Investigación

Libros, informes, artículos

- AUDRETSCH, D., y PEÑA, I. (2011). "Entrepreneurial Activity and Regional Competitiveness: An Introduction to the Special Issue". *Small Business Economics.* Online first: DOI: 10.1007/s11187-011-9328-5
- BOSCHMA, R., MINONDO, A., y NAVARRO, M. (2011). "Related variety and regional growth in Spain". *Papers in Regional Studies.* Online first: DOI: 10.1111/j.1435-5957.2011.00387.x
- CARDENETE, J.L., ALVAREZ, E., y CURBELO, J.L. (coords.) (2011). *Los retos del sector energético*. Marcial Pons; Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad.

- CURIEL, L., GONZÁLEZ, J.L., JUNG, A., LÓPEZ, M.A., y PEÑA, I. (2011). "The Relationship between Firm Start-up Rates and the Development of an Entrepreneurship Education System in a Local Economy". *International Journal of Entrepreneurial Venturing.* (*Forthcoming*)
- GONZÁLEZ, J.L., PEÑA, I., y VENDRELL, F. (2011). "Do Incentives Matter to Promote High technology-driven Entrepreneurial Activity?" *International Entrepreneurship and Management Journal***.** Online first: DOI: 10.1007/s11365
- GUERRERO, M., y URBANO, D. (2011). "The development of an entrepreneurial university". *Journal of Technology Transfer.* Online first: DOI 10.1007/s10961-010-9171-x
- KUECHLE, G. (2011). "Persistence and heterogeneity in entrepreneurship: An evolutionary game theoretic analysis". *Journal of Business Venturing, 26(4), 458-471.*
- LIÑÁN, F., URBANO, D., y GUERRERO, M. (2011). "Regional variations in entrepreneurial cognitions: Start-up intentions of university students in Spain". *Entrepreneurship & Regional Development*, 23(3–4): 187–215.
- VALDALISO, J., ELOLA, A., ARANGUREN, M.J., y LÓPEZ, S. (2011). "Social capital, internationalization and absorptive capacity: The electronics and ICT cluster of the Basque Country". *Entrepreneurship and Regional Development.* Online first: DOI: 10.1080/08985626.2010.505268

Comunicaciones académicas

- ARAGÓN, C., ARANGUREN, M.J., DIEZ, M.A., ITURRIOZ, C., y WILSON, J. (2011). "Creating Cooperation for Clusters? Lessons from the implementation of a participatory evaluation process". *Regional Studies Association Annual International Conference*. Newcastle (Reino Unido), 17-20 de abril.
- ESTENSORO, M., y LARREA, M. (2011). "The evolution of local development agencies from service providers to facilitators in knowledge networks in the Basque Country: the role of academic expertise in the change process". *Regional Studies Association Annual International Conference.* Newcastle (Reino Unido), 17-20 de abril.
- MAGRO, E., y WILSON, J. (2011). "Complex innovation policy systems: Towards an evaluation mix".
  - *Regional Studies Association Annual International Conference*. Newcastle (Reino Unido) 17-20 de abril.
  - *Seminario de investigación sobre estructura de mercado y dinámica empresarial.* Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad, 26 y 27 de mayo.
- PARRILLI, D. (2011). "The Science and Technology drivers for SME Innovation**".** *EUNIP International Workshop on Evaluating Innovation Policy: Methods and Applications*. Florencia (Italia), 5-6 de mayo.
- PARRILLI, D. (2011)."Unveiling the black box of innovation". Taller del proyecto *ECO-CYCIT on Innovation and Market Dynamics*. Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. San Sebastián, 27-28 de mayo.
- ESTENSORO, M. (2011). "Local networks advancing towards socially innovative territories. The case of the Basque Country and Goierri county". *PhD Course on redefining a critical edge of sustainability: possibilities from an action research approach* (ARALIG network). Roskilde (Dinamarca), 6-9 de junio.
- NAVARRO, M., GIBAJA, J., FRANCO, S., y MURCIEGO, S. (2011). "Territorial benchmarking methodology: The need to identify reference regions". *Innovation, Strategy, and Structure: Organizations, Institutions, Systems and Regions DRUID Society 2011*. Copenhague (Dinamarca), 15-17 de junio.

Artículos de opinión en prensa

- CURBELO, J.L. (2011, 9 de abril). "La relevante y compleja inversión china en Europa". *Expansión p. 42*
- NAVARRO, M. (2011, 10 de abril). "Berrikuntzako 'benchmarkina' Euskal Autonomi Erkidegoan". *Berria p. 26*

Interacción

- **Presentación del libro "Los retos del sector energético"**

La biblioteca CRAI de la Universidad del Deusto, fue el escenario elegido para la presentación del libro "Los retos del sector energético", en un acto en el que participaron D. Xabier Garmendia, viceconsejero de Industria y Energía del Gobierno Vasco; D. Juan Luis López Cardenete, profesor del IESE y coordinador del libro; D. José Luis Curbelo, director general de Orkestra y D. Eloy Álvarez Pelegry, director de la Cátedra de Energía de Orkesta.

De izquierda a derecha: D. Juan Luis López Cardente, D. José Luis Curbelo, D. Xabier Garmendia y D. Eloy Álvarez Pelegry

La publicación es resultado del I Foro Permanente de la Energía organizado por Orkestra en 2010, en el que un nutrido grupo de especialistas - Xavier Vives, profesor del IESE; Antonio Basolas, director general de Estrategia y Desarrollo de Gas Natural FENOSA; Pedro Merino, director de Estudios y Análisis del Entorno de Repsol; Pedro Mejía, presidente de OMEL; Arturo Rojas, director de Analistas Financieros Internacionales (AFI); y Luis Balairón director del Programa de Análisis del Cambio Climático AEMET, entre otros- analizó la situación actual del sector así como los retos que éste enfrentará en un futuro. El libro pone de manifiesto la importancia de la energía en la competitividad del tejido industrial, así como las implicaciones del sector energético en la industria y en el desarrollo de nuevas tecnologías.

- **Orkestra participa en la segunda reunión del Comité Directivo del Regional Innovation Monitor (RIM).** El RIM es una iniciativa de la Comisión Europea que tiene como objetivo ofrecer un marco de referencia y herramientas para el desarrollo de estrategias regionales de innovación que contribuyan a aumentar la competitividad de las regiones europeas. En la reunión se revisó y aceptó el informe anual del RIM y se habló sobre sus próximas actividades. Por parte de Orkestra participó Susana Franco, investigadora del área de Territorio, Innovación y Clústeres. Bruselas (Bélgica), 5 de abril.

- **Seminario *"Regional Innovation Systems and Food"***

Los participantes al finalizar el evento

El seminario se celebró en el marco de la visita a Orkestra de una delegación de Adger Research, centro de investigación noruego, con el que el Instituto tiene una relación estratégica. Su objetivo fue reflexionar sobre la relación entre los sistemas regionales de innovación y el sector alimentario a través de diferentes casos de estudio internacionales.

La presentación de los casos de estudio correspondió, entre otros, al profesor Bjørn T. Asheim, de la Universidad de Lund (Suecia); profesor José Portela de la Universidad de Trás-os-Montes e Alto Douro (UTAD) (Portugal); D. Markku Sotarauta, decano de la Escuela de Negocios de la Universidad de Tampere (Finlandia); y Dr. Jesper Manniche, investigador sénior del Centre for Regional and Tourism Research (Dinamarca). Por parte del País Vasco participaron D. Jon Ander Egaña, del Clúster de Alimentación de Euskadi, D. Iñaki del Rio, director general de I3B, y Xabier de la Maza, doctorando de Orkestra. El seminario culminó con una visita a Azti-Tecnalia. Derio, 1º de abril.

- **Evaluación de políticas: Plan de Competitividad Empresarial 2010-13.** En el marco de la línea de investigación estratégica de Orkestra sobre evaluación de políticas, María José Aranguren y Edurne Magro, investigadoras del área de Territorio, Innovación y Clústeres, participaron en las reuniones de seguimiento del señalado plan de competitividad. Las reuniones se celebraron los días 14 de abril, 12 de mayo y 20 de junio.

- **Presentación del libro "Análisis sobre Ciencia e Innovación en España"** en un acto que contó con la presencia de D. José Luis Curbelo, director general de Orkestra; D. Pedro Esnaola, presidente de la Cámara de Comercio de Gipuzkoa; D. Luis Sanz Menéndez, coordinador del libro y director del Instituto de Ciencias Políticas y Bienes Públicos del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC); Mikel Navarro, investigador sénior de Orkestra; y D. Juan Goicolea, viceconsejero de Innovación y Tecnología del Gobierno Vasco.

De izquierda a derecha: D. Juan Goicolea, D. José Luis Curbelo, D. Pedro Esnaola y D. Luis Sanz Menéndez

El libro es una radiografía del sistema español de ciencia e innovación. A lo largo de sus 26 capítulos los más de 50 autores del libro analizan la realidad actual del I+D en España, más allá de la simple descripción de la evolución de los indicadores y contextualizándolo con las políticas promovidas en este campo. Cámara de Comercio de Gipuzkoa, San Sebastián, 14 de abril. (*Descargue el libro aquí*)

- **Taller "*Benchmarking* y emprendimiento de alto potencial"**. Un nutrido grupo de representantes de agencias de desarrollo participó en ese taller impartido por Graciela Kuechle y Maribel Guerrero, investigadoras del área de Emprendimiento de Orkestra. La actividad tuvo lugar en el marco del acuerdo de colaboración entre Orkestra y Garapen. San Sebastián, 4 de mayo.

- **Business Angels Crecer+** celebró su primer foro de inversión en la Biblioteca CRAI de la Universidad de Deusto. Cinco empresas de diversos sectores presentaron su proyecto y sus expectativas de negocio, ante *business angels* locales con el objetivo de atraer inversión a sus empresas. José María Bergareche, presidente del Comité de Implantación y seguimiento de Business Angels Crecer+, presidió el Foro. Bilbao, 10 de mayo.

BUSINESS ANGELS crecer+

- **Orkestra participa en la jornada "Día del emprendedor".** Iñaki Peña, responsable del área de Emprendimiento de Orkestra, participó con la ponencia "Situación y tendencias de la actividad emprendedora". Leioa, 11 de mayo.

- **"Seminario sobre mercados eléctricos y renovables"**. Seminario interno organizado por la Cátedra de Energía de Orkestra al que acudieron unos treinta expertos en la materia. A lo largo de dos jornadas, se abordaron temas relacionados con la situación actual de los mercados eléctricos y su prospectiva, se analizaron las medidas regulatorias sobre la eficiencia del mercado y se habló sobre los retos en materia de energías renovables de cara al 2020. Loiola, 19 y 20 de mayo.

D. José Luis Curbelo y D. Eloy Alvarez Pelegry

- **Orkestra participa en el Grupo de Contraste de la Plataforma de Especialización Inteligente de la Comisión Europea**. Mikel Navarro, investigador del área de Territorio, Innovación y Clústeres de Orkestra ha sido invitado a participar como experto en dicho grupo. En el grupo participan representantes de alto nivel de redes y organizaciones internacionales así como expertos del mundo académico y empresarial. Su objetivo es asesorar el desarrollo de las actividades de la Plataforma de Especialización Inteligente, una iniciativa de la Comisión Europea creada para apoyar a las regiones europeas en el desarrollo, implantación y evaluación de estrategias regionales de especialización inteligente. La primera reunión del grupo tuvo lugar en el mes de junio. Bruselas (Bélgica), 22 de junio.

- **Orkestra aporta conocimiento experto en el taller "*Industrial Change and Smart Specialisation*", organizado por el Comité de las Regiones de la Unión Europea**. Mikel Navarro fue invitado a participar como experto académico en este taller celebrado en el marco del foro "*Industrial Competitiveness: global challenges, regional responses*" en el que participó, como conferenciante principal, D. Xabier Garmendia, viceconsejero de Industria y Energía del Gobierno Vasco.

Fotografía cortesía de Committee of the Regions Conference proceedings

Durante su intervención, Mikel Navarro hizo hincapié en las fortalezas regionales como base para el diseño de cualquier estrategia de especialización inteligente; en la necesidad de implantar mecanismos de evaluación y, en la importancia de la cooperación entre los diferentes niveles de gobernanza. En el taller participaron, entre otros, Markku Markkula por parte del Comité de las Regiones y Mikel Landabaso por parte de la Comisión Europea. Bruselas (Bélgica), 29 de junio.

- "**Cómo pasar del *benchmarking* ingenuo al inteligente en el ámbito de la innovación**". Segundo taller realizado en el marco de la línea de trabajo impulsada entre Orkestra y el Grupo de Conceptualización de Garapen. Esta línea de trabajo, que se basa en la metodología de investigación-acción, tiene como objetivo desarrollar un proceso de reflexión que permita definir el posicionamiento de las agencias en relación con el resto de agentes del sistema de innovación. En este taller, en concreto, se profundizó en las metodologías e indicadores para la realización de *benchmarking* inteligentes y se habló sobre la experiencia de Iraurgi Lantzen. Participaron los representantes de las agencias que conforman el Grupo de Conceptualización y el equipo investigador de Orkestra vinculado al proyecto. San Sebastián, 4 de mayo.

- La presentación del informe **"Formas de organización y actividad innovadora: un análisis comparativo de los sectores manufactureros de la CAPV, España y la Unión Europea"** se llevó a cabo en el marco de los Debates Competitivos de Orkesta. Felipe Serrano, catedrático de Economía Aplicada y director del Departamento de Economía Aplicada V de la UPV/EHU, y Jon Landeta, profesor titular del Departamento de Economía Financiera II y director del Instituto de Economía Aplicada a la Empresa de esa universidad, presentaron, como coautores del Informe, las principales conclusiones del mismo. El informe aborda la innovación desde su relación con los sistemas de trabajo de alto rendimiento en el ámbito manufacturero. San Sebastián, 6 de mayo.
- **Durante su participación en la clausura de la Asamblea General de la Asociación Vasca de Ingeniería y Consultoría (AVIC),** Mikel Navarro destacó la importancia de las empresas de servicios avanzados en la competitividad de las empresas y de los territorios, aportando datos comparativos de países y regiones. Bilbao, 17 de mayo.

- **Orkestra participa en el taller "Desarrollo Económico Local para la creación de bienes colectivos" (DEL) Región Andina** de la mano de miembros del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN), fondo del grupo Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y representantes de los proyectos que reciben financiación bajo ese fondo. Los participantes reflexionaron sobre los procesos de gobernanza y sus resultados; los recursos medioambientales y su papel en las estrategias de desarrollo económico local; así como sobre las estrategias de comunicación de los proyectos. Por parte de Orkestra participó Susana Franco, investigadora sénior del área de Territorio, Innovación y Clústeres. Lima (Perú), 6-8 de junio.

- **Un equipo de investigadoras de Orkestra participa en la Red Innovanet**. María José Aranguren, Miren Larrea y Amaia Azpiazu, investigadoras del área de Territorio, Innovación y Clústeres de Orkestra, participaron en la reunión convocada por el grupo promotor para reflexionar sobre la estrategia de desarrollo de la red el día 3 de mayo. Durante el mes de junio participaron en las sesiones de los nodos de Gipuzkoa, Araba y Bizkaia, presentando, en cada una de las sesiones, un modelo de redes y cooperación y facilitando una dinámica para recabar las expectativas de los participantes sobre su participación en la red. La Red Innovanet tiene como objetivo mejorar la competitividad de las empresas vascas, en especial la de las pymes, mediante la aplicación de políticas de innovación y competitividad a través del incremento de la eficacia de los canales de comunicación con los responsables del tejido empresarial. 7, 8 y 23 de junio.

- **Orkestra estrecha lazos con la Asociación de Innovación y Desarrollo de Rafaela, Argentina.** Pablo Costamagna, gerente de la asociación, realizó una visita de trabajo a Orkestra con el fin de asesorar la articulación del proyecto Gipuzkoa Sarean. San Sebastián, 27 de junio-1 de julio.

- **Foro de debate Gipuzkoa 2020.** Mikel Navarro participó, por parte de Orkestra, en esta iniciativa del Departamento de Economía y Turismo de la Diputación Foral de Gipuzkoa que tiene como objetivo impulsar una reflexión estratégica permanente, en y para Gipuzkoa, en un horizonte de 20 años. San Sebastián, 2 de junio.

- **Orkestra participa en la mesa redonda "La pyme en el actual contexto del comercio mundial. El papel de los organismos oficiales de apoyo a la internacionalización de las empresas".** Mikel Navarro participó en esta mesa redonda de la mano de D. Alfredo Bonet, Secretario de Estado de Comercio Exterior y de D. Christian Volpe del Banco Interamericano de Desarrollo, entre otros. El evento tuvo lugar en el marco del acto "Un nuevo ICEX al servicio de las empresas" que contó con la presencia del Ministro de Industria, Turismo y Comercio, D. Miguel Sebastián. Madrid, 6 de junio.

- **En el marco del proyecto *European Cluster Observatory-II* en el que Orkestra participa de la mano de cinco centros de investigación internacionales**, James Wilson, investigador sénior del área de Territorio, Innovación y Clústeres, participó en el taller "*Expert Workshop on Service Innovation*" organizado por la Dirección General Empresa e Industria de la Comisión Europea. En él participaron también responsables del diseño de políticas, representantes de agencias de innovación, representantes de la industria y académicos de diferentes países europeos. Bruselas (Béligca), 8 de junio.

- **Orkestra y la Universidad Tecnológica Nacional de Rafaela, Argentina, firman un acuerdo de colaboración** que sienta las bases para que ambas instituciones emprendan proyectos de interés mutuo en el ámbito de la competitividad territorial. Rafaela (Argentina), 6 de julio.

Instrucción

- **"Actividad emprendedora de base tecnológica".** Iñaki Peña, Graciela Kuechle y Maribel Guerrero, director e investigadoras, del área de Emprendimiento de Orkestra, impartieron este módulo a los alumnos del Executive MBA de Deusto Business School (DBS). Bilbao, 3 y 4 de junio.

- **Programa de Doctorado sobre Competitividad Empresarial y Desarrollo Económico**. 15 estudiantes de doctorado participaron en los "Seminarios de Avance I y II" en los que presentaron sus proyectos de investigación ante un grupo de investigadores de Orkestra y de Deusto Business School. San Sebastián, 14 de abril y 21 de junio.

- **Curso "*Microeconomics of Competitiveness*" (MOC)**

  - **"Experiencias internacionales sobre competitividad".** Alberto Pezzi, presidente de The Competitiveness Institute (TCI), institución con la que Orkestra mantiene una relación estratégica, impartió esta sesión abierta al MOC Alumni. Durante la primera parte de la sesión se analizó el caso "La industria peletera catalana"; mientras que en la segunda parte, Alberto Pezzi hizo una presentación sobre diferentes iniciativas clúster en el mundo. San Sebastián, 3 de junio.

- **Sesión de clausura del curso MOC**

Foto de Familia Curso MOC 2011

La sesión contó con la participación de D. Juan Miguel López, responsable del área de clústers del Gobierno Vasco y de Dª María Aguirre, responsable de la Agencia BioBasque, quienes impartieron las conferencias "Programa de Mejora de la Competitividad: Nuevas Aportaciones" y "Biociencias en el País Vasco: desarrollo regional mediante una estrategia integral y específica. Competitividad, diversificación y especialización inteligente", respectivamente. Tras el reparto de diplomas, los participantes cenaron en un conocido restaurante de la ciudad. San Sebastián, 17 de junio.

- **"Estrategias territoriales: competitividad, clúster e innovación"**. Curso impartido por María José Aranguren y Miren Larrea en el Máster en Desarrollo Regional. Universidad Tecnológica Nacional. Rafaela (Argentina), 14 de junio.

- **"Metodologías para fomentar la colaboración interempresarial y creación de redes locales".** Talleres impartidos en el marco de la formación diseñada por Orkestra para Garapen y que se enmarca dentro del Programa Compite de SPRI. Su objetivo es que los agentes comarcales desarrollen competencias para la puesta en marcha y coordinación de proyectos de desarrollo comarcal en los ámbitos del conocimiento, la innovación y la competitividad. El cuarto taller, impartido por Miren Larrea, Amaia Azpiazu y Miren Estensoro, investigadoras del área de Territorio, Innovación y Clústeres, contó con la participación de quince técnicos de agencias. Durango, 5 de mayo.

- **“Elaboración de mapeos clúster”.** Esta formación, diseñada también para Garapen dentro del Programa Compite de SPRI tiene como objetivo identificar procesos de clusterización a nivel local para avanzar en la investigación del potencial estratégico de las agrupaciones que no están siendo dinamizadas por ninguna entidad. Se busca así, facilitar el proceso de clusterización en los casos en los que exista un claro potencial. La primera sesión, impartida por James Wilson y Amaia Azpiazu, investigador sénior y facilitadora de investigación del área de Territorio, Innovación y Clústeres, contó con la participación de 8 técnicos de agencias. . Durango, 27 de junio.

Próximas actividades

- **III Conferencia General de Competitividad**. (6 de julio de 2011 a las 17:00 en la Sala de Cámara del Palacio de Congresos Kursaal).

- **Academic Entrepreneurship Workshop** (8-9 de septiembre, San Sebastián).

- ***Worskshop Clusters in Global Value Chains: what is the Role of Innovation Systems?*** *(*20-21 de octubre, San Sebastián).

Orkestra

INSTITUTO VASCO
DE COMPETITIVIDAD
FUNDACIÓN DEUSTO

BCG
The Boston Consulting Group

euskaltel

EVE Ente Vasco de la Energía

Gamesa

Gipuzkoako Foru Aldundia
Diputación Foral de Gipuzkoa

IBERDROLA

kutxa

REPSOL YPF

Petronor

EUSKADI Goza ezazu

EUSKO JAURLARITZA
INDUSTRIA, BERRIKUNTZA, MERKATARITZA ETA TURISMO SAILA

GOBIERNO VASCO
DEPARTAMENTO DE INDUSTRIA, INNOVACIÓN, COMERCIO Y TURISMO

EUSKADI Saboréala

spri