

SAREAN BULETINA

4. zbk



INTRODUCCIÃ“N

Finalizada la primera fase de formaciÃ“n de facilitadores y la primera ronda del grupo para la reflexiÃ“n compartida, Ikuskaritza Taldea, y una vez consensuado el Decreto de la mesa de fomento, Sustapen Mahaia, corresponde ahora realizar una pequeÃ±a valoraciÃ“n sobre los grupos de trabajo y las diferentes iniciativas desarrolladas en Gipuzkoa Sarean, para poder apoyarnos, de cara al futuro, en aquello que hemos hecho bien y avanzar en aquello que debamos mejorar.

Partiendo del trabajo desarrollado en esta primera fase y en la primera ronda de visitas a las comarcas, hemos contactado con algunos agentes que han participado en estos procesos, con la intenciÃ“n de conocer su opiniÃ“n y reflexionar de manera conjunta en torno a lo aprendido y sus sensaciones en torno al proyecto Gipuzkoa Sarean. Recogemos en este boletÃ“n todas esas opiniones, junto con las aportaciones de la visita de **Amalio Rey**. AdemÃ¡s resumimos lo recogido en las reuniones y actividades que han tenido lugar a lo largo de estos Ã“ltimos meses.

REFLEXIÃ“N

TransformaciÃ“n y Amalio Rey

Si tuviÃ©ramos que elegir un Ã“nico tÃ©rmino que definiera el proceso de Gipuzkoa Sarean, ese serÃ­a â€œtransformaciÃ“nâ€. TransformaciÃ“n, en este caso, del modelo de relaciÃ“n entre los agentes del territorio. Este tipo de procesos suelen ser, habitualmente, difÃ­ciles y largos. AdemÃ¡s, muchas veces, son â€œinvisiblesâ€ ya que los resultados se empiezan a percibir en un medio-largo plazo. Todo ello exige una apuesta firme por la transformaciÃ“n, que a veces difÃ­cil de mantener, sobre



todo si no existe una actitud proactiva. En Zubigintza, hemos definido una serie de herramientas innovadoras para el desarrollo de estas competencias. Hace poco contamos con la participaciÃ“n de Amalio Rey quien vino a apoyarnos en el diseÃ±o de estas herramientas. En esta lÃ­nea, recogemos las reflexiones que Amalio Rey realizÃ³ en torno a los procesos de transformaciÃ“n:

- â€œMuchas veces, el mejor cambio es el que no se nota, pero sucedeâ€.
- A la gente le gusta cambiar pero no que le obliguen a hacerlo. Las personas cambiamos cuando

realmente sentimos que tenemos que cambiar.

- Las resistencias al cambio no suelen ser visibles normalmente. Ya que lo que decimos no necesariamente se corresponde con lo que pensamos. Para gestionar el cambio es necesario ser conscientes de ello.
- Cuando queremos promover cualquier cambio es necesario explicar lo que cambiarÃ¡, pero tambiÃ©n hay que dejar claro lo que no cambiarÃ¡, para que todos seamos conscientes del alcance que tendrÃ¡ la transformaci3n propuesta.

El grupo para la reflexi3n compartida, Ikuskaritza Taldea, acompaÃ±a en la reflexi3n sobre los modelos de gobernanza e iniciativas comarcales



Ikuskaritza Taldea naci3 en el seno de Gipuzkoa Sarean, con el objetivo de enriquecer la reflexi3n en torno al trabajo desarrollado por las agencias de desarrollo y las mancomunidades en las comarcas. En la primera ronda de visitas que acaba

de finalizar han conocido de primera mano las realidades de Debagoiena, Oarsoaldea y Tolosaldea. En palabras de Andere Ormazabal e Izaro Gorostidi, de **Parte Hartuz** y dinamizadoras de este grupo *“el objetivo del grupo es el de colaborar en la revisi3n del modelo de gobernanza de cada comarca y obtener una foto de sus principales inquietudes y retos para compartirla con los agentes comarcales”*. [CONTINUAR LEYENDO](#)

Aunando esfuerzos y experiencia para apoyar al tejido empresarial en la internacionalizaci3n

La Diputaci3n Foral de Gipuzkoa, la CÃ¡mara de Gipuzkoa y Garapen acaban de firmar un acuerdo de internacionalizaci3n. El objetivo de este acuerdo es el de ampliar la base exportadora de nuestro territorio, incorporando al proceso de entrada en nuevos mercados al mayor n3mero posible de empresas. Aunando fuerzas ya han puesto en marcha algunas de las iniciativas definidas en su plan de acciones anual. AsÃ­, hace poco han recibido la visita de la vicepresidenta de competitividad de la **CÃ¡mara de Comercio de BogotÃ¡**. [CONTINUAR LEYENDO](#)

"No soy dueÃ±o de las acciones pero sÃ­ tengo responsabilidad sobre ellas y sÃ© hacia d3nde tengo que dirigirme"

Finalizada la primera fase de formaci3n de facilitadores, hemos realizado una reflexi3n junto con dos de los participantes en la misma, Alazne Arocena, de **Fomento San Sebasti3n** y Xabier





"En las dinámicas de participación no hay una fórmula, la clave está en tener claro el objetivo"

Zorione Aierbe e Iciar Montejo forman el equipo de **Prometea**. Han trabajado en la primera fase de formación de facilitadores dotando a los técnicos

facilitadores de habilidades para trabajar en dinámicas de participación. [ACCEDE AQUÍ A LA ENTREVISTA](#)

SAREA-BREVES

Actividades

La mesa intercomarcal, Eskualde Arteko Mahaia, ha realizado una valoración sobre los proyectos en marcha en Gipuzkoa Sarean

Los miembros de Eskualde Arteko Mahaia reunidos el 28 de mayo en el centro Lehiberri de Tolosaldea, evaluaron y reflexionaron en torno a los siguientes proyectos promovidos por Gipuzkoa Sarean: la formación de facilitadores, la mesa de fomento y empleo, Sustapen Mahaia, el acuerdo de internacionalización y la propia Eskualde Arteko Mahaia.



En general, se valora positivamente contar con un espacio propio para dialogar de manera intercomarcal en torno a cada una de las iniciativas, donde gerentes, políticos y técnicos tienen una relación directa con la Diputación Foral de Gipuzkoa, para poder avanzar juntos en el desarrollo integral del territorio.



En lo que respecta a Sustapen Mahaia, son de agradecer la implicación y las aportaciones de los agentes comarcales al decreto de elaborado en esta mesa. También se ha valorado de forma muy positiva que el Gobierno Vasco haya participado en las reuniones, llevadas a cabo en esta mesa. Respecto al acuerdo de Internacionalización, los

agentes valoran especialmente la capacidad de consensuar los objetivos del acuerdo y plasmarlos en acciones concretas. Los participantes de la formación de facilitadores se muestran satisfechos por haber sido capaces de definir el papel del facilitador, porque se ha reforzado la identidad de grupo entre técnicos comarcales, y porque han recibido capacitación técnica para poder apoyar el desarrollo del proceso.

En vistas al futuro y con muchos de los proyectos de Gipuzkoa Sarean inmersos en una nueva fase, los miembros de Eskualde Arteko Mahaia propusieron realizar sesiones más completas, de tal manera que a lo largo de una jornada completa se pudieran tratar los diversos temas en torno al proceso de una manera más tranquila y con mayor profundidad. Por otro lado subrayaron que para enriquecer el

proceso de Gipuzkoa Sarean es necesario contar con la participación de otros agentes, como por ejemplo del Gobierno Vasco en el caso del acuerdo de Internacionalización.

Los miembros de Eskualde Arteko Mahaia se mostraron esperanzados e ilusionados con el proyecto conjunto de construcción de un nuevo modelo de desarrollo territorial, en la valoración realizada al final de la sesión.



Se espera aprobar en junio el Decreto de la mesa de fomento y empleo, Sustapen Mahaia

Aprovechando la reunión de Eskualde Arteko Mahaia, el pasado 28 de mayo, Joseba Amondarain, técnico del Departamento de Innovación de la Diputación Foral de Gipuzkoa, e Ugaitz Iturbe, miembro de la Dirección para el Desarrollo Territorial de la misma entidad, presentaron la última actualización del Decreto de trabajado en Sustapen Mahaia. Se definieron los beneficiarios del decreto, los porcentajes y cantidades a destinar, los criterios utilizados para otorgar las ayudas, y el monto total de las mismas. Se prevé que el decreto se apruebe en junio.

Comienza el proceso de investigación-acción con los técnicos facilitadores de las Comarcas

Tras finalizar el proceso de formación con los Técnicos Facilitadores, desarrollado de octubre de 2013 a mayo de 2014, comienza ahora un nuevo proceso con este mismo colectivo, para desarrollar los proyectos comarcales. Aunque se trate de una continuación del proceso de



formación anterior, se han introducido varias modificaciones, comenzando por el mismo nombre: Proceso de Investigación Acción. Se trabajará especialmente en la reflexión y el aprendizaje basados en la construcción y acción compartida. El proceso anterior se centraba ya en este mismo planteamiento, pero ahora se pretende intensificarlo.

La primera sesión del proceso de investigación acción se desarrolló el pasado 29 de mayo, en el Taller de Creatividad Irun Factory, en Bidasoa. En dicha reunión se establecieron las bases de este proceso, que se extenderá durante un año.

Se trata de un proceso muy importante para Gipuzkoa Sarean. Por eso, en el siguiente número del boletín publicaremos una entrevista con sus responsables, para que nos expliquen la filosofía, las bases y los objetivos del mismo.

Se presenta el libro *Territorial Development and Action Research. An Innovation Through Dialogue*



Miren Larrea y James Karlsen, miembros ambos de Zubigintza, presentaron el pasado 21 de mayo en la Universidad de Deusto el libro *Territorial Development and Action Research*, que recoge la relevancia de la investigación social en la innovación y desarrollo de los territorios, haciendo referencia, sobre todo, a las relaciones

entre los agentes del mismo. La técnica de construir el futuro de un territorio es el alineamiento de personas en torno a un mismo objetivo, cada una desde su propia perspectiva, a veces, incluso contraria. Partiendo de esa premisa, proponemos una metodología, para que los investigadores

sociales puedan participar en procesos de desarrollo territorial no como meros espectadores, sino desde los propios procesos, comenta Miren Larrea, autora del libro. La publicación recoge la experiencia de Gipuzkoa Sarean, desde 2009 hasta la actualidad.

Participaron en la presentación del trabajo el diputado general de Gipuzkoa, Martín Garitano, y el Rector de la Universidad de Deusto, José María Guibert.

AGENDA

Sarea lanean... en los próximos meses

- 27/06/2014 II. Sesión de Investigación Acción con los Facilitadores
- 14/07/2014 Metodología de Evaluación. Sustapen Mahaia. Diputación Foral de Gipuzkoa
- 24/07/2014 III. Sesión de Investigación Acción con los Facilitadores
- 10/09/2014 Eskualde Arteko Mahaia y Peer Review

AVISO LEGAL: En cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales 15/1999 y la Ley 34/2002 de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico, le informamos que sus datos forman parte de un fichero automatizado cuyo responsable es la Diputación Foral de Gipuzkoa. Si no desea recibir más comunicaciones de actividades de Gipuzkoa Sarean por correo electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a ugaitziturbe@gipuzkoa.net.

[unsubscribe from this list](#) [update subscription preferences](#)