

[Ver email en el navegador](#)



ETORKIZUNA
ERAIKIZ
Construyendo el futuro
de Gipuzkoa.

Lurralde Garapenerako Laborategia

BULETINA

27

ZENBAKIA



Twitter del Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorikizuna
Eraikiz

INTRODUCCIÓN

¿Existe algún riesgo de que el cambio de legislatura paralice el proceso?

¿O, por el contrario, sus bases son tan firmes como para seguir adelante?

Estas preguntas nos las hacemos todos cada vez que acaba una legislatura. Los procesos colaborativos suelen ser complejos y, tal como decíamos en otro momento, si se basan en la confianza, siguen adelante en su propio desarrollo. En estos momentos, los diferentes agentes que estamos participando en el proceso (agencias de desarrollo, departamentos de la Diputación Foral...) valoramos de forma muy positiva los resultados que hemos ido obteniendo los últimos años. Por lo tanto, la preocupación es pertinente: ¿continuarán los nuevos gobiernos con el camino iniciado?

Sinceramente, creo que sí. Cuando se trata de construir una gobernanza colaborativa, son imprescindibles varios elementos: tiene que haber espacios para el diálogo y para la negociación; hay que establecer procedimientos para encauzar la negociación; y tienen que definirse claramente los roles de cada uno de los participantes. En nuestro caso, se cumplen todos estos requisitos y, además, durante los dos últimos años se han materializado de forma bastante natural. Por lo tanto, podríamos decir que se dan las condiciones "objetivas" para que el proceso de transición se pueda realizar.

Como ejemplo de esa voluntad, el pasado 17 de mayo celebramos en Goieki la reunión de Eskualde Arteko Mahaia. Según el acuerdo vigente, la reunión de Eskualde Arteko Mahaia se tenía que celebrar en junio o en julio, para decidir las líneas de actuación conjuntas para el año que viene. Pero adelantamos la reunión y los representantes de esta legislatura que ya está finalizando aprobamos la propuesta de líneas de actuación. Iniciada la nueva legislatura, en octubre-noviembre, los nuevos equipos habrán de ratificar o modificar la propuesta provisional aprobada en mayo. Lo dicho, tenemos una oportunidad inmejorable para profundizar en el camino iniciado y para introducir mejoras en el mismo.

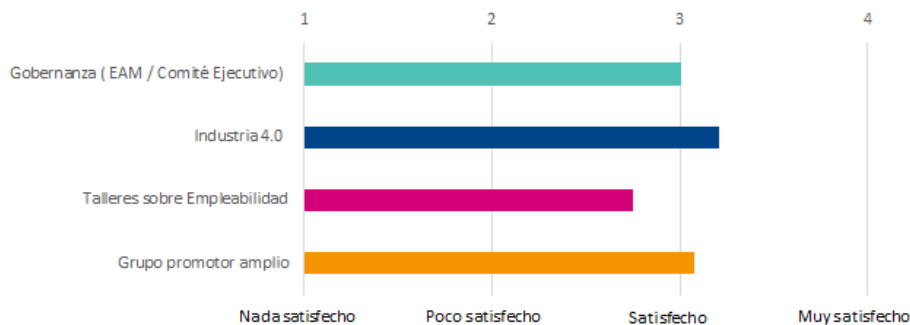
Sebas Zurutuza

Director de Estrategia de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa

DE LA REFLEXIÓN...

La evaluación es un mecanismo que nos ayuda a ganar confianza en lo que hacemos, a mejorar y ser conscientes de qué es lo que nos falta. Pero, además, es una herramienta que determina etapas, logros y objetivos. Al igual que hicimos el año pasado, para el último Eskualde Arteko Mahaia hemos realizado diversas encuestas sobre los procesos desarrollados durante el curso 2018-2019 en el Laboratorio de Desarrollo Territorial y también sobre la gobernanza del mismo. Esta vez la evaluación ha estado marcada por el fin de la legislatura.

Os preguntaréis sobre cuáles han sido los resultados de la evaluación. El siguiente gráfico recoge una media sobre la satisfacción para con cada uno de los procesos:



No obstante, la verdad es que el mayor logro no ha sido la satisfacción con un proceso o la necesidad de mejorar la eficiencia en ciertos aspectos. El mayor logro ha sido escuchar a los actores reconocer por unanimidad el potencial del proceso construido, sentir que creen en la gobernanza y ver cómo trabajan para poder interiorizarlo en sus casas (comarcas, redes territoriales, organizaciones).

Como dijo una de las participantes del Eskualde Arteko Mahaia: ¡Debemos estar satisfechos! ¡Vamos por el buen camino!

Sigamos caminando juntos y con los brazos abiertos para abrazar el cambio con todos los actores del territorio que nos están esperando en el futuro.

Amaia Zumeaga

Miembro del equipo de Zubigintza

...A LA ACCIÓN

...Laboratorio en profundidad

A pesar de ser un momento de transición, se respira tranquilidad

El 17 de mayo se celebró la última reunión de Eskualde Arteko Mahaia de esta legislatura 2015-2019. La sede de Goieki en Ordizia acogió a los técnicos y directores de las direcciones de la Diputación Foral y a los directores y presidentes de las agencias de desarrollo. La reunión tenía dos objetivos principales: por una parte, compartir la evaluación de las distintas líneas de trabajo; por otra, reflexionar sobre esas líneas de trabajo y dialogar en torno a la propuesta para el año 2020.

Los participantes trabajaron en un ambiente de confianza, tranquilidad y agradecimiento. Pero, ¿cuáles son las razones para que el ambiente fuese tan tranquilo, a pesar de que llega un cambio de legislatura y cuando se celebró la reunión todavía no se conocían los resultados de las urnas? Recogimos las reflexiones de un director de una agencia y de un técnico de la Diputación. Estas son sus respuestas.

Eskualde Aterako Mahaia: Legealdarteko trantsizioa



[Ver todas las fotos de la reunión](#)

...Laboratorio en breve

Industria 4.0

Sinergias intercomarcales, evaluación continua y formación para las agencias, ejes de los talleres celebrados a lo largo del mes de abril

El pasado 4 de abril se celebró un nuevo taller del proceso de investigación acción. Entre los objetivos del mismo se encontraban identificar, en el marco de los planes de acción de las condiciones tecnológicas, las posibles sinergias entre las agencias y las empresas, así como decidir los planes de acción relativos a las condiciones no tecnológicas.

Las agencias mostraron su preocupación sobre si el proceso realmente será provechoso para las empresas y qué resultados se pondrán obtener. Este será uno de los aspectos que se analizarán con mayor profundidad en los próximos talleres, pero, de todas formas, puede ser útil para conocer cómo están realizando las pequeñas empresas la transición hacia la industria 4.0, así como para entender cuál debería de ser el rol del resto de actores del ecosistema para apoyar a las empresas en ese proceso. Además, puede servir, también, para analizar cómo trabajan las agencias en lo que se recoge en el marco analítico como 'hastapenak' (rol de 'médico de familia' de las agencias).

En el taller participó también Innobasque, quien planteó una dinámica a los facilitadores, con un doble objetivo: por una parte, identificar los temas que, según las agencias, pueden ser interesantes para los procesos de formación; y, por otra, identificar los puntos de mejora relativos al taller que se desarrolló el año pasado en torno a la Fabricación Avanzada.



[Ver todas las fotos del taller](#)

Proceso para trabajar las gobernanzas comarcales

Primeros pasos del proceso de construcción de gobernanzas comarcales



El pasado 30 de abril se celebró el primer taller que daba inicio al proceso de construcción de gobernanzas comarcales. Posteriormente, el 30 de mayo, se celebró un segundo encuentro, planteado como una sesión de formación para los facilitadores, figura imprescindible en la construcción de la gobernanza.

El objetivo del primer taller era proponer las bases metodológicas del proceso y realizar un ejercicio en torno a los objetivos del mismo y los resultados y dificultades esperados. En el segundo encuentro, se debatió en torno a las dificultades y retos que plantea la gobernanza comarcal y se reflexionó sobre el rol

de los facilitadores.

Próximamente, se recogerá en un documento el proceso que van a seguir las agencias para desarrollar una gobernanza comarcal, así como la descripción de los actores participantes y sus roles, el trabajo que van a realizar, los espacios y procedimientos que se plantean, así como las dificultades surgidas en el mismo. Dispondrán de plazo hasta el 15 de julio.

El proceso está facilitado por Orkestra y la Dirección de Estrategia de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa. Se trata de que cada una de las agencias elabore y comparta las herramientas necesarias para construir su propia gobernanza comarcal. El proceso se basa en la metodología de investigación acción.

[Ver todas las fotos del taller de abril](#)

[Ver todas las fotos del taller de mayo](#)

Compartiendo el proyecto más allá de nuestras fronteras

El caso del Laboratorio, disponible en el observatorio de la OCDE

El caso del Laboratorio de Desarrollo Territorial está disponible en el Observatorio de Innovación del Sector Público (OPSI-Observatory of Public Sector Innovation) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, OCDE. En concreto, se puede encontrar en el apartado de los casos (case studies) sobre gobernanza abierta.

Se presenta la metodología de investigación experimental construida con objeto de desarrollar una gobernanza colaborativa en las políticas de desarrollo territorial, centrándose, principalmente en la aportación tanto de la metodología como del propio laboratorio.



Para leer el caso completo, [haz click aquí](#)

ESPACIO DE INVESTIGACIÓN

El papel de los agentes de la diputación foral y de las agencias (¡vosotros/as!) en la transformación de la academia

En este momento de transición entre legislaturas, hemos podido ocasión de compartir numerosas reflexiones sobre el recorrido desarrollado por el Laboratorio de Desarrollo Territorial. Muchas de ellas ponen en valor todo lo que se ha conseguido en la acción. Sin duda, es una gran satisfacción para los investigadores, ya que uno de los objetivos de nuestra investigación-acción es la transformación de la realidad.

Pero, ¿cómo valora nuestro trabajo el mundo académico? En la actualidad, la academia valora escasamente el trabajo de transformación. Valora casi exclusivamente el número de artículos publicados en unas revistas concretas. Ése es, lamentablemente, el criterio utilizado para definir **la investigación de excelencia**. Conociendo el posicionamiento ideológico sobre el que se construye esa definición, resulta realmente complicado que la academia acepte la transformación como factor de excelencia.

Sin embargo, ¿qué requiere la sociedad de la investigación y de la academia? Precisamente, conocimiento que ayude a responder a los retos globales a los que nos enfrentamos (la sostenibilidad del planeta, las migraciones, la pobreza, la desafección de la ciudadanía respecto a la política...). Es decir, conocimiento transformador. Y la forma más efectiva de generar ese conocimiento es, fundamentalmente, mediante la acción. De hecho, esa es la mayor aportación del Laboratorio desde el punto de vista de investigación, y lo que estamos compartiendo con otros

investigadores que en otros lugares del planeta están trabajando también en una investigación transformadora.

Sabiendo, por una parte, lo que valora la academia, y por otra, lo que hemos ido aprendiendo con vosotros, los investigadores del Laboratorio nos enfrentamos al reto de transformar la universidad. Y en esa transformación, vosotros, los agentes del territorio que conocéis de primera mano cómo entronca nuestra investigación con vuestra acción, seréis muy importantes.

Miren Larrea

Directora académica del Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorbizuna Eraikiz

AGENDA: JUNIO-JULIO

Investigación acción de facilitadores

PLAN INDUSTRIA 4.0 HECHO **6 de junio del 2019 (Jueves)**

Lugar:

Universidad de Deusto, Campus de San Sebastián, Edificio Aranzadi, aula B3

Hora:

9:00-12:30

PLAN INDUSTRIA 4.0 **5 de julio del 2019 (Viernes)**

Lugar:

Universidad de Deusto, Campus de San Sebastián, Edificio Aranzadi, aula B3

Hora:

9:00-12:30

AZKENA

Un espacio propio del Laboratorio en la web de Etorbizuna Eraikiz

Los boletines de Laboratorio son herramientas útiles para conocer el día a día del proyecto y nos permiten hacer un seguimiento. Pero en ocasiones nos toca compartir qué y cómo es el proyecto y no sabemos muy bien a donde recurrir para ello. Desde abril, el Laboratorio cuenta con un espacio en la web de Etorbizuna Eraikiz, concretamente, en el apartado de proyectos experimentales. Este recoge de forma sintetizada cuál es el objetivo del Laboratorio y cómo es hoy en día. Para acceder al espacio, haz click en la imagen.



electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a diputatunagusiarenkabinetea@gipuzkoa.eus

[unsubscribe from this list](#)

[update subscription preferences](#)