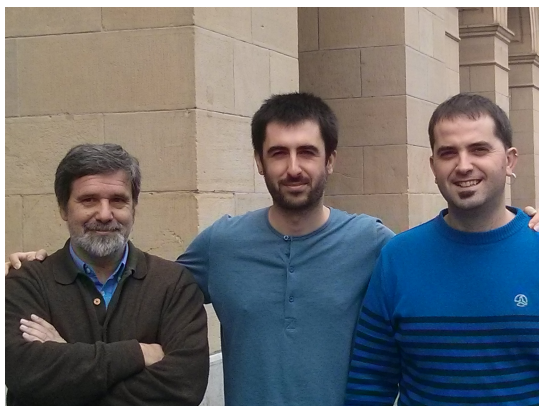


# SAREAN BULETINA

## 2. Zbk

### INTRODUCCIÃ“N



Comenzamos nuestra andadura en febrero en Debabarrena (Bajo Deva) con la sesiÃ“n *peer review* y hemos terminado en Debagoiena (Alto Deva) con las visitas del Grupo de Expertos Aserores de Gipuzkoa Sarean. Aunque parezca que hemos realizado un recorrido corto, los pasos que hemos dado a lo largo de este mes han sido abundantes. En el boletÃ“n que

presentamos a continuaciÃ“n, hemos tratado de resumir lo acontecido.

Queremos aprovechar esta introducciÃ“n para agradecer la bienvenida que ha tenido el boletÃ“n. Hemos recibido respuestas interesantes y enriquecedoras en la encuesta que lanzamos el mes pasado y esperamos que en los prÃ“ximos meses podamos, en la medida de lo posible, incorporar todas estas sugerencias. Mientras tanto, si aÃ“n no has tenido ocasiÃ“n de participar, estÃ“is a tiempo de dar tu opiniÃ“n.

De cara al mes que viene, queremos destacar la jornada **Sarean Topaketak** que celebraremos el prÃ“ximo 12 de marzo en Ficoba. Ni quÃ© decir tenemos que todos los miembros de la red estÃ“is invitados a participar en ella. Esperamos vernos allÃ“, si no nos vemos antes en algÃ“n grupo de trabajo.

### SAREA GAUR

#### Desde la reflexiÃ“n....

En las discusiones que han dado pie al desarrollo de Gipuzkoa Sarean ha aparecido de forma recurrente la necesidad de un proceso que vaya mÃ“is allÃ“ de la reflexiÃ“n, pasando a la acciÃ“n. Un tema menos discutido ha sido que la acciÃ“n por sÃ“ sola, sin una reflexiÃ“n sobre hacia dÃ“nde vamos, no genera transformaciÃ“n. Este equilibrio entre la reflexiÃ“n y la acciÃ“n, que denominamos praxis, no es fÃ“cil de conseguir en un proyecto como Gipuzkoa Sarean, en el que cada participante tiene perspectivas e interpretaciones de los modos de trabajo distintos. Este serÃ“ uno de nuestros retos en los prÃ“ximos meses. Como reflejo del equilibrio que buscamos compartimos hoy una frase de Paulo Freire, que hace referencia al poder transformador de los procesos de diÃ“logo:

*“No hay palabra verdadera que no sea una uniÃ“n inquebrantable entre acciÃ“n y reflexiÃ“n y, por ende, que no sea praxis”*

## ....a la ejecuci3n

### Oarsoaldea, Tolosaldea y Debagoiena presentan la radiograf3a de su comarca en la Mesa Intercomarcal



El pasado 5 de febrero, los miembros de la Mesa Intercomarcal y el Grupo de Expertos Asesores de Gipuzkoa Sarean, entre otros, participaron en la sesi3n *peer review* que se celebr3 en Debabarrena (Bajo Deva), Eibar. En dicha sesi3n, los directores generales y presidentes de las comarcas de Oarsoaldea, Tolosaldea y Debagoiena (Alto Deva) presentaron una radiograf3a general de su territorio. A continuaci3n se detallan algunos de los retos identificados a lo largo de la presentaci3n:

- **Oarsoaldea:** El futuro del puerto de pasajes, el papel de la comarca entre Donostia-Irun-Baiona, la identificaci3n de nuevos sectores y su impulso, con especial atenci3n en Renter3a y Pasajes, donde la tasa de desempleo es mayor y la necesidad de un modelo de gobernanza participativa de cara a hacer frente a estos retos.
- **Tolosaldea:** El peso de los sectores tradicionales en la comarca y, en algunos casos, su dudoso futuro, la baja diversificaci3n empresarial, la abundancia de microempresas, muchas empresas familiares con escaso relevo generacional y la singularidad de la comarca que engloba a muchos municipios muy diversificados, con puntos de vista diferentes y retos particulares. La visi3n compartida es necesaria de cara a poder hacer frente a estos retos y por ello, surge el centro **Lehiberri**, entre otros aspectos.
- **Debagoiena:** El fracaso de Fagor y el aumento de la tasa de desempleo como consecuencia directa, el alto n3mero de trabajadores con formaci3n b3sica y la necesidad de cambio de modelo cooperativista.

Tras la presentaci3n se celebr3 una mesa redonda en la que los miembros que participaron en la misma, compararon la situaci3n de su comarca con la de estos territorios. Pese a la particularidad de cada territorio, se vio que muchas comarcas comparten los mismos retos y como consecuencia hubo consenso en la necesidad de trabajar conjuntamente de cara a resolverlos.

---

### Se presenta el Plan de Fomento en la Mesa de Fomento

Joseba Amondarain, técnico del Departamento de Innovación de la Diputación Foral de Gipuzkoa, presentó el planteamiento inicial del Plan de Fomento el pasado 17 de febrero en la Mesa de Fomento celebrada en Urola Kosta (Urola Costa), Azkoitia. Realizó una descripción de aquellas actividades apoyadas con ayudas y habló sobre el



tratamiento a seguir de cara a realizar el presupuesto para las ayudas. Finalmente propuso abrir otra línea de ayudas de cara a fomentar el emprendimiento a través de las dinámicas de grupo. Las aportaciones y opiniones de las distintas comarcas se han recogido en la Mesa de Fomento celebrada el 5 de marzo. Asimismo, en ambas mesas se realizó una reflexión compartida de la mano de **Xabier Ochandiano**, director de planificación e innovación en el empleo del Departamento de Empleo y Políticas Sociales del Gobierno Vasco, sobre el plan estratégico de empleo de Lanbide y el Gobierno Vasco.

## El nuevo modelo de desarrollo territorial y la Mesa de Financiación a debate en la Mesa Intercomarcal



La Mesa Intercomarcal debatió, el pasado 19 de febrero en Urola Erdia (Urola Medio), Azpeitia, sobre la posibilidad de crear una Mesa de Financiación con el objetivo de fortalecer los proyectos estratégicos, buscar financiación alternativa y beneficiarse de las ayudas y los proyectos en marcha por parte de la Unión Europea, entre otros aspectos. También se habló sobre la posible

puesta en marcha de un plan de viabilidad de las empresas en riesgo de cierre, de tal manera que a través de las instituciones se abran nuevas vías de recuperación.

Paralelamente, a lo largo de la reunión, Miren Larrea, miembro de Zubigintza, realizó una reflexión sobre el nuevo modelo de desarrollo territorial.

Posteriormente, se celebró una mesa redonda con los participantes donde se subrayó la necesidad de trabajar de manera conjunta mediante la participación de todos los agentes implicados de cara a avanzar en el nuevo modelo de desarrollo territorial. Aparcando los reparos de cada uno, los miembros coincidieron en la necesidad de



crear un ambiente de confianza para avanzar de manera conjunta en la misma línea. Al tratarse de un trabajo con resultados a largo plazo, los asistentes subrayaron la necesidad de blindar su continuidad tanto desde el punto de vista político como técnico.

## Las dinámicas de participación y el rol de los facilitadores a examen en el proceso de formación de los facilitadores

Los facilitadores de Gipuzkoa Sarean se volvieron a reunir el pasado 20 de febrero en una nueva sesión de formación que, en esta ocasión, se celebró en Debagoiena (Alto Deva), Arrasate. Allí trataron sobre las dinámicas de participación y el rol de los facilitadores. La sesión fue dinamizada por Zorione Aierbe e Iciar Montejo de **Prometea**. Los facilitadores compartieron sus experiencias en lo

que respecta a las dinámicas de participación llevadas a cabo en sus agencias. A su vez, hablaron sobre sus sensaciones y opiniones sobre el proyecto que se está llevando a cabo con ellos desde Gipuzkoa Sarean. Finalmente reflexionaron sobre el rol que debe cumplir el facilitador en el proceso de desarrollo territorial. Teniendo en cuenta esta dinámica, se acordó que el objetivo de la siguiente sesión de formación de marzo será el de definir el rol de los facilitadores.



## El Grupo de Expertos Asesores de Gipuzkoa Sarean visita Debagoiena (Alto Deva)

Ion Irurtzun, Jaione Agirre y Mario Zubiaga del Grupo de Expertos Asesores de Gipuzkoa Sarean; Izaro Gorostidi y Andere Ormazabal de **Parte Hartuz** y Ugaitz Iturbe de la Diputación Foral de Gipuzkoa, visitaron Debagoiena (Alto Deva) el pasado 26 de febrero. El gerente de la mancomunidad Koldo Azkoitia les guió a lo largo de la visita que realizaron al museo de Salinas de



Láñiz, a la empresa JAKION y al centro de formación profesional de la comarca. Posteriormente, el grupo se reunió con los técnicos de la mancomunidad y terminaron la visita sentándose con los portavoces de los ayuntamientos de la comarca. La visita sirvió para realizar una radiografía más cercana de la comarca identificando las fortalezas y debilidades de este territorio. Asimismo, compartieron reflexiones y trataron sobre el papel actual de la mancomunidad y los ayuntamientos en el desarrollo territorial.

## DE CHARLA CON...

**...Ibai Iriarte-Alcalde de Tolosa y presidente de la agencia de desarrollo comarcal Tolosaldea Garatzen**

La comarca de Tolosaldea está constituida por 28 municipios. Con 45.646 habitantes (5% más que en 2002), se trata del territorio con la tasa de población más joven de toda Gipuzkoa. Conocida como la comarca

del papel, el sector industrial y energético mueve la economía del territorio. En lo que respecta a su configuración empresarial, Tolosaldea se caracteriza por tener un amplio número de pequeñas empresas- el 95% tiene menos de diez trabajadores, muchas son empresas familiares con escaso relevo generacional, provenientes de sectores tradicionales, con poca diversificación de producto y centrados en el proceso, más que en el desarrollo de un producto final-, ante este panorama los retos a los que se enfrenta el territorio son varios, sobre todo en época de crisis. Pero Tolosaldea cuenta con varias fortalezas y oportunidades de cara a hacer frente a esta situación: la capacidad emprendedora, su situación geográfica, el conocimiento industrial, el proceso de fortalecimiento del sector servicios y el centro **Lehiberri** entre otros.



A esta comarca pertenece **Ibai Iriarte**. Tolosarra de nacimiento, a día de hoy es alcalde de Tolosa, desde 2011, y también presidente de la agencia de desarrollo comarcal **Tolosaldea Garatzen**. El pasado 5 de febrero participó en Debabarrena (Bajo Deva), Eibar, en la Mesa Intercomarcal, donde, realizó junto con el director general de la agencia de desarrollo, una radiografía de su comarca. Partiendo de esa presentación hemos estado charlando con él.

**Ibai, ¿cómo definirías tu comarca**

**en una frase?**

Se trata de una comarca compleja. Tiene muchos municipios pequeños, la mayoría de ellos tiene menos de 1000 habitantes y no es un territorio que cuente con grandes empresas tractoras como es el caso de Goierri. Tratándose de un territorio tan amplio y diferente muchas veces puede haber intereses contrapuestos entre los distintos agentes y municipios.

**¿Cuáles son los retos a los que se enfrenta el territorio hoy en día?**

Teniendo en cuenta su complejidad, es muy difícil a veces que los 28 municipios tengan la misma visión ante un objetivo común. Cada uno ve lo suyo y en consecuencia, muchas veces, se superponen las iniciativas entre los distintos municipios y agentes. Ante esta situación es necesario tener una brújula que nos dirija a todos conjuntamente hacia una misma dirección, sobre todo en aquellos objetivos estratégicos y comunes para todos.

**¿De qué manera estáis trabajando para hacer frente a estos objetivos?**

Hace 20 años construimos un pilar muy importante para el desarrollo de nuestro territorio con el nacimiento de la agencia de desarrollo comarcal

Tolosaldea Garatzen. La agencia comenz a a trabajar con el objetivo de crear una visión única para todos y hoy día continúa con esta labor, impulsando y acordando objetivos comunes en las áreas estratégicas y ejecutando dinámicas para cumplirlos.

### ** Cu l es la implicación de los agentes de cara a lograr estos objetivos?**

A través de la agencia de desarrollo se han fortalecido las relaciones y las redes entre los distintos municipios de Tolosaldea. Reconocen la necesidad de tener una visión compartida de cara a hacer frente a los retos. La asignatura pendiente ahora es interiorizar esta cultura entre otros agentes como son los entes privados, las escuelas o los sindicatos.

### ** Qu  te parece la iniciativa Gipuzkoa Sarean?**

Me parece que es una iniciativa muy interesante ya que muestra las fortalezas del territorio guipuzcoano, mediante la creación de una amplia red de relaciones. Lo que más me llama la atención de esta iniciativa es su capacidad para convertir a la comarca en el principal protagonista de cara a impulsar el cambio en el proceso de desarrollo social y económico.

### ** Para qué crees que es útil Gipuzkoa Sarean?**

El desarrollo estratégico es vital para posicionar el territorio en el siglo XXI. Y para ello, esta iniciativa refuerza la labor de las comarcas, bajando las decisiones a este nivel a fin de obtener resultados más realistas. Esta iniciativa tiene como base la organización del territorio, la creación de empleo en Gipuzkoa y dotar de bienestar al territorio y todos los miembros de la red trabajamos en esto. Los frutos no se recogerán a corto plazo, sino que los veremos a un medio largo plazo, pero las bases que estamos construyendo son fundamentales para el bienestar del territorio y en estos momentos estamos trabajando en ello.

## AGENDA

### Sarea lanean... marzo

- 05/03/2014 Mesa de Fomento
- 06/03/2014 Visita a Oarsoaldea. Grupo de Expertos Asesores Gipuzkoa Sarean
- **12/03/2014 Sarean Topaketak**
- 13/03/2014 Debarrena (Bajo Deva). Formación de facilitadores
- 17/03/2014 Mesa de Fomento sesión de devolución de ideas
- 18/03/2014 Visita a Tolosaldea. Grupo de Expertos Asesores Gipuzkoa Sarean
- 20/03/2014 Goierri. Mesa de Energia
- 26/03/2014 Reunión Grupo de Expertos Asesores Gipuzkoa Sarean
- 31/03/2014 Urola Erdia (Medio Urola).Formación de facilitadores

## ¿Qué es la participación?

He aquí los resultados de la reflexión llevada a cabo en el proceso de formación de los facilitadores el pasado 30 de enero sobre la participación. Y para ti, ¿Qué es la participación?



[Danos tu opini3n sobre el bolet3n](#)

AVISO LEGAL: En cumplimiento con la Ley de Protección de Datos Personales 15/1999 y la Ley 34/2002 de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio Electrónico, le informamos que sus datos forman parte de un fichero automatizado cuyo responsable es la Diputación Foral de Gipuzkoa. Si no desea recibir más comunicaciones de actividades de Gipuzkoa Sarean por correo electrónico, nos lo puede comunicar reenviando este correo electrónico con el asunto DARSE DE BAJA a [ugaitziturbe@gipuzkoa.net](mailto:ugaitziturbe@gipuzkoa.net).

[unsubscribe from this list](#) [update subscription preferences](#)