

## INTRODUCCIÃ“N

A lo largo de estos Ã“ltimos meses de Gipuzkoa Sarean, planteamos una reflexiÃ“n conjunta sobre la sostenibilidad del proyecto, y decidimos mantenerlo vivo, de forma que los nuevos equipos de la DiputaciÃ“n Foral y de los municipios lo pudieran conocer. Ese es el motivo por el que el equipo de trabajo de Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad ha asumido la labor de publicaciÃ“n de este boletÃ“n.

Para avanzar en el desarrollo territorial, es imprescindible impulsar modelos de relaciÃ“n entre agentes, de forma que podamos construir, entre todos, un modelo sostenible. Este nÃºmero pretende aportar su grano de arena a ese proceso. Aunque la actividad se ha ralentizado durante las Ã“ltimas semanas, os ofrecemos una foto del final de la legislatura, para mostrar cÃ“mo han cerrado los diferentes equipos de trabajo su actividad. Hemos querido aportar varias perspectivas, que consideramos que pueden ser importantes en el futuro. En este perÃ“odo de transiciÃ“n entre legislaturas, este nÃºmero del boletÃ“n nos muestra que Gipuzkoa Sarean sigue activa.

## SAREA SAKONTZEN



### *Energia Mahaia*

**"En Gipuzkoa la mayorÃ“a de empresas del sector energÃ©tico son proveedoras de componentes para la generaciÃ“n de energÃ“a eÃ“lica"**

Hace un tiempo, en las reuniones de Energia Mahaia, en Gipuzkoa Sarean, se identificÃ“ la necesidad de realizar un diagnÃ“stico sobre las empresas del sector de la energÃ“a en Gipuzkoa. Con ese objetivo, la **DiputaciÃ“n Foral de Gipuzkoa**, en colaboraciÃ“n con **Orkestra**, iniciÃ“ el proyecto *“Proceso de capacitaciÃ“n para el anÃ¡lisis de la cadena de valor de la energÃ“a”*.

El proyecto ha tenido un doble objetivo. Por una parte, **ofrecer a los participantes un proceso de capacitaciÃ“n**, mediante el que **han adquirido conceptos, herramientas y capacidades que les han permitido analizar la cadena de valor de la energÃ“a en sus respectivas comarcas**. Por otra parte, facilitar a los tÃ©cnicos **comarcales apoyo para la realizaciÃ“n de la cadena de valor de la energÃ“a**

en su comarca y las redes existentes en la industria energética. A partir de los diagnósticos comarcales, el equipo de Orchestra ha tenido como objetivo principal analizar la cadena de valor de la energía en la totalidad del territorio guipuzcoano.

En total, se han organizado 9 seminarios. En el último de ellos, celebrado en junio, los participantes han podido presentar sus proyectos. #EnergiaMap; #EnergiaM

*Le hemos querido preguntar a Aitziber Elola por este proceso de aprendizaje, por el proyecto y por las sesiones de capacitación. Hemos recogido sus respuestas en esta entrevista.*

[LEE LA ENTREVISTA COMPLETA AQUÍ](#)

#### Gogoeta Taldea

**"Las agencias de desarrollo deben servir de puentes en el impulso de las relaciones entre los agentes implicados en el desarrollo territorial"**

Afirman Mario Zubiaga (UPV/EHU) y Ion Irurzun (Gipuzkoa Berritzen), miembros de Gogoeta Taldea. Este grupo de trabajo formado por una decena de expertos ha tratado de conocer, a lo largo de 2014 y 2015, la realidad de cada una de las comarcas de Gipuzkoa, para ofrecerles, después, un contraste externo. En este proceso promovido por Gipuzkoa Sarean, se han sentado, principalmente, técnicos de las agencias, directores y políticos, para reflexionar, de forma conjunta, sobre la incidencia de su trabajo en los retos de las comarcas, de forma que, aprendiendo de este proceso, se puedan abrir nuevas vías de colaboración, en caso de que se consideren necesarias. Los expertos participaron en la reunión de Eskualde Arteko Mahaia, el pasado 17 de abril, en Donostia, donde realizaron una síntesis de su trabajo. #GogoetaT



[LEE LA ENTREVISTA COMPLETA AQUÍ](#)

## SAREA SAKONTZEN

*Beterri, Agencia de Desarrollo Integral de Buruntzaldea*



**"Nuestro objetivo principal es buscar y encontrar nuevas vías para superar la situación de emergencia social"**

En marzo de este año se creó la agencia de desarrollo de Beterri, en Buruntzaldea con el objetivo de fomentar el desarrollo socioeconómico y garantizar el bienestar de los ciudadanos de Andoain, Astigarraga, Hernani, Lasarte, Urnieta y Usurbil. Andoni Egia es miembro de esta agencia de desarrollo. Ha trabajado, desde 2013, en la investigación y la creación de redes para formar esta agencia, junto con los alcaldes y técnicos de los municipios citados. Además, ha participado activamente en el proyecto Gipuzkoa Sarean, como miembro de Eskualde Arteko Mahaia y del proceso de investigación-acción para facilitadores.

*Hemos hablado con él sobre los objetivos de Beterri y las aportaciones de Gipuzkoa Sarean en la creación de esta agencia de desarrollo para la comarca de Buruntzaldea. [LEE LA ENTREVISTA COMPLETA AQUÍ](#)*

## SAREA LABURREAN

#### Eskualde Arteko Mahaia

Sesión final de Eskualde Arteko Mahaia en Donostia, junto con los miembros de Gogoeta Taldea y los facilitadores del proceso de investigación-acción



- Los miembros de Gogoeta Taldea compartieron las conclusiones derivadas de sus visitas a las comarcas.
- También participaron en la sesión los miembros del equipo de investigación Zubigintza implicados en el proceso de investigación-acción de los facilitadores. En la segunda parte de la sesión, los investigadores propiciaron una reflexión en torno a los retos que presenta Gipuzkoa en el ámbito del desarrollo territorial.

Los miembros de **Eskualde Arteko Mahaia** se reunieron, el pasado 17 de abril, en el **Talent House de Donostia**. Se trataba de la sesión de cierre de todo el proceso, acompañados por miembros de **Gogoeta Taldea** y del **proceso de investigación-acción de los facilitadores**.

En la primera parte de la sesión, **compartieron el trabajo realizado por Gogoeta Taldea y las conclusiones derivadas del mismo**. Los miembros de Gogoeta Taldea subrayaron la importancia de seguir adelante con este nuevo modelo de desarrollo, basado en las relaciones. Con el objetivo de garantizar el desarrollo territorial, remarcaron, entre otros aspectos, la **necesidad de aglutinar el sentimiento comarcal y generar una visión compartida del territorio, la importancia de impulsar la cohesión inter comarcal y la función de imbricación de las agencias comarcales con los diferentes agentes del territorio**.

En la segunda parte de la sesión, los miembros del equipo de investigación Zubigintza, de Gipuzkoa Sarean, iniciaron una reflexión en torno a una aproximación al desarrollo territorial. Lanzaron esta pregunta a los participantes: **¿Cuáles serían los retos comunes en lo que respecta al desarrollo territorial de Gipuzkoa?** Se recogieron muchas respuestas, pero cabe subrayar, por una parte, **la necesidad de integrar a los partidos políticos y a los agentes del territorio en el proceso iniciado y, por otra, que las comarcas impulsen, de forma conjunta, acciones concretas y dinámicas comunes**. Miren Larrea, investigadora de Zubigintza, señaló que el proceso ha llegado a su grado de madurez. Durante todos estos años, **se han ido asentando los cimientos para la transformación, pero si realmente queremos que ésta se produzca, tenemos que superar dos grandes retos**. El primero de ellos, **el vínculo entre los diferentes niveles territoriales** (comunidad autónoma, territorios históricos, comarcas y municipios). El segundo, **anar el nivel político y el técnico**. Para lograr esos objetivos, el proyecto tiene que ser sentido como propio tanto por el gobierno como por la oposición. **#GipEAM**

### **Sustapen Mahaia**

#### **Puesta en común y aprendizaje de evaluación de los proyectos de Sustapen Mahaia**

Los miembros de Sustapen Mahaia participaron en la segunda y última sesión de formación sobre procesos de evaluación puesta en marcha el pasado mes de abril.

En esta sesión, **además de aprender y conocer las distintas aproximaciones a la evaluación**, de cara a que cada agencia diseñe y aplique la más idónea para sus proyectos, realizaron **una puesta en común de los proyectos que se están llevando a cabo desde que se aprobó el decreto en junio de 2014**.

Según Edurne Magro, investigadora de Orkestra y coordinadora del proceso

-junto con James Wilson y Mari Jose Aranguren, investigador y directora general de Orkestra respectivamente-, **«los técnicos de las agencias han encontrado interesante la formación, ya que no**



sÃ³lo ha sido un espacio en el que han aprendido diferentes aproximaciones de evaluaciÃ³n que les puedan ser Ãºtiles, sino que les ha servido como espacio de encuentro y reflexiÃ³n sobre los diferentes proyectos en torno al empleo en las diferentes comarcasâ€. #SustapenM

#### Proceso de investigaciÃ³n-acciÃ³n con facilitadores

Los participantes en el proceso de investigaciÃ³n-acciÃ³n de los facilitadores presentan los resultados de los proyectos desarrollados en las comarcas

El pasado mes de mayo se reunieron en **Albaola Kultur Faktoria de Pasaia** (Oarsoaldea) los participantes del proceso de investigaciÃ³n-acciÃ³n de los facilitadores. En la reuniÃ³n se **presentaron y actualizaron los proyectos planteados para avanzar en el modelo de desarrollo de las diez comarcas del territorio, en el marco de Gipuzkoa Sarean**. AdemÃ¡s, se pudieron compartir las preocupaciones de cada comarca respecto al futuro.

En esta segunda fase del proyecto, iniciada en mayo del aÃ±o pasado, **las comarcas han impulsado diversas iniciativas**. TambiÃ©n han reflexionado sobre el funcionamiento interno de las agencias de desarrollo.

Como consecuencia de estas reflexiones, en algunos casos, por ejemplo en Debagoiena, se han producido cambios considerables con objeto de mejorar la coordinaciÃ³n entre polÃticos, direcciÃ³n y tÃ©cnicos. BÃ¡sicamente, se ha reflexionado en torno al nuevo modelo de relaciÃ³n, tanto a nivel interno como a nivel intercomarcal. Si bien es cierto que **siempre resulta complicado promover cambios, los participantes consideran que se ha producido un cambio de posiciÃ³n respecto al modelo propuesto**. AdemÃ¡s, expresan su deseo de seguir avanzando en este modelo.

Asimismo, se ha valorado el proceso de investigaciÃ³n-acciÃ³n de los facilitadores: los participantes consideran que han ayudado a construir el grupo, **se han generado relaciones de confianza entre sus miembros y han generado un espacio adecuado para plantear, sin cortapisas, los retos y experiencias de cada comarca**. Se trata, en definitiva, de un proceso de construcciÃ³n conjunto, que marca un antes y un despuÃ©s en la forma de abordar el desarrollo territorial.

En este boletÃn os proponemos **una entrevista sobre el proceso de creaciÃ³n de la Agencia Comarcal del Beterri**, como parte del impulso de Gipuzkoa Sarean y del proceso de investigaciÃ³n-acciÃ³n liderado por los facilitadores. En nÃºmeros sucesivos iremos recogiendo noticias y entrevistas relacionadas con otros resultados del proceso. #EskualdeP



#### Garaituz Programa

##### Puesta al dÃa del programa Garaituz



**IÃ±aki Heras es CatedrÃtico del Departamento de OrganizaciÃ³n de Empresas de la Universidad del PaÃs Vasco (UPV/EHU) y miembro del grupo de coordinaciÃ³n del programa Garaituz ha realizado un seguimiento del programa puesto en marcha para apoyar a las empresas gipuzcoanas que atraviesan dificultades.**

"*Sigue adelante el programa Garaituz, impulsado por la DiputaciÃ³n Foral de Gipuzkoa. Se trata de un programa contemplado en el Plan de Choque aprobado en la Ãºltima legislatura. Dentro del programa Garaituz, han cooperado diversos agentes: **Garapen, UPV/EHU, Tknika**, grandes consultoras del territorio y 99 empresas guipuzcoanas, que, debido a la crisis, estaban en una situaciÃ³n econÃ³mica dÃ©bil y que han recibido el apoyo coordinado de todas las entidades citadas. Desde la UPV/EHU, 33 profesores y 85 alumnos han participado en este proyecto. A pesar de que el programa estÃ¡ todavÃa sin cerrar y, por lo tanto, sin evaluar, la valoraciÃ³n preliminar es muy positiva, a la luz de los resultados provisionales obtenidos. Gracias al esfuerzo conjunto de tantos agentes, muchas empresas han conseguido mejorar su situaciÃ³n. AdemÃ¡s, hay evidencias de que esas mejoras van a ser sostenibles. Es mÃ¡s, el programa ha tenido tambiÃ©n resultados indirectos muy positivos, entre otros, el tejer esa red de colaboraciÃ³n entre diferentes agentes". #Garaituz*

**AZKENA- Sarean Liburua**

# Gipuzkoa Sarean Bidean



Descarga aquí en euskera el libro publicado recientemente sobre el proyecto Gipuzkoa Sarean orientado a impulsar un nuevo modelo de relaciones para el desarrollo territorial.

---

AVISO LEGAL: En cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales 15/1999 y la Ley 34/2002 de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico, le informamos que sus datos forman parte de un fichero automatizado cuyo responsable es Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad, Fundación Deusto. Si no desea recibir más comunicaciones de actividades de Gipuzkoa Sarean por correo electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a [secretaria@orkestra.deusto.es](mailto:secretaria@orkestra.deusto.es).

[unsubscribe from this list](#) [update subscription preferences](#)