

## Investigación

### Publicaciones

- ▣ PARRILLI, M.D. (Ed.) (2010). Innovación y aprendizaje: lecciones para el diseño de políticas. Innobasque; Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad.



Este libro, resultado del proyecto sobre el desarrollo de indicadores de innovación en el que participan Orkestra e Innobasque, fue presentado en la Cámara de Comercio de Bilbao el 22 de junio por dos de sus autores: Davide Parrilli y Mikel Navarro, investigadores sénior del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres de Orkestra. El acto contó además con la participación de José Luis Curbelo, Director General de Orkestra y Txema Villate, Director General de Innobasque, así como con representantes de Eustat, IK4, BARRIXE y la Diputación Foral de Gipuzkoa.

Escrito en colaboración con expertos internacionales de la talla de los Profesores Bengt-Ake Lundvall, Bjorn Johnson y Jesper-Lindgaard Christensen de la Universidad de Aalborg, Dinamarca, el Profesor Bjorn Asheim de la Universidad de Lund, Suecia, el Profesor Phil Cooke de la Universidad de Cardiff, Reino Unido, y el Profesor Edward Lorenz de la Universidad de Niza, Francia, entre otros, incluye los siguientes capítulos escritos por investigadores de Orkestra:

- AGUADO, R., PARRILLI, M.D. La cadena de valor de la innovación: eficiencia y eficacia de la innovación en el País Vasco (págs. 206-226).
- ARANGUREN, M.J., LARREA, M., WILSON, J. El mundo académico y las políticas públicas: hacia la cogeneración del conocimiento y los procesos de aprendizaje (págs. 228-248).

- LARREA, M., ARANGUREN, M.J., PARRILLI, M.D. La Heterogeneidad de las empresas y su trayectoria de aprendizaje: aplicaciones e implicaciones de políticas (págs. 302-323).
  - NAVARRO, M., ARANGUREN, M.J. Conclusiones y lecciones de políticas para el País Vasco (págs. 404-438).
  - NAVARRO, M., GIBAJA, J.J. Tipologías de innovación basadas en análisis estadísticos para las regiones europeas y españolas (págs. 158-205).
- ▣ LARREA, M.; MUJICA, A.; ARANGUREN, M.J. (2010). *Access of small firms to knowledge networks as a determinant of local economic development*. En Lenihan, H; Andreosso-O'Callaghan B. and Hart, M. (Eds.) *SMEs in a Globalised World: Survival and Growth Strategies on Europe's Geographical Periphery*. Edward Elgar Publishing.

## Comunicaciones Académicas

- ▣ DE LA MAZA, X., VENDRELL, F. (2010). The Mediation Role of Basque Cluster Associations in Promoting Innovation: An Empirical Analysis. *DIME Conference*, Milan (Italia), 12-14 de abril.
- ▣ FRANCO, S. (2010). ¿Cooperar para qué? El papel de los clústeres en el desarrollo económico regional. *Foro de Cooperación en Transporte y Logística en España, Encuentro de Agrupaciones Empresariales Innovadoras*. Tenerife, 7 de mayo.
- ▣ MAGRO, E., ARANGUREN, M.J., NAVARRO, M. (2010). Does regional S&T policy affect firms' behavior? *Regional Studies Association Annual Conference*, Pécs (Hungria), 24-26 de mayo.
- ▣ PARRILLI, M.D., ELOLA, A. (2010). STI and DUI approaches to innovation. *Regional Studies Association Annual Conference*, Pécs (Hungria), 24-26 de mayo.

- FRANCO, S. (2010). ¿Qué es un clúster? Política del Gobierno Vasco en relación a los clústeres. *Jornada de presentación de la Agrupación Logística Innovadora de Aragón (ALIA)*. Zaragoza, 7 de junio.
  
- WILSON, J.R. (2010). La evaluación “clásica” y de “investigación-acción” para la evaluación de los clústeres: la experiencia del País Vasco. “*Desarrollo económico local: un enfoque estratégico para la competitividad de las pequeñas empresas*”. Segundo encuentro sobre proyectos de competitividad territorial del Banco Inter-Americano de Desarrollo. Belo-Horizonte (Brasil), 7-9 de junio.
  
- **12<sup>th</sup> European Network on Industrial Policy Conference.** Reus, Tarragona, 9-11 de junio.
  - AGUADO, R., PARRILLI, M.D. La cadena de valor de la innovación: eficiencia y eficacia de la innovación en el País Vasco.
  - ARANGUREN, M.J., DE LA MAZA, X. PARRILLI, D., WILSON, J. The challenges of evaluating ‘soft’ policies: exploring the impacts of cluster policy in the Basque Country.
  - BRANSTON, B., TOMLINSON, P., WILSON, J. Strategic failure and the case of the UK’s former building societies: Lessons for the reform of governance in the UK banking sector.
  - ESTENSORO, M., LARREA, M. Local Networks for Self Organized Upgrading Processes: A new approach to competitiveness policies in the county development agencies of the Basque Country.
  - KARLSEN, J., LARREA, M, WILSON J., ARANGUREN, M.J. Bridging the gap between academic research and regional development: A case study of knowledge cogeneration processes in the Basque Country.

- MAGRO, E., ARANGUREN, M.J., NAVARRO, M. Measuring Behavioural Additionality of a Regional S&T Policy.
  - PARRILLI, M.D., ELOLA A. STI and DUI approaches to innovation.
  - VALDALISO, J.M., ELOLA, A., LÓPEZ, S.M. ARANGUREN, M.J. Cluster life cycles, path-dependency and regional economic development. Insights from a meta-study on Basque clusters.
- 
- ▣ ARANGUREN, M.J. (2010). Tools for cluster policy development: lessons from the Basque Country. *International Marburg Conference on Networking, Clusters and Local Knowledge Exchange*. Marburg (Alemania), 15 de junio.
  - ▣ WILSON, J.R. (2010). European Cluster Observatory: Clusters and Regional Business Environments. *European Commission's Europe Innova Conference on Services Innovation as a Catalyst for the Europe 2020 Strategy*, Copenhagen (Dinamarca), 15-16 de junio.
  - ▣ CURIEL, L., GONZÁLEZ, J.L., JUNG, A., LÓPEZ, M.A., PEÑA, I. (2010). Building a Local Entrepreneurship Education System: The Basque Country Case. *2nd Entrepreneurship and Innovation in Nordic Education Conference, Lulea University of Technology*. Suecia, 15-17 de junio.
  - ▣ VENDRELL, F., ORTÍN, P. (2010). University Spin offs vs. other NTBF. *Research Symposium on Economics and Law of the Entrepreneur*. Chicago (EE.UU.) 17-18 de junio.

## **Medios de comunicación y otros foros divulgativos**

- ▣ NAVARRO, M. (2010, 27 de junio). "Claves estratégicas de innovación para el País Vasco". *El Correo* .p. 7

- WILSON, J.R. (2010). Conditions for Growth, *Public Service Review*, European Union Number 19, 308-309.

## Interacción

- **Redes de colaboración público-privada.** Como parte del acuerdo marco de colaboración entre Orkestra y Garapen se ha puesto en marcha un proyecto mediante el cual se utilizarán metodologías de investigación-acción para la conceptualización de las redes para la colaboración público-privada que se están creando en las comarcas del País Vasco. Dicha conceptualización pretende ser una herramienta práctica para todas aquellas personas que trabajan en la dinamización de redes para el desarrollo local.
- **Debates Competitivos.** Tienen como propósito fomentar el intercambio de reflexiones, experiencias y opiniones de forma distendida con los ponentes invitados en torno al tema de la competitividad, sus causas y consecuencias. Los tres debates celebrados durante el periodo fueron de gran interés para los participantes.



### DEBATES COMPETITIVOS

**Vicente Salas –Universidad de Zaragoza**

"La importancia del tamaño y la internacionalización de una organización para el desarrollo empresarial" (22 de abril)

**Luciana Lazzeretti –Universidad de Piemonte Orientale**

"Un enfoque de industrias creativas: comparación entre Italia y España" (6 de mayo)

**Jose Antonio Alonso –Universidad Complutense de Madrid**

"Calidad institucional e innovación" (23 de junio)

- **Orkestra participó en las reuniones del Grupo de Visión Global, liderado por el Departamento de Industria del Gobierno Vasco** para apoyar la elaboración del nuevo Plan de Competitividad Empresarial 2010-2013 y en el que también participan, como entidades dinamizadoras, Innobasque y Euskalit. En las reuniones celebradas durante el periodo se revisaron diversos borradores del plan y se avanzó en la preparación de las reuniones de contraste con los agentes.
- **Comisión de Trabajo para la definición del futuro competitivo vasco.** Mari Jose Aranguren, Mikel Navarro y Miren Larrea, directora e investigadores sénior del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres de Orkestra, respectivamente, participaron en los trabajos de esta Comisión impulsada desde el Consejo Asesor del Lehendakari. Además de participar en las diversas reuniones convocadas, se apoyó la elaboración, de la mano de Eustat, de una batería de indicadores de competitividad.
- **Crece+, la plataforma dirigida por Orkestra para dar soporte a proyectos emprendedores de alto potencial de crecimiento** participó con la empresa Virtualware, con sede social en Bizkaia, en el evento “*Venture Academy*” organizado por la asociación *Sophia-Antipolis Business Angels*. Virtualware obtuvo el 2º premio a la mejor empresa preparada para recibir inversión privada, convirtiendo en un éxito la primera incursión internacional de la plataforma Crece+. Niza (Francia), 30 de abril.



*De izda. a derecha: Unai Extremo, director general de Virtualware, Asier Pereda, director de operaciones de Virtualware, y Miguel Angel López, director de la Plataforma Crece+ de Orkestra.*

- **Informe de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) sobre innovación y desarrollo regional del País Vasco.** Mikel Navarro participó en la reunión de seguimiento con representantes de la OCDE e Innobasque, de este proyecto iniciado el pasado mes de enero. Zamudio, 10 de mayo.

- ***Workshop Tomorrow's Innovative Industries: Regional and National Specialisation Patterns and the role of the Regional Business Environment.***

Organizado por el equipo de investigadores de Orkestra que desarrolla el proyecto *European Cluster Observatory (ECO) Phase II*-Programa *Europe Innova* de la Comisión Europea, el taller contó con la participación de más de 60 expertos en especialización y competitividad regional, representantes de la Comisión Europea y expertos en materia legislativa de las diversas asociaciones de clústeres y desarrollo regional en Europa.



*Los participantes en un momento del taller*

Durante el taller se presentaron y contrastaron, tanto el enfoque que se le está dando al proyecto, como sus aspectos metodológicos. El ejercicio resultó muy enriquecedor para el equipo investigador de Orkestra, liderado por James Wilson, investigador sénior del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres. Participó también, de la mano de los investigadores, Christian Ketels (Harvard Business School), miembro del Consejo Asesor de Orkestra. Bruselas (Bélgica), 12-13 de mayo.

- ***Gipuzkoa Sarean-Gizarte Balioak.*** Miren Larrea, investigadora sénior del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, presentó algunos de los primeros resultados de investigación de este proyecto en el que Orkestra participa junto con los miembros de Gipuzkoa Aurrera y las universidades de Oxford y Mondragón. Parque Tecnológico de Miramón, 15 de mayo.

- **Recepción ofrecida por la Universidad de Deusto a las empresas patrocinadoras y al Consejo de Administración de Orkestra.**



*Los asistentes al acto*

Al acto asistieron el consejero de Industria, Innovación, Comercio y Turismo del País Vasco, Bernabé Unda, los representantes de las empresas e instituciones patrocinadoras de Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad, SPRI-Gobierno Vasco, Diputación Foral de Gipuzkoa, Kutxa, Repsol-Petronor, Euskaltel, y los miembros del Consejo de Administración del Instituto. La Universidad de Deusto estuvo representada por sus más altas autoridades, el Rector, Jaime Oraá, y el presidente del Consejo de Gobierno de la Universidad, Javier López Arístegui. Bilbao, 19 de mayo.

- **Un modelo de gobernanza a través de la investigación-acción.** Miren Larrea y James Karlsen, investigadores sénior del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres, se reunieron con Bjorn Gustavsen (*National Institute for Working Life*) y con Morten Levin (*Norwegian University of Science and Technology*). El objetivo de dichas reuniones fue contrastar el trabajo que se

está desarrollando en la apuesta por desarrollar una aproximación propia a la investigación-acción para la competitividad regional. Oslo, Trondheim (Noruega) 25 y 28 de mayo, respectivamente.

### **I Foro Permanente de la Energía: creación de una Cátedra de Energía.**

Organizado por Orkestra, el Foro contó con la participación de más de setenta profesionales del sector energético, académicos e instituciones públicas que se reunieron para hablar sobre los desafíos que enfrenta el sector energético desde su liberalización y los cambios regulatorios acontecidos a posteriori. La inauguración fue presidida por el consejero de Industria, Innovación, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco, D. Bernabé Unda y contó con la participación del presidente de Petronor, Josu Jon Imaz y del presidente de Orkestra, José Luis Larrea.



*El desarrollo de una de las ponencias*

Una de las principales conclusiones del Foro fue la recomendación de crear una Cátedra de Energía en Orkestra centrada en el estudio del sector, sus tendencias y los retos a los que se enfrenta. La cátedra tendrá el respaldo inicial de Iberdrola, Gamesa, Ente Vasco de Energía (EVE), Boston Consulting Group y el Clúster Vasco de la Energía. Además, contará con el apoyo de los actuales patrocinadores de Orkestra entre los que se encuentra Repsol- Petronor.

En el Foro participaron como ponentes, entre otros: Humberto Calderón, quien fuera presidente de la OPEP; Juan Luis López Cardenete, profesor del IESE; Pedro Antonio Merino, director del

Servicio de Estudios de Repsol; Antonio Basolas, director general de Estrategia y Desarrollo Corporativo de Gas Natural; Luis Balairón, de la Agencia Estatal de Meteorología (AEMET); Xavier Vives, profesor del IESE; Arturo Rojas, director de Analistas Financieros Internacionales (AFI); Pedro Mejía, presidente de organización del Operador del Mercado Ibérico de Energía (OMEL), Alberto Carbajo, director general de operación del Sistema Eléctrico y José Luis Curbelo, director general de Orkestra. Bilbao, 26 y 27 de mayo.

- ▣ **Tercer taller de presentación de resultados del proyecto piloto que aplica la metodología de evaluación participativa a la Asociación de Aeronáutica del País Vasco (HEGAN).** El objetivo del proyecto es valorar la política clúster del Gobierno Vasco usando dicha metodología. Por parte de Orkestra participó en este tercer taller Mari Jose Aranguren. Zamudio, 9 de junio.
- ▣ **Rutas de gestión avanzadas para la competitividad.** Orkestra participó en las reuniones celebradas en la sede de Euskalit en las que también participaron representantes del Gobierno Vasco, SPRI, Innobasque, Izaite, MCC, Osakidetza y Asle. Zamudio, 11 y 31 de mayo, 23 de junio.
- ▣ **Reunión del Consejo Asesor de Orkestra.**

Los miembros del Consejo Asesor del Instituto celebraron una reunión de trabajo con el director general, José Luis Curbelo y el equipo de investigadores del Instituto.



En la reunión se abordaron, entre otros, los retos que enfrenta la competitividad en el contexto de la actual crisis económica y los contenidos del III Informe de Competitividad. Asimismo se avanzó en la organización del seminario “*The Competitiveness Dialogues: Competitiveness in Tomorrow’s ‘Normal’ - What Challenges will Territories Face?*” Bilbao, 25 de junio.

## Instrucción

### ▣ **Curso Microeconomics of Competitiveness (MOC) San Sebastián.**



*Foto de Familia*

El acto de clausura del curso MOC, edición San Sebastián 2010, tuvo lugar el día 25 de junio, contando con la participación de Eduardo Zubiarre, presidente de la Asociación de Empresarios de Gipuzkoa (ADEGI), quien impartió la conferencia "Factores de Competitividad de Gipuzkoa para el siglo XXI". San Sebastián.

### ▣ **MOC San Sebastián: sesión especial sobre el caso Nueva York.** Un nutrido grupo de antiguos alumnos del MOC acudió a la invitación que se formulara al MOC Alumni para participar en la sesión especial sobre el caso Nueva York, impartida por Jon Azua, profesor del curso y presidente del Consejo Asesor de Orkestra. De esta forma representantes de la Administración, directivos de empresas, asociaciones sectoriales y asociaciones clúster y centros de generación y difusión de conocimiento tuvieron la oportunidad de debatir sobre las estrategias competitivas de las ciudades. San Sebastián, 28 de mayo.



*MOC Alumni: Caso Nueva York*

- **Regional Competitiveness for Leadership: MOC Executive Workshop.** El curso estuvo dirigido a un reducido grupo de directivos de alto nivel a los que su actividad no les permite participar en un curso de larga duración. El programa constó de dos módulos intensivos en los que se expuso el marco conceptual del análisis de la competitividad y se analizaron experiencias exitosas de estrategias competitivas de innovación, clusterización y desarrollo territorial, tanto del País Vasco como de otras áreas, aportadas por expertos nacionales e internacionales del máximo prestigio como Alberto Pezzi (TCI), David Audretsch (Indiana University), Soumitra Dutta (INSEAD) y Christian Ketels (Harvard Business School), entre otros. Bilbao, 17-19 y 24-26 de junio.



*Los participantes, en las instalaciones del CRAI*

- **La competitividad de la economía china.** Sesión impartida a representantes de la Diputación Foral de Gipuzkoa y de la red guipuzcoana de ciencia y tecnología. Mikel Navarro, investigador sénior de Orkestra y María Astigarraga, B+I Strategy. San Sebastián, 31 de mayo.
- **Competitividad Empresarial y Desarrollo Económico (Curso de Doctorado Orkestra-Universidad de Deusto).**
  - El concepto de clúster (James Wilson, 21 de abril).
  - Tipologías y trayectorias de clústeres en entornos globales (Davide Parrilli, 21-22 de abril).
  - Políticas clúster y su evaluación (Mari Jose Aranguren, 22 de abril).

- Clústeres e innovación (Davide Parrilli, 14 de mayo).
- Territorio e innovación: tipologías y benchmarking, medición y fuentes (Mikel Navarro, 21 de mayo).
- Competitividad territorial (James Wilson, 29 de mayo).

■ **High Growth Firms y Finanzas y Empresas High Growth.**

Cursos impartidos por el equipo de investigadores del Departamento de Emprendizaje de Orkestra en el Executive MBA (EMB) de Deusto Business School (DBS). Iñaki Peña, director del Departamento y los investigadores Ferrán Vendrell, José Luis González y Miguel Angel López. Bilbao, enero-junio.

■ **Building innovation capabilities.** Curso diseñado y coordinado por Davide Parrilli, quien además, impartió las sesiones “Clusters y Sistemas de Innovación” y “Cadenas de Valor de la Innovación”. *International Master in Innovation Management* de Deusto Business School, 3-8 de mayo.

■ **Diagnósticos Comarcales de Competitividad.** Taller impartido en el marco de la formación que se ha diseñado para Garapen y que se enmarca dentro del Programa Compite de SPRI. En esta nueva fase se impartirán cuatro talleres para la elaboración de diagnósticos utilizando la metodología del diamante de Michael Porter y la base de datos Eskudal. Miren Larrea y Amaia Azpiazu del Departamento de Territorio, Innovación y Clústeres de Orkestra. Durango, 29 de junio.

■ **Doctorado Erasmus Mundus.** Orkestra ha continuado impulsando los trabajos para consolidar este proyecto orientado a poner en marcha un doctorado entre las Universidades de Trento, Bologna, Freiburg, Manchester, Ljubljana, Zhejiang, Regensburg, Budapest, North Carolina y Orkestra-Deusto junto con otras instituciones asociadas, entre las que se encuentran, por parte del País Vasco, Garapen y SPRI.

## Breves

- ▣ **Andrés Jung, profesor de la Universidad Católica de Uruguay, realizó una estancia de dos meses** en el Departamento de Emprendizaje. Durante ese tiempo el Profesor Jung colaboró con los investigadores del área en diversos proyectos de investigación, aportando su especialización en la actividad emprendedora en América Latina. (Abril-junio).



**La Memoria Anual de Actividades 2009** disponible en castellano, euskera e inglés, puede descargarse desde la página web de Orkestra: [www.orquestra.deusto.es](http://www.orquestra.deusto.es)

## Próximas actividades

- ▣ **1st San Sebastian meeting on Innovative and Competitive Territories** (San Sebastián, 8-10 de septiembre de 2010).
- ▣ **1st Crece+ Venture Academy** (San Sebastián, 17 de septiembre de 2010).
- ▣ **Governing the Global Risks** (San Sebastián, 6-8 de octubre de 2010).
- ▣ **The Competitiveness Dialogues: Competitiveness in Tomorrow's 'Normal' - What Challenges will Territories Face?** (23 de noviembre de 2010).
- ▣ **III Conferencia General sobre Competitividad** (29-30 de junio de 2011).



# Orkestra

INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD

 Instituto Vasco de Competitividad    Lehiakortasunerako Euskal Institutua  
Fundación Deusto    Deustu Fundazioa



Gipuzkoako Foru Aldundia  
Diputación Foral de Gipuzkoa

