

[Ver email en el navegador](#)

Lurralde Garapenerako Laborategia

[Twitter del Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorbizuna Eraikiz](#)

INTRODUCCION

En la Mesa Intercomarcal celebrada en julio establecimos las líneas de trabajo conjunto para el 2019 así como los deberes de cara a este curso: de aquí a final de año habrá que ir definiendo conjuntamente los programas que permitan poner en marcha las líneas de trabajo. Cuales son las líneas acordadas?

- Con respecto a la gobernanza, podemos subrayar dos: la participación de nuevos agentes (Formación profesional, Innobasque, Lanbide) y fomentar la gobernanza comarcal.
- Desde la dirección de Promoción Económica, desarrollar y profundizar en las líneas abiertas en 2018, además de comenzar a estudiar nuevas líneas (identificar proyectos comarcales estratégicos, programa de autoempleo, etc.)
- Programa de desarrollo territorial, partiendo del modelo de Industria 4.0: cada agencia ayudará a unas 4-5 empresas de su comarca a trabajar hacia un modelo de Industria 4.0.
- Programa para promover procesos y formación sobre inclusión social y laboral con el colectivo de personas adultas en riesgo de exclusión.

Como hemos mencionado, todas estas ideas deben reflejarse ahora en programas y, para ello, se formarán algunos equipos técnicos con el objetivo de consensuar su contenido. Por tanto, a lo largo de estos últimos meses del año trabajaremos en ello.

Para poner todo el proceso en valor, celebraremos una Mesa Intercomarcal especial. Tendrá dos particularidades: los temas se trabajaran con profundidad y estará abierto a todas las personas que participan en el proceso, incluyendo a técnicos de agencias.

Sebas Zurutuza

Director de Estrategia de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa

DONDE ESTAMOS Y HACIA DONDE VAMOS

...Ampliando la gobernanza: nuevos actores

Nuevos agentes en la Mesa Intercomarcal

Como adelantamos en el último número del Boletín, la Mesa Intercomarcal se reunió en julio para evaluar y repasar el trabajo del curso anterior y reflexionar sobre las líneas para 2018-2019. Una de las novedades que presentó la reunión fue la participación, por primera vez, de Innobasque y de la viceconsejería de Formación Profesional. El trabajo realizado el curso anterior con estos dos agentes tendrá su continuidad. Por ese motivo, creemos que la reflexión sobre lo que esperan del proceso y lo que pueden traer al mismo es muy apropiado en este momento. El vídeo que está a continuación muestra dichas reflexiones.



...Promoción económica

El proceso para promover el trabajo conjunto entre empresas sigue adelante

La dirección de Promoción de la Diputación Foral de Gipuzkoa y las agencias de desarrollo comarcal están trabajando conjuntamente con la consultora ACL para promover una metodología que permita facilitar el trabajo conjunto entre empresas. Innobasque también está participando en el proceso. La convocatoria para que las agencias puedan desarrollar el proyecto salió en julio, cuando se hizo también el primer taller, y en los próximos meses seguirá adelante, si bien las fechas de los próximos talleres no están todavía definidas. No obstante, además de los talleres, las agencias realizarán un trabajo individual para ir implementando lo que aprendan de la metodología. Por tanto, se trata de un proceso de aprendizaje.

...Industria 4.0

Definiendo las empresas para el nuevo proceso

El nuevo proceso de facilitadores de Industria 4.0 ya está en marcha. Su objetivo es el desarrollo de capacidades de facilitación para ayudar en la definición de un plan de acción para insertar Industria 4.0 a empresas que cumplen ciertas pre-condiciones. En dicho proceso trabajará la dirección de Innovación de la Diputación y las agencias de desarrollo, y facilitará Orkestra.

En este momento, después de que los facilitadores de cada comarca hayan definido con qué empresas van a trabajar, las agencias están realizando el contraste con las mismas. El 16 de octubre se realizará el primer taller para empezar a profundizar. Además, la Diputación ha promovido el "Programa de Desarrollo Territorial partiendo del modelo 4.0" con el objetivo de ayudar en este proceso. El plazo para solicitarlo está abierto.

El proceso puesto en marcha el año pasado facilitó el acercamiento a casi 500 PYMEs guipuzcoanas, dando respuesta a la reivindicación de llegar a las empresas, que ya venía siendo habitual. El diagnóstico permitió hacer un mapa en el que las empresas se dividían en cuatro grupos, como se muestra en **este vídeo**. Las empresas que cumplen ciertas pre-condiciones y que pueden tener la capacidad de pegar un salto hacia el 4.0 forman, precisamente, uno de esos grupos. Por tanto, este proceso es una continuación del proceso del año pasado.

...Elkar-EKIN

Presentación de la estrategia de empleabilidad

En los últimos meses, el departamento de Política Social ha estado trabajando para finalizar la estrategia general de empleabilidad. Para ello, se ha partido de los cuatro estudios sobre empleabilidad y empresas de inserción realizados en este contexto. La presentación se prevé para el 14 de noviembre.

Mejorando la empleabilidad comarcal

Las agencias de desarrollo están trabajando para promover la empleabilidad de personas en riesgo de exclusión en el seno del plan Elkar-EKIN. Debagoiena eta Debarrena fueron las primeras en poner en marcha el proyecto a través del estudio de las posibilidades para la creación de una red de inserción. Tal y como señalaba Koldo Azkoitia en **esta entrevista**, el reto ahora es la creación y promoción de dicha Red de Inserción.

Las comarcas restantes también están desarrollando procesos dentro de Elkar-EKIN. Uno de los ejemplos es el de Beterri que, con la ayuda de la Universidad de Deusto, está trabajando en la promoción actividades concretas para personas adultas, y buscando el consenso.

AGENDA

INDUSTRIA 4.0 16 de octubre del 2018 (Martes)

Lugar:
Universidad de Deusto, Campus de San Sebastian, aula B3 (Aranzadi)

Hora:
9:00-12:30

MESA INTERCOMARCAL-ESKUALDE ARTEKO MAHAIA 10 de diciembre del 2018 (Lunes)

Lugar:
Por definir

Hora:
9:00-13:00

Espacio de Investigación Acción

La reunión de la mesa intercomarcal de julio se realizó con normalidad. Y seguramente esta sea una de las cosas más sorprendentes del camino recorrido en los últimos años: que una nueva gobernanza se ha empezado a integrar en nuestra normalidad. Sin duda, aún queda mucho por hacer, pero no estamos, ni mucho menos, en el mismo lugar en el que estábamos cuando empezó el proyecto.

Para los investigadores que estamos en la construcción de esta gobernanza, no es cualquier momento en el Laboratorio de Desarrollo Territorial (antes Gipuzkoa Sarean). He estado dos semanas en Noruega. Allí, una autora experta en sistemas de innovación llamada Michaela Tripple me dijo que, tras leer nuestro trabajo, cree que estamos ante una ventana de oportunidad, "window of opportunity". Ella subrayaba que, mientras en varios sitios están *diciendo* qué es lo que hay que hacer, nosotros llevamos años *haciéndolo*, y que deberíamos escribir para difundirlo. Estamos en ello.

Han sido numerosas las ocasiones en las que os he dicho que nos da reparo hablar sobre nuestro trabajo académico, por si lo fueráis a entender como una pérdida de tiempo. Pero, si tuviérais interés, este texto es una invitación. Acercaros y preguntadnos, y abriremos conjuntamente la ventana mencionada por Michaela.

Miren Larrea

Directora académica