



Memoria de Transparencia 2025

FUNDACIÓN DEUSTO
DEUSTO FUNDAZIOA

Índice

1.	Introducción	4
2.	Información organizativa/institucional.....	5
2.1	Naturaleza jurídica y funciones	5
2.2	Organigrama y órganos de gobierno	7
3.	La Fundación Deusto en cifras	8
4.	Información sobre las relaciones con la Administración Pública	11

1. Introducción

La Fundación Deusto, siguiendo los principios y la línea estratégica de la Universidad de Deusto¹, tiene el compromiso de promover la transparencia e información sobre el destino y la gestión de los fondos recibidos durante el último ejercicio económico con el fin de garantizar y verificar su buena gestión.

Así pues, el presente informe recoge la memoria de transparencia de la Fundación para el año 2025.

¹ Memoria de Transparencia UD: <https://www.deusto.es/es/inicio/somos-deusto/la-universidad/transparencia>

2. Información organizativa/institucional

2.1 Naturaleza jurídica y funciones

La Fundación Deusto - Deusto Fundazioa fue fundada por la Universidad de la Iglesia de Deusto el día 22 de noviembre de 2001. Es una entidad registrada bajo el número F-123 en el Registro de Fundaciones del País Vasco. La Fundación Deusto tiene su domicilio en Bilbao, Universidad de Deusto, Avda. de las Universidades, n 24.

La Fundación tiene como fines colaborar en la transformación estructural y cultural que demanda la sociedad del conocimiento, complementar la actividad de la Universidad de Deusto para potenciar y desarrollar actividades de investigación, docencia, formación y desarrollo tecnológico apoyando la creación de cátedras, institutos especializados, centros tecnológicos y proyectos que se consideren oportunos en todas las actividades universitarias.

La Fundación Deusto impulsa y promociona la investigación principalmente a través de las unidades de desarrollo universitarias. Estas unidades son centros de carácter investigador, creados por la propia Universidad, o en alianza con otras entidades, para llevar a cabo actividades formativas de investigación o desarrollo en el ámbito de las necesidades de instituciones o empresas. En la actualidad, la actividad de la Fundación Deusto se desarrolla a través de una unidad de desarrollo universitaria: Orkestra – Instituto Vasco de Competitividad.

Orkestra – Instituto Vasco de Competitividad

Orkestra fue constituida en 2006 por la Fundación Deusto con el objetivo de mejorar, a través de la investigación, la competitividad del País Vasco y, por tanto, el bienestar de la ciudadanía.

La misión de Orkestra es:

“Contribuir a la mejora de la competitividad y del bienestar del País Vasco a través del avance en la frontera del conocimiento internacional sobre la competitividad para el bienestar”.

Desde esta misión, Orkestra, Instituto Vasco de Competitividad- Fundación Deusto, impulsa la competitividad al servicio del bienestar inclusivo y sostenible del País Vasco haciendo investigación transformadora:

1. Abordando retos reales para lograr impacto.
2. Trabajando con agentes locales e internacionales.
3. Aportando análisis rigurosos para la toma de decisiones.

La actividad principal del Instituto es la realización de proyectos de investigación con actores clave, que permitan responder a los retos de competitividad del País Vasco y contribuir a la frontera del conocimiento internacional. Para lograrlo, trabaja en estrecha colaboración con las entidades públicas y privadas impulsoras de la misma y los actores clave del territorio, creando conocimiento que ayude a tomar decisiones y aspirando a ser una referencia a nivel internacional en competitividad territorial.

El Plan Estratégico (PE) 2025-2028 mantiene la misión de sus inicios y plantea una evolución de la visión. Mantiene la idea de Orkestra como faro de los retos de futuro en el ámbito de competitividad del País Vasco, pero busca también ser faro dentro del propio Instituto, favoreciendo el desarrollo de las personas que lo componen.

En cuanto a los ejes estratégicos, el nuevo Plan Estratégico consolida las bases y fortalezas del Instituto recogiendo los tres ejes clave de acción de Orkestra: i)

Generación de conocimiento accionable, ii) Colaboración con actores clave y iii) Aprendizaje y posicionamiento internacional. Además, el Plan añade dos ejes estratégicos, poniendo a las Personas en el centro y aflorando la Sostenibilidad institucional como un elemento transversal.

Toda la información de Orkestra está disponible en su página web:
<https://www.orquestra.deusto.es/>

2.2 Organigrama y órganos de gobierno

El Patronato es el responsable de la gestión de los fondos de la Fundación, así como del funcionamiento del programa de actuación que en cada momento pueda aprobar. A tal efecto, el Patronato es el órgano supremo de la Fundación. A fecha de emisión de este informe, se componía de la siguiente manera:

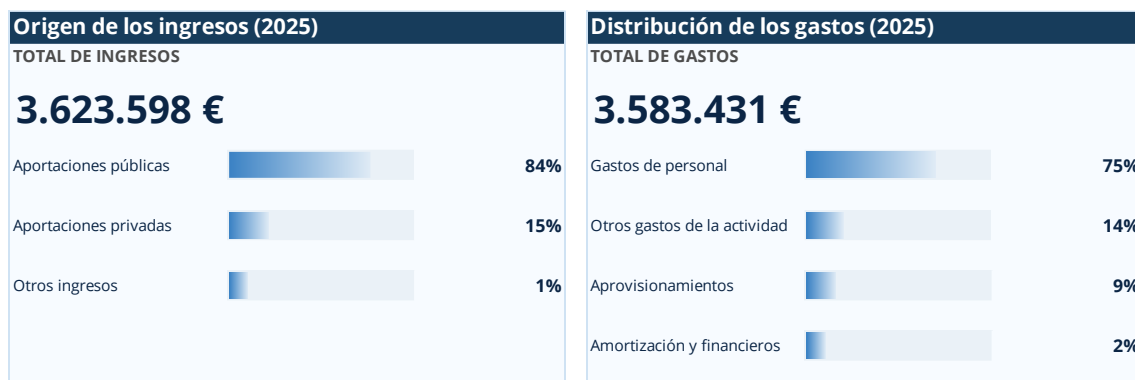
- D. Francisco José Ruiz Pérez, S.J. – Presidente.
- Dña. María Asunción Barredo Fuentes – Secretaria.
- Dña. María José Aranguren Querejeta.
- D. Francisco Javier Arellano Yanguas.
- Dña. Macarena Cuenca Amigo.
- D. José María Echeverría Amenábar, S.J.
- D. Iván Martín Uliarte.

En dependencia del patronato de la Fundación Deusto, la unidad de desarrollo universitario activa en la actualidad, Orkestra – Instituto Vasco de Competitividad, tiene la siguiente estructura organizativa:

<https://www.orquestra.deusto.es/es/acerca-orkestra/estructura-organizativa>

3. La Fundación Deusto en cifras

Las cuentas anuales de la Fundación Deusto correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025, auditadas por GM Auditores y debidamente registradas, recogen un total de ingresos de 3.623.598 € y un total de gastos de 3.583.431 €.



Fuente: Cuentas anuales Fundación Deusto, 2025

Los ingresos de la Fundación provienen en su mayoría de proyectos de investigación impulsados y financiados por las administraciones públicas. En cuanto a los gastos es la partida de gastos de personal la que concentra la mayoría de los gastos de la entidad.

A continuación, se facilitan el balance de situación auditado para el ejercicio 2025, así como la cuenta de resultados abreviada correspondiente al ejercicio finalizado.

FUNDACIÓN DEUSTO - DEUSTO FUNDAZIOA
BALANCE DE SITUACIÓN AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025
(Euros)

ACTIVO	2025	2024	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2025	2024
A) ACTIVO NO CORRIENTE	625.096	779.415	A) PATRIMONIO NETO	1.693.464	2.061.042
I. Inmovilizado intangible	3.881	2.601	A-1) Fondos propios	1.137.846	1.103.652
II. Inmovilizado material	621.215	651.814	I. Dotación Fundacional	652.584	652.584
1. Terrenos y construcciones	581.424	616.526	1. Fondo Social	652.584	652.584
2. Instalaciones técnicas y otro inmovil.material	39.790	35.288			
V. Inversiones financieras a largo plazo	0	125.000	III. Excedentes de ejercicios anteriores	445.094	416.450
2. Créditos a terceros	0	125.000	1. Remanente	445.094	416.450
			IV. Excedente del ejercicio	40.167	34.617
			A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	555.618	957.391
B) ACTIVO CORRIENTE	1.958.342	2.354.048	B) PASIVO NO CORRIENTE	196.533	324.535
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.087.862	1.295.141	I. Provisiones a largo plazo	195.863	169.081
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	97.129	228.577	1. Obligaciones por prestaciones a l/p al personal	195.863	169.081
2. Clientes, empresas del grupo y asociadas	0	4.945	II. Deudas a largo plazo	670	155.454
3. Deudores varios	990.733	1.061.619	5. Otros pasivos financieros	670	155.454
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas	0	0			
V. Inversiones financieras a corto plazo	0	72.584	C) PASIVO CORRIENTE	693.442	747.885
2. Créditos a entidades	0	72.584	III. Deudas a corto plazo	126.559	103.797
VI. Periodificaciones a corto plazo	33.907	50.928	5. Otros pasivos financieros	126.559	103.797
VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	836.573	935.395	IV. Deudas con entidades del grupo y asociadas a c/p	0	5.180
1. Tesorería	836.573	935.395	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	519.844	511.548
			1. Proveedores	45.346	44.064
			2. Proveedores empresas del grupo y asociadas	99.043	102.834
			3. Acreedores varios	0	1.276
			4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	140.811	137.463
			6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	234.644	225.911
			VI. Periodificaciones a corto plazo	47.039	127.360
TOTAL ACTIVO (A + B)	2.583.437,79	3.133.463	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)	2.583.438	3.133.463

FUNDACIÓN DEUSTO - DEUSTO FUNDAZIOA
CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

DESCRIPCIÓN	(Debe) Haber	
	2025	2024
1. Ingresos de la actividad propia	3.589.594	3.457.150
4. Aprovisionamientos	-323.975	-321.699
8. Gastos de personal	-2.699.685	-2.597.557
9. Otros gastos de la actividad	-496.557	-474.418
10. Amortización del inmovilizado	-54.805	-53.996
11. Subvenciones de capital traspasadas al resultado del ejerc.	32.097	35.126
14. Otros resultados	0	-1.406
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1 + 6 + 8 + 9 + 10 + 11+14)	46.669	43.200
15. Ingresos financieros	1.907	933
16. Gastos financieros	-8.409	-9.516
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (16)	-6.502	-8.583
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A + B)	40.167	34.617
19. Impuestos sobre beneficios	0	0
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (A.3 + 19)	40.167	34.617
B) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO		
1. Subvenciones recibidas	1.270	350.948
B.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO (1+3)	1.270	350.948
C) RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO		
1. Subvenciones recibidas	-403.043	-145.814
C.1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (1+3)	-403.043	-145.814
D) VARIACIONES DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO (B1 +C1)	-401.773	205.134
E) AJUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO	0	0
F) AJUSTES POR ERRORES	-5.973	-144.532
G) VARIACIONES EN FONDO SOCIAL		
H) OTRAS VARIACIONES	0	0
D) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)	-367.579	95.219

4. Información sobre las relaciones con la Administración Pública

A continuación, se presenta de manera alfabética, el listado de ingresos percibidos de las Administraciones Públicas durante del 2025:

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA OTORGANTE	OBJETO	IMPORTE TOTAL CONCEDIDO	INGRESO 2025	DESDE	HASTA
AYUNTAMIENTO DE BILBAO	Proyecto de investigación sobre el laboratorio de políticas de competitividad urbana de Bilbao denominado "Bilbao Next Lab"	238.785 €	238.785 €	01/01/2025	31/12/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE ÁLAVA – DEP. DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOSTENIBILIDAD	Proyecto de investigación para avanzar y profundizar en el desarrollo del conocimiento científico en el ámbito de la competitividad territorial	80.000 €	80.000 €	01/01/2025	31/12/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA – DEP. DE PROMOCIÓN ECONÓMICA	Proyecto de Investigación denominado "Compromiso por el Talento Fase 2" que tiene el objetivo de dar continuidad al proyecto "Compromiso por el Talento"	210.000 €	70.000 €	01/07/2023	31/12/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA – DEP. DE PROMOCIÓN ECONÓMICA	Proyecto de investigación de apoyo al desarrollo de la estrategia comarcal de Bizkaia	115.000 €	115.000 €	01/01/2025	31/12/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA – DEP. DE PROMOCIÓN ECONÓMICA	Proyecto de investigación sobre la oferta formativa STEM en Bizkaia	14.950€ (+IVA)	14.950€ (+IVA)	01/01/2025	31/12/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA – DEP. DE PROMOCIÓN ECONÓMICA Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS	Proyecto de investigación sobre el arraigo al territorio en las PYMES de Gipuzkoa	58.610 €	23.444 €	30/09/2024	30/09/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA – DEP. DE PROMOCIÓN ECONÓMICA Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS	Proyecto de investigación sobre la taxonomía ocupacional/competencial verde a nivel comarcal en Gipuzkoa	34.413 €	18.860 €	31/10/2024	30/09/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA – DEP. DE PROMOCIÓN ECONÓMICA Y	Proyecto de investigación que busca analizar y comprender las causas del absentismo laboral en Gipuzkoa	47.865 €	19.146 €	20/11/2024	30/09/2025

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA OTORGANTE	OBJETO	IMPORTE TOTAL CONCEDIDO	INGRESO 2025	DESDE	HASTA
PROYECTOS ESTRATÉGICOS					
DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA - DEP. DE PROMOCIÓN ECONÓMICA Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS	Proyecto de investigación para avanzar en la continuidad a la investigación en torno a los procesos colaborativos para el impulso de la innovación tecnológica y la transformación digital en pymes	80.000 €	80.000 €	01/01/2025	31/12/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA - DEP. PROMOCIÓN ECONÓMICA Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS	Proyecto de investigación sobre el desarrollo del conocimiento científico en el ámbito de la competitividad territorial	150.000 €	150.000 €	01/01/2025	31/12/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA - ÁREA DIPUTADA GENERAL	Proyecto de investigación Lurralde Garapenerako Ekintza Ikerketa para desarrollar investigaciones académicas en los espacios de investigación acción en el marco de Etorkizuna Eraikiz	222.300 €	222.300 €	01/01/2025	31/12/2025
DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA - ÁREA DIPUTADA GENERAL	Proyecto de investigación para la ejecución de procesos de investigación-acción para el desarrollo territorial	83.870 €	83.870 €	01/01/2025	31/12/2025
GOBIERNO VASCO - DEP. CULTURA Y POLÍTICA LINGÜÍSTICA	Proyecto de investigación que busca analizar la relación entre la dimensión económica de la actividad cultural y los ODS	75.000 €	75.000 €	01/01/2025	31/12/2025
GOBIERNO VASCO - DEP. DE ECONOMÍA Y HACIENDA (IVF)	Proyecto de investigación que busca aportar valor al estudio sobre la financiación empresarial y a los agentes que actúan como facilitadores financieros	125.000 €	125.000 €	01/01/2025	31/12/2025
GOBIERNO VASCO - DEP. DE ECONOMÍA, TRABAJO Y EMPLEO	Proyecto de investigación para identificar modelos de políticas de reemplazo generacional exitosas en su aplicación práctica y diseñar una propuesta metodológica aplicable en las empresas de la CAPV	300.000 €	150.000 €	01/01/2024	31/12/2025
GOBIERNO VASCO - LEHENDAKARITZA	Proyecto de investigación sobre estrategias regionales de innovación con el fin de aplicarlas en la S3 vasca	50.000 €	50.000 €	01/01/2025	31/12/2025
GOBIERNO VASCO - LEHENDAKARITZA	Proyecto de investigación para posicionar la gobernanza colaborativa como factor de competitividad territorial	70.000 €	70.000 €	01/01/2025	31/12/2025
GOBIERNO VASCO - LEHENDAKARITZA	Proyecto de investigación para construir una gobernanza colaborativa que aborde el reto del talento en Euskadi	80.000 €	80.000 €	01/01/2025	31/12/2025

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA OTORGANTE	OBJETO	IMPORTE TOTAL CONCEDIDO	INGRESO 2025	DESDE	HASTA
GOBIERNO VASCO - VICECONSEJERÍA DE FP	Proyecto de investigación para facilitar la transferencia de conocimiento entre FP y PYMES	60.000 €	60.000 €	01/01/2025	31/12/2025
GOBIERNO VASCO - DPTO. BIENESTAR, JUVENTUD Y RETO DEMOGRÁFICO	Proyecto destinado a la realización de un estudio de recursos y propuesta de compromiso entre generaciones, promoviendo un futuro más justo y equilibrado para los jóvenes de solidaridad intergeneracional del entorno laboral al social	14.900€ (+IVA)	14.900€ (+IVA)	14/07/2025	31/12/2025
GOBIERNO VASCO - DPTO. BIENESTAR, JUVENTUD Y RETO DEMOGRÁFICO	Consolidación investigación relativa al reto demográfico, diversidad y trayectoria vital	14.900€ (+IVA)	14.900€ (+IVA)	20/05/2025	31/12/2025
EVE - ENTE VASCO DE ENERGÍA	Proyecto de investigación para el desarrollo del Lab de energía entre el Ente Vasco de la Energía y el Instituto Vasco de Competitividad	110.000 €	110.000 €	01/01/2025	31/12/2025
IHOBE - SOCIEDAD PÚBLICA PARA LA GESTIÓN AMBIENTAL DEL GOBIERNO VASCO	Acuerdo marco de colaboración para el desarrollo de proyectos de investigación que contribuyan a la consecución de los objetivos de la política ambiental del Departamento de Industria, Transición energética y sostenibilidad del Gobierno Vasco	300.000€ (+IVA)	75.000€ (+IVA)	01/01/2025	31/12/2028
GRUPO SPRI, AGENCIA VASCA DE DESARROLLO EMPRESARIAL	Proyectos de investigación "International Territorial Competitiveness Knowledge Hub" y "Diagnóstico y mejora de la Competitividad de Euskadi"	725.000 €	725.000 €	01/01/2025	31/12/2025

Contacto

Informe emitido por D. Francisco José Ruiz Pérez, S.J., Presidente del Patronato de la Fundación Deusto – Deusto Fundazioa.

Contacto: secretaria@orquestra.deusto.es

Fecha de emisión del informe: 9 de septiembre de 2026.