

ORKESTRA **EN CIFRAS**



MEMORIA **CIENTÍFICA**



2017



UN MODELO DE INVESTIGACIÓN QUE...

Contribuye a la mejora real de la competitividad al servicio del progreso económico y social del País Vasco.

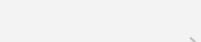
Genera conocimiento transformador para avanzar en la competitividad.

Trabaja de manera conjunta y en constante interrelación con los agentes del territorio.

[Ver la memoria científica](#)

PROYECTOS EN RED

44 proyectos en colaboración con **86** instituciones



40 %
Internacional

60 %
CAPV + estado

16 %
Nuevas colaboraciones

PERSONAS

33

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA

91



54 publicaciones



Libros



Artículos científicos



Capítulos de libros



Working paper

37 comunicaciones académicas

CONGRESOS Y CONFERENCIAS

65

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

Participaciones

57%

CAPV



43%
FUERA de CAPV

16 organizados o coorganizados por Orkestra

1.300 participantes en las mismas



500

horas de formación impartida

150

alumnos formados

GLOBAL PARTNERS



PARTNERS



MEMORIA CIENTÍFICA **2017**





PUBLICACIONES

2017

- › Alvaro-Hermana, R., Fraile-Ardanuy, J., Merino, J. (2017) **Algorithm development for night charging electric vehicles optimization in big data applications**, *Procedia Computer Science*, Vol. 109, pp. 793-800, ISSN 1877-0509. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2017.05.329> (SCOPUS)
- › Apanasovich, N., Alcalde-Heras, H., Parrilli., M.D. (2017). **A new approach to business innovation modes: the 'Research, Technology and Human Resource Management (RTH) model' in the ICT sector in Belarus.** *European Planning Studies*. Volume 25- Issue 11: Special Issue on Culture and Innovation in SMEs and Micro firms. <https://doi.org/10.1080/09654313.2017.1322040> (ISI/SCOPUS)
- › Aranguren, M.J., Magro, E. and Wilson, J.R. (2017). **Regional competitiveness policy evaluation as a transformative process: From theory to practice.** *Environment and Planning C: Politics and Space* 35 (4), pp.703-720. (ISI/SCOPUS)
- › Covarrubias, D. (2017). **Analyzing how a Social Base Impacts Economic Development and Competitiveness Strategies in a Cross-border Context: the Case of Region Laredo.** *Journal of Borderlands Studies*. <https://doi.org/10.1080/08865655.2016.1270168> (SCOPUS)
- › Elola, A., Valdaliso, J.M., Franco, S., López, S.M. (2017). **Public policies and cluster life cycles: insights from the Basque Country experience**, *European Planning Studies*, 25:3, 539-556. <https://doi.org/10.1080/09654313.2016.1248375> (ISI/SCOPUS)
- › Fraile-Ardanuy, J., Castano-Solis, S., Álvaro-Hermana, R., Merino, J., Castillo, Á. (2018). **Using mobility information to perform a feasibility study and the evaluation of spatio-temporal energy demanded by an electric taxi fleet.** *Energy Conversion and Management*, Vol. 157 (Feb) pp. 59-70, ISSN 0196-8904, <https://doi.org/10.1016/j.enconman.2017.11.070> (ISI/SCOPUS)
- › Kamp, B. Parry, G. (2017). **Servitization and advanced business services as levers for competitiveness**, *Industrial Marketing Management*, Vol. 60 (January) <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2016.12.008> (ISI/SCOPUS)
- › Kamp, B., Ruiz de Apodaca, I. (2017). **Are KIBS beneficial to international business performance: Evidence from the Basque Country?** *Competitiveness Review: An International Business Journal*, 27(1), 80–95. <https://doi.org/10.1108/CR-07-2015-0066> (SCOPUS)
- › Karlsen, J. y Larrea, M. (2017) **"Moving context from the background to the forefront of policy learning: Reflections on a case in Gipuzkoa, Basque Country"**. *Environment and Planning C: Government and Policy*, 35 (4), 721-736. <https://doi.org/10.1177/0263774X16642442> (ISI/SCOPUS)
- › Konstantynova, A.,Wilson, J. R. (2017). **Cluster policies and cluster institutions: an opportunity to bind economic and social dimensions?** *Economia E Politica Industriale* (81). <https://doi.org/10.1007/s40812-017-0081-x> (SCOPUS)
- › Kowalkowski, Chr., Gebauer, H., Kamp, B. and G. Parry (2017). **Servitization and Deservitization: Overview, Concepts, and Definitions**, *Industrial Marketing Management*, Vol. 60 (January) 2017. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2016.12.007> (ISI/SCOPUS)
- › Larrea, J.L., Aranguren, M.J., Valdaliso, J.M. (2017). **Exploring the role of leadership in territorial strategies for competitiveness**. *Competitiveness Review*, 2017, Vol. 27 Issue: 4, pp.390-409. <https://doi.org/10.1108/CR-10-2016-0065> (SCOPUS)
- › Uyarra, E., Flanagan, K., Magro, E., Zabala-Iturriagagoitia, J.M (2017). **Anchoring the innovation impacts of public procurement to place: the role of conversations**. *Environment and Planning C: Politics and Space*. <https://doi.org/10.1177/2399654417694620> (ISI/SCOPUS)
- › Uyarra, E., Flanagan, K., Magro, E., Wilson, J.R. and Sotarauta, M. (2017). **Understanding regional innovation policy dynamics: Actors, agency and learning**. *Environment and Planning C: Politics and Space* 35 (4). <https://doi.org/10.1080/09654313.2017.1322040> (ISI/SCOPUS)
- › Vendrell-Herrero, F. Wilson, James R. (2017). **Servitization for territorial competitiveness: taxonomy and research agenda**. *Competitiveness Review: An International Business Journal*, 27(1), 2-11. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2016.12.007> (SCOPUS)

ARTÍCULOS CIENTÍFICOS PUBLICADOS EN OTRAS REVISTAS

- › Alcalde, H., Aranguren, M.J., Wilson J. (2017). *Culture and organisational change in academic organisations: A reflective case. El papel de la universidad en el desarrollo regional.* *Ekonomiaz*, Nº 92. ISSN: 0213-3865
- › Álvarez Pelegry, E. (2017). *Los mercados de gas natural en Europa. Elementos relevantes en su desarrollo.* ICE. Núm. 895 marzo-abril 2017. ISSN: 2340-8790
- › Alvaro-Hermana, R., Fraile-Ardanuy, J., Merino, J., Knappen, L. (2017) *Optimization of Night Electric Vehicle Fleet Charging at Regional Level*, *Int. J. of Thermal & Environmental Engineering*, Vol. 15, Nº 1, pp. 43-49. <https://doi.org/10.5383/ijtee.15.01.005>
- › Kamp, B. (2016) *Modus operandi of SMEs towards cooperative innovation: evidence from Bizkaia*, *International Journal of Collaborative Enterprise*, Vol. 5, Nos. 3/4, 2016, pp. 143-180. <https://doi.org/10.1504/IJCENT.2016.10003184>.
- › Kamp, B. (2017), *Competitive strategies on behalf of international niche market leaders: evidence from the Basque Country*. *Boletín de Estudios Económicos*, Vol. 72 - Nº 221 – August, pp. 333-359. ISSN: 0006-6249
- › Konstantynova, A. (2017). *Basque Country cluster policy: the road of 25 years*. *Regional Studies, Regional Science*, 4:1, 109-116. <https://doi.org/10.1080/21681376.2017.1322528>
- › Konstantynova, A., Lehmann, T. (2017). *Cluster Activities in Different Institutional Environments. Case Studies of ICT-Clusters from Austria, Germany, Ukraine and Serbia*. *Administrative Sciences*, 7(2), 11. <https://doi.org/10.3390/admsci7020011>
- › Navarro, M. (2017). *Lehiakortasun, hazkunde eta garapeneko lurralte-estategiak*. *Uztaro* 100: 83-98. ISSN: 1130-5738

LIBROS E INFORMES

- › Alcalde, H., Castro, U., Konstantynova, A. (2017). *Reflexiones sobre capacidades en los ámbitos de smart mobility y almacenamiento de energía*. Cuadernos Orkestra, 2017/29, ISSN: 2340-7638.
- › Álvarez Pelegry, E. Menéndez Sánchez, J. (2017). *Energías alternativas para el transporte de pasajeros*. Cuadernos Orkestra 2017/25. ISSN: 2340-7638
- › Álvarez Pelegry, E. Menéndez Sánchez, J. Bravo, M. (2017). *Movilidad sostenible. El papel de la electricidad y del gas en varios países europeos*. Cuadernos Orkestra 2017/27. ISSN: 2340-7638
- › Álvarez Pelegry, E., Isbell, P. (2017). *Energy and Transportation in the Atlantic Basin*. The Johns Hopkins University Press: Washington, D.C. ISBN 13: 978-1-947661-01-1
- › Álvarez Pelegry, E., Larrea Basterra, M., Suárez Diez, C (2017). *Energías renovables en calefacción y refrigeración en los sectores residencial y terciario*. Cuadernos Orkestra 2016/24. ISSN: 2340-7638
- › Álvarez Pelegry, E.; Álvaro Hermana, R. (2017). *Implicaciones del Energiewende en el ámbito eléctrico*. Cuadernos Orkestra 2017/28. ISSN: 2340-7638
- › Canto, P., Irurzun I., Larrea, M. (2017). *Guía para la innovación en las políticas públicas a través de procesos de investigación*. Deusto Social Impact Briefings No. 1. ISBN 978-84-16982-16-5
- › Costamagna P. y Larrea, M. (2017). *Actores facilitadores del desarrollo territorial. Una aproximación desde la construcción social*. Serie Desarrollo Territorial. Publicaciones Universidad de Deusto, Bilbao. ISBN: 978-84-16982-32-5
- › Kamp, B., Retegui, J. (2017). *Oportunidades de negocio que ofrece el ecodiseño a las empresas del País Vasco*. Ihobe, Sociedad Pública de Gestión Ambiental
- › Kamp, B., Ruiz de Apodaca, I., Murciego, A., Zubizarreta, M., Sisti, E. (2017). *Mapeo y caracterización de líderes en nichos de mercado internacionales en la Comunidad Autónoma del País Vasco*. Cuadernos Orkestra 2017/22. ISSN: 2340-7638
- › Kamp, B., Ruiz de Apodaca, I., Murciego, A., Zubizarreta, M., Sisti, E. (2017). *Mapeo y caracterización de líderes en nichos de mercado internacionales en la Comunidad Autónoma del País Vasco (II)*. Cuadernos Orkestra 2017/26. ISSN: 2340-7638
- › Konstantynova, A., Wilson, J.R. (2017). *SWOT Analysis: Looking into the Context. Policy Brief*; Interreg Europe CLUSTERS3 Leveraging Cluster Policies for Successful Implementation of RIS3, Interreg Europe (https://www.interregeurope.eu/fileadmin/user_upload/tx_tevprojects/library/CLUSTERS3_Policy%20Learning%20Documents_Report%20FINAL%20May2017.pdf)

- › Larrea Basterra, M. Castro Legarza, U., Álvarez Pelegry, E. (2017). *Instalaciones fotovoltaicas aisladas y conectadas a la red eléctrica*. Cuadernos Orkestra 2016/23. ISSN: 2340-7638
- › Navarro, M. (2017). *Aproximación al sistema de I+D de Gipuzkoa. Actividades de I+D, patentes PCT, infraestructuras de I+D y empresas de nanotecnología*. Cuadernos Orkestra 2017/32. ISSN: 2340-7638.
- › Navarro, M. (2017). *Cuadernos del Informe de Competitividad del País Vasco 2017. Número 1*. La gobernanza de las políticas públicas Bilbao: Publicaciones Deusto. ISBN: 978-84-15759-66-9.
- › Navarro, M. (2017). *La formación profesional de Gipuzkoa. Retos y posibles ámbitos de actuación*. Cuadernos Orkestra, 2017/30. ISSN: 2340-7638.
- › Navarro, M. (Dir) (2017). *Retos y oportunidades para la Formación Profesional en relación con la especialización productiva en Castilla y León*. Colección Estudios, Fundación Bankia por la Formación Dual. ISBN: 978-84-697-3651-7.
- › Navarro, M., Franco, S., Murciego, A. (2017). *Análisis del comercio exterior de Gipuzkoa. Por ramas productivas, agrupaciones de actividad y clústeres*. Cuadernos Orkestra, 2017/31. ISSN: 2340-7638.
- › Navarro, M., Oleaga, M. (2017). *Las biociencias-salud en Gipuzkoa. Situación, iniciativas y políticas*. Cuadernos Orkestra 2017/33. ISSN: 2340-7638.
- › Orkestra (2017). *Euskal Autonomia Erkidegoko Lehiakortasunari buruzko 2017eko txostena. Eta bihar?* Instituto Vasco de Competitividad-Fundación Deusto. ISBN 978-84-16982-30-1
- › Orkestra (2017). *Informe de Competitividad del País Vasco 2017. ¿Y mañana?* Bilbao: Publicaciones Deusto. Instituto Vasco de Competitividad-Fundación Deusto. ISBN: 978-84-16982-28-8
- › Orkestra (2017). *The Basque Country Competitiveness Report 2017. And Tomorrow?* Bilbao: Publicaciones Deusto. Instituto Vasco de Competitividad-Fundación Deusto. ISBN: 978-84-16982-29-5

CAPÍTULOS DE LIBRO

- › Álvarez Pelegry, E. (2017). *Regulations, Barriers, and Opportunities to the Growth of DERs in the Spanish Power Sector* (123-146). En Sioshansi, F.P. *Innovation and Disruption at the Grid's Edge*, Elsevier.
- › Álvarez Pelegry, E., Isbell, P. (2017). *Conclusions and Recommendations*. In, Álvarez Pelegry, E., Isbell, P. *Energy and Transportation in the Atlantic Basin*. The Johns Hopkins University Press: Washington, D.C. ISBN 13: 978-1-947661-01-1
- › Álvarez Pelegry, E., Isbell, P. (2017). *Introduction*. In, Álvarez Pelegry, E., Isbell, P. *Energy and Transportation in the Atlantic Basin*. The Johns Hopkins University Press: Washington, D.C. ISBN 13: 978-1-947661-01-1
- › Álvarez Pelegry, E., Menéndez Sánchez, J., Larrea Basterra, M. (2017). *Sustainable Mobility in the European Union: Alternative Fuels for Passenger Transport*. In, Álvarez Pelegry, E., Isbell, P. *Energy and Transportation in the Atlantic Basin*. The Johns Hopkins University Press: Washington, D.C. ISBN 13: 978-1-947661-01-1
- › Aranguren, M.J., Magro, E., Wilson, J.R. (2017). *Regional Competitiveness Policy in an Era of Smart Specialization Strategies* (pp. 546–564). En Huggins, R., Thompson, P. (eds) *Handbook of Regions and Competitiveness Contemporary Theories and Perspectives on Economic Development*, Cheltenham: Edward Elgar.
- › Aranguren, M.J., Navarro, M., Wilson, J.R. (2017). *From Plan to Process: Exploring the Human Element in Smart Specialisation Governance* (pp. 165-192). En McCann, P. et al. *The Empirical and Institutional Dimensions of Smart Specialisation*. New York: Routledge.
- › Elola, A., Valdaliso, J.M., Franco, S., López, S.M. (2017). *Cluster Life Cycles And Path Dependency: An Exploratory Assessment Of Cluster Evolution In The Basque Country* (pp. 141-158). En Belussi, F. and Hervás, J.L. (Eds.) *Unfolding Cluster Evolution*, London (Reino Unido): Routledge. ISBN 9781138123687
- › Karlsen, J. and Larrea, M. (2017). *Collective Knowing*. En Johnsen, H.C.G.: Hauge E.S.; Magnussen, M.L and Ennals, R. (Eds.) *Applied Social Science Research in a Regional Knowledge System*, New York: Routledge.
- › Wilson, J.R., Konstantynova, A., Aranguren, M.J. (2017). *Clusters and Cluster Policy in the Next 10 Years. 20 Years of TCI Network. The Past, Present and Future of Clusters*. Bogotá: TCI Network.

WORKING PAPERS

- › Arrona, A. (2017). *Can interpretive policy analysis contribute to a critical scholarship on regional innovation policy studies? Orkestra Working Paper Series on Territorial Competitiveness* 2017-R01. ISSN 1989-1288



COMUNICACIONES ACADÉMICAS

2017 —

- › Alcalde, H., Aranguren, M.J., Wilson, J. (2017). *Innovating Academic Institutions to be Change Agents for Territorial Development: The Role of Organizational Culture*. *Towards regionally-engaged universities addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra-Basque Institute of Competitiveness, Bilbao, junio 26-27.
- › Alcalde, H., Estensoro, M., Larrea, M. (2017). *Fostering policy networks' ambidexterity for SME competitiveness*. *Research Symposium Networks in Changing Business Ecosystem*, Flensburg, (Germany), June 12-13.
- › Alcalde, H., Wilson J. (2017). *Clústeres: Una oportunidad para generar 'valor compartido' en el territorio*. *Basque Cluster Day*. Bilbao, 26 octubre.
- › Álvarez Pelegry, E. (2017). *El papel de la energía nuclear en la transición energética. Reflexiones en el caso del España*. *Energía nuclear para la sostenibilidad*. Málaga (España), 4-6 octubre.
- › Álvarez Pelegry, E. (2017). *Precios de la energía infraestructuras de energía/interconexiones*. Segunda gira de la Unión de la Energía con el comisario Maroš Šefčovič, Comisión Europea. Representación en España, Madrid, 19 de marzo.
- › Álvarez Pelegry, E., Basterra, Larrea, M. (2017). *Las políticas en el campo de las tecnologías energéticas y sus implicaciones para la industria*. Asamblea General de la Asociación Española para la Promoción de la Cogeneración. Madrid: 6 de junio.
- › Aranguren, M.J., Sitenko, D., Wilson, J. (2017). *Exploring the Influence of Institutional & Disciplinary Context on Research Engagement in the Basque Country. Towards Regionally Engaged Universities. Addressing the Organisational and Relational Barriers to Becoming Key Players in Regional Innovation Ecosystems*. Orkestra, Universidad de Deusto. Bilbao: 26-27 junio.
- › Arrona, A. Larrea, M. (2017). *Soft resistance: Balancing relationality and criticality to institutionalise action research for territorial development*. *Interpretive Policy Analysis Conference*. DeMontfort University. Leicester, (Reino Unido); 5-7 julio.
- › Arrona, A., Franco, S., Wilson, J. (2017). *Public innovation and governance: innovating in, for and through governance in the context of place based competitiveness policymaking*. *12th Conference on Regional Innovation Policies*. Universidad de Santiago de Compostela. Santiago de Compostela (España), 26-27 octubre.
- › Canto, P., Eizagirre, A. (2017). Compartir conocimiento: una aproximación al diálogo en entornos virtuales. *Hacia una investigación responsable al servicio de la sociedad*. CIMIE, 2017, Universidad de Deusto, Bilbao: 6 y 7 de julio.
- › Estensoro M., Larrea, M. (2017). *Researchers as facilitators of micro development processes: Lessons from practice on how university can become more regionally engaged*. *Towards regionally engaged universities. addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra, Universidad de Deusto, Bilbao (España), 26-27 junio.
- › Estensoro M., Sarasola, N. (2017). *'Specialization Strategy of Bilbao'*. Participación en el *Territorial Impact Assessment (TIA) workshop on 'Smart Specialisation'* en Bruselas organizado por el Comité Europeo de las Regiones. 6 de marzo.
- › Estensoro, M. (2017). *Estrategias de Especialización Territorial. Retos y desafíos del Desarrollo Local*. Universidad Rey Juan Carlos, Madrid (España), 16-17 noviembre.
- › Estensoro, M. (2017). *Interrogating sustainability in RIS3. Lessons learnt from the Basque cases*. *2nd Thematic Event of Relos3. Sustainability of Quadruple Helix Collaboration beyond RIS3 strategy* Thematic Event of Relos3. Bertinoro-Bolonia (Italia), 28-29 de septiembre.
- › Estensoro, M., Zurbano M. (2017). *Euskal lurrealdean antolaketa: euskal RIS3 baten bilia*. *Construyendo cohesión y solidaridad: territorios vascos y territorialidad en el siglo XXI*. Curso de verano de la UPV organizado por Eusko Ikaskuntza. 15 septiembre de 2017
- › Fosse, J., Franco, S., Miörner, J. Normann, R; Aarstad, J. (2017). *Developing regional innovation systems by means of innovation management: Analysis of regional cluster project facilitation practices in Norway, Scania and the Basque Country*. *12th Conference on Regional Innovation Policies*. Universidad de Santiago de Compostela. Santiago de Compostela (España), 26-27 octubre.
- › Franco, S., Romano S. (2017). *International Connections for Local Impact: Links between Universities in Territorial Development Processes*. *Towards regionally engaged universities. addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra, Universidad de Deusto. Bilbao: 26-27 junio.
- › Franco, S., Romano, S. (2017). *International connections for local impact: links between universities in territorial development processes*. *12th Conference on Regional Innovation Policies*. Universidad de Santiago de Compostela. Santiago de Compostela (España) 26-27 octubre.
- › Gil de San Vicente, I., (2017). *¿Medir para qué? La experiencia del País Vasco*. X Foro de Competitividad de las Américas. Red Interamericana de Competitividad. Ciudad de México (Méjico), 13-15 de septiembre.
- › Kamp, B. (2017). *Can advanced services spur the international (service) business of machine tool builders?* *27th RESER Conference*. Bilbao, 7-9 septiembre.
- › Kamp, B. Sisti, E. (2017). *Assessing the meso-economic relationship between ITC services and manufacturing resilience: insights from the Basque Country*. *27th RESER Conference*. Bilbao, 7-9 septiembre.

- › Kamp, B. Sisti, E. (2017). Evolutions among Basque manufacturing sectors in terms of service-based turnover. *27th RESER Conference*. Bilbao, 7-9 septiembre.
- › Karlsen, J. Larrea, M. (2017). *The Regionally-Engaged University: An Action Research Approach*. Towards *regionally engaged universities. addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra, Universidad de Deusto. Bilbao: 26-27 junio.
- › Karlsen, J. Larrea, M. (2017). *The regionally engaged university – Addressing the knowledge barrier*. *12th Conference on Regional Innovation Policies*. Universidad de Santiago de Compostela. Santiago de Compostela (España), 26-27 octubre.
- › Konstantynova, A. (2017). *Basque Country cluster policy: the road of 25 years*. *EAEPE Summer School*. Roma (Italia). 19-23 junio.
- › Konstantynova, A. (2017). *Estrategias de especialización inteligente en destinos turísticos. Estrategias innovadoras para el desarrollo integral de los mercados turísticos de la región*. Facultad de Turismo y Mercadotecnia, Universidad Autónoma de Baja California. Baja California (México), 3-4 agosto.
- › Konstantynova, A. (2017). *La Cooperación en la Industria: El Papel de los Clusters*. *Competitividad de la industria y la empresa española*, Funcas, Madrid, 13-14 de diciembre.
- › Larrea, M. (2017). *La Competitividad Industrial a la Luz de los Costes Energéticos*. *Competitividad de la industria y la empresa española*, Funcas, Madrid, 13-14 diciembre. Madrid.
- › Magro, E. (2017). *Entrepreneurial discovery process in the Basque RIS3: A 'living' strategy*. *AIEX-REGIO Multi-Country Workshop on Implementing Smart Specialisation Strategies*. Gdansk (Polonia): 16-17 febrero.
- › Magro, E. (2017). *Governing the Evaluation of Policy Mixes in the Context of Smart Specialisation Strategies: Emerging Challenges*. *Workshop New perspectives on analyzing policy mixes for sustainability transitions*. SPRU, Brighton (UK) 2-3 febrero.
- › Magro, E. Wilson, J. (2017). *Governing the evaluation of policy mixes in the context of Smart Specialisation Strategies: Emerging challenges*. Paper presentado en *EU-SPRI Annual Conference*, Vienna, 7-9 Junio.
- › Magro, E. y Zabala-Iturriagagoitia, J.M. (2017). *What makes the evaluation of public procurement for innovation be different from other policy instruments? A preliminary framework*. Paper presentado en *EU-SPRI Annual Conference*, Vienna, 7-9 Junio.
- › Magro, E., Uyarra, E. Vazquez, R. (2017). *How to use collaborations as a driver for developing ambidexterity in universities: The case of the Basque region in European collaborative projects. Towards regionally engaged universities. addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra, Universidad de Deusto. Bilbao: 26-27 junio.
- › Menéndez Sánchez, Jaime (2017). *Vehículo Eléctrico. Una alternativa de movilidad sostenible para el Área Central de Asturias*. Asturias (España)
- › Ruiz de Apodaca, I. (2017). *World Circular Economy Forum 2017*. Helsinki (Finlandia), 4-7 junio.
- › Wilson J. (2017). *Improving Cluster Efforts through Evaluation*. *20 Years of TCI Network. The Past, Present and Future of Clusters*. TCI Network, Colombia (Bogotá);, 8 November.
- › Wilson, J. (2017). *Clusters as bridges between economic and social challenges*. *Clusters in Europe IV Conference 2017*, Budapest (Hungria) 30, noviembre, 1. diciembre.
- › Wilson, J., Konstantynova, A. (2017). Leveraging cluster policies for successful implementation of RIS3 Research Symposium Networks in Changing Business Ecosystem, Flensburg, (Germany), June 12-13.
- › Wise, E. Wilson, J. (2017). *Challenges of Evaluating Clusters and Cluster Policies*. *Cluster3, Interreg , Europea*. 4th Open Conference in Inverness, 20th, June.



PROYECTOS

2017

- › **Análisis contextual: tendencias, retos, y palancas competitivas en BBK Fundazioa.** Colaboradores/Consorcio: Fundación BBK. Responsable: Henar Alcalde.
- › **Análisis y evaluación de la dinámica empresarial y las políticas de apoyo en Álava.** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Álava. Responsable: Eduardo Sisti.
- › **AS FABRIK – Bilbao Alliance for Smart Specialisation in Advanced Services towards the Digital Transformation of the Industry.** Colaboradores/Consorcio: Comisión Europea, Ayuntamiento de Bilbao, Bilbao Ekintza, GAIA, IDOM, MIK. Responsable: Bart Kamp.
- › **Bilbao Next Lab.** Colaboradores/Consorcio: Ayuntamiento de Bilbao, Universidad de Deusto. Responsable: Miren Estensoro.
- › **Bizkaia Orekan.** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Bizkaia. Responsable: James Wilson.
- › **Caracterizar la estrategia de innovación de la comarca del Bidasoa.** Colaboradores/Consorcio: Agencia de desarrollo del Bidasoa, Ayuntamiento de Irun. Responsable: Henar Alcalde.
- › **Clusters3.** Colaboradores/Consorcio: SPRI-Gobierno Vasco, Comisión Europea. Responsable: James Wilson / Anastasiia Konstantynova
- › **Co-generación metodológica en Etorkizuna Eraikiz.** Colaboradores/Consorcio: Universidad de Deusto, Diputación Foral de Gipuzkoa. Responsable: Miren Larrea.
- › **Competitiv'EKO-Cooperación Transfronteriza Empresarial.** Colaboradores/Consorcio: Comisión Europea (Pofteca-INTERREG), CCI Bayonne, Cámara de Comercio Gipuzkoa, Sodena. Responsable: Henar Alcalde.
- › **Competitiveness Observatory.** Colaboradores/Consorcio: SPRI-Gobierno Vasco. Responsable: Ibon Gil de San Vicente.
- › **Creación de oportunidades en economía plateada en Bizkaia.** Colaboradores/Consorcio: SPRI-Gobierno Vasco. Responsable: Ibon Gil de San Vicente.
- › **Creación de oportunidades en Industrias Culturales y Creativas en Vitoria-Gasteiz.** Colaboradores/Consorcio: Ayuntamiento de Vitoria Gasteiz. Responsable: Mercedes Oleaga.
- › **Creación de valor compartido.** Colaboradores/Consorcio: Bilbao Ekintza. Responsable: Henar Alcalde.
- › **Creando las bases para el compromiso empresarial en Gipuzkoa.** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Gipuzkoa, Circular Hub Donostia. Responsable: Henar Alcalde.
- › **Crecer+.** Colaboradores/Consorcio: Business Angels pertenecientes a la red Crecer+; Seed Capital. Responsable: Nagore Ardanza.
- › **Diagnóstico de Competitividad.** Colaboradores/Consorcio: SPRI-Gobierno Vasco. Responsable: James Wilson.
- › **Diagnóstico y propuestas de acción en Busturialdea y Enkarterri.** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Bizkaia. Responsable: Susana Franco.
- › **El cambio demográfico y la continuidad y transmisión empresarial: nuevos modelos organizacionales colaborativos para fortalecer la competitividad empresarial guipuzcoana (BELAUNALDI).** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Gipuzkoa, Scuola Amministrazione Aziendale (SAA)–Túrin, AFM Cluster. Responsable: Usue Lorenz.
- › **Enraizando Álava.** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Álava. Responsable: Henar Alcalde.
- › **Etorkizuna Eraikiz.** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Gipuzkoa, Praxis UTN (Rafaela, Argentina) y Universidad de Agder (Noruega). Responsable: Miren Larrea.
- › **European Cluster Observatory II.** Colaboradores/Consorcio: Comisión Europea, VDI/VDE-IT, Technopolis Group, CSC, Inno, TIPIK, COÖ. Responsable: Susana Franco.
- › **FP como impulsor de la estrategia RIS3 de Navarra.** Colaboradores/Consorcio: IMH, Fundación Bankia. Responsable: Mikel Navarro.
- › **Gipuzkoa Erakargarria.** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Gipuzkoa. Responsable: Mikel Navarro.
- › **Indicadores de Competitividad Departamental – Uruguay.** Colaboradores/Consorcio: Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Instituto de Competitividad de la Universidad Católica de Uruguay (IC-UCU). Responsable: Susana Franco.
- › **Jornada INTERREG: S34Growth.** Colaboradores/Consorcio: Gobierno Vasco. Responsable: Henar Alcalde.
- › **La competitividad territorial y el desarrollo medioambiental: reflexión desde la oportunidad de las mega-tendencias medioambientales para las empresas del País Vasco.** Colaboradores/Consorcio: Sociedad Pública de Gestión Ambiental, Ihobe. Responsable: Bart Kamp, Jabier Retegi.
- › **La economía azul y el desarrollo territorial.** Colaboradores/Consorcio: Azaro Fundazioa. Responsable: Iñigo Ruiz de Apodaca.
- › **MANUMIX: Innovation policymix learning for advanced manufacturing in European regions.** Colaboradores/Consorcio: Comisión Europea (INTERREG Europe), Innobasque (líder), Gobierno Vasco, Research and Higher Education Monitoring and Analysis centre, FINPIEMONTE, Gobierno de Gales. Responsable: Edurne Magro.
- › **Medición de impactos en la Eco-innovación.** Colaboradores/Consorcio: Sociedad Pública de Gestión Ambiental, Ihobe. Responsable: Usue Lorenz.
- › **Medioambiente como factor de competitividad.** Colaboradores/Consorcio: Sociedad Pública de Gestión Ambiental, Ihobe. Responsable: Iñigo Ruiz de Apodaca.
- › **Observatorio Económico Financiero de la Pyme.** Colaboradores/Consorcio: Instituto Vasco de Finanzas. Responsable: Ibon Gil de San Vicente.
- › **Policy-mix de internacionalización en Euskadi: hacia una política integrada.** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Bizkaia. Responsable: Edurne Magro.
- › **RIS Vivo.** Colaboradores/Consorcio: Gobierno Vasco. Responsable: Mari Jose Aranguren.
- › **TCI. Next 20 Years Reflection.** Colaboradores/Consorcio: Cámara de Comercio de Bogotá. Responsable: James Wilson.
- › **Universidad y gobernanza colaborativa: el despliegue de las capacidades de facilitación.** Colaboradores/Consorcio: Diputación Foral de Gipuzkoa, HUHEZI COOP, E. Responsable: Patricia Canto.



**TESIS
DOCTORALES**

2017 —————

TESIS DOCTORALES

- › "The role of intermediate territorial agents in fostering a circular economy driven local development" Iñigo Ruiz de Apodaca. Director de Tesis: James Wilson.
- › "The contribution of Action Research and policy learning to innovation policy governance and to its analysis: learnings from Gipuzkoa Sarean" Ainhoa Arrona director de tesis James Wilson.
- › "Research Institutions as Change Agents for Territorial Development: A New Analytical Framework for Communication Strategies" Patricia Canto. Directora de tesis Miren Larrea
- › "The Role of Innovation Support Programs in FDI Spillover to Developing Countries, the Case of Iran" Abbas Haddadzadeh. Director de tesis Bart Kamp.
- › "Assessment of modes of innovation: A Mexican regional experience" Francisco Carrillo. Directora de tesis Henar Alcalde.
- › "Assessment and solutions regarding financial constraints in the wake of advanced industrial servitization" Ibon Gil de San Vicente. Directora de tesis Henar Alcalde.
- › "Designing Smart Specialisation Strategies in developing regions: Two Latin American Cases" Ana Carolina Iga. Directora de tesis Edurne Magro.

DURANTE EL 2017 SE HAN DEFENDIDO LAS SIGUIENTES TESIS CUYOS DIRECTORES SON INVESTIGADORES DE ORKESTRA:

- › El 5 de mayo Khalid Al Sulemaini defendió la tesis con el título "[University-Industry Collaboration and Social Capital in Small-scale National Innovation System](#)" cuyo directora fue la investigadora Miren Larrea.
- › El 7 de noviembre Juma Al-Musalami defendió la tesis "[Evaluation of Economic Diversification Policy in Oil Rich Countries: The Case of Oman](#)", en la Universidad de Deusto. Sus directoras de tesis fueron Edurne Magro y Susana Franco, investigadoras de Orkestra.
- › El 1 de diciembre Silvina Romano defendió la tesis "[El rol de la universidad en los procesos de Desarrollo Territorial](#)" Experiencias Comparadas y aportes para la UNTDF cuya directora fue Miren Larrea.
- › El 1 de junio, José Luis Larrea defendió la tesis "[Contribución de los procesos de generación de conocimiento transformador a la misión de las instituciones universitarias. Aprendizajes desde la experiencia vital](#)" de la que Mari Jose Aranguren fue la directora de la misma.

APARTE DE LAS DIRECCIONES, LOS INVESTIGADORES DE ORKESTRA HAN PARTICIPADO EN DIFERENTES TRIBUNALES DE TESIS:

- › El 5 de mayo Mari Jose Aranguren participó en el tribunal de la tesis de Khalid Al Sulemaini con el título "[University-Industry Collaboration and Social Capital in Small-scale National Innovation System](#)".
- › El 13 de septiembre Henar Alcalde participó en el tribunal de tesis de Florentino Malaver donde defendió la tesis "[Heterogeneidad en la innovación: Un fenómeno intra e interindustrial](#)".
- › El 7 de noviembre Mari Jose Aranguren participó en la defensa de tesis de Juma Al-Musalami que defendió la tesis con el título "[Evaluation of Economic Diversification Policy in Oil Rich Countries: The Case of Oman](#)".
- › El 1 de diciembre Mari Jose Aranguren participó en el tribunal de tesis de Silvina Romano donde defendió la tesis "[El rol de la universidad en los procesos de Desarrollo Territorial](#)" Experiencias Comparadas y aportes para la UNTDF.