

Investigación

Publicaciones

- NAVARRO, M (dir.), GIBAJA, J.J.; FRANCO, S.; MURCIEGO, A.; SÁENZ, J. (2011). Indicadores de innovación y Benchmarking. Reflexión y propuesta para el País Vasco. Innobasque; Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad.



Esta publicación es resultado de un proyecto de investigación llevado a cabo en colaboración con Innobasque. En él se exponen las dos grandes aproximaciones a la medición de la innovación: la basada en la contabilidad del crecimiento, enriquecida recientemente con la incorporación de los activos intangibles; y la de los indicadores, basada bien en simples baterías de indicadores (*scoreboards*) o bien en indicadores compuestos. El libro revisa, asimismo, la literatura del benchmarking territorial y propone una metodología para identificar las regiones de referencia con las que debería compararse cada región europea. Ese procedimiento se aplica al País Vasco, de modo que se identifican las regiones con que este debería compararse

de modo preferente.

- KIRBY, D.; GUERRERO, M.; URBANO, D. (2011). Making Universities More Entrepreneurial: Development of a Model. *Canadian Journal of Administrative Sciences* (forthcoming).
- TELLADO, N. ET AL. (2011). Retos y oportunidades para la transición de la edificación hacia la sostenibilidad en la CAPV. *Ekonomiaz* nº 75- *Eco-innovación más allá de los factores, la productividad de los recursos naturales*.

- PARRILLI M.D., ELOLA A. (2011). The strength of science and technology drivers for SME innovation. *Small Business Economics*, Vol. 36, (forthcoming).
- ARAGÓN, C.; ARANGUREN, MJ; ITURRIOZ, C.; WILSON, JR. (2011). A participatory methodology for evaluating the cluster policy of the Basque Country *Orkestra Working Paper Series in Territorial Competitiveness*, No. 2011-R01 (ENG).
- GONZALEZ, JL; PEÑA, I; VENDRELL-HERRERO, F. (2011). Innovation, entrepreneurial activity and competitiveness at a sub-national level. *Small Business Economics*, Vol. 36, 2011.

Comunicaciones académicas

- GONZÁLEZ, J.L.; MARTIARENA, A; PEÑA, I. (2011). "Exploring the Gap in Export Behavior between Male and Female Entrepreneurs". *VI GEM Workshop*. Ceuta, 28 de marzo.
- ARANGUREN, M.J., LARREA, M.; KARLSEN, J. (2011). "Connecting regional innovation systems: new policies for new challenges in Gipuzkoa". Institute for Science, Innovation and Society. Universidad de Oxford.. Reino Unido, 4 y 5 de marzo.

Medios de comunicación y otros foros divulgativos

- ALVAREZ, E. (2011, 20 de febrero). "Emiratos Árabes Unidos: hidrocarburos y renovables". *El Correo*, p. 20.
- CURBELO, J. L (2011, 28 de marzo). "Hay que pasar de la cultura del taller a la de innovación". *Noticias de Gipuzkoa*, p. 51
- CURBELO, J.L., MURCIEGO, A. (2011, 30 de marzo). "Productividad y cambio demográfico en el País Vasco" *El Correo*, p. 32, *El Diario Vasco*, p. 22.

Interacción

- **Evaluación Participativa.** Taller para la adaptación y optimización de una herramienta orientada a evaluar la repercusión y el impacto de las actuaciones de las asociaciones clúster y de las empresas que participan en ellas. San Sebastián, 26 de enero de 2011.
- **El papel de los servicios en las cadenas globales de valor.** Participación en este taller organizado por TNO de Holanda en el marco del proyecto Europe-Innova. M. Davide Parrilli. Bruselas, Bélgica, 26 de enero y 24 de febrero.

- El día 3 de febrero se constituyó formalmente la **Asociación Business Angels Crecer+**, una iniciativa de Orkestra que tiene como objetivo convertirse en un punto de encuentro entre emprendedores con empresas innovadoras e inversores que aporten conocimiento, experiencia y financiación para propiciar así, la escalabilidad (local e internacional) de proyectos emprendedores y para aumentar la rentabilidad empresarial social actual.

BUSINESS ANGELS
crecer+

- **Visita a Adger Research.** Un equipo formado por representantes de Orkestra, Deustotech y Deusto Business School, se reunió en Noruega con representantes de Adger Research para reflexionar conjuntamente sobre cómo aumentar la transferencia de conocimiento desde la universidad para mejorar la competitividad del entorno, detectar retos comunes, e identificar nuevos procesos para afrontarlos. La visita se realizó en el marco de la relación estratégica entre Orkestra y Adger Research, cuyo objetivo es



colaborar en diversas áreas de conocimiento de interés común, tales como la investigación-acción. El equipo visitó los campus de Grimstad y Kristiansand de la Universidad de Agder. Noruega, 14 -16 de febrero.

- **Nuevas perspectivas del desarrollo territorial.** Participantes en proyectos de Redes Locales y Action Network celebraron esta reunión orientada a establecer cuáles deberían ser las claves que permitan incorporar la sostenibilidad medioambiental y social al desarrollo económico de forma participativa y democrática. Investigadores de Orkestra y participantes en proyectos de Redes Locales y Action Network en el instituto. San Sebastián, 9 de marzo de 2011.

- **Understanding intra and inter organizational social capital.** Janine Nahapiet, codirectora del Máster *Consulting and Coaching for*



Debates Competitivos
Orkestra

Change de Saïd Business School/HEC, (Universidad de Oxford), es conocida por su trabajo en el impulso del capital social. Su artículo “*Social capital, Intellectual capital and the organizational advantage*”, publicado en 1998, ha sido identificado como el segundo trabajo más citado en la última década en el ámbito económico y de dirección de empresas. Su presentación suscitó gran interés. San Sebastián, 24 de marzo.

- **Firma de un acuerdo de colaboración entre Orkestra y Saiolan.** El acuerdo tiene como objetivo promover proyectos de transformación del tejido empresarial, dinamizando una sistemática de proyectos colaborativos de emprendizaje e intra-emprendizaje con la finalidad de contribuir a la mejora de la posición competitiva del País Vasco. Ambas instituciones pondrán en valor su experiencia para trabajar en forma conjunta en proyectos de desarrollo empresarial de ámbito regional o sectorial: Saiolan desde su dilatada experiencia y conocimiento en emprendimiento y en proyectos de innovación aplicada y creación de empresas, y Orkestra desde sus ámbitos de trabajo de competitividad territorial y emprendimiento.

■ **III Informe de Competitividad del País Vasco.**

El equipo de investigación de Orkestra se reunió durante dos días con el fin de dar seguimiento a los trabajos que se vienen desarrollando para elaborar el III Informe de Competitividad el País Vasco. La reunión, en la que se presentaron los avances en los diferentes capítulos que componen el informe y en la que se avanzó en la extracción de conclusiones generales, estuvo dinamizada por Susana Franco e Iñaki Peña, coordinadores del Informe. Loiola, 14 y 15 de marzo de 2011.



- **Reconceptualizando qué es la actividad innovadora.** Primero de tres talleres que forman parte de la línea de trabajo impulsada entre Orkestra y Garapen. Los talleres tienen el objetivo de desarrollar un proceso de reflexión que permita definir el posicionamiento de las agencias en relación con el resto de agentes del sistema de innovación. Se busca profundizar en los aspectos del proceso de innovación de las empresas en las que las agencias pueden incidir, así como en las distintas formas de hacerlo. San Sebastián, 29 de marzo.

Instrucción

- **Cómo Elaborar un Modelo de Negocio.** Sesiones de Tutoría. Programa EMBA de la DBS. Iñaki Peña- Bilbao, 14-15 de enero.

- **Creación de Empresas de Base Tecnológica.** Programa Máster de la Universidad de Barcelona Barcelona, 16-17 de marzo de 2011. Iñaki Peña.
- **Entrepreneurial Decision Making and Action.** MSc Entrepreneurship and Innovation for a Sustainable World. Graciela Kuechle. Niza, 21 de Marzo 2011.
- **Metodologías para fomentar la colaboración interempresarial y creación de redes locales.** Talleres impartidos en el marco de la formación diseñada para Garapen y que se enmarca dentro del Programa Compite de SPRI. El objetivo es que los agentes comarcales desarrollen competencias para la puesta en marcha y coordinación de proyectos de desarrollo comarcal en el ámbito de la gestión del conocimiento, innovación y competitividad. Durante el primer trimestre del año se impartieron tres talleres en Durango, los días, 13 de enero, 1º de marzo y 17 de marzo.
- **Programa de doctorado sobre Competitividad Empresarial y Desarrollo Económico.** La coordinación del seminario de 30 horas sobre “Innovation, Growth and Competitiveness” estuvo a cargo del director del programa, Davide Parrilli. En el marco de dicho seminario se impartieron las siguientes sesiones:
 - “Innovation and Clusters” (Davide Parrilli, 17 de enero)
 - “Territorio e innovación: tipologías y benchmarking, medición y fuentes” (17 y 18 de enero)
 - “Innovation, STI & DUI for SMEs” (21 de enero)
 - “Current trends in Entrepreneurship” (24-31 de enero)
- **Estrategia para la competitividad. Análisis del entorno general del territorio y del entorno cluster.** Curso impartido Mari Jose Aranguren y Mikel Navarro. Programme for Leadership Development (PLD), Deusto Business School. San Sebastián 25 y 26 de febrero de 2011.

- El **Curso MOC San Sebastian 2011** celebró su primera sesión el día 11 de marzo con una veintena de alumnos. En esta ocasión se ofrecerá una sesión especial, abierta a MOC alumni, para analizar el caso de la industria peletera de Cataluña.

Próximas actividades

- “Los retos del sector energético”. Presentación del libro editado por Orkestra y Marcial Pons. Biblioteca CRAI. Universidad de Deusto, 1º de abril.
- Debates Competitivos. Presentación del informe “Formas de organización y actividad innovadora”, editado por Orkestra, 6 de mayo.
- III Conferencia General de Competitividad. 6 de julio de 2011 a las 17:00 en la Sala de Cámara del Palacio de Congresos Kursaal.
- *Academic Entrepreneurship Workshop* (8-9 de septiembre, San Sebastián).
- *Workshop Clusters in Global Value Chains: what is the Role of Innovation Systems?* (20-21 de octubre, San Sebastián).



Orkestra

INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD

 Instituto Vasco de Competitividad Lehiakortasunerako Euskal Institutua
Fundación Deusto Deustu Fundazioa



Gipuzkoako Foru Aldundia
Diputación Foral de Gipuzkoa

