



ORKESTRA ZENBAKIETAN 2017

GURE IKERKETA EREDUAK...

Lehiakortasunaren hobekuntzari laguntzen dio, Euskal Autonomia Erkidegoaren ekonomia eta gizarte aurrerapenaren zerbitzura.

Jakintza eraldatzailea sortzen du, lehiakortasunean aurrera egiteko.

Elkarlana du oinarri, lurraldeko eragileekin etengabeko harremanetan baikaude.

Memoria zientifikoa ikusi

PROIEKTUAK, SAREAN

44 proiektu

86

erakunderekin elkarlanean

40 % nazioartekoak

60 % EAE + Estatukoak

16 %

lankidetzaz berri



PERTSONAK

33

18



15

19 doktore



6 nazionalitate

EKOIZPEN ZIENTIFIKOA

91

54 argitalpen



Liburuak



Artikulu zientifikoak



Liburuen kapituluak



Working paper

37 komunikazio akademiko

BILTZARRAK ETA KONFERENTZIAK

65

parte hartze

57%

EAEn



43%

EAetik KANPO



16 Orkestrak antolatu edo koordinatuta

1.300 parte hartzaile

PRESTAKUNTZA PROGRAMAK



500

prestakuntza ordu eskaini dira

150

ikasleek jaso dute prestakuntza



GLOBAL PARTNERS



PARTNERS



MEMORIA ZIENTIFIKOA 2017





ARGITALPENAK

2017

- > Alvaro-Hermana, R., Fraile-Ardanuy, J., Merino, J. (2017) [Algorithm development for night charging electric vehicles optimization in big data applications](#), *Procedia Computer Science*, 109. lib., 793.-800. or., ISSN 1877-0509. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2017.05.329> (SCOPUS).
- > Apanasovich, N., Alcalde-Heras, H., Parrilli, M.D. (2017). [A new approach to business innovation modes: the 'Research, Technology and Human Resource Management \(RTH\) model' in the ICT sector in Belarus](#). *European Planning Studies*. 25. lib.- 11. zk.: Special Issue on Culture and Innovation in SMEs and Micro firms. <https://doi.org/10.1080/09654313.2017.1322040> (ISI/SCOPUS).
- > Aranguren, M.J., Magro, E. and Wilson, J.R. (2017). [Regional competitiveness policy evaluation as a transformative process: From theory to practice](#). *Environment and Planning C: Politics and Space* 35 (4), 703.-720. or. (ISI/SCOPUS).
- > Covarrubias, D. (2017). [Analyzing how a Social Base Impacts Economic Development and Competitiveness Strategies in a Cross-border Context: the Case of Region Laredo](#). *Journal of Borderlands Studies*. <https://doi.org/10.1080/08865655.2016.1270168> (SCOPUS)
- > Elola, A., Valdaliso, J.M., Franco, S., López, S.M. (2017). [Public policies and cluster life cycles: insights from the Basque Country experience](#), *European Planning Studies*, 25:3, 539-556 or. <https://doi.org/10.1080/09654313.2016.1248375> (ISI/SCOPUS)
- > Fraile-Ardanuy, J., Castano-Solis, S., Álvaro-Hermana, R, Merino, J., Castillo, Á. (2018). [Using mobility information to perform a feasibility study and the evaluation of spatio-temporal energy demanded by an electric taxi fleet](#). *Energy Conversion and Management*, 157. lib. (otsaila), 59.-70. or., ISSN 0196-8904, <https://doi.org/10.1016/j.enconman.2017.11.070> (ISI/SCOPUS).
- > Kamp, B. Parry, G. (2017). [Servitization and advanced business services as levers for competitiveness](#), *Industrial Marketing Management*, 60. lib. (urtarrila). <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2016.12.008> (ISI/SCOPUS)
- > Kamp, B., Ruiz de Apodaca, I. (2017). [Are KIBS beneficial to international business performance: Evidence from the Basque Country?](#) *Competitiveness Review: An International Business Journal*, 27(1), 80.-95. or. <https://doi.org/10.1108/CR-07-2015-0066> (SCOPUS)
- > Karlsen, J. y Larrea, M. (2017) ["Moving context from the background to the forefront of policy learning: Reflections on a case in Gipuzkoa, Basque Country"](#). *Environment and Planning C: Government and Policy*, 35 (4), 721.-736. or. <https://doi.org/10.1177/0263774X16642442> (ISI/SCOPUS)
- > Konstantynova, A., Wilson, J. R. (2017). [Cluster policies and cluster institutions: an opportunity to bind economic and social dimensions?](#) *Economia E Politica Industriale* (81). <https://doi.org/10.1007/s40812-017-0081-x> (SCOPUS)
- > Kowalkowski, Chr., Gebauer, H., Kamp, B. and G. Parry (2017). [Servitization and Deservitization: Overview, Concepts, and Definitions](#), *Industrial Marketing Management*, 60. lib. (urtarrila). 2017. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2016.12.007> (ISI/SCOPUS)
- > Larrea, J.L., Aranguren, M.J., Valdaliso, J.M. (2017). [Exploring the role of leadership in territorial strategies for competitiveness](#). *Competitiveness Review*, 2017, 27. lib. 4. zk., 390.-409. or. (SCOPUS).
- > Uyarra, E., Flanagan, K. Magro, E. Zabala-Iturriagagoitia, J.M (2017). [Anchoring the innovation impacts of public procurement to place: the role of conversations](#). *Environment and Planning C: Politics and Space*. <https://doi.org/10.1177/2399654417694620> (ISI/SCOPUS)
- > Uyarra, E., Flanagan, K., Magro, E., Wilson, J.R. and Sotarauta, M. (2017). [Understanding regional innovation policy dynamics: Actors, agency and learning](#). *Environment and Planning C: Politics and Space* 35 (4). <https://doi.org/pp.559-568>. or. (ISI/SCOPUS)
- > Vendrell-Herrero, F. Wilson, James R. (2017). [Servitization for territorial competitiveness: taxonomy and research agenda](#). *Competitiveness Review: An International Business Journal*, 27(1), 2.-11. or. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2016.12.007> (SCOPUS).

- > Alcalde, H., Aranguren, M.J., Wilson J. (2017). *Culture and organisational change in academic organisations: A reflective case. El papel de la universidad en el desarrollo regional. Ekonomiaz*, 92. zk. ISSN: 0213-3865.
- > Álvarez Pelegrý, E. (2017). *Los mercados de gas natural en Europa. Elementos relevantes en su desarrollo. ICE*. 895. zk., 2017ko martxoa-apirila. ISSN: 2340-8790.
- > Alvaro-Hermana, R., Fraile-Ardanuy, J., Merino, J., Knappen, L. (2017) *Optimization of Night Electric Vehicle Fleet Charging at Regional Level, Int. J. of Thermal & Environmental Engineering*, 15. lib., 1. zk., 43.-49. or. <https://doi.org/10.5383/ijtee.15.01.005>
- > Kamp, B. (2016) *Modus operandi of SMEs towards cooperative innovation: evidence from Bizkaia, International Journal of Collaborative Enterprise*, 5. lib., 3/4. zk., 2016, 143.-180. or. <https://doi.org/10.1504/IJCENT.2016.10003184>.
- > Kamp, B. (2017), *Competitive strategies on behalf of international niche market leaders: evidence from the Basque Country. Boletín de Estudios Económicos*, 72. lib., 221. zk., abuztua, 333.-359. or. ISSN: 0006-6249.
- > Konstantynova, A. (2017). *Basque Country cluster policy: the road of 25 years. Regional Studies, Regional Science*, 4:1, 109.-116. or. <https://doi.org/10.1080/21681376.2017.1322528>
- > Konstantynova, A., Lehmann, T. (2017). *Cluster Activities in Different Institutional Environments. Case Studies of ICT-Clusters from Austria, Germany, Ukraine and Serbia. Administrative Sciences*, 7(2), 11. <https://doi.org/10.3390/admsci7020011>
- > Navarro, M. (2017). *Lehiakortasun, hazkunde eta garapeneko lurralde-estrategiak. Uztaro 100*: 83.-98. or. ISSN: 1130-5738

LIBURUAK ETA TXOSTENAK

- > Alcalde, H., Castro, U., Konstantynova, A. (2017). *Reflexiones sobre capacidades en los ámbitos de smart mobility y almacenamiento de energía. Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak*, 2017/29, ISSN: 2340-7638.
- > Álvarez Pelegrý, E. Menéndez Sánchez, J. (2017). *Energías alternativas para el transporte de pasajeros. Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak* 2017/25. ISSN: 2340-7638.
- > Álvarez Pelegrý, E. Menéndez Sánchez, J. Bravo, M. (2017). *Movilidad sostenible. El papel de la electricidad y del gas en varios países europeos. Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak* 2017/27. ISSN: 2340-7638
- > Álvarez Pelegrý, E., Isbell, P. (2017). *Energy and Transportation in the Atlantic Basin*. The Johns Hopkins University Press: Washington, D.C. ISBN 13: 978-1-947661-01-1
- > Álvarez Pelegrý, E., Larrea Basterra, M., Suárez Diez, C (2017). *Energías renovables en calefacción y refrigeración en los sectores residencial y terciario. Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak* 2016/24. ISSN: 2340-7638
- > Álvarez Pelegrý, E.; Álvaro Hermana, R. (2017). *Implicaciones del Energiewende en el ámbito eléctrico. Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak* 2017/28. ISSN: 2340-7638
- > Canto, P., Irurzun I., Larrea, M. (2017). *Guía para la innovación en las políticas públicas a través de procesos de investigación. Deusto Social Impact Briefings* 1. zk. ISBN 978-84-16982-16-5
- > Costamagna P. y Larrea, M. (2017). *Actores facilitadores del desarrollo territorial. Una aproximación desde la construcción social. Lurralde Garapenari buruzko bilduma. Deustuko Unibertsitateko Argitalpenak*, Bilbo. ISBN: 978-84-16982-32-5
- > Kamp, B., Retegui, J. (2017). *Oportunidades de negocio que ofrece el ecodiseño a las empresas del País Vasco. Ihobe, Ingurumen Jarduketarako Sozietate Publikoa*
- > Kamp, B., Ruiz de Apodaca, I., Murciego, A., Zubizarreta, M., Sisti, E. (2017). *Mapeo y caracterización de líderes en nichos de mercado internacionales en la Comunidad Autónoma del País Vasco. Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak* 2017/22. ISSN: 2340-7638
- > Kamp, B., Ruiz de Apodaca, I., Murciego, A., Zubizarreta, M., Sisti, E. (2017). *Mapeo y caracterización de líderes en nichos de mercado internacionales en la Comunidad Autónoma del País Vasco (II). Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak* 2017/26. ISSN: 2340-7638
- > Konstantynova, A., Wilson, J.R. (2017). *SWOT Analysis: Looking into the Context. Policy Brief; Interreg Europe CLUSTERS3 Leveraging Cluster Policies for Successful Implementation of RIS3, Interreg Europe* (https://www.interregeurope.eu/fileadmin/user_upload/tx_tevprojects/library/CLUSTERS3_Policy%20Learning%20Documents_Report%20FINAL%20May2017.pdf9)
- > Larrea Basterra, M. Castro Legarza, U., Álvarez Pelegrý, E. (2017). *Instalaciones fotovoltaicas aisladas y conectadas a la red eléctrica. Cuadernos Orkestra/Orkestrako* 2016/23. ISSN: 2340-7638
- > Navarro, M. (2017). *Aproximación al sistema de I+D de Gipuzkoa. Actividades de I+D, patentes PCT, infraestructuras de I+D y empresas de nanotecnología. Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak*. 2017/32. ISSN: 2340-7638.

- › Navarro, M. (2017). *Cuadernos del Informe de Competitividad del País Vasco 2017. Número 1*. La gobernanza de las políticas públicas Bilbo, Deustuko Unibertsitateko Argitalpenak. ISBN: 978-84-15759-66-9.
- › Navarro, M. (2017). *La formación profesional de Gipuzkoa. Retos y posibles ámbitos de actuación*. Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak, 2017/30. ISSN: 2340-7638.
- › Navarro, M. (zuz.) (2017). *Retos y oportunidades para la Formación Profesional en relación con la especialización productiva en Castilla y León*. Colección Estudios, Fundación Bankia por la Formación Dual. ISBN: 978-84-697-3651-7.
- › Navarro, M., Franco, S., Murciego, A. (2017). *Análisis del comercio exterior de Gipuzkoa. Por ramas productivas, agrupaciones de actividad y clústeres*. Cuadernos Orkestra/Orkestrako Koadernoak, 2017/31. ISSN: 2340-7638.
- › Navarro, M., Oleaga, M. (2017). *Las biociencias-salud en Gipuzkoa. Situación, iniciativas y políticas*. Cuadernos Orkestra/Orkestrako 2017/33. ISSN: 2340-7638.
- › Orkestra (2017). *Euskal Autonomia Erkidegoko Lehiakortasunari buruzko 2017eko txostena. Eta bihar?* Lehiakortasunerako Euskal Institutua-Deusto Fundazioa. ISBN 978-84-16982-30-1.
- › Orkestra (2017). *Informe de Competitividad del País Vasco 2017. ¿Y mañana?* Bilbo: Deustuko Unibertsitateko Argitalpenak. Lehiakortasunerako Euskal Institutua-Deusto Fundazioa. ISBN: 978-84-16982-28-8
- › Orkestra (2017). *The Basque Country Competitiveness Report 2017. And Tomorrow?* Bilbo: Deustuko Unibertsitateko Argitalpenak. Lehiakortasunerako Euskal Institutua-Deusto Fundazioa. ISBN: 978-84-16982-29-5

LIBURUEN KAPITULUAK

- › Álvarez Pelegrý, E. (2017). *Regulations, Barriers, and Opportunities to the Growth of DERs in the Spanish Power Sector* (123.-146. or.). Honako lanean: Sioshansi, F.P. *Innovation and Disruption at the Grid's Edge*, Elsevier.
- › Álvarez Pelegrý, E., Isbell, P. (2017). *Conclusions and Recommendations*. Honako lanean: Álvarez Pelegrý, E., Isbell, P. *Energy and Transportation in the Atlantic Basin*. The Johns Hopkins University Press: Washington, D.C. ISBN 13: 978-1-947661-01-1
- › Álvarez Pelegrý, E., Isbell, P. (2017). *Introduction*. Honako lanean: Álvarez Pelegrý, E., Isbell, P. *Energy and Transportation in the Atlantic Basin*. The Johns Hopkins University Press: Washington, D.C. ISBN 13: 978-1-947661-01-1
- › Álvarez Pelegrý, E., Menéndez Sánchez, J., Larrea Basterra, M. (2017). *Sustainable Mobility in the European Union: Alternative Fuels for Passenger Transport*. Honako lanean: Álvarez Pelegrý, E., Isbell, P. *Energy and Transportation in the Atlantic Basin*. The Johns Hopkins University Press: Washington, D.C. ISBN 13: 978-1-947661-01-1
- › Aranguren, M.J., Magro, E., Wilson, J.R. (2017). *Regional Competitiveness Policy in an Era of Smart Specialization Strategies* (546.-564. or.). Honako lanean: Huggins, R., Thompson, P. (ed.) *Handbook of Regions and Competitiveness Contemporary Theories and Perspectives on Economic Development*, Cheltenham: Edward Elgar.
- › Aranguren, M.J., Navarro, M., Wilson, J.R. (2017). *From Plan to Process: Exploring the Human Element in Smart Specialisation Governance* (165.-192. or.). Honako lanean: McCann, P. et al. *The Empirical and Institutional Dimensions of Smart Specialisation*. New York: Routledge.
- › Elola, A., Valdaliso, J.M., Franco, S., López, S.M. (2017). *Cluster Life Cycles And Path Dependency: An Exploratory Assessment Of Cluster Evolution In The Basque Country* (141.-158. or.). Honako lanean: Belussi, F.; Hervás, J.L. (ed.) *Unfolding Cluster Evolution*, London (Erresuma Batua): Routledge. ISBN 9781138123687
- › Karlsen, J.; Larrea, M. (2017). *Collective Knowing*. Honako lanean: H.C.G.: Hauge E.S.; Magnussen, M.L.; Ennals, R. (ed.) *Applied Social Science Research in a Regional Knowledge System*, New York: Routledge.
- › Wilson, J.R., Konstantynova, A., Aranguren, M.J. (2017). *Clusters and Cluster Policy in the Next 10 Years. 20 Years of TCI Network. The Past, Present and Future of Clusters*. Bogotá: TCI Network.

WORKING PAPER

- › Arrona, A. (2017). *Can interpretive policy analysis contribute to a critical scholarship on regional innovation policy studies?* Orkestra Working Paper Series on Territorial Competitiveness 2017-R01. ISSN 1989-1288



KOMUNIKAZIO AKADEMIKOAK

2017

- Alcalde, H., Aranguren, M.J., Wilson, J. (2017). [Innovating Academic Institutions to be Change Agents for Territorial Development: The Role of Organizational Culture](#). *Towards regionally-engaged universities addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra-Lehiakortasunerako Euskal Institutua, Bilbo, ekainak 26-27.
- Alcalde, H., Estensoro, M., Larrea, M. (2017). [Fostering policy networks' ambidexterity for SME competitiveness](#). *Research Symposium Networks in Changing Business Ecosystem*, Flensburg, (Alemania), Ekainak 12-13.
- Alcalde, H., Wilson J. (2017). [Clústeres: Una oportunidad para generar 'valor compartido' en el territorio](#). *Basque Cluster Day*. Bilbo, urriak 26.
- Álvarez Pelegrý, E. (2017). [El papel de la energía nuclear en la transición energética. Reflexiones en el caso del España](#). *Energía nuclear para la sostenibilidad*. Malaga (Españia), urriaren 4tik 6ra.
- Álvarez Pelegrý, E. (2017). [Precios de la energía e infraestructuras de energía/interconexiones](#). Energiaren Batasunaren bigarren itzulia, Maroš Šeřčovič komisarioarekin, Europako Batzordea, Espainiako Ordezkaritza, Madril, martxoak 19.
- Álvarez Pelegrý, E., Basterra, Larrea, M. (2017). [Las políticas en el campo de las tecnologías energéticas y sus implicaciones para la industria](#). *Kogenerazioa Sustatzeko Espainiako Elkartearen Batzar Nagusia*. Madril, ekainak 6.
- Aranguren, M.J., Sitenko, D., Wilson, J. (2017). [Exploring the Influence of Institutional & Disciplinary Context on Research Engagement in the Basque Country](#). *Towards Regionally Engaged Universities. Addressing the Organisational and Relational Barriers to Becoming Key Players in Regional Innovation Ecosystems*. Orkestra, Deustuko Unibertsitatea. Bilbo: ekainak 26-27.
- Arrona, A. Larrea, M. (2017). [Soft resistance: Balancing relationality and criticality to institutionalise action research for territorial development](#). *Interpretive Policy Analysis Conference*. DeMontfort University. Leicester, (Erresuma Batua), uztailaren 5etik 7ra.
- Arrona, A., Franco, S., Wilson, J. (2017). [Public innovation and governance: innovating in, for and through governance in the context of place based competitiveness policymaking](#). *12th Conference on Regional Innovation Policies*. Santiago de Compostelako Unibertsitatea. Santiago de Compostela (Españia), urriak 26-27.
- Canto, P., Eizagirre, A. (2017). [Compartir conocimiento: una aproximación al diálogo en entornos virtuales](#). *Hacia una investigación responsable al servicio de la sociedad*. CIMIE, 2017, Deustuko Unibertsitatea, Bilbo, uztailak 6-7.
- Estensoro M., Larrea, M. (2017). [Researchers as facilitators of micro development processes: Lessons from practice on how university can become more regionally engaged](#). *Towards regionally engaged universities. addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra, Deustuko Unibertsitatea, Bilbo (Españia), ekainak 26-27.
- Estensoro M., Sarasola, N. (2017). ['Specialization Strategy of Bilbao'](#). Participación en el *Territorial Impact Assessment (TIA) workshop on 'Smart Specialisation'* Bruselan, Europako Eskualdeetako Lantaldeak antolatuta, martxoak 6.
- Estensoro, M. (2017). [Estrategias de Especialización Territorial](#). *Retos y desafíos del Desarrollo Local*. Rey Juan Carlos Unibertsitatea, Madril (Españia), azaroak 16-17.
- Estensoro, M. (2017). [Interrogating sustainability in RIS3. Lessons learnt from the Basque cases](#). *2nd Thematic Event of Relos3. Sustainability of Quadruple Helix Collaboration beyond RIS3 strategy* Thematic Event of Relos3. Bertinoro-Bolonia (Italia), irailak 28-29.
- Estensoro, M., Zurbano M. (2017). [Euskal lurraldeen antolaketa: euskal RIS3 baten bila](#). *Construyendo cohesión y solidaridad: territorios vascos y territorialidad en el siglo XXI*. EHUko Udako Ikastaroa, Eusko Ikaskuntzak antolatuta. 2017ko irailak 15.
- Fosse, J., Franco, S., Mörner, J. Normann, R; Aarstad, J. (2017). [Developing regional innovation systems by means of innovation management: Analysis of regional cluster project facilitation practices in Norway, Scania and the Basque Country](#). *12th Conference on Regional Innovation Policies*. Santiago de Compostelako Unibertsitatea. Santiago de Compostela (Españia), urriak 26-27..
- Franco, S., Romano S. (2017). [International Connections for Local Impact: Links between Universities in Territorial Development Processes](#). *Towards regionally engaged universities. addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra, Deustuko Unibertsitatea. Bilbo, ekainak 26-27.
- Franco, S., Romano, S. (2017). [International connections for local impact: links between universities in territorial development processes](#). *12th Conference on Regional Innovation Policies*. Santiago de Compostelako Unibertsitatea. Santiago de Compostela (Españia), urriak 26-27.
- Gil de San Vicente, I., (2017). [¿Medir para qué? La experiencia del País Vasco](#). *X Foro de Competitividad de las Américas*. Red Interamericana de Competitividad. Mexiko Hiria (Mexiko), irailaren 13tik 15era.
- Kamp, B. (2017). [Can advanced services spur the international \(service\) business of machine tool builders?](#) *27th RESER Conference*. Bilbo, irailaren 7tik 9ra.
- Kamp, B. Sisti, E. (2017). [Assessing the meso-economic relationship between ITC services and manufacturing resilience: insights from the Basque Country](#). *27th RESER Conference*. Bilbo, irailaren 7tik 9ra.

- › Kamp, B. Sisti, E. (2017). Evolutions among Basque manufacturing sectors in terms of service-based turnover. *27th RESER Conference*. Bilbo, irailaren 7tik 9ra.
- › Karlsen, J. Larrea, M. (2017). [The Regionally-Engaged University: An Action Research Approach](#). *Towards regionally engaged universities. addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra, Deustuko Unibertsitatea. Bilbo, ekainak 26-27.
- › Karlsen, J. Larrea, M. (2017). [The regionally engaged university – Addressing the knowledge barrier](#). *12th Conference on Regional Innovation Policies*. Santiago de Compostelako Unibertsitatea. Santiago de Compostela (Espainia), urriak 26-27.
- › Konstantynova, A. (2017). [Basque Country cluster policy: the road of 25 years](#). *EAEPE Summer School*. Erroma (Italia). Ekainaren 19tik 23ra.
- › Konstantynova, A. (2017). [Estrategias de especialización inteligente en destinos turísticos. Estrategias innovadoras para el desarrollo integral de los mercados turísticos de la región](#). Turismo eta Marketin Fakultatea, Behe Kaliforniako Unibertsitate Autonomoa (Mexiko), abuztuak 3-4.
- › Konstantynova, A. (2017). [La Cooperación en la Industria: El Papel de los Clusters](#). *Competitividad de la industria y la empresa española*, Funcas, Madril, abenduak 13-14.
- › Larrea, M. (2017). [La Competitividad Industrial a la Luz de los Costes Energéticos](#). *Competitividad de la industria y la empresa española*, Funcas, Madril, abenduak 13-14.
- › Magro, E. (2017). [Entrepreneurial discovery process in the Basque RIS3: A 'living' strategy](#). *ALEX-REGIO Multi-Country Workshop on Implementing Smart Specialisation Strategies*. Gdansk (Polonia), otsailak 16-17.
- › Magro, E. (2017). [Governing the Evaluation of Policy Mixes in the Context of Smart Specialisation Strategies: Emerging Challenges](#). *Workshop New perspectives on analyzing policy mixes for sustainability transitions*. SPRU, Brighton (Erresuma Batua), otsailak 2-3.
- › Magro, E. Wilson, J. (2017). [Governing the evaluation of policy mixes in the context of Smart Specialisation Strategies: Emerging challenges](#). *EU-SPRI Annual Conference* biltzarrean aurkeztutako lana, Viena, ekainaren 7tik 9ra.
- › Magro, E. y Zabala-Iturriagagoitia, J.M. (2017). [What makes the evaluation of public procurement for innovation be different from other policy instruments? A preliminary framework](#). *EU-SPRI Annual Conference* biltzarrean aurkeztutako lana, Viena, ekainaren 7tik 9ra.
- › Magro, E., Uyarra, E. Vazquez, R. (2017). [How to use collaborations as a driver for developing ambidexterity in universities: The case of the Basque region in European collaborative projects](#). *Towards regionally engaged universities. addressing the organisational and relational barriers to becoming key players in regional innovation ecosystems*. Orkestra, Deustuko Unibertsitatea. Bilbo, ekainak 26-27.
- › Menéndez Sánchez, Jaime (2017). *Vehículo Eléctrico. Una alternativa de movilidad sostenible para el Área Central de Asturias*. Asturias (Espainia)
- › Ruiz de Apodaca, I. (2017). *World Circular Economy Forum 2017*. Helsinki (Finlandia), ekainaren 4tik 7ra.
- › Wilson J. (2017). [Improving Cluster Efforts through Evaluation](#). *20 Years of TCI Network. The Past, Present and Future of Clusters*. TCI Network, Bogota (Kolonbia), azaroak 8.
- › Wilson, J. (2017). [Clusters as bridges between economic and social challenges](#). *Clusters in Europe IV Conference 2017*, (Hungaria), azaroak 30-abenduak 1.
- › Wilson, J., Konstantynova, A. (2017). Leveraging cluster policies for successful implementation of RIS3 *Research Symposium Networks in Changing Business Ecosystem*, Flensburg (Alemania), ekainak 12-13.
- › Wise, E. Wilson, J. (2017). [Challenges of Evaluating Clusters and Cluster Policies](#). *Cluster3, Interreg, Europea*. 4th Open Conference in Inverness, ekainak 20.



PROIEKTUAK

2017

- › [Araba errotoz](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Arabako Foru Aldundia. Arduraduna: Henar Alcalde.
- › [Arabako enpresa dinamikaren eta laguntza politiken analisia eta ebaluazioa](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Arabako Foru Aldundia. Arduraduna: Eduardo Sisti.
- › [AS FABRIK – Bilbao Alliance for Smart Specialisation in Advanced Services towards the Digital Transformation of the Industry](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Europako Batzordea, Bilboko Udala, Bilbao Ekintza, GAIA, IDOM, MIK. Arduraduna: Bart Kamp.
- › [Balio partekatua sortzea](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Bilbao Ekintza. Arduraduna: Henar Alcalde.
- › [Bidasoa eskualdeko berrikuntza estrategiaren ezaugarriak definitzea](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Bidasoako garapen agentzia, Irungo Udala. Arduraduna: Henar Alcalde.
- › [Bilbao Next Lab](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Bilboko Udala, Deustuko Unibertsitatea. Arduraduna: Miren Estensoro.
- › [Bizkaia Orekan](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Bizkaiko Foru Aldundia. Arduraduna: James Wilson.
- › [Busturialdeako eta Enkarterriko diagnostikoa eta ekintza proposamenak](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Bizkaiko Foru Aldundia. Arduraduna: Susana Franco.
- › [Clusters3](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: SPRI-Eusko Jaurlaritza, Europako Batzordea. Arduraduna: James Wilson / Anastasiia Konstantynova.
- › [Competitiv'EKO-Enpresen arteko Mugaz Haraindiko Lankidetzak](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Europako Batzordea (Pofteca-INTERREG), CCI Bayonne, Gipuzkoako Merkataritza Ganbera, Sodena. Arduraduna: Henar Alcalde.
- › [Competitiveness Observatory](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: SPRI-Eusko Jaurlaritza. Arduraduna: Ibon Gil de San Vicente.
- › [Crecer+](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Crecer+ sarean parte hartzen duten Business Angelsak; Seed Capital. Arduraduna: Nagore Ardanza.
- › [Demografia aldaketa eta enpresen jarraitutasuna eta transmisioa: elkarlanean oinarritutako antolaketa eredu berriak, Gipuzkoako enpresen lehiakortasuna sendotzeko \(BELAUNALDI\)](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Gipuzkoako Foru Aldundia, Torinoko Scuola Amministrazione Aziendale (SAA), AFM Klusterra. Arduraduna: Usue Lorenz.
- › [Departamentuko Lehiakortasun adierazleak – Uruguai](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Garapenerako Banku Inter-amerikarra, Uruguaiako Unibertsitate Katolikoko Lehiakortasunerako Institutua (IC-UCU). Arduraduna: Susana Franco.
- › [Eko-berrikuntzaren eraginen neurketa](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Ihobe, Ingurumen Jarduketarako Sozietate Publikoa. Arduraduna: Usue Lorenz.
- › [Ekonomia urdina eta lurralde garapena](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Azaro Fundazioa. Arduraduna: Iñigo Ruiz de Apodaca.
- › [Elkarlanean metodologia sortzea, Etorbizuna Eraikizena](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Deustuko Unibertsitatea, Gipuzkoako Foru Aldundia. Arduraduna: Miren Larrea.
- › [Enpresa konpromisoaren oinarriak sortzen Gipuzkoan](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Gipuzkoako Foru Aldundia, Donostia Hub Zirkularra. Arduraduna: Henar Alcalde.
- › [Enpresa txiki eta eraginen ekonomia eta finantza behatokia](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Finantzen Euskal Institutua. Arduraduna: Ibon Gil de San Vicente.
- › [Etorbizuna Eraikizena](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Gipuzkoako Foru Aldundia, Praxis UTN (Rafaela, Argentina) eta Agderreko Unibertsitatea (Norvegia). Arduraduna: Miren Larrea.
- › [European Cluster Observatory II](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Europako Batzordea, VDI/VDE-IT, Technopolis Group, CSC, Inno, TIPIK, COÖ. Arduraduna: Susana Franco.
- › [Gipuzkoa Erakargarria](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Gipuzkoako Foru Aldundia. Arduraduna: Mikel Navarro.
- › [Ingurumena, lehiakortasun faktore](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Ihobe, Ingurumen Jarduketarako Sozietate Publikoa. Arduraduna: Iñigo Ruiz de Apodaca.
- › [Ingurumenearen analisia: Joerak, errotrak eta lehiatzeko palankak BBK Fundazioan](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: BBK Fundazioa. Arduraduna: Henar Alcalde.
- › [INTERREG jardunaldia: S34Growth](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Eusko Jaurlaritza. Arduraduna: Henar Alcalde.
- › [Kultur eta Sormen Industrietan aukerak sortzea Gasteizen](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Gasteizko Udala. Arduraduna: Mercedes Oleaga.
- › [Lanbide Heziketa, Nafarroako RIS3 strategiaren bultzatzaile](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: IMH, Bankia Fundazioa. Arduraduna: Mikel Navarro.
- › [Lehiakortasun diagnostikoa](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: SPRI-Eusko Jaurlaritza. Arduraduna: James Wilson.
- › [Lurralde lehiakortasuna eta ingurumen garapena: ingurumeneko mega-joerak Euskal Autonomia Erkidegoko enpresentzat ekar ditzaketen aukeren inguruko gogoeta](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Ihobe, Ingurumen Jarduketarako Sozietate Publikoa. Arduradunak: Bart Kamp, Jabier Retegi.
- › [MANUMIX: Innovation policymix learning for advanced manufacturing in European regions](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Europako Batzordea (INTERREG Europe), Innobasque (Ildergo), Eusko Jaurlaritza, Research and Higher Education Monitoring and Analysis Centre, FINPIEMONTE, Galeseko Gobernua. Arduraduna: Edurne Magro.
- › [Nazioartekotzearen policy-mixa Euskal Autonomia Erkidegoan: politika integratu baterantz](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Bizkaiko Foru Aldundia. Arduraduna: Edurne Magro.
- › [RIS bizia](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Eusko Jaurlaritza. Arduraduna: Mari Jose Aranguren.
- › [TCI. Next 20 Years Reflection](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Bogotako Merkataritza Ganbera. Arduraduna: James Wilson.
- › [Unibertsitatea eta lankidetzako gobernantza: bideratze gaitasunak zabaltzea](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: Gipuzkoako Foru Aldundia, HUEZI Koop. E. Arduraduna: Patricia Canto.
- › [Zilarrezko ekonomian aukerak sortzea Bizkaian](#). Laguntzaileak/Partzuergoa: SPRI-Eusko Jaurlaritza. Arduraduna: Ibon Gil de San Vicente.



DOKTOREGO TESIAK

2017

DOKTOREGO TESIAK

- › “The role of intermediate territorial agents in fostering a circular economy driven local development” Iñigo Ruiz de Apodaca. Tesiaren zuzendaria: James Wilson.
- › “Research and multi-actor collaboration in territorial development policymaking. Insights for an increasingly complex policy field in the increasingly complex policy world” Ainhoa Arrona. Tesiaren zuzendaria: James Wilson.
- › “Research Institutions as Change Agents for Territorial Development: A New Analytical Framework for Communication Strategies” Patricia Canto. Tesiaren zuzendaria: Miren Larrea
- › “The Role of Innovation Support Programs in FDI Spillover to Developing Countries, the Case of Iran” Abbas Haddadzadeh. Tesiaren zuzendaria: Bart Kamp.
- › “Assessment of modes of innovation: A Mexican regional experience” Francisco Carrillo. Tesiaren zuzendaria: Henar Alcalde.
- › “Assessment and solutions regarding financial constraints in the wake of advanced industrial servitization” Ibon Gil de San Vicente. Tesiaren zuzendaria: Henar Alcalde.
- › “Designing Smart Specialisation Strategies in developing regions: Two Latin American Cases” Ana Carolina Iga. Tesiaren zuzendaria: Edurne Magro.

2017AN, HAINBAT TESI DEFENDATU DIRA, ORKESTRAKO IKERTZAILEEK ZUZENDUTA:

- › Maiatzaren 5ean, Khalid Al Sulemainik “University-Industry Collaboration and Social Capital in Small-scale National Innovation System” tesia defendatu zuen, Miren Larrea ikertzaileak zuzendutakoa.
- › Azaroaren 7an, Juma Al-Musalamik “Evaluation of Economic Diversification Policy in Oil Rich Countries: The Case of Oman” tesia defendatu zuen Deustuko Unibertsitatean, Edurne Magrok eta Susana Francok zuzendutakoa.
- › Abenduaren 1ean, Silvina Romanok “El rol de la universidad en los procesos de Desarrollo Territorial. Experiencias Comparadas y aportes para la UNTDF” tesia defendatu zuen, Miren Larreak zuzendutakoa.
- › Ekainaren 1ean, José Luis Larreak “Contribución de los procesos de generación de conocimiento transformador a la misión de las instituciones universitarias. Aprendizajes desde la experiencia vital” tesia defendatu zuen, Mari Jose Arangurenek zuzendutakoa.

GAINERA, ORKESTRAKO IKERTZILAEK TESIEN DEFENTSAKO HAINBAT EPAIMAHAITAN HARTU DUTE PARTE:

- › Maiatzaren 5ean, Mari Jose Arangurenek Khalid Al Sulemainiren “University-Industry Collaboration and Social Capital in Small-scale National Innovation System” tesiko epaimahaian hartu zuen parte.
- › Irailaren 13an, Henar Alcaldek Florentino Malaverren “Heterogeneidad en la innovación: Un fenómeno intra e interindustrial” tesiko epaimahaian hartu zuen parte.
- › Azaroaren 7an, Mari Jose Arangurenek Juma Al-Musalamiren “Evaluation of Economic Diversification Policy in Oil Rich Countries: The Case of Oman” tesiko epaimahaian hartu zuen parte.
- › Abenduaren 1ean, Mari Jose Arangurenek Silvina Romanoren “El rol de la universidad en los procesos de Desarrollo Territorial. Experiencias Comparadas y aportes para la UNTDF” tesiko epaimahaian hartu zuen parte.