

Investigación

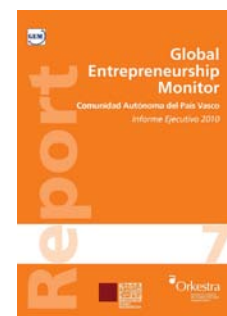
Libros, informes, artículos

- ARANGUREN, M.J., MAGRO, E., y NAVARRO, E. (2011). *La estrategia territorial*. Primer informe del proyecto “Estrategia territorial y especialización inteligente”. Entregado a la Diputación Foral de Gipuzkoa. San Sebastián, 29 de julio.
- GONZÁLEZ, J.L., GUERRERO, M., y PEÑA, I. (2011). “Estrategias de crecimiento en nuevas empresas: el caso de Virtualware S.A.” en, *Manual de Casos sobre Creación de Empresas en España*. Editorial Mc Graw Hill, págs.114-126. ISBN: 8448179919.



Descargue el informe [aquí](#)

- PEÑA, I. (dir.) (2011). *Global Entrepreneurship Monitor. Comunidad Autónoma del País Vasco. Informe Ejecutivo 2010*. Donostia-San Sebastián: Eusko Ikaskuntza; Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad.



Descargue el informe [aquí](#)

Comunicaciones académicas

- MINONDO, A., BOSCHMA, R., y NAVARRO, M. (2011). "Product-relatedness and the emergence of new industries at the regional level". [Third Global Conference on Economic Geography](#). Seúl (Corea), 30 de junio.
- FRANCO, S., NAVARRO, M., GIBAJA, J.J., y MURCIEGO, A. (2011). "Territorial benchmarking methodology: The need to identify reference regions". [European Regional Studies Association \(ERSA\) Congress](#). Barcelona, 30 de agosto-3 de septiembre.
- GONZÁLEZ, J.L., y PEÑA, I. (2011). "Export-oriented entrepreneurship and economic growth". [51st European Regional Studies Association \(ERSA\) Congress](#). Barcelona, 30 de agosto-3 de septiembre.
- PARRILLI, D. (2011). "The new complexity: new dynamics in clusters and districts". [European Regional Studies Association \(ERSA\) Congress](#). Barcelona, 30 de agosto- 3 de septiembre.
- PARRILLI, D. (2011). "Business competitiveness and economic development: the PHD programme of Deusto University & Orkestra" [European Doctoral Programmes Association in Management and Business Administration](#) (EDAMBA) 21st Annual Meeting. Barcelona, 4-6 de septiembre.
- GONZÁLEZ, J.L., KUECHLE, G., y PEÑA, I. (2011). "[An assessment of the determinants of university technology transfer](#)". *Workshop on Academic Entrepreneurship*. San Sebastián, 8-9 de septiembre.
- GUERRERO, M., y URBANO, D. (2011). "[Academic entrepreneurship and the entrepreneurial university: A theoretical approach](#)". *Workshop on Academic Entrepreneurship*. San Sebastián, 8-9 de septiembre.

Artículos de opinión en prensa

- ARANGUREN, M.J. (2011, 3 de julio). "Lurralde-lehiakortasunerako estrategia". *Berria* p. 26.
- CURBELO, J.L. (2011, 4 de julio). "[Ante la complejidad](#)". *El Diario Vasco* p. 18.
- CURBELO, J.L. (2011, 4 de julio). "La competitividad del País Vasco". *El Correo* p. 26.

- ▣ CURBELO, J.L. (2011, 4 de julio). "[La globalidad de la inteligencia en el mundo](#)". *El Economista* p. 32.
- ▣ CURBELO, J.L. (2011, 1-15 de julio). "¿Emprender? Del ¡Qué inventen ellos! al Yes we can". *Estrategia Empresarial* p.2.
- ▣ CURBELO, J.L. y FRANCO, S. (2011, 22 de agosto). "Retos para la competitividad vasca". *El Correo* p. 39.
- ▣ PEÑA, I. (2011, 25 de septiembre). "Ekin ezinik, Euskal Baleari begira". *Berria* p. 26.

Interacción

- ▣ **"El papel de la agencia en la diversificación y transformación del tejido productivo hacia actividades de mayor valor añadido"**. Tercer taller realizado en el marco de la línea de trabajo impulsada entre Orkestra y el Grupo de Conceptualización de Garapen. Esta línea de trabajo, que se basa en la metodología de investigación-acción, tiene como objetivo desarrollar un proceso de reflexión que permita definir el posicionamiento de las agencias en relación con el resto de agentes del sistema de innovación. En este taller en concreto, se abordaron conceptos tales como la especialización inteligente, variedad relacionada, sistema regional de innovación y capacidad de absorción. Participaron los representantes de las agencias que conforman el grupo de conceptualización y el equipo investigador de Orkestra vinculado al proyecto. San Sebastián, 1 de julio.

- ▣ **Competitiveness Day 2011**

El Palacio de Congresos Kursaal, en San Sebastián, fue el escenario elegido por Orkestra para celebrar una jornada dedicada a la competitividad. La jornada se desarrolló en dos etapas. La primera, que tuvo lugar por la mañana, reunió a más de un centenar de académicos, representantes de administraciones públicas, asociaciones clúster, empresarios y otros agentes socioeconómicos, que participaron en cuatro talleres paralelos centrados en analizar temas clave para la competitividad: "Entornos Emprendedores ¿Causa o efecto de la nueva complejidad?"; "Envejecimiento y competitividad"; "Construyendo la competitividad regional en Europa"; y, "La internacionalización de las empresas en la nueva complejidad: retos y oportunidades". ([Descargue los contenidos de los talleres aquí.](#))





La segunda etapa, celebrada por la tarde, consistió en la presentación del "Informe de Competitividad del País Vasco 2011. Liderar la nueva complejidad" en una conferencia pública presidida por el lehendakari Patxi López. José Luis Curbelo, director general de Orkestra, presentó los principales resultados del Informe y Dan Breznitz, profesor adjunto en Sam Nunn School of International Affairs, conferenciante invitado, habló sobre la importancia estratégica de las regiones en el crecimiento basado en la innovación. (*Descargue las presentaciones [aquí](#)*).

- Formación en metodologías de investigación-acción.** Un nutrido grupo de investigadores de Orkestra participó en un seminario sobre esta metodología, impartido por uno de los referentes internacionales sobre el tema, Morten Levin, catedrático del Departamento de Industria, Economía y Dirección Tecnológica de la Universidad Noruega de Ciencia y Tecnología. San Sebastián, 7 de julio.
- Orkestra participa en la presentación de la "Memoria Socioeconómica de la CAPV 2010" del Consejo Económico y Social.** El acto fue presidido por Dña. Inmaculada Gallastegui, presidenta de la Comisión de Trabajo de la Memoria Socioeconómica 2010, y contó con la participación de D. Javier Elzo, catedrático emérito de Sociología en la Universidad de Deusto. Mikel Navarro, investigador sénior del área de Territorio, Innovación y Clústeres, participó en el acto con un análisis que, partiendo de una serie de datos e indicadores, profundizó en la estrategia de innovación del País Vasco, así como su idoneidad, situándola dentro del benchmarking territorial. Museo Marítimo Ría de Bilbao, 14 de julio.
- Redes locales.** La línea de trabajo impulsada entre Orkestra y Garapen que se basa en la metodología de investigación-acción, desarrolla también un proyecto sobre redes locales que tiene como objetivo conceptualizarlas con el fin de convertirlas en herramientas para la gestión de redes y elaborar un mensaje conjunto sobre el papel que pueden jugar en el ámbito de la innovación y la competitividad. Esta sesión se centró en la gestión de lo racional y lo emocional. Participaron representantes de las agencias participantes en este proyecto, el equipo de Orkestra vinculado al mismo y el profesor Rogelio Fernández, de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de la Universidad de Deusto. San Sebastián, 14 de julio.

- **“Fomento del emprendimiento de alto potencial desde las agencias de desarrollo”.** Representantes de las agencias de desarrollo de Azpeitia y Markina-Xemein participaron en este taller impartido por Graciela Kuechle y Maribel Guerrero, investigadoras del área de Emprendimiento de Orkestra. El taller forma parte de las actividades que se desarrollan en el marco del acuerdo de cooperación entre Orkestra y Garapen. Azpeitia y Markina-Xemein, 20 de julio.



- Evento orientado a examinar el papel que juegan hoy en día las instituciones de educación superior en el emprendimiento, como transmisoras de conocimiento e innovación a las empresas y a la sociedad, concretamente. Por la mañana se desarrolló un taller en el que participaron académicos y expertos en este campo y cuyas presentaciones formarán parte de dos números especiales de las revistas [Economic Development Quarterly](#) y [Economics of Innovation and New Technology](#). Por la tarde, en un acto público, se celebró una mesa redonda que analizó el papel de las universidades en la actividad emprendedora. San Sebastián, 8-9 de septiembre. ([Acceda a todos los contenidos del evento aquí](#))
- **Orkestra y Adger Research fortalecen su programa de cooperación.** Miren Larrea, Miren Estensoro y James Karlsen, investigadores del área de Territorio, Innovación y Clústeres de Orkestra, se reunieron en Noruega para avanzar en el diseño del proyecto *Learning from Difference*, impulsado en el marco del acuerdo de colaboración entre ambas instituciones. Asimismo, en una jornada desarrollada en el [Work Research Institute](#) (WRI), centro puntero en el ámbito de la investigación-acción, los investigadores presentaron el proyecto Gipuzkoa Sarean. Oslos (Noruega), 13-16 de septiembre.
- **Se celebra en Orkestra una reunión de los participantes en el proyecto *European Cluster Observatory-II*.** Representantes de los cinco centros de investigación internacionales con los que Orkestra participa en este proyecto europeo -Stockholm School of Economics y Ivory Tower Aktiebolag (Suecia); Clusterland Oberösterreich GmbH (Austria); Zentrum für Innovation und Technik in

Nordrhein-Westfalen GmbH (ZENIT) (Alemania); Fondation Sophia Antipolis, (FSA) (Francia)-, celebraron una reunión de avance del mismo. Por parte de Orkestra participaron los investigadores del área de Territorio, Innovación y Clústeres que participan en el proyecto: María José Aranguren, Susana Franco, Asier Murciego, Mikel Navarro y James Wilson. San Sebastián, 16 de septiembre.

- **Intercambio de experiencias entre investigadores de Orkestra y representantes del programa de competitividad de la región de Santa Fé, en Argentina.** En el marco del acuerdo de colaboración entre Orkestra y la Universidad Técnica Nacional Argentina, Marcelo Orteni sostuvo una reunión de trabajo con un grupo de investigadores de Orkestra para compartir experiencias en la implantación de metodologías de investigación-acción. San Sebastián, 13 de septiembre.
- **Sesiones de reflexión y planteamiento de acciones concretas en el marco de la [Red Innovanet](#).** Como continuación a las actividades iniciadas en el mes de mayo, un equipo de investigadoras del área de Territorio, Innovación y Clústeres formado por Miren Larrea, María José Aranguren y Amaia Azpiazu participaron en las sesiones de los nodos territoriales de Gipuzkoa y Bizkaia. 22 y 27 de septiembre.
- **“Industria eléctrica británica 1990-2010. Auge y caída de la competencia”.** Conferencia impartida por Alex Henney, experto en el estudio de la industria eléctrica y autor de numerosos estudios comparativos internacionales sobre dicha industria. A lo largo de su intervención, examinó la evolución de la industria eléctrica británica desde 1930 hasta nuestros días y analizó los cambios en el mercado mayorista de electricidad. La conferencia se llevó a cabo en el marco de las actividades de la Cátedra de Energía de Orkestra. Bilbao, 29 de septiembre.
- **Orkestra celebra la jornada internacional [Crecer+](#) Venture Contest.** Ocho empresas emprendedoras con proyectos innovadores de alto potencial de crecimiento compitieron en este evento con el objetivo de expandir su negocio al exterior. Las empresas participantes presentaron su modelo de negocio ante un jurado compuesto por profesionales de capital riesgo, *business angels*, empresarios y emprendedores de éxito e instituciones que conforman el ecosistema emprendedor, tales como las redes de *business angels* de Oxford, Cambridge, London Business School (LBS), Cork BIC, Sophia Business Angels y la propia red de Business Angels de la plataforma Crecer+. En esta ocasión, la

empresa Documents, una compañía de software, incubada en el vivero de empresas de la Universidad de Deusto, recibió el premio del jurado otorgado a la empresa con más atractivo para atraer inversión. Label Park, por su parte, un club de ventas privadas para los apasionados de deportes extremos fue premiada por su idea de negocio San Sebastián, 30 de septiembre.

- **“Vías para facilitar la apertura de empresas en el País Vasco”.** Iñaki Peña y Graciela Kuechle, investigadores del área de Emprendimiento de Orkestra, participan en este proyecto de la mano de un equipo de B+I. Durante el periodo julio-septiembre, los trabajos se centraron en identificar los obstáculos para la creación de nuevas empresas tales como: número de procedimientos, tiempos de espera, costes, posibilidades de mejora, impacto, entre otros.

Instrucción

- **EMBA y MBA de Deusto Business School.** El equipo investigador del área de Emprendimiento de Orkestra (Iñaki Peña, Graciela Kuechle, Maribel Guerrero, José Luis González y Asier Rufino) ofreció sesiones de tutoría y participó en las sesiones de defensa de proyectos de los alumnos de estos másteres. (enero-julio).
- **“Diversificación y transformación del tejido productivo hacia actividades de mayor valor añadido”.** Taller impartido por Mikel Navarro y María José Aranguren, investigadores del área de Territorio, Innovación y Clústeres a representantes de Garapen y de las agencias de conceptualización-Innovación. San Sebastián, 1 de julio.
- En el marco del programa **Crecer+ Emprendedores** se celebraron dos sesiones de coaching. La primera, *Managing the Growing Business*, corrió a cargo de Keith Willey, director de E-100, la red de *business angels* de London Business School. El objetivo de la sesión fue ayudar a los participantes a identificar las presiones derivadas del crecimiento de sus negocios en etapas tempranas, así como ayudarles a desarrollar una visión de empresa. La segunda, *Looking smart with investors and term sheet negotiation*, la impartió Hussein Kanji, *business angel* con una gran experiencia. El objetivo de la sesión fue ayudar a los participantes a preparar sus procesos de captación de fondos. Bilbao, 12 de julio y San Sebastián, 29 de septiembre.

- **“Competitividad, territorio, innovación y clústeres”**. Curso impartido por Mikel Navarro, investigador del área de Territorio, Innovación y Clústeres, a un grupo de profesionales procedentes de Colombia. El curso se impartió a petición de CICtourGUNE, en el marco de su programa “España y sus Regiones Intercambian Conocimientos con Antioquia” (ERICA), que desarrolla de la mano de la Oficina Técnica de Cooperación Española en Colombia. 1 de septiembre.

- **Orkestra presenta el curso “Energía y Competitividad: gas, redes y renovables”**. José Luis Curbelo, director general de Orkestra, Eloy Álvarez Pelegry, director de la Cátedra de Energía y Juan Bachiller Araque, director general de Enerclub, presentaron los objetivos y contenidos de este curso, cuya primera edición se desarrollará entre octubre de 2011 y marzo de 2012. Bilbao, 14 de septiembre
(Acceda a toda la información [aquí](#))



- **“Elaboración de mapeos clúster”**. Esta formación, diseñada para Garapen dentro del Programa Compite de SPRI, tiene como objetivo identificar procesos de clusterización a nivel local para avanzar en la investigación del potencial estratégico de las agrupaciones que no están siendo dinamizadas por ninguna entidad. Se busca así, facilitar el proceso de clusterización en los casos en los que exista un claro potencial. En esta segunda sesión, impartida por James Wilson y Amaia Azpiazu, investigadores del área de Territorio, Innovación y Clústeres, se abordaron las políticas clúster y se avanzó en los análisis territoriales de los participantes. Durango, 15 de septiembre.

Próximas actividades

- **Workshop Clusters in Global Value Chains: what is the Role of Innovation Systems?** (20 y 21 de octubre, San Sebastián).
- **Energía e Industria: Innovación y desarrollo tecnológico en el nuevo escenario energético** (10 y 11 de noviembre, Bilbao Exhibition Center).
- **Curso “Energía y Competitividad: gas, redes y renovables”** (28 de octubre de 2011-30 de marzo de 2012, Bilbao).
- **Curso Microeconomics of Competitiveness (MOC)** (marzo-junio 2012).

Orkestra

INSTITUTO VASCO
DE COMPETITIVIDAD
FUNDACIÓN DEUSTO

