

[Ver email en el navegador](#)



ETORKIZUNA
ERAIKIZ
Construyendo el futuro
de Gipuzkoa.

BULETINA

21

ZENBAKIA

Lurralde Garapenerako Laborategia



Twitter del Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorikizuna
Eraikiz

INTRODUCCION

Ya dijimos en su día que el convenio firmado por las agencias de desarrollo y la Diputación Foral de Gipuzkoa el día 2 de junio era un paso muy importante en nuestro proceso, porque fijaba el marco de colaboración en el que todos nos vamos mover. El convenio es dinámico y abierto a mejorar el modelo de gobernanza, tal como se recoge en la cláusula 2.1. del mismo: "Las partes firmantes de este acuerdo se comprometen a apoyar el desarrollo de un nuevo modelo de gobernanza para el desarrollo económico del territorio. La cooperación derivada del mismo se desarrollará y adaptará, en cada momento, a la voluntad de las partes y a la propia evolución del contexto. Los procedimientos se determinarán en base al aprendizaje resultante de esa cooperación".

Inspirados en ese espíritu, la Mesa Intercomarcal-Eskualde Arteko Mahaia, siguiendo el procedimiento descrito en el mismo convenio, estableció, en su reunión del 13 de julio de 2017, las prioridades para el periodo 2017-2021, entre las cuales se encuentran:

- Incorporar a otros agentes a este nuevo modelo de gobernanza. En concreto, el objetivo es que en 2018 se incorporen el Gobierno Vasco y los centros de formación profesional de Gipuzkoa.
- En colaboración con el Departamento de Política Social, elaborar un plan de acción dirigido a personas en riesgo de exclusión.

Por lo tanto, el objetivo para 2018 es la incorporación de nuevos agentes al proceso, en concreto, los centros de formación profesional del territorio y el Gobierno Vasco. Por otra parte, la cooperación se ha limitado, hasta ahora, a los programas dependientes del Departamento de Promoción Económica, pero a partir de ahora, se va a implicar de lleno el Departamento de Política Social, de forma que un apartado del programa Elkar-EKIN se elabore en el Laboratorio de Desarrollo Territorial.

Sebastian Zurutuza

Director de Estrategia de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa

DE LA REFLEXION...

El convenio firmado en junio de 2017 supone un paso muy importante en la construcción de la gobernanza colaborativa para el desarrollo territorial de Gipuzkoa. Sin embargo, el reto más importante empieza ahora, en 2018: llevar a la práctica lo acordado. Siguiendo la aproximación de investigación-acción que llevamos proponiendo los últimos años desde el equipo de Orkestra, la situación natural de cualquier proceso de este tipo es la del conflicto. El conflicto no es algo que nos deba asustar. Refleja que los actores que estamos participando en este proceso representamos intereses diferentes y que cada uno de nosotros entendemos el proceso desde nuestra propia perspectiva. El conflicto puede existir de dos formas. Puede ser un conflicto explícito, en la medida en que los agentes participantes en el proceso lo han puesto encima de la mesa. O

puede ser un conflicto implícito, que nadie ha puesto encima de la mesa, aunque todos sepamos que existe. Explicitar el conflicto tiene un precio y a veces podemos pensar que tenemos poco que ganar y mucho que perder si lo hacemos. Sin embargo, si el conflicto no se explicita, resulta imposible de gestionar.

La dificultad está en gestionar el conflicto. Para ello, es imprescindible conseguir acuerdos. En nuestros modelos de investigación, hablamos de consensos. El consenso no significa que todos debamos interpretar la situación de la misma forma. No sería, para nada, deseable. En nuestro marco, el consenso es el acuerdo o la conformidad que facilita la acción. Y, precisamente, ese es nuestro reto para 2018. Nuestro objetivo no es que todos tengamos la misma opinión respecto a la gobernanza de nuestro territorio, tampoco sería lo deseable. Pero, ¿seremos capaces de llegar a acuerdos de mínimos que nos lleven a mejorar respecto a años anteriores? Sería un pequeño gran paso, tanto por los resultados directos que obtendríamos, como porque demostraría que los procedimientos y espacios de discusión planteados son adecuados.

Miren Larrea

Coordinadora de Investigación de Zubigintza

...A LA ACCION

...Laboratorio en profundidad

Eskualde Arteko Mahaia

Dónde estamos y cómo vamos a seguir

Eskualde Arteko Mahaia se reunió en Urretxu, el pasado 12 de diciembre, con un doble objetivo: por una parte, realizar un seguimiento de los proyectos en curso, en concreto, la reunión de Coordinación de Programas de Promoción, de Industria 4.0 y Elkar-EKIN; por otra parte, dar cuenta de la reunión con el Gobierno Vasco y analizar la propuesta de trabajo con los centros de formación profesional.

Además, se presentó una primera propuesta desarrollada por Orkestra para evaluar las acciones desarrolladas durante el curso 2017-2018. Y se planteó recuperar el seguimiento del diagnóstico objetivo.



La reunión de diciembre es una de las dos reuniones anuales del pleno de Eskualde Arteko Mahaia. Pero su Comisión Ejecutiva se reúne con más frecuencia. De hecho, ha mantenido reuniones en diciembre y en enero, para seguir avanzando en la colaboración entre las agencias de desarrollo y la Diputación Foral de Gipuzkoa.

[Ver todas las fotos de la reunión](#)

Proceso de Facilitadores: Coordinación de los Programas de Promoción

Primeros pasos de los programas de 2018

El 29 de enero se celebró la segunda reunión de Coordinación de Programas de Promoción. El objetivo de la misma fue compartir el punto de vista de la Dirección de Promoción tras las sugerencias que realizaron las agencias en el taller desarrollado en septiembre, para así generar debate entre los participantes, de cara a definir los siguientes pasos.

Al inicio de la reunión, Belén Larrión, responsable de Protección a la Infancia e Inserción Social, presentó los pasos que se van a desarrollar dentro de la iniciativa Elkar-EKIN, diseñados a nivel institucional, para buscar un consenso con los participantes. En ese sentido, también se trabajará con las agencias.



[Ver todas las fotos de la reunión](#)

...Laboratorio en breve

Incorporación de nuevos agentes

Se han dado los primeros pasos para incorporar a los centros de formación profesional y al Gobierno Vasco en el proceso

Uno de los principales objetivos que nos hemos marcado para este año 2018 es incorporar a nuestro proceso a los centros de formación profesional y al Gobierno Vasco. Con ese objetivo, hemos mantenido ya dos reuniones con el Gobierno Vasco, y hemos dado los primeros pasos. En breve nos acercaremos también a los centros de formación profesional.

Se plantea, en concreto, incorporar a representantes del Gobierno Vasco y a un representante de los centros de formación profesional en Eskualde Arteko Mahaia. Además, está previsto desarrollar varios talleres para facilitadores, para que puedan apoyar en los proyectos comarcales.

Internacionalización

Presentamos en Argentina la experiencia del proceso de Industria 4.0 del Laboratorio de Desarrollo Territorial

El pasado 23 de noviembre, Miren Larrea, investigadora de Orkestra, impartió una conferencia sobre la experiencia de Industria 4.0 en la CAPV en Rafaela, Argentina, en el marco de la Red de Ciencia, Tecnología e Innovación. Compartió con los asistentes lo aprendido en el proceso de Investigación-Acción de los Facilitadores en el Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorbizuna Eraikiz.

El viaje de Miren a Argentina tenía también como objetivo presentar el libro "Actores facilitadores del desarrollo territorial. Una aproximación desde la construcción social", escrito en colaboración con el investigador Pablo Costamagna.



AGENDA: FEBRERO

Investigación acción de facilitadores

INDUSTRIA 4.0 15 de febrero del 2018 (Jueves)

Lugar:
Universidad de Deusto, Campus de San Sebastian, Aula 13
(Aranzadi)

Hora:
9:00-12:30

AZKENA

Los practitioners en el proceso de investigación

Desde que iniciamos el proceso de Gipuzkoa Sarean, ha sido habitual que el equipo de investigación trabajase con los policy makers. El propio proceso es un claro ejemplo de esta colaboración. Sin embargo, no ha sido tan habitual que un practitioner colaborase en áreas más relacionadas con la investigación propiamente dicha. Por lo menos, hasta ahora. Ander Arzelus, jefe del Servicio de Estrategia de Gestión, ha participado en el proceso desde sus inicios y ahora ha colaborado con las investigadoras de Orkestra Miren Larrea y Ainhoa Arrona en la redacción de un capítulo de un libro que recogerá diversos procesos de investigación-acción en varios países del mundo. Para saber cómo se ha desarrollado esa experiencia, hemos entrevistado a los tres coautores. Este es el resultado:



AVISO LEGAL: En cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales 15/1999 y la Ley 34/2002 de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico, le informamos que sus datos forman parte de un fichero automatizado cuyo responsable es la Diputación Foral de Gipuzkoa. Si no desea recibir más comunicaciones de actividades de Gipuzkoa Sarean por correo electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a diputatunagusiarenkabinetea@gipuzkoa.eus

[unsubscribe from this list](#)

[update subscription preferences](#)