

RESUMEN EJECUTIVO  
CUADERNOS ORKESTRA  
05/2021  
ISSN 2340-7638

# **ESTRATEGIA REGIONAL A LARGO PLAZO PARA UNA COMPETITIVIDAD INCLUSIVA: EL CASO DEL PAÍS VASCO, 2008-2020**

Mari Jose Aranguren Querejeta  
Patricia Canto Farachala  
Edurne Magro  
Mikel Navarro Arancegui  
James R. Wilson  
Jesus Mari Valdaliso

2021

Resumen Ejecutivo. Cuadernos Orkestra, núm. 5/2021

## Resumen Ejecutivo

El País Vasco es una de las pocas regiones del mundo que puede presumir de haber construido de forma proactiva y coherente, a lo largo de varias décadas, una estrategia territorial exitosa centrada en la industria. Desde mitad de la década de los 80 hasta la actualidad, el País Vasco ha experimentado un notable proceso de transformación y crecimiento y es, hoy en día, una de las regiones europeas con mejores tasas de PIB per cápita y menores porcentajes de población en riesgo de pobreza o de exclusión social. Tal es así, que ha sido reconocida como un caso de éxito en diversos y prestigiosos estudios internacionales.

La experiencia y capacidades desarrolladas durante las últimas tres décadas de estrategia industrial desde 1980, dejaron a la región en una posición sólida para responder a la intensa recesión económica precipitada por la crisis financiera de 2008. En el contexto de esta crisis, la estrategia del periodo 2008-2020 ha desarrollado una capacidad regional de resiliencia y generado mejoras continuas en los resultados económicos y sociales. Sus características diferenciales incluyen i) la apuesta por prioridades estratégicas y nichos de oportunidad a través de una estrategia explícita de especialización inteligente que busca el compromiso de pequeñas y grandes empresas, universidades y otros actores clave; ii) la reordenación de la Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación y la alineación del ecosistema de capacidades con las necesidades industriales; iii) el cambio en el foco hacia la innovación no tecnológica como complementaria a la tecnológica; y iv) la mejora de los mecanismos de gobernanza para impulsar formas de liderazgo regional más distribuido y mejorar la conectividad externa.

### Resumen de la estrategia del País Vasco 2008-2020



En medio de la nueva crisis económica y social precipitada por la pandemia de la COVID-19, los retos para el País Vasco de cara al futuro están vinculados a las transiciones sociodemográfica, energético-medioambiental y tecnológico-digital. Otras regiones que deseen aprender de la experiencia del País Vasco en la construcción de una competitividad socioeconómica resiliente a través de una estrategia coherente y a largo plazo podrían centrarse en dimensiones clave relacionadas con la orientación estratégica, la proactividad, el enfoque, las capacidades y la apertura que han estado en el centro del éxito de la estrategia del País Vasco.



# Orkestra

INSTITUTO VASCO  
DE COMPETITIVIDAD  
FUNDACIÓN DEUSTO

[www.orquestra.deusto.es](http://www.orquestra.deusto.es)