

[Ver email en el navegador](#)



ETORKIZUNA
ERAIKIZ
Construyendo el futuro
de Gipuzkoa.

BULETINA

20

ZENBAKIA

Lurralde Garapenerako Laborategia



Twitter del Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorkizuna Eraikiz

INTRODUCCION

Gipuzkoa Sarean: un modelo de éxito para Etorkizuna Eraikiz

Al inicio de esta legislatura, cuando asumí la responsabilidad de coordinar e impulsar Gipuzkoa Sarean, recuerdo que la responsable de comunicación me realizó una entrevista para este boletín y que el titular elegido era el siguiente: "Me gustaría que Gipuzkoa Sarean fuese un ejemplo a seguir a la hora de impulsar la gobernanza colaborativa y abierta planteada desde la Diputación".

Transcurridos dos años desde esa entrevista, puedo afirmar que el deseo expresado en la misma es una realidad. La apuesta comprometida que el Gobierno Foral ha realizado por impulsar un modelo de gobernanza abierto y colaborativo se ha concretado en la puesta en marcha de Etorkizuna Eraikiz, que es la expresión más significativa de esa apuesta. En la medida que los elementos que caracterizan a esa iniciativa se han inspirado, en cuanto a su metodología, en Gipuzkoa Sarean, se constata que la experiencia adquirida los últimos años en ese marco ha sido una referencia básica para el diseño y puesta en marcha de Etorkizuna Eraikiz.

En este punto conviene apuntar brevemente cuáles son esas características comunes entre Etorkizuna Eraikiz y Gipuzkoa Sarean. En ambos casos, se pone el acento en la importancia del cómo hacemos las cosas y, en particular, en la necesidad de abordar los problemas o retos desde nuestra capacidad de trabajar juntos. Es una metodología que promueve la experimentación activa y con modelos de gobernanza que incorporan la colaboración multinivel y multiagente. Además, en ese proceso, las universidades inyectan su conocimiento en los procesos de diseño e implementación de las políticas públicas; la conexión con experiencias y redes internacionales son otra fuente de aprendizaje; y la comunicación y socialización retroalimentan el proceso.

Por ello, en este momento hemos valorado la conveniencia de que Gipuzkoa Sarean se integre en el marco de Etorkizuna Eraikiz, que es el paraguas bajo el que se cobijan los diferentes proyectos que desarrollamos desde la Diputación Foral de Gipuzkoa dentro del modelo de gobernanza colaborativa, con el objetivo de hacer frente a los retos del territorio. Por ello, en la medida que Gipuzkoa Sarean ha tratado y trata de dar respuesta a los retos del desarrollo territorial, hemos acordado que lo que conocemos como Gipuzkoa Sarean se denomine Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorkizuna Eraikiz.

Sebas Zurutuza

Director de Estrategia de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa

DE LA REFLEXION...

No son pocos los retos relacionados con la comunicación que el proyecto nos ha puesto en el camino para los próximos meses. Por un lado, dejar a un

No son pocos los retos relacionados con la comunicación que el proyecto nos ha puesto en el camino para los próximos meses. Por un lado, dejar a un lado el nombre de Gipuzkoa Sarean, para hablar, a partir de ahora, del Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorikizuna Eraikiz. Por otro, sumar más agentes al proceso (Gobierno Vasco, Formación Profesional...) y llegar a la pequeña empresa de una manera más transformadora.

Sin embargo, cada reto conlleva dar diferentes respuestas comunicativas. Cuando hablamos de comunicación, parece que nos referimos a la institucional o empresarial. ¿Qué significaría eso? La relación con los medios de comunicación, videos y entrevistas, crear una marca o tener un nombre. Precisamente, este es el tipo de comunicación que podría corresponder a un cambio de nombre.

Pero hay otro tipo, que hemos querido desarrollar en el laboratorio y que puede conllevar un importante reto: una comunicación que lleve a la transformación. Esto supone entender los espacios creados hasta ahora (EAM, Mesas de Facilitadores...) como instrumentos de comunicación. Un vídeo o un artículo pueden ayudar a llegar a un nuevo agente o a uno que no está en el día a día del proyecto. Pero la experiencia de estos años nos ha enseñado que la verdadera transformación viene cuando un agente ve la forma en la que se trabaja en los talleres o participa en reuniones o espacios informales.

Esto, además, evidencia otro punto importante: de una manera directa o indirecta, hay que entender que la comunicación de nuestro proyecto es responsabilidad de todos los agentes que participamos en el mismo.

Maite Reizabal

Miembro de Zubigintza

...A LA ACCION

...Laboratorio en profundidad

Entrevista: Sebas Zurutuza y Belen Larrion

“Elkar-EKIN se integra totalmente en las estructuras del Laboratorio como otra línea de trabajo”

El Gabinete del Diputado General, el departamento de Promoción, las agencias de Desarrollo y Orkestra tienen un nuevo acompañante en el Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorikizuna Eraikiz: el departamento de Políticas Sociales. A raíz del acuerdo firmado en Junio, el director de Estrategia de Gestión Sebas Zurutuza y la directora de Protección a la Infancia e Inserción Social Belen Larrion vieron como un “camino natural” insertar el plan Elkar-EKIN en el Laboratorio. Les preguntamos sobre lo que traerá este trabajo conjunto, en cuanto a la estructura, los potenciales y los retos. La **entrevista** recoge sus respuestas.



En marcha el proceso para acercarse a las empresa

Se han realizado dos talleres desde que se publicó el último boletín, uno el 19 de septiembre y otro el 2 de noviembre. El objetivo del primero fue presentar los últimos detalles de la herramienta para acercarse a las empresas y, asimismo, los programas para poder dar respuesta a las empresas. Para ello, Iñaki Suarez, de SPRI, y los miembros del departamento de Promoción de la Diputación presentaron diversos programas. Con la información recogida, las agencias se comprometieron a hacer un testeo, para ver si lo construido hasta ahora es válido o no.



En la segunda reunión, se presentaron los resultados de la prueba piloto. Asimismo, se habló de la respuesta a dar a los problemas encontrados. Un punto importante fueron los límites del rol de “médico de familia” de las agencias y el papel que los “acompañantes genéricos” pueden desempeñar. De estos, se mencionó TKGune de TKNIKA. Precisamente, en la segunda parte del taller participaron Iñaki Mujika y Jon Labaka, de TKNIKA. También estuvieron Alaitz Landaluze e Idoia Bidaurrezaga, de Innobasque.

El próximo taller está previsto para febrero. Hasta entonces, las agencias se irán acercando a diferentes empresas para, con ayuda de la herramienta, poder hacer el diagnóstico y, en la medida de lo posible, poder dar una respuesta.

[*Ver todas las fotos de los talleres*](#)

Mesa de Facilitadores: Coordinación de los programas de Promoción Se definió el “libro verde” de los presupuestos del 2018

A comienzos de septiembre, la dirección de Promoción definió para los próximos tres talleres trabajar conjuntamente con las agencias los presupuestos y programas del 2018. Por ese motivo, el primer taller se realizó el 12 de septiembre, con el objetivo de definir el “libro verde” de los presupuestos de 2018. Para ello, los miembros de las agencias trabajaron sobre tres temas: costes elegibles y financiación; beneficiarios y acciones elegibles; y proceso de resolución/concesión,mixto...

El trabajo realizado en este taller será una de las bases para el próximo, junto con la resolución del programa “Eskualdeak” de 2017. Precisamente, el objetivo de dicho taller será definir el “libro blanco” de los presupuestos de 2018.



[*Ver todas las fotos del taller*](#)

El caso de Laboratorio estuvo presente en el Primer Congreso de Etorkizuna Eraikiz

Además de hablar sobre experiencias de desarrollo local en Noruega, o de ciertas técnicas para hacer los proyectos más eficaces, hubo una mesa de reflexión en el Primer Congreso Internacional de Etorkizuna Eraikiz. En este, Miren Larrea explicó qué es el Laboratorio y cuáles son sus formas de trabajar.

El congreso se realizó el pasado 19 de octubre en Tabakalera. En este participaron agentes que forman parte de Etorkizuna Eraikiz y expertos internacionales.

[Ver mesa redonda](#)



MÁS ALLÁ DEL LABORATORIO

Comarcas: Urola Garaia

LA GOBERNANZA EN LA COMARCA

Los cambios culturales que se están dando en los últimos años nos han enseñado que, para trabajar desde lo público, es imprescindible implantar nuevos modelos de gobernanza, modelos que promuevan la colaboración, la co-responsabilidad y la inclusión.

Pero no solamente a nivel territorial; también a nivel local y comarcal, porque si sentamos bases firmes en las redes locales, seguramente seremos más eficaces a nivel local y territorial.

A lo largo de este año, en el Alto Urola hemos procedido a definir la Estrategia de Competitividad 2017-2021, para dar respuesta a las necesidades, los retos y las oportunidades de la comarca. Y sabemos que los modelos de gobernanza construidos e interiorizados por todos marcarán, en gran medida, la capacidad de transformación e innovación de la comarca para hacer frente a sus retos estratégicos.

En el proceso de desarrollo de la estrategia, se ha puesto en marcha la Mesa Socioeconómica participativa con varios participantes:

- Partidos políticos
- Empresas
- Sindicatos
- Formación profesional
- Zonas Industriales
- El departamento de Promoción Económica de la Diputación
- La agencia de desarrollo
- Otros agentes invitados a participa hace poco. Por ejemplo, Lanbide.

La propia Estrategia para la Competitividad 2017-2021 marca como reto estratégico el modelo de gobernanza y, por ende, dar pasos hacia adelante en la dinámica de la Mesa Socioeconómica. Para ello, se han definido algunos aspectos previos:

- Liderazgo político de la mesa; liderazgo compartido de la Estrategia
- Definir un marco a largo plazo a partir de la visión construida de manera compartida
- Tomando como base la participación y la co-responsabilidad, definir los roles de los miembros de la mesa. Si bien sería de diferentes maneras, todos deberíamos tener la responsabilidad de facilitar los procesos acordados.
- Mecanismos para asegurar la transparencia y el debate; trabajar la confianza.

Nos queda un largo camino por recorrer, pero sin lugar a dudas trabajaremos lo que nos ha enseñado y hemos aprendido del Laboratorio de Desarrollo Territorial, antes Gipuzkoa Sarean.

Iosune Telleria
Facilitadora de Uggasa

Eskualde Arteko Mahaia

12 de diciembre del 2017 (Martes)

Lugar:
(Por definir)
Hora:
9:00-11:00

Fazilitadoreen Ekintza Ikerketa

INDUSTRIA 4.0 HECHO
2 de noviembre de 2017 (Jueves)

Lugar:
Universidad de Deusto, Campus de Donostia. Aula 13 (Aranzadi)
Hora:
9:00-12:30

COORDINACIÓN
(Por definir)

Lugar:
Diputación Foral de Gipuzkoa
Sala Polivalente 1
Hora:
9:00-11:00

Jornada "Empleabilidad y cohesión social del Territorio en el horizonte 2020"

17 de noviembre de 2017 (Viernes)

Lugar:
ORONA FUNDAZIOA AUDITORIOA, Galarreta, Hernani.
Hora:
9:00-17:30

Más información

AZKENA

Actores facilitadores del desarrollo territorial. Una aproximación desde la construcción social

El rol de facilitador se ha trabajado durante años. Además de en el Laboratorio de Desarrollo Territorial de Etorikizuna Eraikiz (lo que antes era Gipuzkoa Sarean), es una definición desarrollada también en los procesos de Rafaela, en Argentina. El resultado de dicho trabajo es el libro "Actores facilitadores del desarrollo territorial. Una aproximación desde la construcción social", escrito conjuntamente por Pablo Costamagna y Miren Larrea. El libro está ya disponible. Y sobre sus contenidos y por qué hablan los actores en el próximo vídeo:



Actores facilitadores del desarrollo territorial.
Una aproximación a la construcción social.

Colección de libros sobre Desarrollo Territorial

AVISO LEGAL: En cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales 15/1999 y la Ley 34/2002 de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico, le informamos que sus datos forman parte de un fichero automatizado cuyo responsable es la Diputación Foral de Gipuzkoa. Si no desea recibir más comunicaciones de actividades de Gipuzkoa Sarean por correo electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a diputatunagusiarenkabinetea@gipuzkoa.eus

[unsubscribe from this list](#)

[update subscription preferences](#)