

[Ver email en el navegador](#)

SAREAN

BULETINA

10. zbk

INTRODUCCIÓN

Los inicios de una legislatura suelen ser momentos llenos de ilusión y de trabajo. Así están resultando estas primeras semanas en la Diputación Foral de Gipuzkoa. El nuevo equipo de gobierno ha dado ya los primeros pasos para hacer realidad el proyecto que tiene en mente para Gipuzkoa. Pero responder a esta tarea con seriedad supone un doble esfuerzo.

Por una parte, estamos poniendo las bases de nuestro proyecto. De hecho, acabamos de presentar el Plan Estratégico de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa 2015-2019. El Plan recoge el proyecto estratégico de la Diputación para los siguientes cuatro años, definiendo las prioridades principales y el sentido de las iniciativas del gobierno foral, bajo el liderazgo del diputado general. Por otra parte, consideramos que algunas iniciativas desarrolladas en años anteriores pueden tener encaje en el nuevo proyecto que estamos planteando. Para ello, lo primero que tendremos que hacer será conocer los proyectos, evaluarlos y aprender de ellos. Precisamente Gipuzkoa Sarean es uno de esos proyectos. Esta iniciativa tiene ya un largo recorrido, puesto que ésta sería su tercera legislatura. Así, los meses que quedan para finalizar el año los dedicaremos a evaluar el proyecto. Me es muy grato poder llegar hasta todos vosotros mediante este boletín y compartir este momento con todos los que habéis participado hasta ahora en Gipuzkoa Sarean.

Sebastian Zurutuza

Director de Gestión Estratégica

SAREAN SAKONEAN

Zubigintza

La investigadora Miren Larrea presenta en la Universidad de Agder, Noruega, el proyecto Gipuzkoa Sarean

Miren Larrea, investigadora de Orkestra y coordinadora del equipo de investigación de Gipuzkoa Sarean, ha visitado la Universidad de Agder, Noruega, con objeto de presentar el caso de Gipuzkoa Sarean a los participantes del Master en Aprendizaje e Innovación. La presentación se realizó el pasado 3 y 7 de septiembre. En concreto, Larrea habló sobre el modo propio de construir el proyecto, a lo largo de estos últimos seis años.

No es la primera que Gipuzkoa Sarean se presenta en el país nórdico. De hecho, en todo el desarrollo de ese modo propio de investigación-acción ha sido fundamental la colaboración entre Orkestra y la Universidad de Agder. James Karlsen, investigador de la citada universidad, ha sido una persona clave en todo el proceso. Ha estado vinculado al mismo desde los inicios, principalmente apoyando a los investigadores en las bases metodológicas. También se ha reunido con los políticos de la Diputación.



Precisamente, durante la primera quincena de septiembre, el profesor Karlsen estuvo en Donostia, para concluir el proceso de aprendizaje mutuo relacionado con el proyecto SINPRO, en el que han estado implicados tanto Gipuzkoa Sarean como la universidad noruega.

Aprovechando su estancia, entrevistamos a **James Karlsen**, para preguntarle sobre opinión acerca de Gipuzkoa Sarean.

[Ver video](#)

SAREAN SAKONEAN

Las aportaciones de Gipuzkoa Sarean de la mano de dos directores de dos Agencias de Desarrollo



Itziar Salaberria es la gerente de Uggasa (Agencia de Desarrollo de Urola Garaia) desde 2004. Ha participado en el proyecto Gipuzkoa Sarean, en Eskualde Arteko Mahaia, cuyo objetivo ha sido el fomento de la cooperación entre comarcas. En [esta entrevista](#) nos explica qué ha supuesto para Uggasa la participación en Gipuzkoa Sarean, y nos indica, también, las dificultades que han ido surgiendo y varias propuestas de mejora.

Koldo Azkoitia es el director de la Agencia de Desarrollo de Debagoiena y también ha participado en el proyecto Gipuzkoa Sarean. En concreto, es miembro de Eskualde Arteko Mahaia y participó en la primera fase del proceso de investigación-acción de los facilitadores. En [esta entrevista](#), nos habla de la evolución de esta Agencia de Desarrollo y de la influencia de Gipuzkoa Sarean en la misma..



SAREAN LABURREAN

Formación en agencias de desarrollo

Tolosaldea Garatzen acoge una charla formativa sobre comarcas y desarrollo económico

El día 21 de octubre, Tolosaldea Garatzen acogió una charla formativa sobre comarcas impartida por Miren Larrea, investigadora de Orkestra. Realizada en euskera bajo el título "Eskualdetasuna eta garapen ekonomikoa", su objetivo principal era mostrar a los participantes la importancia que puede llegar a tener la comarca.

Larrea quiso transmitirles, por un lado, la complejidad del término desarrollo territorial y la importancia del sentimiento de pertenencia a una comarca para salir adelante, dado que "para implantar algunas políticas, la localidad se puede quedar pequeña". Y, por otro lado, explicó a los participantes el proyecto Gipuzkoa Sarean, buscando en todo momento el diálogo y la implicación de los participantes.



En la charla formativa participaron, entre otros, Sebastián Zurutuza, director de Estrategia de Gestión de la Diputación Foral de Gipuzkoa; la vicepresidenta de Tolosaldea Garatzen, Itziar Arratibel; y algunos de los alcaldes y concejales de las localidades de Tolosaldea.

Esta charla se enmarca dentro del programa de formación sobre gestión municipal 2015, organizado por la agencia de desarrollo de Tolosaldea.

Foro Mundial de Desarrollo Económico Local

Gipuzkoa Sarean, ejemplo del éxito de nuevos modelos de gobernanza en Turin

La investigadora de Orkestra, Miren Larrea, presentó el proyecto de Gipuzkoa Sarean como caso de éxito en lo que respecta a nuevos modelos de gobernanza para el desarrollo territorial, basados en la participación de los diversos agentes del territorio. En esta línea destacó el papel de Orkestra como agente catalizador y facilitador del proyecto a través de la investigación social.

Su participación dentro del 3er Fórum Mundial sobre el Desarrollo Económico Local, se enmarcaba dentro del panel sobre catalizadores de la innovación y la competitividad, donde también participaron Pablo Costamagna, coordinador del programa ConectaDEL e investigador sénior asociado a Orkestra, y Pablo Albuquerque, investigador sénior asociado a Orkestra.



El foro, que se celebró entre los días 15 y 18 de octubre, tenía como objetivo explorar cómo la aproximación del Desarrollo Económico Local puede considerarse una herramienta para implementar la agenda de pos desarrollo 2015. Fueron tres las principales áreas temáticas que se trataron: la competitividad y la innovación regional para un desarrollo sostenible e inclusivo, hacia un crecimiento local inclusivo, y estrategias de Desarrollo Económico Local para crear enlaces urbano-rurales positivos.

El evento estuvo organizado por la Municipalidad y Provincia de Turin, la Red Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales y Regionales (UCLG) y su comité de Desarrollo Económico Local a través del Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI), la organización Regiones Unidas (ORU FOGAR), el Servicio Brasileño de Apoyo a Microempresas y Pequeñas Empresas (SEBRAE), la Organización Internacional del Trabajo (ILO) y el Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas (UNDP).

Estudio

Orkestra presenta en Barcelona un estudio sobre nuevas formas de desarrollo territorial basado en Gipuzkoa Sarean

Las investigadoras de Orkestra Miren Estensoro y Miren Larrea presentaron en Barcelona un estudio (disponible sólo en catalán) sobre nuevos modelos de desarrollo territorial. Impulsado por el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona, lleva el título "Hacia un nuevo modelo de desarrollo territorial: el reto de reaprender formas de trabajo" y reflexiona sobre la gobernanza en el marco de las políticas RIS3 de especialización inteligente, basándose en la experiencia de ambas investigadoras en proyectos realizados con la Diputación Foral de Gipuzkoa (como Gipuzkoa Sarean) o la agencia de desarrollo Goieki, entre otros.



El estudio propone dos retos principales a la hora de implementar estrategias de especialización inteligente: por un lado, la necesidad de mejorar las fórmulas de gobernanza multinivel y, por otro, conseguir que las estrategias que se diseñan y planifican puedan convertirse en una realidad. En ese contexto, se destaca la necesidad de una gobernanza en red, más acorde con la complejidad territorial, por encima de la predominante gobernanza jerárquica.

Las autoras también plantean algunos aprendizajes, como la necesidad de abordar los debates ideológicos que se encuentran debajo de dichos procesos o el rol de las universidades en lo que respecta a su papel como investigadores facilitadores de la implantación de estrategias territoriales.

En el marco de la presentación del estudio, Miren Estensoro y Miren Larrea intervinieron en una mesa redonda celebrada en el recinto de la Escola Industrial, en la que también se encontraban Carles Ruiz, presidente del Comité Ejecutivo del Pacto Industrial y alcalde de Viladecans, y Josep M^a Vilalta, secretario ejecutivo de l'Associació Catalana d'Universitats Públiques (ACUP). Asimismo, también participaron en el seminario "Desarrollo territorial: de las teorías a las prácticas" que se realizó en la Universitat Pompeu Fabra. Ambos eventos estaban también impulsados por el Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona.

[Accede aquí al estudio \(disponible únicamente en Catalán\)](#)

Internacionalización

El acuerdo para la estrategia de internacionalización busca ordenar recursos de las organizaciones y ampliar su base exportadora

El Gobierno Vasco, la Cámara de Comercio de Gipuzkoa y agencias de Gipuzkoa firmaron hace algunos meses la renovación del acuerdo para ayudar a organizaciones en proceso de internacionalización. Con la firma del mismo, se busca ordenar los recursos disponibles para empresas que se están abriendo a otros mercados, así como ampliar su base exportadora.

Este convenio surge de acuerdo con la estrategia de internacionalización fijada desde el Gobierno Vasco. En el año 2014, se definió el papel que podían jugar tanto las agencias como Cámara en las distintas fases de apoyo a la internacionalización de empresas. Tras la delimitación de un plan de actuación, un total de 603 empresas, de las cuales 401 eran unitarias, participaron en las distintas acciones, que recibieron una valoración muy positiva. Las diferentes partes destacaron que se trata de un plan que supera el ámbito individual de cada comarca y permite aprovechar de manera más eficaz las sinergias y los recursos disponibles para la internacionalización. No obstante, también se detectaron tres posibles elementos a mejorar: la necesidad de poner en marcha acciones más específicas, dirigidas a un sector y país concreto; la necesidad de ofrecer a la empresa una hoja de ruta una vez realizado el prediagnóstico y comprobado que la empresa tiene potencial de internacionalizarse; y, por último, la necesidad de desarrollar acciones de formación avanzada en internacionalización.

El convenio puede resultar clave un contexto en el que la internacionalización puede ser un elemento a tener en cuenta por cada vez una mayor cantidad de pequeñas y medianas empresas.

Programa Garaituz

Termina la primera fase del programa Garaituz

El programa Garaituz, financiado por la Diputación Foral de Gipuzkoa, cumplió un hito importante a finales de julio. Bajo la coordinación de Garapen, durante los últimos meses, las agencias comarcales, junto con la UPV-EHU, Tknika y varias consultoras del territorio, han venido desarrollado planes de viabilidad y proyectos de redefinición e implantación de modelos de gestión más avanzados para 99 pequeñas y medianas empresas. Precisamente, el proceso se ha culminado este mes de julio. En la línea de trabajo desarrollada por la UPV-EHU todavía quedan algunas iniciativas sin cerrar. Sigue en marcha también la línea de mejora de la competitividad productiva, desarrollada por Tknika, que culminará a finales de año.

En una primera valoración provisional, las empresas participantes en el programa, así como el resto de agentes participantes, han valorado de forma muy positiva esta iniciativa. Las pymes que han participado en el programa consideran que han recibido aportaciones de gran ayuda para hacer frente a la situación que viven. Cabe subrayar también la red generada entre las entidades participantes en el programa.

AZKENA

Gipuzkoa Sarean en 12 conceptos

A medida que el proyecto Gipuzkoa Sarean ha ido avanzando, se ha visto la necesidad de conceptualizar una serie de elementos. En este apartado se recogen precisamente conceptos que han tenido importancia durante las diferentes fases. Están ordenados cronológicamente, de la manera en la que se recogen en el libro 'Gipuzkoa Sarean:Bidean':

Capital social: la ventaja que tiene una comunidad por la calidad de las relaciones entre sus miembros.

Competitividad territorial (2009): la capacidad de un territorio para crear un valor mayor por habitante y aumentar la productividad de sus empresas, teniendo en cuenta los objetivos y el bienestar de las personas.

Competitividad territorial (2011): el resultado del esfuerzo de toda la sociedad.

Desarrollo territorial: el proceso de movilización de los agentes (públicos y privados) y de participación.

Participación: caminar juntos.

Comarca: no es un ámbito geográfico, es un conjunto de actores.

Complejidad territorial: la consecuencia de que los actores de un territorio no acuerden los objetivos y recursos.

Estrategia: aprendizaje, proceso de negociación y colaboración.

Política: es la idea de buscar una perspectiva compartida para mejorar el territorio; es un proceso de construcción social a largo plazo que acepta relaciones, cultura y conexiones de muchos tipos.

Formación: el proceso de desarrollar habilidades colectivas para encaminar la acción en las situaciones complejas.

Fuente: libro 'Gipuzkoa Sarean: Bidean' .

Para profundizar en las definiciones, [descargar libro \(solo en EUSKERA\)](#).

AVISO LEGAL: En cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales 15/1999 y la Ley 34/2002 de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico, le informamos que sus datos forman parte de un fichero automatizado cuyo responsable es la Diputación Foral de Gipuzkoa. Si no desea recibir más comunicaciones de actividades de Gipuzkoa Sarean por correo electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a diputatunagusiaarenkabinetea@gipuzkoa.eus.

[unsubscribe from this list](#)

[update subscription preferences](#)