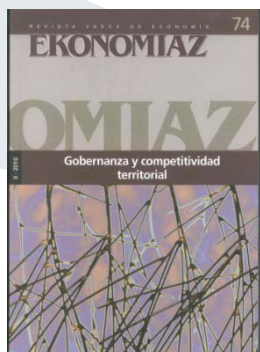


Investigación

Publicaciones

- ARANGUREN, M.J.; LARREA, M.; WILSON, J. (editores) (2010). *Gobernanza y Competitividad Territorial*. *Ekonomiaz* nº74, 10 II.

Mari Jose Aranguren, Miren Larrea y James Wilson, investigadores del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, coordinaron este



volumen especial sobre Gobernanza y Competitividad de la revista *Ekonomiaz*. El objetivo de la publicación es analizar distintos aspectos de la gobernanza en y entre territorios con un enfoque específico sobre las políticas públicas. En él se recogen contribuciones de Joan Subirats (Universidad Autónoma de Barcelona), Silvia Sacchetti y Roger Sudgen (Universidad de Stirling), Daniel Innerarity (UPV/EHU), y Sved Otto Remoe (Research Council of Norway), entre otros.

El volumen incluye, asimismo, las siguientes contribuciones de investigadores de Orkestra:

- ARANGUREN, M.J.; LARREA, M.; WILSON, J. (2010). Trayectorias de cambio en la gobernanza: experiencias en asociaciones clúster y redes comarcales en el País Vasco. *Ekonomiaz* 74: 160-177.
 - ESTENSORO, M.; ZURBANO, M. (2010). Innovación social en la gobernanza territorial. Los casos de Innobasque y de las redes comarcales de la Comunidad Autónoma del País Vasco. *Ekonomiaz* 74: 132-159.
- BOSCHMA, R.; MINONDO, A.; NAVARRO, M. (2010). Related variety and regional growth in Spain, *Papers in Evolutionary Economic Geography (PEEG)* 1012, Utrecht University, Section of Economic Geography.
 - NAVARRO, M.
 - (2010a) Reflexiones sobre el sistema y las políticas de innovación del País Vasco. *Orkestra Working Paper Series in Territorial Competitiveness* WPS2010-R04 (CAS).

- (2010b). Retos para el País Vasco, tras tres décadas de desarrollo del sistema y de las políticas de innovación. *Ekonomiaz* 25A: 136-183.
- ▣ OSORIO, C.; ELOLA, A.
 - (2010a). Las decisiones críticas en innovación. *Harvard Business Review América Latina*, nov. 2010, pp. 58-70.
 - (2010b). Procesos de innovación: claves para su éxito o fracaso. Orkestra Report. Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad.
- ▣ PARRILLI, D. (2010). Heterogeneous Social Capitals: A New Window of Opportunity for Local Economies. *Orkestra Working Paper Series in Territorial Competitiveness WPS2010-R06 (ENG)*.

Comunicaciones Académicas

- ▣ GONZALEZ-PERNÍA, J.L.; JUNG, A.; PEÑA-LEGAZKUE, I. (2010). Innovation-oriented start-ups in Latin American economies. *Fourth Global Entrepreneurship Monitor Research Conference*. Imperial College, Londres (Reino Unido), 30 de septiembre-2 de octubre.
- ▣ GONZALEZ-PERNÍA, J.L.; PEÑA-LEGAZKUE, I. (2010). Export-Oriented Entrepreneurship and Regional Economic Growth. *Fourth Global Entrepreneurship Monitor Research Conference*. Londres (Reino Unido), 30 de septiembre-2 de octubre.
- ▣ ARANGUREN, M.J.; LARREA M. (2010). Regional Innovation Policy Bottom Up: The Roles of Proximity Networks and the Engaged Research. *5th International Seminar on Regional Innovation Policies*, Grimstad (Noruega), 14-15 de octubre.
- ▣ PARRILLI, D.; ELOLA, A. (2010). The importance of Science and Technology drivers for SME Innovation. *Workshop SME Innovation, Productivity and Growth*. Ministerio de Innovación y Ciencia, Universidad de Alcalá de Henares, Madrid. 6 de noviembre.
- ▣ GUERRERO, M.; URBANO, D. (2010). Socio-economic impacts of the Entrepreneurial University. *Technology Transfer Society (T2S) Annual Conference*. Washington (EE.UU.), 12-13 de noviembre.

- GUERRERO, M.; URBANO, D. (2010). The role of the entrepreneurial University in knowledge and technology transfer. *Technology Transfer Society (T2S) Annual Conference*. Washington (EE.UU.), 12-13 de noviembre.
- ESTENSORO, M.; LARREA, M. (2010). The evolution of local development agencies from service providers to facilitators in knowledge networks in the Basque Country: The role of academic expertise in the change process. *International Workshop on Regional Development Policies*. Volterra (Italia), 17-19 de noviembre.
- GONZALEZ-PERNÍA, J.L.; PEÑA-LEGAZKUE, I.; VENDRELL-HERRERO; F. (2010). Does new venture productivity improve as a result of exporting decisions at early stage? *RENT XXIV – Research in Entrepreneurship and Small Business*. Maastricht (Holanda), 18-19 de noviembre.
- SILVEIRA, L.; ARANGUREN, M.J. (2010). Innovation and Clusters: an Alternative Typology”. *SME International Conference Groupe ESC Pau Pau* (Francia), 1-3 de diciembre.
- GONZALEZ-PERNÍA, J.L.; PEÑA-LEGAZKUE, I.; VENDRELL-HERRERO; F. (2010). Exporting and Productivity of New Ventures. *iSME International Conference*. Pau (France), 1-3 de diciembre.

Medios de Comunicación

- “La inversión china en Occidente”. José Luis Curbelo. *El Correo*, p. 17 (24 de octubre).
- “Empresas gacelas y ventaja comparativa”. José Luis Curbelo e Iñaki Peña. *El País*, p. 2 (2 de noviembre).
- “Políticas clúster”. Mari Jose Aranguren. *Cinco Días*, p. 19 (3 de noviembre).
- “La competitividad del mañana”. José Luis Curbelo y James Wilson. *El Correo*, p. 48 (21 de noviembre).
- “Envejecimiento y competitividad: retos para el País Vasco”. José Luis Curbelo y Jesús Ferreiro”. *Expansión*, p. 10 (2 de diciembre).

Interacción

- ▣ **European Cluster Conference.** James Wilson y Susana Franco, investigadores del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, participaron en este congreso organizado por la Dirección General de Empresa e Industria de la Comisión Europea. Durante el Congreso, el Consorcio del proyecto *European Cluster Observatory Phase –II*, del cual Orkestra forma parte, lanzó el *nuevo European Cluster Observatory*. Bruselas (Bélgica), 29 de septiembre-1 de octubre.
- ▣ **“Regional Competitiveness: Challenges in Benchmarking for Policy Support”.** Conferencia de James Wilson, quien participó como ponente invitado en el evento *EU Open Day 2010*, organizado por la Dirección General de Política Regional de la Comisión Europea. Bruselas (Bélgica), 5-6 de octubre.
- ▣ **Governing the Global Risks.** Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad de la mano del Instituto de Gobernanza Democrática, con financiación del Ministerio de Ciencia y Tecnología. Casa de la Paz y los Derechos Humanos. San Sebastián, 7 de octubre.

Evento que reunió, durante dos jornadas, a un grupo de expertos de diferentes nacionalidades que reflexionaron y debatieron sobre los riesgos globales (cambio climático, amenazas de seguridad, problemas sanitarios y alimentarios, crisis financiera...). Durante las discusiones se prestó especial atención a los mecanismos que pueden ayudar a identificar la raíz de estos problemas y al impacto de éstos en las agendas políticas de los países. Destaca la participación de Javier Solana, presidente del Centro de Economía y Geopolítica Global de ESADE, que ocupó los cargos de Secretario General de la OTAN y Alto Representante para la Política Exterior y de Seguridad Común (PESC) de la Unión Europea.



Haga clic sobre la imagen para acceder a más información

- **El sistema vasco de infraestructuras de transporte como generador de competitividad en el territorio de Gipuzkoa.** En el marco de este proyecto impulsado por Gipuzkoa Aurrera y liderado por Orkestra, se ha participado en las *sesiones de reflexión en torno a las oportunidades asociadas a la Y Vasca y la movilidad de las personas y las mercancías*. En dichas sesiones han participado, entre otros, representantes de la Diputación Foral de Gipuzkoa, Ayuntamiento de San Sebastián, Algeposa, la Autoridad Portuaria de Pasajes y ALG Consulting. Octubre 8 y 14; diciembre 2 y 16.

- **Jornada de trabajo en Orkestra de Jon Mikel Zabala de CIRCLE-Lund University (Suecia).** Durante su visita hizo una presentación sobre su trabajo "*Evaluating Research Productivity within National R&D Programme*". San Sebastián, 13 de octubre.

- **Innovación.** Taller impartido por Carlos Osorio (Universidad Adolfo Ibañez, Chile) y Aitziber Elola, investigadora del Departamento de Estrategia, a un grupo de empresas de la región. El objetivo del taller fue generar competencias básicas en métodos de innovación de alto impacto, combinando teoría, análisis de casos y desarrollo de desafíos de innovación de valor para las empresas. San Sebastián, 14-15 de octubre 2010.

- **Crece+.** Siguiendo con las actividades iniciadas en el mes de septiembre, se realizaron las siguientes sesiones de *coaching* orientadas a ayudar a las empresas a mejorar sus proyectos de crecimiento:

- *Selling and New Markets, CEDEMI*
(Bilbao, 21 de octubre)
- *Going International, CEIA*
(Vitoria, 29 de noviembre)
- *Building Powerful Entrepreneurial Teams, BEAZ*
(Bilbao, 17 de diciembre)



Going International, CEIA, Vitoria

- **Redes Locales.** Taller impartido en el marco del acuerdo de colaboración entre Orkestra y Garapen para desarrollar, mediante la metodología de investigación acción, una conceptualización de las redes locales que pueda, por una parte, ser una herramienta útil en la gestión de estas redes y, por la otra, elaborar un mensaje conjunto sobre el papel que pueden jugar en el ámbito de la innovación y la competitividad. Miren Larrea, Miren Estensoro y Amaia Azpiazu, investigadoras del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres. San Sebastián, 22 de octubre.
- **Doing, Using and Interacting (DUI)-Innobasque.** Mikel Navarro, investigador del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, llevó a cabo la presentación y contraste de la cuarta y última entrega de un estudio sobre indicadores de innovación desarrollado para Innobasque. En dicha entrega se realizaron propuestas concretas de indicadores para el País Vasco, y para las comparaciones que éste pueda realizar con otras regiones de referencia, con el conjunto de regiones europeas o con países. Con las contribuciones realizadas a lo largo del proyecto por el equipo de investigadores de Orkestra y la Universidad de Deusto se prevé la publicación de un libro en 2011. Zamudio, 22 de octubre.
- **Jornada de trabajo en Orkestra de Lakshman Chandrashekar (Bem Management School, Bordeaux).** En el marco de su visita presentó su trabajo *“HR Issues in Post-Acquisition Integration: A knowledge-based approach*. San Sebastián, 26 de octubre.
- **Taller sobre la evaluación participativa de la política clúster.** Jornada de lanzamiento de los talleres que van encaminados a la difusión de los resultados del proyecto de evaluación participativa a las asociaciones clúster. En dicha reunión, se trataron temas de interés para las asociaciones que desean iniciar el proceso, así como los objetivos perseguidos por la evaluación y sus beneficios e implicaciones. Participaron las Asociaciones Clúster (AC), así como los preclústeres, miembros de la Dirección de Planificación y Estrategia del Gobierno Vasco e investigadores de Orkestra.

- ▣ **Debates Competitivos de Orkestra.** Emilio Huerta, Catedrático de Economía de la Universidad Pública de Navarra, presentó los resultados de su estudio “La Empresa Española: Factores Microeconómicos de Competitividad”. San Sebastián, 2 de noviembre.
- ▣ **“Construcción de estrategias regionales de innovación y benchmarking”.** Título de la ponencia de Mikel Navarro, investigador del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, en la *Conferencia sobre Innovación y Fondos Estructurales: políticas de impulso a la Red de Políticas de I+D e Innovación financiadas con Fondos Estructurales*. Bilbao Exhibition Center, Baracaldo, 3-4 Noviembre.
- ▣ **Acuerdo de colaboración entre Orkestra y Sophia Business Angels Association (SBA).** José Luis Curbelo, director general de Orkestra, y Edgardo da Fonseca, presidente y fundador de SBA firmaron este acuerdo orientado a avanzar en el desarrollo de la plataforma Crecer+. Niza (Francia), 8 de noviembre.
- ▣ **“European Cluster Observatory: Regional Competitiveness Analysis”.** Título de la ponencia de Susana Franco, investigadora del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres durante la sexta edición del *Competitiveness Cluster Forum*, un importante evento internacional dedicado a la innovación industrial y al apoyo a las empresas innovadoras. Este año el evento llevaba por título “*International Cooperation and Funding Devices*”. Sophia Antipolis (Francia), 18 y 19 de noviembre.
- ▣ **“Creative and Cultural Industry Clusters in Tourism Niche Markets”.** Título de la conferencia de James Wilson, investigador del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, en un congreso organizado por la Dirección General de Empresa e Industria de la Comisión Europea. San Vincent (Italia), 22 de noviembre.

- ❑ **“Estrategias regionales de innovación. Reorientación de la política regional europea hacia el crecimiento y la especialización inteligentes”**. Título de la ponencia de Mikel Navarro, investigador del Departamento de Clústeres, Territorio e Innovación en la *Conferencia sobre Política Regional y Fondos Europeos en España 2010*. Universidad Alcalá de Henares, 25 de noviembre.
- ❑ **“Trayectoria de la política clúster en el País Vasco”**. Título de la presentación de Mario Davide Parrilli y Usue Lorenz, investigadores del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, en el marco del encuentro organizado por la Asociación Clúster de Industrias de Medio Ambiente de Euskadi (ACLIMA) con Cleantech Clúster (Dinamarca). Bilbao, 1 de diciembre.
- ❑ **“Bases para una estrategia y para las políticas de innovación en el País Vasco”**. Título de la presentación de Mikel Navarro, investigador del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres en la Junta Directiva de Innobasque en la que se presentaron las conclusiones del estudio sobre el Sistema Vasco de Innovación de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Mikel Navarro también participó en la sesión en la que el Comité de Política de Desarrollo Territorial de la OCDE analizó el proyecto. Paris (Francia), 2 de diciembre.
- ❑ **La multinacional española ante un nuevo escenario internacional**. Bilbao, 9 de diciembre.

Orkestra fue anfitrión de la presentación del Segundo Informe Anual del Observatorio de la Empresa Multinacional Española (OEME), una iniciativa conjunta del ICEX y ESADE y promovida por la Fundación Banesto y PWC. El estudio afirma que el 11,1% de la inversión de las multinacionales españolas en el extranjero procede del País Vasco.



Haga clic sobre la imagen para descargar el estudio.

- ▣ **Taller de reflexión sobre el posicionamiento de las agencias de desarrollo** en relación al resto de los agentes del sistema de innovación. Usando la metodología de investigación acción, el taller lanza una línea de trabajo que busca profundizar en cuáles son los aspectos del proceso de innovación de las empresas en las que dichas agencias pueden incidir y las distintas formas de hacerlo. En el marco del taller, Mikel Navarro impartió el curso “Innovación y Desarrollo Local”. Proyecto conjunto entre Orkestra y los representantes de las agencias que conforman el Grupo de Conceptualización de Garapen. San Sebastián, 14 de diciembre.
- ▣ **“Oportunidades de la colaboración inter-cluster”**. Conferencia de Mari Jose Aranguren en la Asamblea Anual de Socios de la Asociación Clúster de Industrias de Medio Ambiente de Euskadi (ACLIMA). San Sebastián, 17 de diciembre.
- ▣ **Orkestra y Adger Research firman un acuerdo de colaboración** orientado a impulsar la investigación-acción en la Comunidad Autónoma del País Vasco (CAPV). El acuerdo nace con el objetivo de estrechar el vínculo entre la investigación académica y el tejido empresarial para conseguir un aumento de beneficios y avanzar en la mejora productiva de la CAPV. San Sebastián, 21 de diciembre.
- ▣ **Jornada de trabajo en Orkestra de Itziar Lazkano, Universidad de Calgary (Canadá)**. En el marco de su visita presentó el trabajo “*Intergenerational Externalities and Sustainable Growth*.” San Sebastián, 21 de diciembre.

Instrucción

- ▣ **Inicio de curso académico del Doctorado sobre Competitividad Empresarial y Desarrollo Económico organizado por Orkestra y la Universidad de Deusto** con trece candidatos de diversos países: Alemania, Bielorrusia, Colombia, El Salvador, España, India, Kazakstán, México, Moldavia y Ucrania. Cinco de ellos han obtenido la beca de movilidad Erasmus Mundus.

El 30 de octubre, el director del programa, Mario Davide Parrilli, investigador sénior del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres impartió una sesión sobre metodología de estudios. A lo largo de trimestre sostuvo sesiones de tutorías con todos los estudiantes.

- **Curso MOC. *Microeconomics of Competitiveness Faculty Workshop*.** Esta reunión de los responsables de los cursos MOC impartidos en todo el mundo estuvo precedida por la *Knowledge Generation Workshop*, en la que se presentaron los resultados de investigaciones sobre clústeres y competitividad que se están llevando a cabo actualmente dentro y fuera de la red MOC. Participaron, el director general de Orkestra, José Luis Curbelo, el presidente del Consejo Asesor, Jon Azua y la investigadora del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, Susana Franco. Boston (EE.UU.), 12-14 de diciembre.

Otras actividades de Instrucción durante el periodo fueron las siguientes:

- **Diagnósticos Comarcales de Competitividad.** Talleres impartidos utilizando la metodología del Diamante de Michael Porter y la base de datos Eskudal en el marco de la formación diseñada para Garapen dentro del Programa Compite de SPRI. Miren Larrea y Amaia Azpiazu, investigadoras del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres. Durango, 28 de octubre y 16 de diciembre.
- **Sesión formativa al Equipo de Apoyo a la Investigación Acción (EDALIA).** Impartida por Miren Larrea, investigadora del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, la sesión estuvo dirigida a investigadores y otros profesionales del sistema sanitario involucrados en un proyecto de innovación sanitaria apoyado en la Investigación Acción. Lakua, 4 de noviembre.
- **Técnicas para trabajar en investigación acción.** Taller impartido por Ann W. Martin (Praxis Consulting Group, y Norwegian University of Science and Technology) a investigadores del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres. San Sebastián, 9-11 de noviembre.

- **Clúster 2.0: Estrategias de Cooperación.** Curso impartido por Mari Jose Aranguren y James Wilson a empresarios de diversos sectores, que participan en el programa 21Sarea de SPRI. Durango, 27 de octubre.
- **Master in Globalisation and Development.** Davide Parrilli participó como examinador externo en este máster del Institute of Development Studies (Universidad de Sussex). Brighton (Reino Unido), 4 de noviembre.
- **Universities and the environments in which they operate.** Curso impartido por James Wilson a académicos y administradores del sector universitario. Universidad de Stirling. Escocia (Reino Unido), 19 de noviembre.

Próximas actividades

- **Curso MOC San Sebastián** (11 marzo-17 de junio)
- **III Conferencia General sobre Competitividad** (29-30 de junio)



Orkestra

INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD

 Instituto Vasco de Competitividad Lehiakortasunerako Euskal Institutua
Fundación Deusto Deustu Fundazioa



Gipuzkoako Foru Aldundia
Diputación Foral de Gipuzkoa

