

[Ver email en el navegador](#)



ETORKIZUNA
ERAIKIZ
Construyendo el futuro
de Gipuzkoa.

Lurralde Garapenerako Laborategia

BULETINA

26

ZENBAKIA



Twitter del Laboratorio de Desarrollo Territorial de EtorKizuna
Eraikiz

INTRODUCCIÓN

EtorKizuna Eraikiz-Laboratorio de Desarrollo Territorial está siendo realmente productivo en los últimos años. Entre otras cosas, hemos establecido el modelo de relaciones entre la Diputación y las agencias de desarrollo, estamos diseñando y desarrollando programas de manera conjunta, hemos extendido la colaboración a nuevos ámbitos, hay nuevos agentes que participan en la gobernanza...

Para conseguir todo esto, ha sido imprescindible la construcción de relaciones de confianza, trabajando procedimientos y acciones concretas. Sabemos que se trata de procesos complejos, porque en ellos participamos personas con distintos perfiles y de distintos ámbitos: personas de diversas instituciones, responsables políticos y técnicos... En dicho contexto, al poner en marcha procesos cuya base es la colaboración, debemos recordar que la confianza es un valor que debemos trabajar y cuidar, sin olvidar que dichas relaciones de confianza no surgen de manera espontánea, sino que es necesario construirlas.

Por tanto, si hemos avanzado en la gobernanza colaborativa y en los resultados, es en gran medida porque lo hemos hecho en un ambiente de confianza entre personas y agentes.

Sebas Zurutuza

Director de Estrategia de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa

DE LA REFLEXIÓN...

El Laboratorio de Desarrollo Territorial de EtorKizuna Eraikiz se encuentra en un momento de importante de su proceso de construcción de una gobernanza colaborativa. Se continúan fortaleciendo espacios donde Diputación, agencias de desarrollo, universidad, entre otros, trabajan conjuntamente poniendo sobre la mesa acciones, problemas y nuevas reflexiones para el cambio.

En este marco, uno de los caminos que permitirá seguir creciendo es profundizar en la estrategia de internacionalización donde, si bien es clave traspasar fronteras desde el sector productivo y las empresas, es también muy importante entender que, en la actual era del conocimiento, la internacionalización es un proceso con flujos llenos de innovaciones productivas y sociales que involucra a los gobiernos y al conjunto de la sociedad.

Por mi trabajo y participación en distintos espacios de América Latina, estoy seguro que Gipuzkoa puede conectar con debates que se están produciendo en esa diversa región. La gobernanza Multinivel, las nuevas políticas territoriales en el ámbito de la industria 4.0 o específicamente la relación entre la política, la investigación y la universidad o entre la política y la Investigación Acción para el Desarrollo Territorial (IADT)

son puntos en común para seguir construyendo puentes los próximos años.

Pablo Costamagna

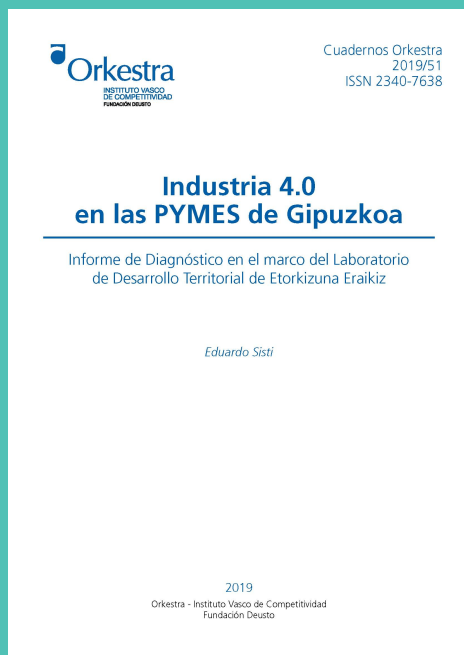
Miembro del equipo de Zubigintza

...A LA ACCIÓN

...Laboratorio en profundidad

Se ha publicado el cuaderno "Industria 4.0 en las PYMES de Gipuzkoa"

El 15 de marzo se publicó bajo el título "Industria 4.0 en las PYMES de Gipuzkoa" el cuaderno que recoge el resultado del diagnóstico realizado en el proceso de investigación acción de facilitadores. Ese mismo día se realizó una reunión de trabajo donde participaron miembros del Laboratorio así como otros agentes con el objetivo de compartir los resultados principales y poner en valor el proceso y la gobernanza en las cuales se ha llevado a cabo el diagnóstico. Precisamente, una de las cosas que se subrayó fue que, si bien el informe es un resultado, es el propio proceso el que tiene un valor especial, porque es el que ha permitido llegar a un elevado número de empresas, así como la construcción de relaciones de confianza.



Para descargar el informe, haz click en la imagen.

Para ver la reunión a través de Twitter haz click en la imagen.



...Laboratorio en breve

Industria 4.0

Reflexionar sobre el modelo organizativo de las empresas y los primeros pasos para la definición del plan de acción fueron los objetivos de los talleres de facilitadores

Los primeros meses del año han sido movidos para los facilitadores, dado que se han realizado dos talleres, así como trabajo intenso fuera de los mismos. En el primer taller, el objetivo fue reflexionar sobre los modelos organizativos necesarios para encaminarse hacia la Industria 4.0. En el segundo, por su parte, el foco se puso en el plan de acción a desarrollar con las empresas.



En ambos talleres, además, estuvo presente de alguna manera Innobasque. En el taller de enero, se coordinaron los temas a tratar en la reunión técnica que se iba a hacer con la Agencia Vasca de Innovación. En el de febrero, por su parte, vino un grupo de Innobasque para compartir las diversas iniciativas que tenían organizadas para que las agencias pudieran trabajar con o para las empresas.

Además de Innobasque, participaron MU y Orkestra para poner el marco a la reflexión sobre modelos organizativos. El Instituto Vasco de Competitividad, además, presentó la nueva herramienta para recoger los datos de los planes de acción.

Las agencias tienen hasta finales de mayo para definir el plan de acción con las empresas, si bien para el 28 de marzo debían tener ya el primer borrador para trabajar el plan de acción de la condición tecnológica.

Ver todas las fotos de los talleres de [enero](#) y de [febrero](#).

Colaboración interempresarial

Se realizaron talleres para trabajar la metodología en distintas comarcas



En el primer trimestre del año, se realizaron, de la mano de la consultora EKL, todos los talleres para trabajar la metodología para la promoción de la colaboración interempresarial.

Para ello, las agencias se dividieron en tres grupos, de acuerdo con procesos de colaboración que pudieran compartir. Cada grupo realizó el trabajo a lo largo de tres talleres, donde pudieron observar y conocer las herramientas planteadas por EKL. Entre otros elementos, se subrayaron la importancia del modelo de negocio, tener claras la definición de propuestas de valor de distintas empresas, o mantener el equilibrio corporativo.

Talleres de empleabilidad

El proceso de talleres de empleabilidad tendrá su continuidad en las distintas comarcas

El 11 de febrero se realizó la última sesión sobre empleabilidad prevista dentro del proceso. El objetivo de la misma fue compartir el DAFO realizado en el segundo taller, debatiendo lo que se había identificado. Para ello, además de la presentación general, un miembro de cada una de las comarcas compartió lo trabajado en su comarca.

Además, en el taller se adelantó que el proceso tendría una continuidad a partir de ahora, pero centrada en cada una de las comarcas, a través de talleres en los que se trabajará con la empresa taZEBaEz y la ayuda de la Universidad de Deusto.



Ver todas las fotos del taller.

Elkar-EKIN LANEAN

Se realizó el congreso para presentar la estrategia de empleabilidad y activación inclusiva 2018-2022

El 24 de enero se presentó la estrategia 2018-2022 para impulsar la empleabilidad y la activación inclusiva bajo el título "Elkar-EKIN LANEAN". En la presentación participaron más de 160 agentes del tercer sector y el mundo empresarial. Se compartieron, entre otras, las experiencias de Debabarrena, Debagoiena, Oarsoaldea y Beterri para la promoción de redes de inclusión.

El Diputado General subrayó que este plan es resultado de "un trabajo basado en la colaboración y participación". Dicho en otras palabras, en el desarrollo del plan se ha trabajado con el tercer sector, las agencias de desarrollo y entidades de formación, lo que concuerda con la filosofía de la gobernanza colaborativa de Etorikizuna Eraikiz.

Para leer la noticia completa sobre el evento [haz click aquí](#).

Balance Elkar-EKIN

Se presentó el balance del Plan Elkar-EKIN 2016-2018

El 27 de febrero se presentó el balance del Plan Elkar-EKIN 2016-2018. Según los datos, el plan ha conseguido la contratación de 1.950 personas en

riesgo o situación de exclusión, y han sido beneficiarias de dicho plan más de 11.500 personas.

Plan Estratégico de Gestión

Se realizó el balance del Plan 2015-2019 en Tabacalera

El 1 de marzo se realizó en el patio de Tabacalera el evento para el balance del Plan Estratégico de Gestión 2015-2019. El objetivo de este evento de una hora fue analizar los pasos dados en el marco de este plan puesto en marcha en 2015, y plantear retos a futuro.

Markel Olano fue el encargado de realizar el balance general del Plan Estratégico de Gestión. Por su parte, algunos de los participantes del Think Tank, así como los responsables de tres de los centros de referencia puestos en marcha, presentaron algunos de los puntos trabajados en cada uno de los ámbitos y reflexionaron sobre los mismos.

La jornada completa está disponible en vídeo en [el siguiente enlace](#).

ESPACIO DE INVESTIGACION

Entre el 7 y el 10 de marzo estuve junto con Patricia Canto en Suecia, en el Encuentro para la Transformación organizado conjuntamente por AR+ (red de investigación acción) y Transformations Forum. Si tuviera que resumir en una única palabra lo que escuché allí, esa palabra sería *preocupación*; preocupación por ver si seremos capaces de hacer frente al reto que tenemos como humanidad.

Pero como solo con la preocupación no se consigue nada, traigo una propuesta para el Laboratorio de Desarrollo Territorial. Ya han pasado 7 años desde que acordamos las definiciones sobre territorio y desarrollo territorial que utilizamos en el Laboratorio. Con el objetivo de desarrollar una visión de proceso, definimos el territorio como "los actores que viven en un lugar, junto con su organización social, económica, y política, su cultura, sus instituciones y su medio ambiente". Definimos el desarrollo territorial como la participación y movilización de dichos actores, donde se discuten y deciden las estrategias para la actividad individual y la actividad colectiva.

Es posible que haya llegado el momento de cambiar esta definición, sacar el medio ambiente de la última posición y poner a la madre tierra al principio de nuestra definición, aprender a escuchar su voz y desarrollar nuestra actividad respetándola. Quizá de esa manera, en esta época en la que los expertos hablan de colapso planetario, el Laboratorio de Desarrollo Territorial nos puede ayudar a poner el futuro de nuestros hijos e hijas por encima de nuestras inercias.

Miren Larrea

Directora académica del Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorikizuna Eraikiz



AGENDA: ABRIL-MAYO

Eskualde Arteko Mahaia

17 de mayo del 2019 (Viernes)

Lugar:

Sede de Goieki
(Ordizia)

Hora:

12:00-14:00

Talleres de gobernanzas comarcales

30 de abril del 2019 (Martes) HECHO

Lugar:

Universidad de Deusto, Campus de San Sebastian, Edificio Aranzadi, aula B3

Hora:

9:00-12:00

Investigación acción de facilitadores

PLAN INDUSTRIA 4.0 HECHO

4 de abril del 2019 (Jueves)

Lugar:

Universidad de Deusto, Campus de San Sebastian, Edificio Aranzadi, aula B3

Hora:

9:00-12:00

AZKENA

Industria 4.0 en Gipuzkoa: mucho más que un informe

"Los procesos de participación pueden ser efectivos, y buscar la efectividad no significa que tengamos que dejar de lado la participación y la democratización". Así comienza el post que Miren Estensoro, Miren Larrea y Edu Sisti han escrito con motivo del proceso de Industria 4.0 para el diagnóstico de la pequeña empresa de Gipuzkoa. Puedes leerlo haciendo click aquí.



AVISO LEGAL: En cumplimiento de la normativa aplicable, le informamos que sus datos forman parte de un fichero automatizado cuyo responsable es la Diputación Foral de Gipuzkoa. Si no desea recibir más comunicaciones de actividades de Gipuzkoa Sarean por correo electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a diputatunagusiarenkabinetea@gipuzkoa.eus

[unsubscribe from this list](#)

[update subscription preferences](#)

