las cooperativas de Euskadi

Sector	CAPV			Territorio histórico			Sede en el resto del Estado
	Total	Hombre	Mujer	Araba	Bizkaia	Gipuzkoa	
AA. Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	252	199	53	128	95	25	4
CA. Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	517	337	180	107	254	80	76
CB. Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado	30	9	21	x	x	11	-
CC. Industria de la madera, papel y artes gráficas	297	235	62	76	58	163	-
CE. Industria química	x	x	x	x	-	-	-
CG. Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros productos minerales no metálicos	1.866	1.409	457	x	1.509	x	-
CH. Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	4.028	3.199	829	424	1.210	2.394	-
CI. Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	845	510	335	-	-	845	-
CJ. Fabricación de material y equipo eléctrico	806	516	290	-	x	x	-
CK. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	7.097	5.672	1.425	x	x	6.731	-
CL. Fabricación de material de transporte	3.698	2.916	782	-	x	x	-
CM. Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	756	522	234	11	229	516	-
DD. Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	31	15	16	-	x	x	-
EE. Suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	x	x	x	x	-	x	-
FF. Construcción	1.895	1.733	162	226	719	897	53

DEMOGRAFÍA E IMPACTO DE LAS COOPERATIVAS EN EUSKADI

GG. Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor y motocicletas	9.563	2.629	6.934	310	8.693	425	135
HH. Transporte y almacenamiento	629	531	98	55	154	420	-
II. Hostelería	3.426	367	3.059	49	145	3.232	-
JA. Actividades de edición, audiovisuales y de programación y emisión de radio y televisión	249	127	122	9	121	119	-
JB. Telecomunicaciones	16	13	3	-	x	x	-
JC. Programación, consultoría y otras actividades relacionadas con la informática; servicios de información	577	356	221	108	125	344	-
KK. Actividades financieras y de seguros	1.652	784	868	-	x	x	338
LL. Actividades inmobiliarias	31	21	10	-	22	9	-
MA. Actividades jurídicas y de contabilidad; actividades de las sedes centrales; actividades de consultoría de gestión empresarial; servicios técnicos de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos	1.287	687	600	99	471	714	3
MB. Investigación y desarrollo	909	570	339	x	x	766	-
MC. Publicidad y estudios de mercado; otras actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades veterinarias	321	142	179	24	105	192	-
NN. Actividades administrativas y servicios auxiliares	493	306	187	19	126	332	16
PP. Educación	9.330	2.937	6.393	992	4.037	4.301	-
QA. Actividades sanitarias	1.590	1.080	510	14	66	710	800
QB. Actividades de servicios sociales	2.635	410	2.225	241	1.185	1.209	-
RR. Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento	201	111	90	30	69	102	-
SS. Otros servicios	215	119	96	29	85	100	1
Total	55.268	28.476	26.792	3.157	21.141	29.544	1.426

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Nota: (x) valor no disponible por secreto estadístico

Según los datos disponibles, el empleo de las cooperativas en Euskadi a fecha de 1 de enero de 2023 era de 55.268 personas empleadas, cifra similar a la ofrecida por Eusko Jaurlaritza (2024),

de las cuales 28.476 eran hombres (51,52%) y 26.792 mujeres (48,47%). El dato del porcentaje de empleo femenino es superior al dato correspondiente al conjunto de las empresas vascas que es del 44,98%. Tal y como señala (Gaminde Egia, 2024), la Ley 11/2019 de Cooperativas de Euskadi establece algunas novedades respecto a la anterior en cuanto al tratamiento de la mujer en estas organizaciones. En concreto, esta publicación incide en la utilización de un discurso/terminología no sexista, la presencia equilibrada de las mujeres socias en los órganos cooperativos y el establecimiento de medidas de igualdad de género.

Gipuzkoa es el territorio histórico que cuenta con mayor empleo cooperativo (53,45%, 29.544 puestos de trabajo), Bizkaia supone el 38,25% (21.141 puestos de trabajo) y Araba representa el 5,71% del total (3.157 empleos). Cabe destacar la presencia de empleo en cooperativas cuya sede no está en Euskadi, pero disponen de establecimientos y empleo en dicha comunidad. Dicho empleo supone el 2,58% del total (1.426 empleos).

Analizándolo por sectores, cabe señalar que los sectores de actividad con mayor empleo cooperativo son por este orden: GG. Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor y motocicletas (9.563 empleos), PP. Educación (9.330 empleos) y CK. Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p. (7.097 empleos).

La distribución del empleo en los distintos sectores presenta particularidades en los distintos territorios históricos. Así, en el caso de Araba, el sector de Educación es el que las cooperativas presentan mayor cantidad de empleo (992 puestos de trabajo). En el caso de Bizkaia, es el sector de los servicios el que representa una mayor cantidad de empleo (8.693 empleos) y en el caso de Gipuzkoa es el sector de Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p. con 6.731 puestos de trabajo donde mayor empleo se provee. En cualquier caso, tanto en Bizkaia como en Gipuzkoa, el segundo sector donde las cooperativas representan mayor empleo es el de la Educación. Fundamentalmente, dicho sector está constituido por centros educativos de educación concertada.

En cuanto a la perspectiva de género, las mujeres representan un mayor porcentaje en el empleo en los sectores de Hostelería (89,3 %), el sector de Actividades de servicios sociales (84,4%), el Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor y motocicletas (72,5%) y la Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado (70%). En sentido contrario, es en la Construcción donde hay un menor porcentaje de empleo femenino (8,5%).

En el sector de Educación que como hemos mencionado representa muchos puestos de trabajo en Euskadi, el porcentaje de empleo femenino es del 68,5%. Este dato es superior al porcentaje de empleo femenino en el conjunto de empresas de Euskadi del mismo sector que es del 64,49%. Igualmente, en el sector de Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor y motocicletas, el porcentaje de empleo femenino en las cooperativas de Euskadi es del 72,5% mientras que en el conjunto de empresas de Euskadi es del 50,20%.

## 8. Altas y bajas de las cooperativas

En este apartado se analiza la volatilidad de las entidades de cooperativas en cuanto a su renovación o permanencia en el tiempo. Para ello, se utilizan datos obtenidos de Eustat-DIRAE y se realiza la comparación del conjunto de cooperativas en 2023 con respecto a dos años de referencia, 2016 y 2020). La comparación se realiza segmentada tanto en relación con los sectores donde las cooperativas operan como en relación con el tamaño de empresa.

Para cada una de dichas comparaciones, se verifican las cooperativas que se han mantenido activas, las que han causado baja, las que han modificado su sector o su estrato de empleo y las cooperativas nuevas. Para el análisis por sectores, se han utilizado las siguientes definiciones (como ejemplo se utilizará el período de análisis 2016-2023):

- Se mantienen: Empresas que permanecen vivas tanto en el año 2015 como en el 2022 y se mantienen en el mismo sector.
- Bajas: Empresas que en 2015 estaban vivas, pero en el año 2022 ya no existen.
- Tránsito Sector Salida: Empresas que están vivas, pero en 2015 pertenecían al sector indicado y en 2022 han pasado a integrarse en otro sector.
- Altas: Empresas que en 2015 no existían y en 2022 sí.
- Tránsito Sector Entrada: Empresas que están vivas, pero en 2015 pertenecían a un sector y en 2022 han entrado al sector indicado.

Los datos se presentan tanto en números absolutos como en porcentaje sobre el total.

Comenzando el análisis para el período 2015-2022, se puede constatar que durante este período se ha producido una fuerte renovación de las cooperativas existentes en Euskadi. Así, tan solo el 60,8% (1.013 empresas) se han mantenido activas y en el mismo sector durante ese período y el 0,7% (8 empresas) se han mantenido activas, pero han modificado el sector en el que operan.

A pesar del 37,3% de bajas, las cooperativas han mostrado capacidad de renovación puesto que el número de cooperativas ha pasado de 1.666 empresas a 1.848 empresas (un crecimiento del 11% en el período). Es decir, del conjunto de las cooperativas existentes en Euskadi en el 2022, el 43,5% no existían en 2015.

Analizándolo por sectores, la tasa de bajas de las cooperativas, así como su capacidad de renovación posterior varía sustancialmente. Así, los sectores donde porcentualmente más bajas se han producido son la Construcción (55,2%, 139 empresas), Fabricación de material de transporte (50,0%, 2 empresas) y Suministro de agua; actividades de saneamiento y gestión de residuos (50,0%, 2 empresas). Por la importancia de su valor absoluto, cabe destacar que en Construcción se han dado de baja 139 empresas, pero en contrapartida se han creado 201 empresas, lo cual supone un crecimiento en el número de empresas del 24%. Probablemente, este dato esté relacionado con el modelo de negocio habitual en dicho sector.

**Tabla 14** Evolución demográfica de las cooperativas 2015-2022 por sectores (número)

Sector A4 (*)	Se mantiene	Número						Variación 2022 vs 2015
		Baja	Trasvase Sector Salida	2015	Alta	Trasvase Sector Entrada	2022	
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	20	11	4	35	13	1	34	-1
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	24	7	1	32	2	3	29	-3
Fabricación de material de transporte	2	2	0	4	0	1	3	-1
Fabricación de material y equipo eléctrico	4	3	2	9	0	1	5	-4
Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	78	28	2	108	18	4	100	-8
Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	16	14	1	31	16	4	36	5
Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros productos minerales no metálicos	11	5	0	16	5	0	16	0
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	3	2	0	5	1	0	4	-1
Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	35	9	6	50	18	2	55	5
Industria de la madera, papel y artes gráficas	21	14	1	36	7	0	28	-8
Industria química	1	0	0	1	0	0	1	0
Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado	5	3	1	9	4	0	9	0
Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	1	2	1	4	2	0	3	-1
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	2	1	0	3	1	0	3	0
Construcción	109	139	4	252	201	3	313	61
Servicios	681	382	8	1.071	516	12	1.209	138
Total general	1.013	622	31	1.666	804	31	1.848	182

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Nota (\*): Se desagrega el sector de la industria

**Tabla 15** Evolución demográfica de las cooperativas 2015-2022 por sectores (porcentaje)

Sector A4 (*)	Se mantiene	Porcentaje						Variación 2022 vs 2015
		Baja	Trasvase Sector Salida	2015	Alta	Trasvase Sector Entrada	2022	
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	57	31	11	100	38	3	100	97
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	75	22	3	100	7	10	100	91
Fabricación de material de transporte	50	50	0	100	0	33	100	75
Fabricación de material y equipo eléctrico	44	33	22	100	0	20	100	56
Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	72	26	2	100	18	4	100	93
Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	52	45	3	100	44	11	100	116
Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros productos minerales no metálicos	69	31	0	100	31	0	100	100
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	60	40	0	100	25	0	100	80
Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	70	18	12	100	33	4	100	110
Industria de la madera, papel y artes gráficas	58	39	3	100	25	0	100	78
Industria química	100	0	0	100	0	0	100	100
Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado	56	33	11	100	44	0	100	100
Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	25	50	25	100	67	0	100	75
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	67	33	0	100	33	0	100	100
Construcción	43	55	2	100	64	1	100	124
Servicios	64	36	1	100	43	1	100	113
Total general	61	37	2	100	44	2	100	111

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Nota (\*): Se desagrega el sector de la industria

Tras la Construcción, los sectores que mayor crecimiento han tenido en términos porcentuales en dicho período son la Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo (+16%, +5 empresas), los Servicios (+13%, +138 empresas) y la industria de la alimentación, bebidas y tabaco (+10%, +5 empresas).

Analizando los datos relativos al trienio 2019-2022 que incluye el efecto derivado de la pandemia COVID-19, se puede apreciar que en dicho período el número de cooperativas que se han mantenido es del 83% (1.442 empresas). Dicha cifra varía entre el 100% (3 cooperativas) de las empresas fabricantes de material de transporte y el 57,1% (4 cooperativas) de las empresas del sector Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo.

**Tabla 16** Evolución demográfica de las cooperativas 2019-2022 por sectores (número)

Sector A4 (*)	Se mantiene	Número						Variación 2022 vs 2019
		Baja	Trasvase Sector Salida	2019	Alta	Trasvase Sector Entrada	2022	
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	27	4	0	31	7	0	34	3
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	28	1	0	29	0	1	29	0
Fabricación de material de transporte	3	0	0	3	0	0	3	0
Fabricación de material y equipo eléctrico	4	2	1	7	0	1	5	-2
Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	94	9	1	104	5	1	100	-4
Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	22	8	0	30	10	4	36	6
Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros productos minerales no metálicos	14	2	0	16	2	0	16	0
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	3	1	0	4	1	0	4	0

Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	41	4	1	46	13	1	55	9
Industria de la madera, papel y artes gráficas	25	5	1	31	3	0	28	-3
Industria química	1	0	0	1	0	0	1	0
Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado	7	2	1	10	2	0	9	-1
Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	2	0	1	3	1	0	3	0
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	3	1	0	4	0	0	3	-1
Construcción	213	57	0	270	97	3	313	43
Servicios	955	181	7	1.143	252	2	1.209	66
Total general	1.442	277	13	1.732	393	13	1.848	116

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Nota (\*): Se desagrega el sector de la industria

**Tabla 17** Evolución demográfica de las cooperativas 2019-2022 por sectores (porcentaje)

Sector A4 (*)	Porcentaje							
	Se mantiene	Baja	Trasvase Sector Salida	2019	Alta	Trasvase Sector Entrada	2022	Variación 2022 vs 2019
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	87	13	0	100	21	0	100	110
Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	97	3	0	100	0	3	100	100
Fabricación de material de transporte	100	0	0	100	0	0	100	100
Fabricación de material y equipo eléctrico	57	29	14	100	0	20	100	71
Fabricación de metales básicos y de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	90	9	1	100	5	1	100	96
Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo	73	27	0	100	28	11	100	120
Fabricación de productos de caucho y plásticos y otros	88	13	0	100	13	0	100	100

productos minerales no metálicos								
Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	75	25	0	100	25	0	100	100
Industria de la alimentación, bebidas y tabaco	89	9	2	100	24	2	100	120
Industria de la madera, papel y artes gráficas	81	16	3	100	11	0	100	90
Industria química	100	0	0	100	0	0	100	100
Industria textil, confección de prendas de vestir, industria del cuero y del calzado	70	20	10	100	22	0	100	90
Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	67	0	33	100	33	0	100	100
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	75	25	0	100	0	0	100	75
Construcción	79	21	0	100	31	1	100	116
Servicios	84	16	1	100	21	0	100	106
Total general	83	16	1	100	21	1	100	107

*Fuente:* Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

*Nota (\*):* Se desagrega el sector de la industria

La renovación de las cooperativas ha sido importante en dicho período. Así, el 33,3% de las cooperativas del sector Suministro de agua; actividades de saneamiento y gestión de residuos (1 empresa), el 31% de las empresas de Construcción (97 empresas), el 27,8% de las empresas de Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo (10 empresas), el 25% de las empresas de Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos (1 empresa) y el 23,6% de las empresas de Industria de la alimentación, bebidas y tabaco (13 empresas).

En sentido contrario, cabe señalar la ausencia de renovación en sectores como Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p., Fabricación de material de transporte, Fabricación de material y equipo eléctrico, Industria química o Suministro de agua; actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación. Se trata de sectores que requieren de un fuerte nivel de inversión.

Los sectores que más han crecido porcentualmente en el número de cooperativas son Fabricación de muebles; otras industrias manufactureras; reparación e instalación de maquinaria y equipo (+20%, 6 cooperativas), Industria de la alimentación, bebidas y tabaco (+20%, 9 cooperativas), Construcción (+16%, 31 cooperativas), Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (+10%, 7 cooperativas) y Servicios (+6%, 252 cooperativas).

A continuación, se presenta el análisis de la volatilidad de las empresas cooperativas en cuanto a su mantenimiento en el tiempo segmentado en función del estrato de empleo. Se trata de verificar la renovación de las cooperativas en función del número de trabajadores que tienen en cada momento. Para ello, en las tablas siguientes, las columnas están basadas en las definiciones siguientes (ejemplo para la tabla 2015-2022):

- Se mantienen: Empresas que permanecen vivas tanto en el año 2015 como en el 2022 y se mantienen en el mismo tramo de empleo.
- Bajas: Empresas que en 2015 estaban vivas, pero en el año 2022 ya no existen.
- Traslase Tramo Salida: Empresas que están vivas, pero en 2015 pertenecían al tramo de empleo indicado y en 2022 han salido a otro tramo de empleo.
- Altas: Empresas que en 2015 no existían y en 2022 sí.
- Traslase Tramo Entrada: Empresas que están vivas, pero en 2015 pertenecían a un tramo de empleo y en 2022 han entrado al tramo de empleo indicado.

Si analizamos inicialmente el período 2015-2022, se puede constatar que con carácter general la volatilidad de las empresas cooperativas se reduce en la medida que el tamaño de las empresas se incrementa. Así, las empresas con menos de tres trabajadores presentan un porcentaje de bajas del 52,6% aunque también se caracterizan por un dinamismo en su creación. El 59,2% de las empresas de dicho tamaño existentes en 2022 no existían en 2015.

**Tabla 18** Evolución demográfica de las cooperativas 2015-2022 por estratos de empleo (número)

Tramo empleo	Se mantiene	Número						Variación 2022 vs 2015
		Baja	Traslase Tramo Salida	2015	Alta	Traslase Tramo Entrada	2022	
0-2	189	338	116	643	436	112	737	94
3-5	149	162	136	447	247	115	511	64
6-9	50	67	69	186	70	72	192	6
10-14	26	22	39	87	21	38	85	-2
15-19	11	14	22	47	4	23	38	-9
20-49	63	13	29	105	21	35	119	14
50-99	50	2	23	75	2	23	75	0
100-249	31	2	11	44	3	22	56	12
250-499	12	2	5	19	0	7	19	0
>= 500	11	0	2	13	0	5	16	3
Total general	592	622	452	1.666	804	452	1.848	182

**Tabla 19** Evolución demográfica de las cooperativas 2015-2022 por estratos de empleo (porcentaje)

Tramo empleo	Se mantiene	Porcentaje						Variación 2022 vs 2015 (%)
		Baja	Trasvase Tramo Salida	2015	Alta	Trasvase Tramo Entrada	2022	
0-2	29	53	18	100	59	15	100	115
3-5	33	36	30	100	48	23	100	114
6-9	27	36	37	100	36	38	100	103
10-14	30	25	45	100	25	45	100	98
15-19	23	30	47	100	11	61	100	81
20-49	60	12	28	100	18	29	100	113
50-99	67	3	31	100	3	31	100	100
100-249	70	5	25	100	5	39	100	127
250-499	63	11	26	100	0	37	100	100
>= 500	85	0	15	100	0	31	100	123
Total general	36	37	27	100	44	24	100	111

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

La tendencia indicada anteriormente, aunque con cifras absolutas bajas, se rompe en el caso de las empresas correspondientes a los estratos de empleo “100-249” y “250-499” donde el porcentaje de empresas que han causado baja es del 4,5% (2 bajas) y 10,5% (2 bajas) respectivamente. En cualquier caso, cabe señalar que la renovación de las empresas ha tenido un efecto neto positivo en todos los estratos de empleo a excepción de las empresas entre 15 y 19 trabajadores (-19%) y las de entre 10 y 14 trabajadores (-2%).

También, se puede apreciar que el trasvase de empresas entre tramos es muy significativo y consecuencia del crecimiento o decrecimiento del número de trabajadores de las empresas en el período analizado.

**Tabla 20** Evolución demográfica de las cooperativas 2019-2022 por estratos de empleo (número)

Tramo empleo	Se mantiene	Número						Variación 2022 vs 2019
		Baja	Trasvase Tramo Salida	2019	Alta	Trasvase Tramo Entrada	2022	
0-2	434	150	91	675	231	72	737	62
3-5	295	68	107	470	120	96	511	41
6-9	97	33	53	183	27	68	192	9
10-14	42	10	29	81	4	39	85	4

15-19	20	3	22	45	1	17	38	-7
20-49	81	8	19	108	8	30	119	11
50-99	61	2	21	84	0	14	75	-9
100-249	41	3	9	53	2	13	56	3
250-499	14	0	5	19	0	5	19	0
>= 500	13	0	1	14	0	3	16	2
Total general	1.098	277	357	1.732	393	357	1.848	116

**Tabla 21** Evolución demográfica de las cooperativas 2019-2022 por estratos de empleo (porcentaje)

Porcentaje								
Tramo empleo	Se mantiene	Baja	Trasvase Tramo Salida	2019	Alta	Trasvase Tramo Entrada	2022	Variación 2022 vs 2019 (%)
0-2	64	22	13	100	31	10	100	109
3-5	63	14	23	100	23	19	100	109
6-9	53	18	29	100	14	35	100	105
10-14	52	12	36	100	5	46	100	105
15-19	44	7	49	100	3	45	100	84
20-49	75	7	18	100	7	25	100	110
50-99	73	2	25	100	0	19	100	89
100-249	77	6	17	100	4	23	100	106
250-499	74	0	26	100	0	26	100	100
>= 500	93	0	7	100	0	19	100	114
Total general	63	16	21	100	21	19	100	107

Fuente: Eustat. Directorio de Actividades Económicas. Elaboración propia.

Analizando el período 2019-2022, aunque con unas cifras absolutas de variaciones inferiores debido a la cercanía mayor entre los dos años analizados, las tendencias apuntadas en la tabla anterior se mantienen. Con carácter general, se verifica una correlación negativa entre el tamaño de empresa y las bajas sucedidas en el período analizado. A su vez, también se aprecia una mayor creación de empresas en los estratos bajos de empleo y de forma generalizada con la excepción de los estratos de empleo "15-19" y "50-99", una capacidad de compensar las cooperativas que han causado baja con nuevas cooperativas de creación entre ambos años.

Como conclusión, se puede constatar que las cooperativas han mostrado una fuerte capacidad de resistencia en los períodos analizados y una capacidad de renovación. En el período 2019-2022, las cooperativas han pasado de 1.732 empresas a 1.848 empresas lo que supone un crecimiento del 7%.

## 9. La aportación de las cooperativas a través de la condición societaria

La relación de las cooperativas con la sociedad no se limita a la mutualización del trabajo de sus ciudadanos. Esta es, en efecto, una característica del cooperativismo vasco que lo diferencia de otros casos dentro del estado o en el ámbito internacional. En otros contextos, el desarrollo del cooperativismo está muy centrado en las empresas de consumo, crédito, agrícolas, etc., donde los recursos cooperativizados pueden ser instalaciones productivas, recursos financieros o la capacidad de compra con el fin de obtener mejores condiciones de adquisición de los bienes.

En el caso de Euskadi, tal y como hemos comentado el empleo cooperativo<sup>5</sup> es de 55.268 puestos de trabajo. Incluye 1.426 empleos de empresas cooperativas con sede fuera de Euskadi.

Además de lo anterior, las cooperativas de consumo en Euskadi agrupan 1.417.655 socios usuarios y las cooperativas de crédito cuentan con 13.203 socios usuarios. En las cooperativas de enseñanza, por otra parte, hay 74.414 socios. En las cooperativas agrícolas, se contabilizan alrededor de 6.886 socios. Por último, las cooperativas de transporte cuentan con 418 socios.

**Tabla 22** Número de socios usuarios por tipo de cooperativa

Tipo de Cooperativa	Número de Cooperativas	Socios usuarios
Enseñanza	89	74.414
Consumo	14	1.417.655
Crédito	1	13.203
Agrario y alimentario	76	6.886
Transporte	7	418
Total	187	1.512.576

*Fuente:* Konfekoop. Datos a 31 de diciembre de 2023

<sup>5</sup> Según datos Eustat-Dirae a 1 de enero de 2023.

## 10. Conclusiones

Las cooperativas representan un tipo de configuración empresarial importante para Euskadi. A través de la utilización de las fuentes de datos utilizadas en este trabajo, se estima que el número de cooperativas activas en Euskadi es de 2.576 empresas de las cuales disponemos de información detallada para 1.848 cooperativas. Es importante señalar la evolución distinta de las cooperativas en comparación con otras formas jurídicas como Sociedades anónimas, Comunidades de bienes y Otras sociedades durante la última década. Mientras que el número de empresas en otras formas jurídicas ha disminuido de manera generalizada, las cooperativas han mostrado un crecimiento, aumentando su representatividad del 1% del total de empresas en Euskadi en 2015 al 1,3% en 2023.

El empleo cooperativo representa el 5,95% del empleo total de las empresas de Euskadi, que es sustancialmente superior a su representatividad en términos del número de empresas. Las cooperativas se caracterizan por un tamaño medio en términos de empleo superior al del conjunto de empresas de Euskadi. Según los datos disponibles, el empleo de las cooperativas en Euskadi a fecha de 1 de enero de 2023 era de 55.268 personas empleadas de las cuales 28.476 eran hombres (51,52%) y 26.792 mujeres (48,47%). El porcentaje de empleo femenino en las cooperativas es superior al dato correspondiente al conjunto de las empresas vascas.

Los sectores de actividad con mayor empleo cooperativo son por este orden: Comercio al por mayor y al por menor; Reparación de vehículos de motor y motocicletas (9.563 empleos), Educación (9.330 empleos) y Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p. (7.097 empleos).

Gipuzkoa es el territorio histórico que cuenta con mayor empleo cooperativo (53,45%, 29.544 puestos de trabajo), Bizkaia supone el 38,25% (21.141 puestos de trabajo) y Araba representa el 5,71% del total (3.157 puestos de trabajo).

En cuanto a la distribución sectorial de las cooperativas en Euskadi en 2022, los sectores más representados son los Servicios (1.209 empresas) y la Construcción (313 empresas). Además de los sectores mencionados, existe un gran número de cooperativas en el ámbito de la fabricación.

Existe una cierta especialización de los Territorios Históricos en función de los sectores y las clases de cooperativas. Así, mientras que Gipuzkoa es el Territorio Histórico con más cooperativas y mayor porcentaje de empresas cooperativas con una especialización en las cooperativas de trabajo asociado, Araba acoge al 67,6% de todas las cooperativas del sector de Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca.

Destaca claramente la importancia de la capitalidad de Territorio Histórico en cuanto al porcentaje de cooperativas existentes. Así, Gran Bilbao (29,8%), Donostialdea (17,9%) y Llanada alavesa (9,4%) representan en su conjunto las comarcas con un alto porcentaje del total de las cooperativas de Euskadi (57,1%). Dicha representatividad está sin duda vinculada a la importancia del sector servicios en el conjunto de cooperativas. Cabe destacar tras las tres comarcas mencionadas, la presencia de cooperativas en otras comarcas como Goierri (6,7%), Debagoiena (6,2%), Bidasoa Beherea (5,7%) o Durangaldea (5,2%).

La clase de cooperativas de “Trabajo asociado” es la que constituye el mayor porcentaje de empresas (74,1%). A continuación, las cooperativas de Vivienda representan el 13,1% del total.

A pesar del 37,3% de bajas de cooperativas entre 2015 y 2022, este tipo de empresas ha mostrado una gran capacidad de renovación a través de la creación de nuevas empresas puesto que el número de cooperativas ha pasado de 1.666 empresas a 1.848 empresas. Es decir, del conjunto de las cooperativas existentes en Euskadi en el 2022, el 43,5% no existían en 2015. Así, el sector donde porcentualmente más bajas se han producido es la Construcción (55,2%, 139 empresas), hecho probablemente relacionado con las características del modelo de negocio asociado a la vivienda.

Si analizamos inicialmente el período 2015-2022, se puede constatar que con carácter general la volatilidad de las empresas cooperativas se reduce en la medida que el tamaño de las empresas se incrementa.

El protagonismo de las personas en las cooperativas va más allá de la mutualización del trabajo en las cooperativas de trabajo asociado. Así, las cooperativas de consumo en Euskadi agrupan 1.417.655 socios usuarios y las cooperativas de crédito cuentan con 13.203 socios usuarios. En las cooperativas de enseñanza, por otra parte, hay 74.414 socios. En las cooperativas agrícolas, se contabilizan alrededor de 6.886 socios. Por último, las cooperativas de transporte cuentan con 418 socios.

Como conclusión general, podemos destacar la importancia de las cooperativas en Euskadi en términos cuantitativos y cualitativos. En efecto, desde su expansión a mediados del siglo XX, esta figura societaria ha sabido adaptarse, renovarse y crecer lo que se refleja claramente en este estudio sobre la demografía de las cooperativas en Euskadi.



## Bibliografía

BOPV. (2019). *LEY 11/2019, de 20 de diciembre, de Cooperativas de Euskadi*. Boletín Oficial del País Vasco nº 247 del 30 de diciembre de 2019.

Bretos Fernández, I. (2016). Medición y visibilización de la Economía Social en el País Vasco. *Gizarte Ekonomiaren Euskal Aldizkaria - Revista Vasca de Economía Social*, 12, 7-34. <https://doi.org/10.1387/reves.15257>

Eusko Jaurlaritza. (2024). *Estadística de la Economía Social 2022 y Avance 2023*.

Eustat. (2023). *DIRAE Directorio de actividades económicas*. [https://Es.Eustat.Eus/Estadisticas/Tema\\_30/Opt\\_1/Tipo\\_1/Temas.Html](https://Es.Eustat.Eus/Estadisticas/Tema_30/Opt_1/Tipo_1/Temas.Html).

Gaminde Egia, E. (2024). Igualdad de género en la Ley 11/2019, de 20 de diciembre, de Cooperativas de Euskadi. *Boletín de La Asociación Internacional de Derecho Cooperativo*, 63, 103-137. <https://doi.org/10.18543/baidc.2766>

Zabala, L. U., Lasagabaster, S. A., Alberdi, A. U., & Garcia, M. G. (2021). Cooperativas en Euskadi: In *Relato sobre la economía social en el País Vasco*. (pp. 43-114). Dykinson. <https://doi.org/10.2307/j.ctv282jgxp.6>



# Orkestra

INSTITUTO VASCO  
DE COMPETITIVIDAD  
FUNDACIÓN DEUSTO

[www.orquestra.deusto.es](http://www.orquestra.deusto.es)