

[Ver email en el navegador](#)



ETORKIZUNA  
**ERAIKIZ**  
Construyendo el futuro  
de Gipuzkoa.

BULETINA

22

ZENBAKIA

**Lurralde Garapenerako Laborategia**



Twitter del Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorikizuna  
Eraikiz

## INTRODUCCIÓN

El día a día del Laboratorio nos deja pocos espacios para una reflexión sosegada sobre el camino que estamos recorriendo juntos. En junio tendremos la oportunidad de parar un par de días para hacer una reflexión sobre este camino que nos permita abordar mejor lo que tenemos por delante.

En el marco de los cursos de verano organizados por la UPV-EHU, el 21 y 22 de junio se realizará "Etorikizuna Eraikiz en marcha. Proyectos y resultados", un curso en el que se presentarán algunas de las experiencias desarrolladas en el marco de Etorikizuna Eraikiz. En el mismo, los protagonistas de equipos multidisciplinares darán cuenta de sus experiencias de creación, colaboración y aprendizaje, que se convertirá en una evaluación y puesta en común que retroalimentará los aprendizajes de los participantes del curso.

En concreto, la segunda jornada del curso se dedicará a compartir las experiencias desarrolladas en el marco del Laboratorio de Desarrollo Territorial-Etorikizuna Eraikiz (Gipuzkoa Sarean). En el mismo participarán los representantes de los principales agentes protagonistas en los diferentes procesos que se están impulsando: Agencias Comarcales de Desarrollo, Diputación Foral de Gipuzkoa, Orkestra, Formación Profesional, Lanbide...

Por tanto, será una ocasión inmejorable para hacer una parada en el proceso de construcción colectiva en el que estamos inmersos, que nos sirva para reflexionar y compartir los aprendizajes adquiridos, con el objetivo de proyectarlos hacia el futuro. Esta puesta en común nos permitirá profundizar en el modelo de gobernanza que estamos construyendo y en los proyectos y programas concretos de desarrollo territorial que estamos impulsando de forma compartida.

### Sebastian Zurutuza

Director de Estrategia de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa

## DE LA REFLEXIÓN...

El 12 de abril estuvimos en la jornada sobre gobernanza de las estrategias RIS3 multinivel, organizada en Bilbao por la Comisión Europea, el Gobierno Vasco y Orkestra. En relación con la línea de trabajo de gobernanza multinivel y de Industria 4.0, la especialización inteligente se ha convertido en un mantra en nuestro laboratorio. Al hilo de la jornada, quiero hacer un poco de historia.

Vayamos a enero de 2017, al inicio de esta historia. Kevin Morgan, catedrático de la universidad de Cardiff e investigador asesor de la Comisión Europea en temas relacionados con la especialización inteligente, llevaba ya años colaborando con Orkestra. En aquella fecha, Kevin nos comentó que la Comisión Europea deseaba recuperar y fortalecer la filosofía multinivel característica de la RIS3. Kevin estaba empezando a acercarse al proyecto Bilbao Next Lab, cuyo objetivo es desarrollar la estrategia de especialización inteligente para la ciudad de Bilbao. También conocía Gipuzkoa Sarean (hoy Laboratorio de Desarrollo Territorial). Así que

solicitó al grupo de trabajo de la Comisión que se acercase a conocer nuestros proyectos. Nos preguntaron por la forma de construir la gobernanza multinivel y vieron que lo hacíamos desde la investigación-acción. En esa conversación surgió la posibilidad de celebrar la jornada del 12 de abril en Bilbao. Se trataba de una jornada de aprendizaje mutuo entre diferentes regiones, pero, para nosotros, es un aliciente para seguir avanzando en la construcción de la gobernanza multinivel de la RIS3.

## Miren Estensoro

Miembro del equipo de Zubigintza

...A LA ACCIÓN

...Laboratorio en profundidad

Entrevista: Paloma Enriquez, Jon Iartza, Iosune Irazabal y Rikardo Lamadrid

**"Etorkizuna Eraikiz' es estratégico para Gipuzkoa y nos parece importante que en su desarrollo se haya contado con los centros de FP"**



La semana pasada dieron comienzo los talleres comarcales, en los que se trabajará la gobernanza de cada una de las comarcas. Como adelantamos en el boletín anterior, este proceso incorpora a la gobernanza que han venido construyendo los últimos años las agencias, la Diputación y Orkestra a dos nuevos agentes: los centros de Formación Profesional y el Gobierno Vasco.

Las reuniones celebradas desde diciembre de 2017 hasta febrero del presente año han sido imprescindibles para que estos agentes se incorporen al proceso. Hemos hablado del mismo con Paloma Enriquez (responsable de AICE-IZEA), Jon Iartza (director de HETEL), Iosune Irazabal (responsable de IkaSLan) y Rikardo Lamadrid (director de Tecnología y Estudios Avanzados en el Gobierno Vasco).

---

**LEER LA ENTREVISTA**

---

Proceso de facilitadores: Coordinación de los Programas de Promoción

### **Romper inercias para facilitar la gobernanza**

El 26 de marzo se celebró una reunión de transición. En la misma se presentó el trabajo conjunto realizado durante los últimos meses por la Dirección de Promoción Económica y una representación de las agencias de desarrollo, referido a la competitividad, el empleo y la cooperación entre empresas. En este último ámbito, al igual que en el proceso relacionado con la Industria 4.0, se dará inicio a un proceso para elaborar una metodología compartida, y en su facilitación se incorporará un nuevo agente. Así, las reuniones de coordinación de programas de fomento

realizarán una transición hacia los talleres de trabajo de dicha metodología.

El trabajo realizado durante los últimos meses ha sido imprescindible para conseguir acuerdos, puesto que, por parte de los agentes, había diferentes interpretaciones de los datos. Hemos querido preguntar a Gari Agote, director de promoción económica, y a Itziar Salaberria, gerente de Uggasa, en torno a la experiencia del proceso y a los resultados obtenidos. Sus respuestas las podemos ver en este video:



---

[\*Ver todas las fotos de la reunión\*](#)

---

**Proceso de facilitadores: Industria 4.0**

### **Compartimos los primeros datos de las visitas a empresas**

El 15 de febrero se celebró la reunión del proceso de investigación-acción de los facilitadores de Industria 4.0. Se trataba de analizar los datos recogidos en las visitas a empresas, y empezar a compartir y a reflexionar sobre los principales retos.

Para la fecha de la reunión, las agencias ya habían visitado el 20% de las empresas, y aproximadamente la mitad de ellas tenía ya proyectos relacionados con la Industria 4.0. Aunque se trata de datos provisionales, pueden ayudar a ver la posible tendencia de las empresas, en su conjunto.



Además, y refiriéndose a los retos, los participantes debatieron sobre su compañero de viaje genérico. También hubo ocasión de hablar de los programas que ya están en marcha, y se planteó la necesidad de coordinación con otros agentes, como Innobasque. Por otra parte, representantes de Gaia e Igarle presentaron la plataforma Net Exchange, que puede resultar de gran ayuda en los procesos de digitalización de las empresas.

---

[\*Ver todas las fotos de la reunión\*](#)

---

**...Laboratorio en breve**

## El programa para fomentar el impulso en el seno de Gipuzkoa Lab está en marcha

Se ha abierto la convocatoria para el fomento de la inclusión social, dentro de Gipuzkoa Lab, en la iniciativa Etorbizuna Eraikiz. El objetivo de la misma es “avanzar hacia la inclusión social y laboral, y ampliar las políticas públicas destinadas a la coordinación tanto de los servicios sociales como de los agentes del ámbito de la formación, el empleo y las empresas”, mediante el liderazgo y la coordinación de las agencias de desarrollo comarcal.

El programa busca mejorar la eficiencia de la cooperación entre la administración pública y los diferentes agentes, para responder mejor a las necesidades de las personas en procesos de inclusión. Se basa principalmente en la iniciativa Elkar-EKIN, estrategia integral de inclusión social de la Diputación Foral de Gipuzkoa, uno de cuyos ejes prioritarios es la empleabilidad.

El plazo para presentarse a la convocatoria finalizó el pasado 12 de abril.

### Acuerdos

## La Diputación Foral de Gipuzkoa y Orkestra firman el acuerdo de colaboración para el año 2018

Markel Olano, diputado general de Gipuzkoa, e Ignacio M. Echeberria, presidente de Orkestra, firmaron el pasado 13 de marzo el convenio de colaboración entre ambas instituciones para el año 2018. En el marco del mismo, se seguirá trabajando en el desarrollo de una gobernanza para Gipuzkoa, basada en la metodología de la investigación-acción.

En el acto de firma del convenio se quiso poner en valor el trabajo realizado en el Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorbizuna Eraikiz, puesto que ha generado un nuevo modelo de relaciones, que puede ser aplicado en departamentos como el de Promoción Económica o Política Social, además de en las instituciones y empresas que se hayan adherido o vayan adhiriendo al proyecto.

### Comunicación

## Presencia del proyecto en la página web de Etorbizuna Eraikiz

Tras la integración del Laboratorio de Desarrollo Territorial en la iniciativa Etorbizuna Eraikiz, el siguiente paso será incorporar la información sobre el proyecto en las redes de Etorbizuna Eraikiz. En concreto, hemos comenzado ya el proceso para incorporarnos a la web de Etorbizuna Eraikiz.

## AGENDA: ABRIL-MAYO

### Investigación acción de facilitadores

#### **INDUSTRIA 4.0 3 de mayo del 2018 (Jueves)**

Lugar:

Universidad de Deusto, Campus de San Sebastián. Aula 13 (Aranzadi)

Hora:

9:00-12:30

### Talleres para trabajar la gobernanza en las comarcas

#### **DEBAGOIENA+DEBABARRENA HECHO 18 de abril del 2018 (Miércoles)**

Lugar:

Arrasate

Hora:  
15:00-18:00

**GOIERRI+UROLA GARAIA**  
**9 de mayo del 2018 (Miércoles)**

Lugar:  
(Por confirmar)  
Hora:  
15:00-18:00

**BETERRI+TOLOSALDEA**  
**8 de mayo del 2018a (Jueves)**

Lugar:  
Hernani  
Hora:  
9:00-12:00

**UROLA KOSTA+UROLA ERDIA**  
**17 de mayo del 2018 (Jueves)**

Lugar:  
Zarautz  
Hora:  
9:00-12:00

---

## AZKENA

### Etorkizuna Eraikiz en marcha: Proyectos y resultadosk

Como indicábamos en la introducción, los días 21 y 22 de mayo se realizará el curso de verano "Etorkizuna Eraikiz en marcha: Proyectos y resultados". En el mismo, uno de los procesos que se va a compartir es del Laboratorio de Desarrollo Territorial, que será el principal protagonista del día 22. A continuación podéis encontrar el programa. La información sobre todo el curso, así como la posibilidad de inscribirse se encuentran en el [siguiente enlace](#).

09:15 - 09:30	"Jardunaldiaren Aurkezpena"  <b>Olatz Peon Ormazabal</b> Tolosako Udala / Ayuntamiento de Tolosa - Alkatea / Alcaldesa
09:30 - 10:15	"Gobernantza Elkarlanekoa / Gobernanza Colaborativa"  <b>Sebastian Zurutuza Mujika</b> Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa (Moderador) <b>Miren Larrea Aranguren</b> ORKESTRA - <b>Igor Iturain Ibaguren</b> Urola Kosta - Urola Kosta Mankomunitateko Lehendakaria <b>Ander Arzelus</b> Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa -
10:15 - 11:00	"Industria 4.0"  <b>Anton Tomasena</b> Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa (Moderador) <b>Angel Martin</b> Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa -  <b>Josune Tellería</b> Uggasa - Uggasako Teknikaria / Técnico de Uggasa <b>Miren Estensoro</b> ORKESTRA -
11:00 - 11:30	Coffee break
11:30 - 12:15	"Sustapen Ekonomikoa / Promoción Económica"  <b>Garikoitz Agote Alberro</b> Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa (Moderador) <b>Joseba Amondarain Senperena</b> Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa - <b>Rikardo Lamadrid Intxaurreaga</b> - <b>Itziar Salaberria Arregi</b> Uggasa - Uggasako Zuzendaria
12:15 - 13:00	"Bazterketa egoeraren dauden pertsonen enplegarritasuna / La empleabilidad de las personas en exclusión"  <b>Koldo Azkoitia</b> Debagienako Zuzendaria (Moderador) <b>Belen Larrion Kortabarria</b> Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa - <b>Juan Angel Balbas Egea</b> DEBEGESA - Debegesako Zuzendaria
13:00 - 13:15	Kurtsoren Itxiera- Garikoitz Agote- Gipuzkoako Foru Aldundia / Diputación Foral de Gipuzkoa

AVISO LEGAL: En cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales 15/1999 y la Ley 34/2002 de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico, le informamos que sus datos forman parte de un fichero automatizado cuyo responsable es la Diputación Foral de Gipuzkoa. Si no desea recibir más comunicaciones de actividades de Gipuzkoa Sarean por correo electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a diputatunagusiarenkabinetea@gipuzkoa.eus

[unsubscribe from this list](#)

[update subscription preferences](#)