

## Investigación

### Publicaciones

- ARIAS, A., PEÑA, I. (2009). "The Effect of Entrepreneurs' Motivation and the Local Economic Environment on Young Venture Performance". *International Journal of Business Environment*. (Forthcoming).
- AZUA, J. NAVARRO, M., PEÑA, I. ET AL. (2009). *The Basque Firm in China*. Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. ISBN: 978-84-9830-209-7.
- BILBAO-OSORIO, B. (2009). *The Basque Innovation System: a Policy Review*. Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. Ediciones Digitales. ISBN: 978-84-9830-208-0.
- BRANSTON, J. R., TOMLINSON, P. R., WILSON, J. R. (2009). "Strategic failure' and the case of the UK's former building societies: lessons for the reform of governance in the UK banking sector", *University of Bath School of Management Working Paper Series* no. 2009.09.
- LOPEZ, S., ELOLA, A., VALDALISO, J. ARANGUREN M.J. (2008). *Los orígenes históricos del clúster de electrónica, informática y telecomunicaciones en el País Vasco y su legado para el presente*. Eusko Ikaskuntza; Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. ISBN: 978-84-8419-172-8.



José María Muñoa, presidente de Eusko Ikaskuntza, Joseba Ruiz de Alegría, presidente de GAIA, José Luis Curbelo, director general de Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad y Aitziber Elola, coautora del libro e investigadora de Orkestra en el acto de presentación que tuvo lugar en la sede de GAIA en San Sebastián, el día 16 de septiembre.

- NAVARRO, M. (2009). Berrikuntzako sistema erregionalak eta klusterrak. Literaturaren eta Euskal Autonomi Erkidegoaren erronkak. *RIEV, Revista Internacional de Estudios Vascos*. 54 (1) (págs. 11-47).
- NAVARRO, M. (2009). El sistema de innovación de la CAPV a partir de sus estadísticas de I+D. Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. ISBN 978-84-9830-204-2.
- NAVARRO, M. GIBAJA, JJ., AGUADO, RICARDO, BILBAO, B. (2009). Patterns of innovation in EU-25 regions: a typology and policy recommendations. *Environment and Planning C: Government and Policy* 2009, volume 27, pages 815- 840.
- ORKESTRA (2009). II Informe de Competitividad del País Vasco: hacia el estadio competitivo de la innovación. Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. ISBN: 978-84-9830-217-2.
- PARRILLI, D. (2009). "Drivers of Innovation: software and hardware", in B. van Stamm and Trifilova A. Editors, *The Future of Innovation*. Gower. ISBN: 978-0-566-09213-8.
- PARRILLI, D. (2009). "Industrial districts in Latin America: the role of local learning for endogenous development." in Becattini, G., Bellandi M. and de Propriis L. (2009) *Handbook of Industrial Districts*, Edward Elgar, Cheltenham. ISBN: 978 1 84720 267 3.
- PEÑA, I. ET AL. (2009). Actividad emprendedora vasca de alto potencial de crecimiento 2000-2005. Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. ISBN: 978-84-9830-211-0.

## Comunicaciones Académicas

- WILSON, J., LARREA, M., ARANGUREN, M.J. (2009). "Academia and Public Policy: Towards the Co-generation of Knowledge and Learning". *6<sup>th</sup> International Conference on Developments in Economic Theory*, Bilbao (España), 2-3 de julio.
- WILSON, J., LARREA, M., ARANGUREN, M.J. (2009). "Co-generating Knowledge and Learning: The Line between Academic Research and Consultancy" *Annual Conference of the Society for the Advancement of Socio-economics*, Paris (Francia), 16-18 de julio.
- WILSON, J. (2009). "Cluster Policy Design and Evaluation for Competitiveness: Evolving Experience from the Basque Country". *13th International Conference on Competitiveness*. Oporto (Portugal) 17-18 septiembre.

## Artículos de divulgación en los medios de comunicación

- ARANGUREN, M.J. (2009, 1-15 de mayo) "Clústeres y políticas clúster: verdaderas palancas de competitividad". Estrategia Empresarial.
- NAVARRO, M. (2009, 27 de septiembre) "¿Investigación y desarrollo de bajo coste?" El País. Suplemento Especial Innovación en el País Vasco.
- PARRILLI, D. (2009). "Ahora y después". El País. Suplemento Especial Innovación en el País Vasco.
- PARRILLI, D. (2009). "Los retos de la innovación durante y después de la crisis". Revista de Deusto, Vol. 104, Otoño.

## Interacción

- **Orkestra inicia un proceso de colaboración con Adger Research, un instituto noruego de investigación en desarrollo regional. (San Sebastián, 2 de julio)**

Una de las apuestas estratégicas de Orkestra radica en el impulso a proyectos de investigación orientados a la acción. James Karlssen investigador del instituto noruego Agder Research, ha empezado a dar apoyo experto al Instituto en dicha aproximación a la investigación y a formar tanto a algunos de sus investigadores como a responsables del diseño de políticas de algunas administraciones públicas. Con objeto de concretar la planificación anual de su colaboración y detectar sinergias de trabajo, tanto él como la Directora de Agder Research, Anne Halvorsen participaron en una visita y jornada de trabajo en el Instituto el día 2 de julio.

- **II Conferencia General sobre Competitividad. (Bilbao, 2 de julio)**

El *II Informe de Competitividad del País Vasco: hacia el estadio competitivo de la innovación* fue presentado ante la sociedad y numerosos agentes socioeconómicos en el marco de la II Conferencia de Competitividad, organizada por Orkestra y presidida por Bernabé Unda, Consejero de Industria e Innovación del Gobierno Vasco. En la apertura de la Conferencia José Luis Larrea, presidente de Orkestra, agradeció la confianza depositada en el Instituto por los agentes socio económicos y,



## **Reunión del Consejo Asesor de Orkestra. (Bilbao, 3 de julio)**

La reunión del Consejo Asesor de Orkestra (CA), presidido por Jon Azua y formado por David Audretsch (Max Planck Institute of Economics, Alemania), Christian Ketels (Universidad de Harvard, Estados Unidos) y Soumitra Dutta (INSEAD, Francia) se celebró en las instalaciones del Instituto en el edificio CRAI de la Universidad de Deusto en Bilbao. La reunión fue muy enriquecedora ya que los investigadores del Instituto presentaron los principales proyectos de investigación de cada área contrastando su contenido y proyección con los miembros del CA.

## **Intercambio de experiencias entre asociaciones clúster de Europa. (San Sebastián, 9 de julio)**

Una treintena de expertos en clústeres y desarrollo regional participó en un seminario internacional organizado por Orkestra en colaboración con el Gobierno Vasco y *The Competitiveness Institute* (TCI). El objetivo del seminario fue facilitar la interacción entre las asociaciones clúster de la CAPV y representantes de asociaciones clúster de Cataluña, Galicia, Suiza, Francia, Alemania, Dinamarca y Suecia, cubriendo sectores tales como telecomunicaciones, aeronáutica, automoción, maquinaria, energía, medioambiente, audiovisuales, logística o industria naval, entre otros. En la jornada, James Wilson, investigador sénior de Orkestra presentó el trabajo *Evaluating Cluster Activity: Experience from Orkestra and Hegan*.

## **Tercer taller de "Desarrollo de competencias para la puesta en marcha de redes comarcales". (Eibar, 16 de julio)**

Dirigido a técnicos y responsables de las agencias de desarrollo del País Vasco estos talleres han sido diseñados para que los asistentes, de forma participativa, compartan sus preocupaciones y conocimientos, analicen e identifiquen las necesidades y los objetivos de la creación de redes y experimenten distintos métodos y dinámicas para llevarlas a cabo. En este taller Miren Larrea, investigadora sénior de Orkestra, abordó el tema de la complejidad territorial, para después facilitar una dinámica orientada a que los asistentes reflexionaran sobre los posibles primeros pasos en la puesta en marcha de redes.

## **Un mapa de ruta para mejorar la sofisticación de la economía vasca. (Bilbao, 16 de julio)**

El día 16 de julio, Mari Jose Aranguren, investigadora sénior de Orkestra, participó en el pleno del Observatorio de Coyuntura Industrial. La reunión culminó con la presentación, por parte de Asier Minondo, investigador de la Universidad de Deusto, de los resultados del proyecto de investigación "Un mapa de ruta para mejorar la sofisticación de la economía vasca", elaborado para Orkestra y que será publicado próximamente dentro de la línea editorial del Instituto.

## **Una delegación noruega visita Euskadi para conocer su política clúster y de innovación. (Bilbao, 28-29 de septiembre)**

La visita de esta delegación (formada por representantes del Ministerio del Gobierno Local y Desarrollo Regional de Noruega, de *Innovation Norway*, del Consejo de Investigación de Noruega, de la Corporación para el Desarrollo Industrial y de la Universidad de Agder), fue fruto del interés que despertó la política clúster y de innovación del País Vasco cuando, el pasado mes de febrero, investigadores de Orkestra y representantes del Gobierno Vasco hicieron una visita a diversas instituciones noruegas.



*Las dos delegaciones en un momento de descanso durante la primera jornada*

Así, durante la primera jornada se sostuvo una reunión de trabajo en la sede de la Sociedad para la Promoción y Reconversión Industrial (SPRI) en la que se presentaron las principales funciones de SPRI, las líneas generales del Plan de Competitividad, la Política de Innovación y la Política Clúster del País Vasco. La delegación noruega presentó, por su parte, la Política Regional de Innovación noruega y los programas de clúster/redes. Por la tarde ambas delegaciones realizaron una visita a la Asociación Clúster de Aeronáutica HEGAN y al centro tecnológico LBEIN/Teknalia.

La segunda jornada de trabajo se centró en analizar la experiencia que han tenido tanto miembros del equipo noruego como investigadores de Orkestra en investigación orientada a la acción y la influencia de ésta en la definición y evaluación de políticas.

## Instrucción

- **Clústeres y políticas clúster.** Curso impartido por Mari Jose Aranguren, Miren Larrea y James Wilson, investigadores sénior de Orkestra en una jornada entre agencias de desarrollo regional de España. (Madrid, 7 de julio)
- Miren Larrea, investigadora sénior de Orkestra, impartió una sesión sobre **Gobernanza Multinivel** dentro del curso “Ciudadanía activa y nueva cultura política”, organizada con la colaboración de la Diputación Foral de Gipuzkoa para los cursos de Verano de la Universidad del País Vasco. (San Sebastián, 3 de septiembre)
- El día 4 de septiembre dio inicio el **Curso Microeconomics of Competitiveness (MOC), edición Bilbao 2009** con la participación de 21 alumnos. El curso terminará el día 18 de diciembre. (Bilbao, 4 de septiembre)
- “**La importancia de las competencias emocionales de emprendedores de Pymes uruguayas**”. Tesis doctoral dirigida por Iñaki Peña, investigador sénior de Orkestra. (San Sebastián, 18 de septiembre)

## Breves

- **Orkestra participa en un proyecto de investigación financiado por el programa *Europe Innova* de la Comisión Europea.**


El proyecto, que tiene como objetivo desarrollar un observatorio europeo de clústeres, tendrá una duración de tres años. Orkestra será responsable de diseñar y poner en marcha una metodología para comparar el entorno competitivo o de negocios entre regiones europeas. Los otros centros participantes en el proyecto son Stockholm School of Economics y Ivory Tower Aktiebolag (Suecia), Clusterland Oberösterreich GmbH, (Austria), Zentrum für Innovation und Technik in Nordrhein-Westfalen GmbH (ZENIT), (Alemania) y Fondation Sophia Antipolis, (Francia).



# Orkestra

INSTITUTO VASCO DE COMPETITIVIDAD

 Instituto Vasco de Competitividad  
Fundación Deusto

 Lehiakortasunerako Euskal Institutua  
Deustu Fundazioa

[www.orquestra.deusto.es](http://www.orquestra.deusto.es)

