



Gardentasun Memoria 2025

FUNDACIÓN DEUSTO
DEUSTO FUNDAZIOA

Deusto
Fundación Deusto
Deusto Fundazioa
Deusto Foundation

Indizea

1.	Sarrera	4
2.	Antolakuntza/erakunde informazioa	5
2.1	Izaera juridikoa eta funtzioak.....	5
2.2	Organigrama eta gobernu-organoak	7
3.	Deusto Fundazioa zenbakitan	8
4.	Administrazio Publikoarekiko harremanei buruzko informazioa	11

1. Sarrera

Deusto Fundazioak, Deustuko Unibertsitatearen printzipioak eta ildo estrategikoa jarraituz ¹, azken ekitaldi ekonomikoan jasotako funtsen helburuari eta kudeaketari buruzko gardentasuna eta informazioa sustatzeko konpromisoa du, haien kudeaketa ona bermatzeko eta egiaztatzeko.

Hala, txosten honek Fundazioaren 2025. urteko gardentasun memoria jasotzen du.

¹Deustuko Unibertsitatearen Gardentasun Txostena:
<https://www.deusto.es/es/inicio/somos-deusto/la-universidad/transparencia>

2. Antolakuntza/erakunde informazioa

2.1 Izaera juridikoa eta funtzioak

Deusto Fundazioa Deustuko Elizaren Unibertsitateak sortu zuen 2001eko azaroaren 22an. Euskal Autonomia Erkidegoko Fundazioen Erregistroan F-123 zenbakiarekin erregistratutako erakundea da. Deustu Fundazioaren helbidea hau da: Bilbao, Deustuko Unibertsitatea. unibertsitateena, 24. zk.

Fundazioaren helburuen artean daude ezagutzaren gizarteak eskatzen duen eraldaketa estruktural eta kulturean laguntzea, Deustuko Unibertsitatearen jarduera osatzea eta ikerketa-, irakaskuntza-, prestakuntza- eta garapen teknologikoko jarduerak sustatu eta garatzea. Horretarako, katedrak, institutu espezializatuak, zentro teknologikoak eta unibertsitate-jardueraren esparruan egokitzen diren bestelako proiektuak sortzea babesten du.

Deusto Fundazioak ikerkuntza bultzatu eta sustatzen du, batez ere, unibertsitateko garapen-unitateen bitartez. Unitate horiek ikerketa-zentroak dira, Unibertsitateak berak sortuak, edo beste erakunde batzuekin aliantzan, erakunde edo enpresen beharrianen esparruan ikerketa edo garapeneko prestakuntza-jarduerak egiteko. Gaur egun, Deustu Fundazioaren jarduera unibertsitate-garapenerako unitate baten bidez garatzen da: Orkestra – Lehiakortasunerako Euskal Institutua.

Orkestra – Lehiakortasunerako Euskal Institutua

Deustu Fundazioak sortu zuen Orkestra 2006an, ikerketaren bidez EAEn lehiakortasuna eta, beraz, herritarren ongizatea hobetzeko helburuarekin.

Orkestraren misioa hau da:

“Euskal Autonomia Erkidegoaren lehiakortasuna eta ongizatea hobetzen laguntzea, ongizaterako lehiakortasunari buruzko nazioarteko ezagutzaren muga aurrera eginez”.

Misio honetatik abiatuta, Orkestra-Lehiakortasunerako Euskal Institutua - Deusto Fundazioak, Euskal Autonomia Erkidegoaren ongizate inklusibo eta jasangarriaren zerbitzura dagoen lehiakortasuna bultzatzen du, ikerketa eraldatzailea eginez:

1. Benetako erronkei helduz, inpaktua lortzeko.
2. Tokiko eta nazioarteko eragileekin lan eginez.
3. Erabakiak hartzeko analisi zorrotzak eskainiz.

Institutuaren jarduera nagusia interes-talde nagusiekin ikerketa-proiektuak egitea da, Euskal Autonomia Erkidegoko lehiakortasun-erronkei erantzuteko eta ezagutzaren nazioarteko muga laguntzeko. Horretarako, proiektu horiek bultzatzen dituzten erakunde publiko eta pribatuekin eta eskualdeko interes-talde nagusiekin lankidetzan estuan jarduten du, erabakiak hartzen lagunduko duen ezagutza sortuz eta lurralde-lehiakortasunaren arloan nazioarteko erreferente izateko asmoz.

2025-2028 Plan Estrategikoak (PE) hasierako misioari eusten dio, eta ikuspegiaren bilakaera bat planteatzen du. Orkestrak, Euskal Autonomia Erkidegoko lehiakortasunaren esparruan etorkizuneko erronken itsasargi izateko ideari eusten dio, baina Institutuaren beraren barruan itsasargi izatea ere bilatzen du, Institutuaosatzen duten pertsonen garapena bultzatuz.

Ardatz estrategikoei dagokienez, Plan Estrategiko berriak Institutuaren oinarriak eta indarguneak sendotzen ditu, Orkestraren hiru jarduera-ardatz nagusiak jasoz: i)

ezagutza akzionagarria sortzea, ii) eragile gakoekin lankidetzan aritzea eta iii) ikaskuntza eta nazioarteko posizionamendua.

Gainera, Planak beste bi ardatz estrategiko gehitzen ditu: Pertsonak erdigunean jartzea eta jasangarritasun instituzionala elementu transbertsal gisa azaleratzea.

Orkestrari buruzko informazio guztia bere webgunean dago eskuragarri:

<https://www.orquestra.deusto.es/eu/>

2.2 Organigrama eta gobernu-organoak

Patronatu Batzordea Fundazioaren funtsak kudeatzeaz arduratzen da, baita onartu dezakeen edozein ekintza-plan martxan jartzeaz ere. Horretarako, Patronatu Batzordea da Fundazioaren gobernu-organo gorena. Txosten honen datan, honela osatuta zegoen:

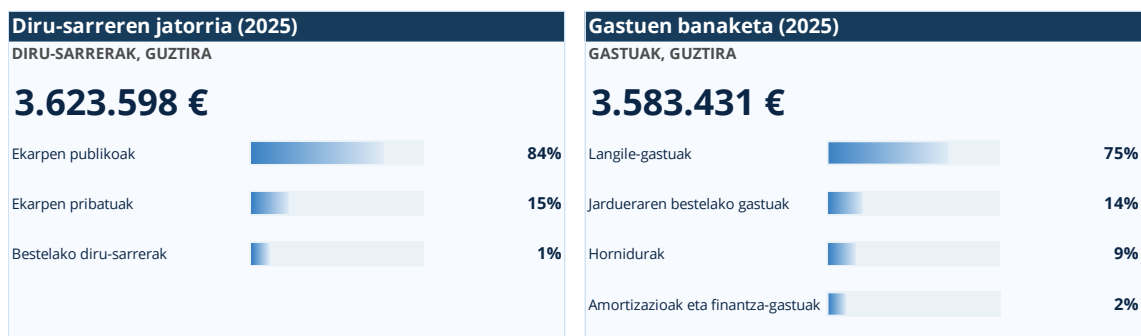
- Francisco José Ruiz Pérez jauna, SJ – Lehendakaria .
- María Asunción Barredo Fuentes andrea – Idazkaria .
- María José Aranguren Querejeta andrea.
- Francisco Javier Arellano Yanguas jauna.
- Macarena Cuenca Amigo andrea.
- José María Echeverría Amenábar jauna, SJ
- Iván Martín Uliarte jauna .

Deusto Fundazioaren patronatuaren menpe, gaur egun aktibo dagoen unibertsitate-garapen unitateak, Orkestra – Lehiakortasunerako Euskal Institutuak, honako antolaketa- egitura hau du :

<https://www.orquestra.deusto.es/eu/orkestrari-buruz/erakundearen-egitura>

3. Deusto Fundazioa zenbakitan

Deusto Fundazioaren urteko kontuek, 2025eko abenduaren 31n itxitako ekitaldiari dagozkionak, GM Auditores-ek ikuskatuak eta behar bezala erregistratuak, 3.623.598 €-ko diru-sarrerak eta 3.583.431 €-ko gastuak jasotzen dituzte guztira.



Iturria: Deusto Fundazioaren urteko kontuak, 2025.

Fundazioaren diru-sarrerak administrazio publikoek sustatutako eta finantzatutako ikerketa-proiektuetatik datoz gehienbat. Gastuei dagokienez, langileen gastuek osatzen dute erakundearen gastuaren gehiengoa.

2025eko ekitaldirako ikuskatutako balantzea eta amaitutako ekitaldirako laburtutako emaitzen kontua behean aurkezten dira.

FUNDACIÓN DEUSTO - DEUSTO FUNDAZIOA 2025eko EKITALDI-ITXIERAKO BALANTZEA (Euroak)					
AKTIBOA	2025	2024	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA	2025	2024
A) AKTIBO EZ-ARRUNTA	625.096	779.415	A) ONDARE GARBIA	1.693.464	2.061.042
I. Ibilgetu ukiezina	3.881	2.601	A-1) Funts propioak	1.137.846	1.103.652
II. Ibilgetu materiala	621.215	651.814	I. Fundazio-zuzkidura	652.584	652.584
1. Lurrak eta eraikuntzak	581.424	616.526	1. Gizarte-funtsa	652.584	652.584
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala	39.790	35.288	III. Aurreko ekitaldietako soberakinak	445.094	416.450
V. Epe luzeko inbertsio finantzarioak	0	125.000	1. Gerakina	445.094	416.450
2. Hirugarrenei emandako kredituak	0	125.000	IV. Ekitaldiko soberakina	40.167	34.617
			A-3) Jasotako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak	555.618	957.391
B) AKTIBO ARRUNTA	1.958.342	2.354.048	B) PASIBO EZ-ARRUNTA	196.533	324.535
III. Zordun komertzialak eta kobratzeko bestelako kontuak	1.087.862	1.295.141	I. Epe luzeko hornidurak	195.863	169.081
1. Salmentengatik eta zerbitzu-erateengatik bezeroak	97.129	228.577	1. Langileentzako epe luzeko prestazioengatik betebeharrak	195.863	169.081
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkartuak	0	4.945	II. Epe luzeko zorrak	670	155.454
3. Bestelako zordunak	990.733	1.061.619	5. Bestelako finantza-pasiboak	670	155.454
6. Administrazio Publikoekiko beste kreditu batzuk	0	0	C) PASIBO ARRUNTA	693.442	747.885
V. Epe laburreko inbertsio finantzarioak	0	72.584	III. Epe laburreko zorrak	126.559	103.797
2. Erakundeei emandako kredituak	0	72.584	5. Bestelako finantza-pasiboak	126.559	103.797
VI. Epe laburreko periodifikazioak	33.907	50.928	IV. Taldeko enpresekin eta elkartuekin epe laburreko zorrak	0	5.180
VIII. Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak	836.573	935.395	V. Hartzekodun komertzialak eta ordaintzeko bestelako kontuak	519.844	511.548
1. Diruzaintza	836.573	935.395	1. Hornitzaileak	45.346	44.064
			2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak	99.043	102.834
			3. Hainbat hartzekodun	0	1.276
			4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak)	140.811	137.463
			6. Administrazio Publikoekiko beste zor batzuk	234.644	225.911
			VI. Epe laburreko periodifikazioak	47.039	127.360
AKTIBOA GUZTIRA (A + B)	2.583.437,79	3.133.463	ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A + B + C)	2.583.438	3.133.463

FUNDACIÓN DEUSTO - DEUSTO FUNDAZIOA
2025eko ABENDUAREN 31N AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOKION
EMAITZA-KONTU LABURTUA

DESKRIBAPENA	(Zor) Hartzeko	
	2025	2024
1. Berezko jardueragatik lortutako diru-sarrerak	3.589.594	3.457.150
4. Hornidurak	-323.975	-321.699
8. Pertsonal-gastuak	-2.699.685	-2.597.557
9. Jarduerako bestelako gastuak	-496.557	-474.418
10. Ibilgetuaren amortizazioa	-54.805	-53.996
11. Ekitaldiko emaitzara eramandako kapitaleko diru-laguntzak	32.097	35.126
14. Bestelako emaitzak	0	-1.406
A.1) JARDUERAREN SOBERAKINA (1 + 6 + 8 + 9 + 10 + 11+14)	46.669	43.200
15. Finantza diru-sarrerak	1.907	933
16. Finantzako gastuak	-8.409	-9.516
A.2) ERAGIKETA FINANTZIEROEN SOBERAKINA (16)	-6.502	-8.583
A.3) ZERGAK APLIKATU AURREKO EMAITZA (A + B)	40.167	34.617
19. Mozkinen gaineko zerga	0	0
A.4) EKITALDIKO SOBERAKINAN AITORTUTAKO ONDARE GARBIAREN ALDAKETA (A.3 + 19)	40.167	34.617
B) ONDARE GARBIARI ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERAK ETA GASTUAK		
1. Jasotako diru-laguntzak	1.270	350.948
B.1) ONDARE GARBIAREN ALDAKETA, ONDARE GARBIARI ZUZENEAN EGOTZITAKO DIRU-SARRERA ETA GASTUENGATIK (1+3)	1.270	350.948
C) EKITALDIKO SOBERAKINAREN BIRSAILKAPENAK		
1. Jasotako diru-laguntzak	-403.043	-145.814
C.1) EKITALDIKO SOBERAKINARI BIRSAILKAPENENGATIKO ALDAKETA ONDARE GARBIAN (1+3)	-403.043	-145.814
D) ONDARE GARBIARI ZUZENEAN ATXIKITUTAKO DIRU-SARRERA ETA GASTUENGATIKO ALDAKETAK ONDARE GARBIAN (B1 +C1)	-401.773	205.134
E) IRIZPIDEA ALDATZEAGATIKO DOIKUNTZAK	0	0
F) AKATSENGATIKO DOIKUNTZAK	-5.973	-144.532
G)FUNDAZIOAREN ZUZKINDURAN ALDAKUNTZAK		
H) BESTELAKO ALDAKETAK	0	0
D) EMAITZA GUZTIRA, ONDARE GARBIAREN ALDAKETA EKITALDIAN (A.4+D+E+F+G+H)	-367.579	95.219

4. Administrazio Publikoarekiko harremanei buruzko informazioa

Jarraian, 2025ean zehar Administrazio Publikoetatik jasotako diru-sarreraren zerrenda alfabetikoa aurkezten da:

DIRULAGUNTZA EMATEN DUEN ADMINISTRAZIO PUBLIKOA	HELBURUA	EMANDAKO ZENBATEKO OSOA	2025eko DIRU SARRERA	HASIERA DATA	AMAIERA DATA
BILBOKO UDALA	"Bilbao Next Lab" izeneko Bilboko hiri-lehiakortasun politika laborategiari buruzko ikerketa proiektua	238.785 €	238.785 €	2025/01/01	2025/12/31
ARABAKO FORU ALDUNDIA – GARAPEN EKONOMIKO ETA JASANGARRITASUN SAILA	Lurralde-lehiakortasunaren arloan ezagutza zientifikoaren garapena aurrera eramateko eta sakontzeko ikerketa-proiektua	80.000 €	80.000 €	2025/01/01	2025/12/31
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA – SUSTAPEN EKONOMIKORAKO SAILA	"Talentuarekiko Konpromisoa 2. Fasea" izeneko ikerketa proiektua, "Talentuarekiko Konpromisoa" proiektuari jarraipena emateko helburua duena	210.000 €	70.000 €	2023/07/01	2025/12/31
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA – SUSTAPEN EKONOMIKORAKO SAILA	Bizkaiko eskualde-estrategiaren garapena laguntzeko ikerketa-proiektua	115.000 €	115.000 €	2025/01/01	2025/12/31
BIZKAIKO FORU ALDUNDIA – SUSTAPEN EKONOMIKORAKO SAILA	Bizkaiko STEM prestakuntza aukeren inguruko ikerketa proiektua	14.950 € (+BEZ)	14.950 € (+BEZ)	2025/01/01	2025/12/31
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA – SUSTAPEN EKONOMIKO ETA PROIEKTU ESTRATEGIKOEN SAILA	Gipuzkoako ETEen lurralde-errotzeari buruzko ikerketa-proiektua	58.610 €	23.444 €	2024/09/30	2025/09/30
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA – SUSTAPEN EKONOMIKO ETA PROIEKTU	Gipuzkoako eskualde mailan lanbide/gaitasun berdeen taxonomiari buruzko ikerketa proiektua	34.413 €	18.860 €	2024/10/31	2025/09/30

DIRULAGUNTZA EMATEN DUEN ADMINISTRATIO PUBLIKOA	HELBURUA	EMANDAKO ZENBATEKO OSOA	2025eko DIRU SARRERA	HASIERA DATA	AMAIERA DATA
ESTRATEGIKOEN SAILA					
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA – SUSTAPEN EKONOMIKO ETA PROIEKTU ESTRATEGIKOEN SAILA	Gipuzkoako absentismoaren arrazoiak aztertu eta ulertzea helburu duen ikerketaren proiektua	47.865 €	19.146 €	2024/11/20	2025/09/30
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA – SUSTAPEN EKONOMIKO ETA PROIEKTU ESTRATEGIKOEN SAILA	Lurralde-lehiakortasunaren arloan ezagutza zientifikoa garatzeari buruzko ikerketaren proiektua	150.000 €	150.000 €	2025/01/01	2025/12/31
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA – SUSTAPEN EKONOMIKO ETA PROIEKTU ESTRATEGIKOEN SAILA	ETEetan berrikuntza teknologikoa eta eraldaketa digitala sustatzeko prozesu kolaboratiboei buruzko ikerketaren jarraitutasuna sustatzeko ikerketaren proiektua	80.000 €	80.000 €	2025/01/01	2025/12/31
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA – DIPUTATU NAGUSIAREN AREA	Lurralde Garapenerako Ekintza Ikerketaren ikerketaren proiektua Etorbizuna Eraikiz esparruan ikerketaren akziozko espazioetan ikerketaren akademikoa garatzeko	222.300 €	222.300 €	2025/01/01	2025/12/31
GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA – DIPUTATU NAGUSIAREN AREA	Lurralde-garapenerako ekintza-ikerketaren prozesuak ezartzeko ikerketaren proiektua	83.870 €	83.870 €	2025/01/01	2025/12/31
EUSKO JAURLARITZA - DEP. KULTURA ETA HIZKUNTZA POLITIKA	Kultur jardueraren dimentsio ekonomikoaren eta GGEen arteko erlazioa aztertzea helburu duen ikerketaren proiektua	75.000 €	75.000 €	2025/01/01	2025/12/31
EUSKO JAURLARITZA - DEP. EKONOMIA ETA FINANTZAK (IVF)	Enpresen finantzaketaren eta finantza- erraztatzaile gisa jarduten duten agenteen azterketari balioa gehitzea bilatzen duen ikerketaren proiektua	125.000 €	125.000 €	2025/01/01	2025/12/31
EUSKO JAURLARITZA - EKONOMIA, LAN ETA ENPLEGU SAILA	Belaunaldien ordezkaren politika eredu arrakastatsuak identifikatzeko ikerketaren proiektua, haien aplikazio praktikoan, eta EAEko enpresetan aplikagarria den proposamen metodologikoa bat diseinatzea	300.000 €	150.000 €	2024/01/01	2025/12/31

DIRULAGUNTZA EMATEN DUEN ADMINISTRATIO PUBLIKOA	HELBURUA	EMANDAKO ZENBATEKO OSOA	2025eko DIRU SARRERA	HASIERA DATA	AMAIERA DATA
EUSKO JAURLARITZA - - LEHENDAKARITZA	Eskualdeko berrikuntza estrategiei buruzko ikerketa proiektua, EAEko S3an aplikatzeko helburuarekin	50.000 €	50.000 €	2025/01/01	2025/12/31
EUSKO JAURLARITZA - - LEHENDAKARITZA	Gobernantza kolaboratiboa lurralde-lehiakortasuneko faktore gisa kokatzeko ikerketa-proiektua	70.000 €	70.000 €	2025/01/01	2025/12/31
EUSKO JAURLARITZA - - LEHENDAKARITZA	Ikerketa proiektua, EAEko talentu erronkari aurre egiten dion gobernantza kolaboratibo bat eraikitzeke	80.000 €	80.000 €	2025/01/01	2025/12/31
EUSKO JAURLARITZA - - FP SAILBURUORDETZA	Ikerketa proiektua Lanbide Heziketaren eta ETEen arteko ezagutza-transferentzia errazteko	60.000 €	60.000 €	2025/01/01	2025/12/31
EUSKO JAURLARITZA - - ONGIZATE, GAZTERIA ETA ERRONKA DEMOGRAFIKORAKO SAILA	Baliabideen azterketa bat egitea eta belaunaldien arteko konpromisoa proposatzea helburu duen proiektua, gazteentzako etorkizun bidezkoagoa eta orekatuagoa sustatuz, lan-ingurunetik gizarte-inguruneraino belaunaldien arteko elkartasunaren bidez	14.900 € (+BEZ)	14.900 € (+BEZ)	2025/07/14	2025/12/31
EUSKO JAURLARITZA - - ONGIZATE, GAZTERIA ETA ERRONKA DEMOGRAFIKORAKO SAILA	Erronka demografikoari, aniztasunari eta bizi-ibilbideari lotutako ikerketaren bateratzea	14.900 € (+BEZ)	14.900 € (+BEZ)	2025/05/20	2025/12/31
EVE – ENERGIAREN EUSKAL AGENTZIA	Energiaren Laborategiaren garapenerako ikerketa proiektua, Energiaren Euskal Agentziaren eta Lehiakortasunerako Euskal Institutuaren artean	110.000 €	110.000 €	2025/01/01	2025/12/31
IHOBE – INGURUMEN KUDEAKETARAKO SOZIJETATE PUBLIKOA	Industria, Energia Trantsizio eta Jasangarritasun Sailaren ingurumen-politikaren helburuak lortzen laguntzen duten ikerketa-proiektuak garatzeko lankidetzak-esparru-hitzarmena	300.000 € (+ BEZ)	75.000 € (+BEZ)	2025/01/01	2028/12/31
SPRI TALDEA, EUSKAL ENPRESA GARAPENERAKO AGENTZIA	“Nazioarteko Lurralde Lehiakortasunaren Ezagutza Gunea” eta “Euskal Herriaren Lehiakortasunaren Diagnostikoa eta Hobekuntza” ikerketa proiektuak	725.000 €	725.000 €	2025/01/01	2025/12/31

Kontaktua

Francisco José Ruiz Pérez jaunak, SJ, Deusto Fundazioaren Patronatuko presidenteak emandako txostena.

Harremanetarako: secretaria@orquestra.deusto.es

Txostenaren jaulkipen data: 2026ko irailaren 9a.