

INTRODUCCIÃ“N

PodrÃ±a ser interesante saber cuÃ±ntas veces reflexionamos sobre aquello que queremos ser. Seguramente, por la maÃ±ana, por la tarde y/o a la noche, solemos hacer pequeÃ±as (o grandes) reflexiones sobre nuestro futuro. Esas reflexiones nos llevan a tomar decisiones y a implantarlas o, por lo menos, a crear las condiciones necesarias para ello. Poco a poco, vamos construyendo y materializando nuestra capacidad de tomar decisiones, en la medida en que reconocemos nuestra capacidad de decidir.

El derecho a decidir tiene mÃºltiples perspectivas, si lo entendemos de forma global y transversal. Cuando priorizamos un deporte, cuando vamos a un concierto, cuando elegimos unos estudios, estamos ejerciendo nuestro derecho a decidir. Nuestro dÃ±a a dÃ±a nos lleva a tomar decisiones, libre y conscientemente. Durante los Ãºltimos meses, hemos querido profundizar en el derecho a decidir.

Somos un territorio complejo. En nuestro mundo (y en nuestro universo), se estÃ±n produciendo cambios continuamente. Y eso hace que se tengan que adaptar las relaciones entre los agentes. Estamos impulsando un proceso de optimizaciÃ³n de nuestra red institucional, para poder ordenar redes de conocimiento y definir, junto con los agentes privados, nuestro rumbo y nuestras estrategias. Y para ello, vamos a priorizar una determinada unidad espacial: la comarca.

Necesitamos polÃticas pÃºblicas eficaces y eficientes, para construir un futuro justo y sostenible, que favorezca a las personas. Estamos redefiniendo un futuro que supere nuestras capacidades actuales, con una gobernanza multinivel. Y lo vamos a construir entre todos. Hagamos el camino juntos.

REFLEXIÃ“N

La comarca como unidad bÃ¡sica del desarrollo territorial

Gipuzkoa Sarean Sarean ha sido, desde sus inicios, un espacio de debate en torno a los modelos de desarrollo territorial. Desde diversos nombres y aproximaciones, diferentes procesos de reflexiÃ³n se han ido sucediendo uno tras otro, abriendo nuevos caminos. Al principio, se analizaron varias propuestas para construir una visiÃ³n comunitaria, al abrigo del capital social. En los primeros meses de la presente legislatura, tanto la reflexiÃ³n como la acciÃ³n se dirigieron a fomentar un desarrollo territorial participativo. Inicialmente, trabajamos principalmente el modelo de relaciÃ³n entre la DiputaciÃ³n Foral y las agencias de desarrollo comarcal. Sin embargo, estos Ãºltimos meses, otra realidad estÃ± adquiriendo gran relevancia. La reflexiÃ³n y la acciÃ³n se han trasladado al Ã¡mbito comarcal. De esta forma, se ha ido desarrollando un modelo concreto, insertado en el proyecto particular de cada una de las comarcas. El proceso no ha seguido el mismo ritmo ni la misma profundidad en todas las comarcas. Pero se han definido varios retos relacionados con el desarrollo territorial y diversas dificultades para afrontarlos. Entre las dificultades encontradas cabrÃ±a subrayar la conexiÃ³n y el equilibrio entre el nivel polÃtico y el nivel tÃ©cnico, y el reconocimiento de la comarca como unidad bÃ¡sica del desarrollo territorial.

AcciÃ³n-SAREA EN BREVE

Eskualde Arteko Mahaia

Eskualde Arteko Mahaia reflexiÃ³n para el aÃ±o 2015

- Los miembros de Eskualde Arteko Mahaia analizaron varios temas relevantes en la Ãºltima reuniÃ³n de la mesa: los presupuestos de la DiputaciÃ³n Foral, los detalles del decreto de Sustapen Mahaia, la valoraciÃ³n de la actividad de Gogoeta Taldea, y el efecto de la transiciÃ³n post elecciones municipales en las Agencias de Desarrollo.



Los miembros de Eskualde arteko Mahaia se reunieron en Hernani, el pasado 4 de febrero. A lo largo de la maÃ±ana, reflexionaron y valoraron los aspectos citados, y debatieron sobre las mejoras y los cambios a introducir para el aÃ±o 2015. Siendo conscientes de que el desarrollo del modelo de relaciÃ³n y el papel que han de tener en las comarcas las agencias de desarrollo son temas que requieren una reflexiÃ³n a mÃ¡s largo plazo, hay que tener en cuenta que el aÃ±o que acabamos de comenzar es un aÃ±o importante, porque las elecciones condicionan el proyecto de adecuar el modelo y el papel de las agencias a la realidad actual. Por todo ello, las

agencias de desarrollo trabajaron en la forma de presentar a los futuros responsables polÃticos las dinÃmicas desarrolladas hasta ahora. TambiÃ©n se analizaron los presupuestos de la DiputaciÃ³n Foral de Gipuzkoa. Los responsables de la DirecciÃ³n de Desarrollo Territorial confirmaron que el proyecto presupuestario se encuentra, en este momento, bloqueado en las Juntas Generales, lo que dificulta la actividad de la DirecciÃ³n. Por su parte, las agencias de desarrollo confirmaron que muchas de sus iniciativas estaban en situaciÃ³n de riesgo, entre ellas, los convenios de internacionalizaciÃ³n. **SEGUIR LEYENDO.** #GipEAM

Energia Mahaia

El concepto clÃster y la estrategia empresarial como temas de estudio en el proceso de capacitaciÃ³n de la cadena de valor de la energÃa en Gipuzkoa #EnergiaMap

Los agentes comarcales que participan en el proceso de #EnergiaMap han asistido, a una nueva sesiÃ³n del proceso de capacitaciÃ³n para el anÃlisis de la cadena de valor de la energÃa impartida por Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. Gipuzkoa Sarean puso en marcha este programa en diciembre, con el apoyo de Orkestra, con el objetivo de realizar un mapeo de la cadena de valor del sector de la energÃa y apoyar asÃ su desarrollo en nuestro territorio histÃrico.



Dentro de ese proceso de capacitaciÃ³n, en 2015 se han desarrollado tres sesiones, en enero febrero y marzo. En la primera sesiÃ³n, James Wilson, investigador de Orkestra, ofreciÃ³ un taller sobre el concepto clÃster, en el que trabajaron el papel de los clÃsteres y de la polÃtica clÃster en la mejora de la competitividad de un territorio. En la segunda sesiÃ³n, Aitziber Elola, investigadora de Orkestra y coordinadora de este proceso de capacitaciÃ³n, hablÃ³ sobre estrategia empresarial. Se centrÃ³ en dos estrategias fundamentales para la competitividad de las empresas: la innovaciÃ³n y la internacionalizaciÃ³n. Finalmente, en la tercera y Ãºltima sesiÃ³n impartida por Unai Castro se hablÃ³ sobre âLa cadena de suministro de la electricidad: la producciÃ³nâ

AdemÃ¡s de presentar los conceptos mÃ¡s relevantes, los participantes han llevado a cabo diversas dinÃmicas grupales, relacionadas con su trabajo y los pasos a seguir en los prÃximos meses. #EnergiaMap; #EnergiaM

Gogoeta Taldea

ReflexiÃ³n de Gogoeta Taldea respecto a su futuro



Gogoeta Taldea celebrÃ³ una reuniÃ³n interna el 27 de febrero, en la DiputaciÃ³n Foral de Gipuzkoa. Este equipo de investigadores, visitÃ³ casi la totalidad de las comarcas del territorio histÃrico a lo largo de 2014. ApoyÃndose en las conclusiones y reflexiones obtenidas de esas visitas y las opiniones e impresiones de los agentes comarcales, se planteÃ³ una reflexiÃ³n, junto con los miembros de la DirecciÃ³n de Desarrollo Territorial de la DiputaciÃ³n Foral de Gipuzkoa. La valoraciÃ³n y las propuestas de acciÃ³n futuras se compartirÃ¡n en la prÃxima reuniÃ³n de Eskualde Arteko Mahaia, en abril. Entre las propuestas planteadas, destacan la necesidad de anÃlisis mÃ¡s profundos de los temas tratados, trabajar en grupos mÃ¡s pequeÃ±os, y seguir la metodologÃa de investigaciÃ³n-acciÃ³n. #GogoetaT

Sustapen Mahaia

Los miembros de Sustapen Mahaia realizando la evaluación de los proyectos aprobados en el decreto de promoción

El pasado 25 de marzo los miembros de Sustapen Mahaia se reunieron de nuevo. En esta ocasión la reunión tuvo lugar en las oficinas de Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad, donde trataron sobre cómo implementar sistemas de evaluación en los proyectos aprobados a través del decreto de promoción. Se trata de una breve formación de dos sesiones, la primera la del 25 de marzo, y la segunda tendrá lugar el 29 de abril. Mari Jose Aranguren, directora general de Orkestra, y James Wilson y Edurne Magro, investigadores de Orkestra presentarán en estas sesiones las diferentes aproximaciones que existen a la evaluación para que a partir de las mismas cada agencia diseñe y aplique la metodología para la evaluación de los proyectos que está llevando a cabo a través del decreto de promoción. #SustapenM



Talde Txikia

Ricard Calvo profesor de la Universidad de Valencia, compartió con Gipuzkoa Sarean iniciativas para el desarrollo territorial



Ricard Calvo, profesor de la Universidad de Valencia, investigador del Instituto Interuniversitario Valenciano de Desarrollo Local y miembro del equipo de investigación sobre Desarrollo Territorial de la Universidad de Valencia (GRIDET) se reunió con el grupo pequeño de Gipuzkoa Sarean, para conocer al detalle el caso de Gipuzkoa Sarean e intercambiar información sobre el trabajo que están realizando en Valencia.

Calvo se reunió durante una hora con los miembros de la Dirección de Desarrollo Territorial y de Zubigintza, grupo de investigación de Gipuzkoa Sarean. Subrayó como un elemento muy importante del desarrollo territorial la participación. **AQUÍ RECOGEMOS SU REFLEXIÓN.**

Proceso de investigación acción con Facilitadores

Análisis del funcionamiento interno de las agencias de desarrollo y del papel de los agentes políticos para superar los retos de los procesos comarcales

Los participantes del proceso de investigación acción de los facilitadores se han reunido cuatro veces en lo que va de año. El objetivo de las dos primeras sesiones fue el de reflexionar sobre los retos y dificultades surgidos en los procesos de facilitación y la búsqueda de fórmulas para superarlos. En la sesión de enero, se incidió en las dificultades relacionadas con el funcionamiento interno de las agencias de desarrollo, puesto que si se pretende fomentar un nuevo modelo de relaciones en las comarcas, este modelo también afectará o debe de afectar al funcionamiento de las agencias. Como material de apoyo para esta reflexión, se utilizaron los ejemplos de transformación organizativa de Orkestra y de la Diputación Foral de Gipuzkoa.



En la sesión de febrero, se analizó el papel de los agentes políticos, sus retos y dificultades, ligados al día a día del desarrollo territorial. Aunque el proceso de investigación acción de los facilitadores está abierto a la participación de los presidentes de las agencias, para esta sesión concreta se realizó un llamamiento especial a estos agentes. Respondieron a esta llamada, además de Pedro Iturbe, responsable de la Dirección de Desarrollo Territorial de la Diputación; Ohiane Zabaleta, alcaldesa de Urretxu y presidente de UGASSA; Igor Ezpeleta, presidente de la Mancomunidad de Debagoiena; y Eneko Etxeberria, alcalde de Azpeitia y presidente de Iraurgi Berritzen. Miren Larrea les presentó un modelo analítico sobre el que apoyar la reflexión, y tomando como referencia la experiencia de Debagoiena, los participantes debatieron sobre los modelos de compromiso de los agentes políticos tanto de sus propias comarcas como de la Diputación Foral de Gipuzkoa.

En las sesiones de marzo, se dieron los primeros pasos para terminar el proceso de investigación acción. Se trabajó en la sistematización de los resultados de los proyectos comarcales de los facilitadores. Además de los resultados operativos, se incidirá, especialmente, en los resultados relacionados con la transformación del proceso de relación propuesto por Gipuzkoa Sarean. Se celebrará una sesión conjunta con la Dirección de Participación, con el objetivo de profundizar en la relación entre la Dirección de Participación y la Dirección de Desarrollo Territorial, en torno al proyecto de presupuestos participativos. #EskualdeP

GIPUZKOA SAREAN:

Proyecto investigador/proyecto político

Entrevista a Miren Larrea y Pedro Iturbe



FORO INTERNACIONAL: #Finanlab

El 29 de enero se celebró en Arrasate el Foro Internacional sobre Monedas Sociales. A dicha cita asistieron varios expertos que compartieron conocimiento y experiencia en torno a este tipo de sistemas monetarios alternativos. En este sentido, aprovechamos la visita de Leander Bindewald, investigador de New Economics Foundation, y de Susana Belmonte, de EuroCat para conocer más detalles sobre este tipo de sistemas monetarios y sobre la economía social.



Leander Bindewald, New Economics Foundation

“Apuesto por que los sistemas alternativos y monedas complementarias ayuden e impulsen el cambio del sistema económico mundial, tal y como lo conocemos actualmente”

Los sistemas monetarios alternativos rediseñan el pensamiento de uno sobre la economía

ENTREVISTA



Susana Belmonte, Eurocat

“En la medida que tengamos más crisis financieras, algo que parece que no va a dejar de ocurrir, los sistemas alternativos se irán fortaleciendo”

ENTREVISTA

Sarea lanean... en los próximos meses

- 15/04/2015- #EnergiaMap. Tipologías energéticas, transporte y social network analysis. Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad, Donostia.
- 16/04/2015- Proceso de Investigación Acción con Facilitadores
- 17/04/2015- Eskualde Arteko Mahaia, Donostia.
- 29/04/2015- Sustapen Mahaia. Formación para la evaluación de proyectos del decreto de promoción, Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad, Donostia.

AZKENA

Mesa redonda en torno a las Monedas Sociales en el contexto del Foro Internacional sobre Monedas Sociales. Para acceder a más vídeos **HAZ CLIC AQUÍ**



AVISO LEGAL: En cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales 15/1999 y la Ley 34/2002 de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico, le informamos que sus datos forman parte de un fichero automatizado cuyo responsable es la Diputación Foral de Gipuzkoa. Si no desea recibir más comunicaciones de actividades de Gipuzkoa Sarean por correo electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a ugaitziturbe@gipuzkoa.net.

[unsubscribe from this list](#) [update subscription preferences](#)