

INTRODUCCIÓ“N

A pocos dÃas de que acabe el aÃ±o, es momento de valorar el recorrido que ha tenido Gipuzkoa Sarean, a lo largo de 2014. Empezamos a trabajar en el boletÃn Sarean allÃ; por el mes de enero, con el objetivo de que sirviese como herramienta de apoyo para hacer llegar a todos los miembros de la red y otros interesados, las reflexiones y acciones que han tenido lugar dentro de este marco. AsÃ a lo largo de estos doce meses, hemos intentado reflejar en este boletÃn los logros de este proceso vivo dentro de nuestro territorio.

El modelo de desarrollo territorial basado en las relaciones entre agentes del territorio requiere de un proceso a largo plazo, por lo que, es bastante difÃcil obtener resultados visibles a corto. Desde que se puso en marcha la red en 2013 hemos ido trabajando de manera activa y en 2014 hemos conseguido algunos resultados, como por ejemplo, la participaciÃ³n activa en la elaboraciÃ³n de los decretos de Fomento y de EnergÃa. Sin embargo, no consideramos que estos resultados sean los mÃ¡s relevantes. Partiendo de la base de que Gipuzkoa Sarean nace con el objetivo de impulsar las relaciones entre los diversos actores del territorio para avanzar en el desarrollo territorial, para nosotros el principal logro de este aÃ±o ha sido, sin duda, la creaciÃ³n de relaciones y espacios de confianza y colaboraciÃ³n entre actores comarcales, que en este caso han sido principalmente las agencias de desarrollo. Juntos hemos conseguido reflexionar y dialogar de manera conjunta en torno a los diversos aspectos que afectan, o estÃ;n relacionados, con el desarrollo territorial de Gipuzkoa, y en ese sentido estamos muy satisfechos. Con la vista puesta en el nuevo aÃ±o queremos seguir trabajando en la consolidaciÃ³n de este modelo de relaciones y avanzar conjuntamente de tal manera que las propias comarcas, trabajando de forma colaborativa, sean capaces de proponer a la DiputaciÃ³n Foral de Gipuzkoa nuevas iniciativas que favorezcan el desarrollo territorial. Para que juntos construyamos una Gipuzkoa mÃ¡s fuerte y cohesionada, a fin de superar los efectos de la crisis y afrontar el futuro con mayores garantÃas de Ã©xito.

REFLEXIÓ“N

Reflexiones en torno a la sostenibilidad del modelo de relaciones

Acabamos de realizar una pequeÃ±a reflexiÃ³n en torno a la sostenibilidad del proyecto Gipuzkoa Sarean. Estas reflexiones han tenido lugar en el Grupo Mediano, el grupo de investigaciÃ³n Zubigintza, Eskualde Arteko Mahaia y en el proceso de investigaciÃ³n acciÃ³n de los facilitadores. El desarrollo de este nuevo modelo de relaciones es un proceso a largo plazo, pero nos ha parecido conveniente realizar esta reflexiÃ³n conjunta, ante las preguntas que han ido saliendo en los distintos grupos en torno a los cambios que pueden producirse a raÃz de las elecciones.

Aunque cada grupo haya adoptado sus propias decisiones y compromisos, en general todos los grupos coincidieron en que la creaciÃ³n de esta red ha sido un avance. Para seguir adelante en esta lÃnea, se ha considerado de interÃ©s definir e impulsar la actividad del 2015, de forma que los nuevos cargos polÃticos de la DiputaciÃ³n y de los ayuntamientos elegidos en las elecciones de mayo, conozcan el proyecto en marcha. Varias personas se prestaron a colaborar en la definiciÃ³n de las lÃneas de acciÃ³n para 2015. Por lo tanto, empezaremos a dar los primeros pasos en las prÃximas semanas. El trabajo que estamos realizando para sistematizar todo este proceso puede ser una buena "excusa" para analizar, junto con los nuevos responsables polÃticos, quÃ© ha aportado y quÃ© puede aportar de cara al futuro este nuevo modelo de relaciones propuesto en Gipuzkoa Sarean.

Hemos seÃalado en varias ocasiones que el desarrollo territorial es un proceso a largo plazo, y que deberÃamos de ser capaces de superar las interrupciones que suponen los cambios de legislatura. El

buscar las metodologías que ayude a ello es parte de la aportación que deben realizar los investigadores de Gipuzkoa Sarean. Para ello, estamos utilizando la metodología propuesta por el Fomin, el Fondo Multilateral de Inversiones. El Fomin está vinculado al **Banco Interamericano de Desarrollo (BID)**, por lo que la metodología propuesta se basa en experiencias de América Latina. En Gipuzkoa Sarean, hemos realizado nuestra propia interpretación de la metodología, de forma que, con esta adaptación, podamos proponer también mejoras en las bases metodológicas y podamos aportar algo desde Gipuzkoa Sarean a otros procesos de desarrollo territorial a nivel internacional.

Acción-SAREA EN BREVE

Eskualde Arteko Mahaia

Puesta al día y reflexiones en torno a Gipuzkoa Sarean en Ordizia



Los presidentes y directores de las once comarcas de Gipuzkoa se reunieron en Ordizia con Pedro Iturbe y Ugaitz Iturbe, de la Dirección de Desarrollo Territorial de la Diputación Foral de Gipuzkoa; con Joseba Amondarain, de la **Dirección de Promoción de la Innovación y el Conocimiento**; y con Arantza Ruiz de Larrinaga, de la **Dirección de Participación Ciudadana**. La reunión se celebró el 5 de noviembre. Entre otras cuestiones, se analizaron las sugerencias relativas a los decretos publicados por la Dirección de Promoción de la Innovación y el Conocimiento y se realizaron aportaciones en torno a la participación ciudadana de cara al consejo de participación ciudadana que se celebró ese mismo mes. Se trataron también otros temas, entre los cuales cabría citar la actualización de Gipuzkoa Sarean, las previsiones de cara al 2015 y los aspectos a mejorar en los procesos de elaboración de los decretos citados. Finalmente, se inició una reflexión sobre la sostenibilidad del modelo de relación. La sesión fue valorada de forma positiva por los presentes. Partiendo de las sugerencias y opiniones recibidas en torno a Gipuzkoa Sarean, se están analizando ya nuevas herramientas que mejoren la eficiencia de Eskualde Arteko Mahaia.

Energía Mahaia

Comienza el proceso de análisis de la cadena de valor de la energía en Gipuzkoa y las iniciativas para que las microempresas ahorren costes energéticos

- Se han cerrado 15 contrataciones para identificar las cadenas de valor del área de la energía en las comarcas e identificar sus redes. Además, más de 100 empresas se han presentado a la convocatoria de ayudas para apoyar el ahorro energético en las microempresas



Se han realizado 15 contrataciones, para ayudar a las Agencias de Desarrollo Comarcal a analizar las cadenas de valor de la industria energética y las posibles redes entre empresas, tras la convocatoria que la Diputación Foral de Gipuzkoa publicó en septiembre. El objetivo del proyecto se centra en analizar las cadenas de valor comarcales y las redes que estas empresas tienen. Para poder desarrollar esa tarea, se contará con el apoyo de **Orkestra**, que ya ha comenzado con el proceso de capacitación para estos jóvenes. El programa que ha comenzado en diciembre, se estructura en 9 talleres. En ellos se trabajarán las diferentes herramientas, conceptos y

capacidades que necesitan estos técnicos para realizar de forma adecuada su trabajo. Además, los investigadores de Orkestra ayudarán a los técnicos a realizar su análisis y les facilitarán el proceso. Al finalizar los diagnósticos comarcales, partiendo de lo recogido, Orkestra analizará la cadena de valor de la industria energética para todo el territorio en su conjunto.

Por otra parte, en noviembre se publicó el decreto de subvenciones elaborado en Energía Mahaia. Se trata de una convocatoria destinada a las microempresas gipuzkoanas, para financiar inversiones que les permitan un ahorro y una eficiencia energética mayor. El decreto ha sido muy bien acogido; más de 100 empresas se han presentado a la convocatoria. #EnergiaMap; #EnergiaM

Gogoeta Taldea

Gogoeta Taldea ha acabado la segunda ronda de visitas y ha comenzado la tercera, en Goierri y Urola Garaia



Tras la ronda de visitas en Debabarrena, Urola Erdia y Bidasoa, Gogoeta Taldea se acercó de nuevo a estas comarcas en noviembre con el fin de presentar a los agentes sus propuestas y reflexiones de mejora en lo que respecta al desarrollo territorial, partiendo de la información recogida. En general, las comarcas se han sentido satisfechas con las aportaciones de este grupo. Aunque también, han señalado algunos aspectos de mejora al valorar este trabajo. En este sentido, Juan Ángel Balbás, director general de **Debegesa**, señaala que, *“la visita, el proceso y el desarrollo de este grupo de trabajo con la involucración de Alcaldes/as me ha parecido muy*

interesante, muy oportuno, muy motivador para el equipo de Debegesa, Aunque he echado en falta poder visualizar o trasladar a mi equipo el horizonte de este trabajo”.

Jesús Aguirre, director general de **Iraurgi Lantzen** (Urola Erdia), considera que *“el planteamiento de Gogoeta Taldea es adecuado, porque es interesante tener una visión de la comarca desde fuera y porque ha posibilitado que alcaldes y concejales de distintos municipios hayan reflexionado en torno a su comarca, junto con los técnicos de las agencias de desarrollo. Considero que la visita es adecuada, pero hay que tener en cuenta que las comarcas son muy complejas y que una visita de un par de horas no da para profundizar en la realidad. Por lo tanto, las aportaciones realizadas por Gogoeta Taldea han sido relativamente superficiales; a pesar de su buena voluntad, creo que se han quedado cortas. Sería conveniente darle cierta continuidad a este proceso, para poder analizar la realidad con mayor profundidad y seguir manteniendo ese contacto enriquecedor”.*



Por su parte, Maribel Lorenzo, directora de **Bidasoa Activa**, ha comentado lo siguiente: *“Está bien tener una opinión de alguien que ve las cosas desde fuera. Las aportaciones realizadas por el grupo de expertos asesores fueron interesantes. Quizá echamos de menos el haber podido estar con más actores del territorio, que el proceso fuera más largo o que hubiera más visitas y otras herramientas que permitan conocer la comarca en mayor profundidad”.* Hemos dado comienzo ya a la tercera ronda de visitas. La primera de ellas se realizó a Goierri, el pasado 12 de diciembre, con el objetivo de conocer la realidad de la mano de los agentes locales. #GogoetaT

Nazioartekotzea

Las misiones empresariales a Cuba y a Colombia empiezan a dar sus frutos en la internacionalización de las empresas de Gipuzkoa

- La empresa **Viroex**, con sede en Usurbil, ha firmado un acuerdo de colaboración con Energoimport, empresa responsable de la red electro energética de Cuba.
- Las autoridades de Colombia muestran su interés en que las empresas gipuzkoanas colaboren en la modernización de la industria del país.



El pasado mes de noviembre, y bajo el amparo del acuerdo sobre internacionalización desarrollado en Gipuzkoa Sarean, aproximadamente 20 empresas gipuzkoanas viajaron a Cuba y a Colombia, acompañados por Pedro Esnaola, presidente de la **Cámara de Gipuzkoa**; Fernando Nebreda, presidente de **Garapen**; Jon Peli Uriguen, diputado de **Innovación de la Diputación Foral de Gipuzkoa**; y Jagoba Albillos, de la Dirección de Desarrollo Territorial de la Diputación Foral de Gipuzkoa. Mantuvieron diversas reuniones con autoridades, empresarios y directores de Cámaras de Comercio. Tras el viaje a Cuba, y además del acuerdo de la empresa Viroex, de Usurbil, la empresa **GH de Beasain** también está a punto de conseguir un contrato de suministros. Los responsables de la

Cámara de Comercio de Cuba se han mostrado muy interesados en la colaboración con Gipuzkoa, en torno a proyectos estratégicos relacionados con la biomasa.

Los responsables de Colombia tienen como objetivo modernizar la industria y avanzar en el terreno de las energías renovables. Teniendo en consideración la experiencia y la fortaleza de las empresas gipuzkoanas del sector de automoción, metal-mecánica y energías renovables, las instituciones colombianas se han mostrado interesadas en colaborar con nuestras empresas en energía, TICs, transporte ferroviario y gastronomía. El próximo mes de febrero, una misión comercial organizada por la



Cámara de Comercio de Bogotá viajará a Madrid, y se plantea la posibilidad de que se desplacen también a Gipuzkoa. En Colombia, las empresas y autoridades gipuzkoanas visitaron **Findeter**, el banco financiero para el desarrollo. De hecho, la consultora **LKS** está en conversaciones con Findeter, para colaborar en diversos proyectos.

Garaituz Programa

99 pymes se han presentado a la convocatoria de ayudas para garantizar la viabilidad de las empresas en dificultades

La Diputación Foral de Gipuzkoa y las agencias de desarrollo comarcal del territorio firmaron, a principios de este año, un acuerdo de colaboración, en el marco del programa Garaituz, con el objetivo de mejorar la competitividad y la sostenibilidad de pymes en dificultades. Dentro del citado programa, se habilita una línea de ayudas para empresas en dificultades, con el objetivo de ayudarles a tomar medidas que mejoren su competitividad y sus probabilidades de supervivencia. A la convocatoria se han presentado, en total, 99 empresas, de todas las comarcas del territorio. El 71% de esas empresas habían tenido ya contacto anteriormente con esta iniciativa, porque participaron en el diagnóstico de los problemas más relevantes para la viabilidad de los proyectos empresariales. El resto se ha acercado al programa por primera vez. La mayoría de las empresas participantes compiten en el sector de maquinaria y fabricación de piezas, y en el metal. Presentan dificultades relacionadas con el tamaño, la estructura societaria, la organización, la estructura y la estrategia empresarial. Como consecuencia de todo ello, tienen dificultades operativas y económico-financieras. La convocatoria se resolvió el pasado 27 de noviembre. En el marco del mismo programa Garaituz, se ha firmado un convenio de colaboración con **Euskal Herriko Unibertsitatea-Universidad del País Vasco, TKNIKA** y **Garapen**, para que expertos académicos ayuden a las empresas a superar las dificultades que tienen. En concreto, Euskal Herriko Unibertsitatea-Universidad del País Vasco se encargará de implantar los modelos de gestión más adecuados a cada empresa, TKNIKA colaborará en la mejora de procesos productivos y la Asociación Garapen se encargará de la dinamización y coordinación de los grupos de trabajo de cara a las empresas de cada comarca. #Garaituz

Zubigintza

Reflexiones en torno a la sostenibilidad del nuevo modelo de relaciones, en los grupos y mesas de Gipuzkoa Sarean



En los últimos meses, el grupo de investigación Zubigintza está proponiendo reflexionar sobre la sostenibilidad del nuevo modelo de relaciones territoriales, en las diferentes mesas y grupos que funcionan dentro de Gipuzkoa Sarean. La reflexión se inició en el Grupo Mediano, y se ha ido extendiendo a Zubigintza, Eskualde Arteko Mahaia y en el proceso de investigación acción de los facilitadores, de forma que todos los participantes han podido aportar su punto de vista sobre este tema. En concreto, se plantearon reflexiones en torno a varios aspectos del desarrollo

territorial de Gipuzkoa: el desarrollo que supone el nuevo modelo de relación, la interacción entre los agentes y los retos de futuro, junto con los siguientes pasos del proceso. Partiendo de la metodología desarrollada por el **Fomin** para valorar la sostenibilidad, se plantea dar respuesta a estas dos preguntas: ¿Cuál es la valoración general sobre el nuevo modelo de relación que se está construyendo en Gipuzkoa Sarean? ¿Cuáles son los siguientes pasos a dar? Estas reflexiones son de gran relevancia de cara a plantear los siguientes pasos del proceso. Precisamente, estamos redactando el proceso de Gipuzkoa Sarean, con la intención de que quede recogido lo que hemos ido aprendiendo en todo este camino. #Zubigintza



La Red de Economía Alternativa y Solidaria de Euskadi (REAS) organizará el 15 de noviembre la **II Feria de Economía Solidaria**, en el espacio de Donostia 2016, con el objetivo de colaborar en la construcción y el fomento del Mercado Social de Euskal Herria. La Dirección de Desarrollo Territorial de la Diputación Foral de Gipuzkoa participará en la mesa redonda relativa a la moneda social. En dicha sesión, se hablará sobre las alternativas existentes y útiles en torno a la financiación empresarial y transformación social. A su vez se invita a los asistentes a participar en el **#FinanForoa**, sobre monedas complementarias, celebrado el pasado 16 de diciembre y a participar en el seminario internacional **#Finanlab** que se celebrará el próximo 29 de enero de 2015. En este último encuentro, participarán entre otros, Leander Bindenwald, Director del proyecto europeo CCIA (**Community Currencies in Action**); Josep Lluís de la Rosa, director de la iniciativa de la moneda complementaria **RES** y Susana Belmonte que trabaja activamente en la iniciativa **EuroCat**. Además de estas iniciativas los participantes hablarán sobre las alternativas existentes a nivel europeo en lo que respecta a este tipo de financiación. **#Finanlab**, **#FinanForoa**

SAREA A FONDO

[Sobre la segunda fase del proceso de investigación-acción de los facilitadores.](#) Miren Estensoro

"Entre los facilitadores se ha desarrollado una conciencia orientada hacia el 'Cámo' de los proyectos, que enriquece enormemente todo el proceso"



Miren Estensoro es miembro del grupo de investigación Zubigintza, en Gipuzkoa Sarean. Doctora en Economía por la Universidad del País Vasco-Euskal Herriko Unibertsitatea, en la actualidad es investigadora de **Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad**. Su investigación se centra principalmente en el ámbito de desarrollo local, innovación social, redes de cooperación público-privada y gobernanza, entre otros, basándose en la metodología de investigación-acción. En estos momentos, se encarga de la formación de los facilitadores que están trabajando en los proyectos iniciados dentro del proceso de construcción de un nuevo modelo de relaciones para el territorio. Le hemos planteado varias preguntas en torno a este tema. **ACCEDE A LA ENTREVISTA**

AGENDA

Sarea lanean... en los próximos meses

- 23/12/2014: Sustapen Mahaia y Finantzaketa Mahaia. Debagoiena.
- 14/01/2015: Eskualde Arteko Mahaia. Buruntzaldea
- 21/01/2015: #EnergiaMap Sesión de capacitación para el análisis de la cadena de valor de la energía. Orkestra- Instituto Vasco de Competitividad (Donostia)
- 22/01/2015: Proceso de investigación-acción de facilitadores. Urola Garaia
- 29/01/2015: #Finanlab Seminario Internacional. Debagoiena
- 05/02/2015: #EnergiaMap Sesión de capacitación para el análisis de la cadena de valor de la energía. Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad (Donostia).

jabetzakoa. Posta elektronikoz Gipuzkoa Sarearen jardueren inguruko informazio gehiago jaso nahi ez baduzu, bidali berriro mezu elektronikoa hau ondoko helbidera: ugaitziturbe@gipuzkoa.net. Gaiari BAJA EMAN adieraziz.

[unsubscribe from this list](#) [update subscription preferences](#)